



EQUIPE

# A Milano il lavoro è donna

Il mercato del lavoro milanese  
in un'ottica di genere

**Materiale a cura di Italia Lavoro S.p.A.**

**Autori:**

Roberto Cicciomessere  
Lorenza Zanuso  
Anna Maria Ponzellini  
Antonella Marsala

**Realizzazione** EQUiPE 2020 Efficienza e qualità del sistema, innovazione ed equilibrio vita lavoro, Progetto a titolarità del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, nell'ambito del PON-SPAO, Asse 1 "Occupazione"

**In collaborazione con** Azione di Sistema Welfare to Work per le politiche di reimpiego 2015-2016, Progetto a titolarità del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, nell'ambito del PON-SPAO, Asse 1 "Occupazione"



**Azione di Sistema Welfare to Work  
per le politiche di reimpiego 2015-2016**

Area **W**elfare to **W**ork

*Versione 1.4 del 1 giugno 2016*

# A Milano il lavoro è donna

## Indice

|  |            |
|--|------------|
| <b>I. PREFERAZIONE</b> ( <i>Antonella Marsala</i> )  | <b>6</b>   |
| <b>II. INTRODUZIONE</b> ( <i>Anna Maria Ponzellini</i> )   | <b>9</b>   |
| <b>III. LE DONNE CHE LAVORANO ABITUALMENTE NEL COMUNE DI MILANO</b> ( <i>Roberto Ciccimessere</i> )  | <b>14</b>  |
| <b>Sintesi</b>   | <b>14</b>  |
| <b>Premessa</b>  | <b>20</b>  |
| <b>1. La condizione professionale dei residenti a Milano: attive 7 donne su 10</b>   | <b>22</b>  |
| 1.1 Troppe donne sottoccupate part-time che vorrebbero lavorare a tempo pieno  | 28         |
| 1.2 Poche casalinghe e molte pensionate  | 30         |
| 1.3 Migliora la qualità dei servizi di cura per i bambini e gli anziani: solo 9 caregiver su 100 non lavorano a causa della loro inadeguatezza | 32         |
| 1.4 Gli stranieri regolari: oltre il 28% della popolazione nel 2020  | 34         |
| 1.5 I primi tre trimestri del 2015: la crescita dell'occupazione è trainata solo dagli uomini  | 41         |
| <b>2. Le persone che lavorano a Milano: il mercato del lavoro si femminilizza</b>  | <b>46</b>  |
| 2.1 Il lavoratore milanese è (quasi) per metà una lavoratrice  | 50         |
| 2.2 Quasi il 20% delle lavoratrici è straniera, in gran parte nei servizi alla persona   | 52         |
| 2.3 Più di quattro quinti delle donne lavorano alle dipendenze   | 55         |
| 2.3.1 Lavoro stabile per oltre il 90% delle dipendenti   | 56         |
| 2.4 Resiste il soffitto di cristallo che impedisce alle professionali di raggiungere le posizioni apicali                                      | 57         |
| 2.5 Oltre il 60% delle donne che lavorano non per scelta a orario ridotto è costituito da straniere  | 60         |
| 2.6 Donne più istruite e sempre più degli uomini   | 63         |
| 2.7 Quasi la metà delle donne esercita professioni altamente qualificate, anche quelle che erano appannaggio esclusivo degli uomini            | 65         |
| 2.8 Aumenta la terziarizzazione di Milano, soprattutto tra le donne  | 82         |
| 2.8.1 Milano è la provincia con il maggiore valore aggiunto per abitante   | 86         |
| 2.9 Le donne con figli lavorano meno degli uomini  | 88         |
| 2.10 La rete personale di parenti e amici continua a essere il canale più efficace per trovare lavoro  | 93         |
| 2.11 I tre cluster: le professionali, le <i>unskilled</i> e le diplomate   | 96         |
| 2.12 I primi tre trimestri del 2015: prosegue la dinamica negativa dell'occupazione femminile iniziata nel 2014                                | 101        |
| 2.12.1 Diminuiscono le donne italiane poco qualificate, aumentano le professionali e imprenditrici straniere                                   | 103        |
| 2.12.2 Aumenta al 50% la quota delle professionali (53% tra gli uomini)  | 105        |
| <b>3. I flussi degli assunti e dei cessati a Milano: il 42% delle donne ha lavorato fino a un mese (il 50% tra gli uomini)</b>                 | <b>109</b> |
| 3.1 Le donne sono più istruite, ma svolgono meno professioni altamente qualificate rispetto agli uomini  | 114        |
| 3.2 Le donne straniere svolgono lavori più qualificati degli uomini, anche come imprenditrici  | 118        |
| 3.3 Le donne sono sempre più giovani, ma le posizioni apicali sono riservate agli uomini adulti e maturi                                       | 121        |
| 3.4 Nel 2015 aumenta la domanda di lavori stabili, soprattutto per le lavoratrici  | 123        |
| 3.5 Diminuisce la domanda di part-time, soprattutto tra gli uomini   | 125        |
| 3.6 Per la prima volta in leggero calo la domanda delle imprese dei servizi  | 126        |
| <b>IV. LE MILANESI AL LAVORO</b> ( <i>Lorenza Zanuso</i> )   | <b>130</b> |
| <b>Sintesi dei risultati</b>   | <b>130</b> |
| <b>1. LE MILANESI</b>  | <b>137</b> |

|  |            |
|--|------------|
| 1.1 La struttura della popolazione: più donne che uomini   | 137        |
| 1.1.1 Le cittadine italiane  | 137        |
| 1.1.2 Le cittadine straniere   | 138        |
| 1.2 Fare famiglia a Milano: non tutte e non sempre   | 139        |
| 1.3 Gli impegni di cura: diversi ma intensi sia per le italiane che per le straniere   | 140        |
| 1.4 I livelli di istruzione delle milanesi tra i 20 e i 64 anni: di chi parliamo quando parliamo di capitale umano   | 141        |
| <b>2. LA PARTECIPAZIONE AL LAVORO</b>  | <b>143</b> |
| 2.1 Milano, Italia, Europa: alti livelli di attività e occupazione, e livelli contenuti di disoccupazione delle milanesi a confronto con la media italiana e europea                                       | 143        |
| 2.2 La partecipazione per età: bassa tra le giovani, altissima tra le donne in età centrale  | 143        |
| 2.3. La presenza di figli conviventi incide sui livelli di occupazione delle donne in età centrale   | 146        |
| 2.4. L'offerta di lavoro scoperta: due donne su dieci cercano attivamente lavoro, o sono disponibili a lavorare benché ufficialmente inattive, o vorrebbero lavorare più ore                               | 147        |
| <b>3. LE OCCUPATE</b>  | <b>149</b> |
| 3.1. Le occupate residenti sono quasi la metà dei lavoratori residenti, più della metà tra i giovani lavoratori di cittadinanza italiana, e più della metà tra i lavoratori stranieri dai trent'anni in su | 149        |
| 3.2. Le occupate residenti tra i 20 e i 64 anni, sia italiane che straniere, sono più istruite degli uomini  | 149        |
| <b>4. LE FORME DEL LAVORO</b>  | <b>151</b> |
| 4.1. Dipendenti e autonome   | 151        |
| 4.2. Lavoro a tempo indeterminato e lavoro a termine   | 152        |
| 4.3. Il part time  | 153        |
| 4.4. Il lavoro delle donne milanesi è atipico  | 155        |
| <b>5. LA QUALITA' DEL LAVORO</b>   | <b>157</b> |
| 5.1. Uomini e donne, italiani e stranieri nei grandi gruppi professionali ad alta, media e bassa qualificazione  | 157        |
| 5.2 Uomini e donne nei sottogruppi professionali   | 158        |
| 5.3 Uomini e donne nelle professioni indipendenti: le donne più concentrate degli uomini nel lavoro autonomo di nuova generazione  | 159        |
| <b>6. IL LAVORO DELLE VENTENNI</b>   | <b>160</b> |
| 6.1. Gli andamenti del lavoro tra il 2008 e il 2014  | 160        |
| 6.2. Il lavoro delle giovani di cittadinanza italiana  | 160        |
| 6.3 . Il lavoro delle giovani di cittadinanza straniera  | 164        |
| <b>7. IL LAVORO DELLE DONNE ADULTE (30-44 ANNI)</b>  | <b>167</b> |
| 7.1 Gli andamenti del lavoro tra il 2008 e il 2014   | 167        |
| 7.2. Il lavoro delle donne adulte di cittadinanza italiana   | 167        |
| 7.3. Il lavoro delle adulte di cittadinanza straniera  | 171        |
| <b>8. IL LAVORO DELLE DONNE MATURE (45-64 ANNI)</b>  | <b>173</b> |
| 8.1 Gli andamenti del lavoro tra il 2008 e il 2014   | 173        |
| 8.2 Il lavoro delle donne mature di cittadinanza italiana  | 173        |
| 8.3. Il lavoro delle donne mature di cittadinanza straniera  | 176        |

## Segni convenzionali

Nelle tavole statistiche sono adoperati i seguenti segni convenzionali:

|                  |  |
|------------------|--|
| Trattino (-)     | Quando il fenomeno non esiste (valore pari a zero)   |
| Due puntini (..) | Per i numeri che non raggiungono la cifra relativa all'ordine minimo considerato (dati statisticamente non significativi). |

## Composizioni percentuali

Le composizioni percentuali sono arrotondate automaticamente alla prima cifra decimale. Il totale dei valori percentuali così calcolati può risultare non uguale a 100 (anche quando sono presenti valori statisticamente non significativi).

## Ripartizioni geografiche

**Nord:**

**Nord-ovest** Piemonte, Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste, Liguria, Lombardia

**Nord-est** Trentino-Alto Adige/Südtirol, Veneto, Friuli-Venezia Giulia, Emilia-Romagna

**Centro:** Toscana, Umbria, Marche, Lazio

**Mezzogiorno:**

**Sud** Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria

**Isole** Sicilia, Sardegna

## I. PRAFAZIONE (Antonella Marsala)

Il progetto **EQuIPE 2020 realizzato da Italia Lavoro per conto del Ministero del Lavoro** (*Efficienza e Qualità del Sistema, Innovazione, Produttività e Equilibrio vita lavoro*) ha proposto un nuovo modello per affrontare la questione dell'occupazione femminile in Italia, superando la logica della "tutela delle donne" e sperimentando nell'attività diretta d'informazione, formazione, orientamento e consulenza a favore di imprese, consulenti e parti sociali nuove misure di innovazione organizzativa che generano un legame diretto tra il lavoro delle donne e il recupero della competitività delle aziende.

L'adozione di sistemi di organizzazione della produzione più snelli (*lean production*), la presenza di schemi orari flessibili, il coinvolgimento e l'attivazione dei lavoratori e delle lavoratrici nei processi di innovazione della produzione e dell'organizzazione, producono effetti positivi ampiamente documentati sia in termini economici (riduzione dei tassi di assenteismo, degli scarti di produzione, dei tempi di lavorazione, recupero di risorse per la sostenibilità dei piani di welfare aziendali, ecc.) sia in termini di benessere (maggiore soddisfazione, più opportunità di scelta nell'organizzazione del lavoro, maggiore autonomia nella gestione del proprio tempo).

Secondo l'approccio proposto da **EQuIPE 2020**, tali effetti si traducono anche in una maggiore partecipazione delle donne al lavoro. Ciò è ancor più vero se alle innovazioni organizzative interne alle imprese si aggiunge una maggiore disponibilità, qualità e varietà dei servizi alla famiglia sul territorio.

A partire da queste premesse, abbiamo promosso numerose attività di ricerca e di studio sui diversi target di donne attive e non attive, con caratteristiche diverse in ragione di alcune variabili come la qualifica professionale, il titolo di studio, la localizzazione territoriale, la cittadinanza, la condizione familiare, la presenza o meno di figli e soprattutto il settore economico, come azione di ricerca preliminare per l'implementazione dei servizi del progetto, in particolare per la realizzazione di casi esemplari, anche di carattere territoriale, in cui combinare interventi e misure di innovazione organizzativa presso aziende o gruppi di aziende, miglioramento dei servizi territoriali, incremento della qualità e dell'efficienza produttiva, migliore equilibrio vita lavoro e aumento dell'occupazione femminile.

Tra queste iniziative, abbiamo voluto realizzare un approfondimento su una città italiana che presentasse caratteristiche particolari rispetto all'occupazione femminile media del nostro Paese, anche per meglio indirizzare le attività del progetto. La scelta è caduta su una grande città come Milano perché supponevamo, sulla base dei prime analisi statistiche comparative dei livelli professionali delle donne occupate in 13 comuni con oltre 250 mila abitanti, che nel capoluogo lombardo si registrassero le percentuali più elevate di lavoratrici con i più alti livelli di qualificazione, ma probabilmente anche fenomeni di polarizzazione tra lavori altamente qualificati e quelli non qualificati, determinati dalla forte presenza di lavoratrici immigrate.

Questa ricerca era resa possibile anche perché, solo recentemente, l'Istat aveva messo a disposizione i microdati delle forze di lavoro di questi 13 grandi comuni, con la possibilità di esplorare, di conseguenza, le condizioni nel mercato del lavoro non solo delle donne residenti a Milano, ma anche di quelle che lavorano abitualmente in questa città, pur avendo la residenza in altro comune italiano, sia che siano pendolari o che abbiano solo il domicilio nel capoluogo lombardo, ma che partecipano a pieno titolo al processo di produzione del reddito realizzato sul territorio di questo comune.

Grazie alla preziosa collaborazione della Direzione generale dei servizi informativi del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, la ricerca ha potuto analizzare anche i dati del sistema informativo delle comunicazioni obbligatorie, con il loro potente contenuto informativo, relativi alle assunzioni e alle cessazioni di lavoratori dipendenti e parasubordinati, che sono state effettuate dai datori di lavoro del comune di Milano, dal 2009 al 2015.

È la prima volta, penso, che un'indagine così approfondita, basata su dati anche di fonte amministrativa, sia stata effettuata sul comune di Milano.

Il lavoro di ricerca svolto da Roberto CiccioMessere e da Lorenza Zanuso, raccontato in questo volume, ha confermato la nostra ipotesi di partenza: Milano è una città decisamente molto attrattiva per chi vuole una professione di qualità, dal momento che su 900 mila occupati che lavorano abitualmente in questa città, la metà è costituita da residenti in altre città, soprattutto della Lombardia, il lavoratore milanese è per quasi la

metà una donna e sempre quasi la metà delle lavoratrici esercita professioni altamente qualificate (48%). Non mancano, tuttavia alcune criticità sulle quali occorre intervenire con appropriate misure, anche se potremmo dire che sarebbero considerate solo delle insignificanti deficienze se rapportate a molte aree del paese, soprattutto nel Sud.

Ovviamente questa analisi del mercato del lavoro di Milano ci racconta, innanzitutto, che è possibile avere in Italia tassi d'occupazione femminili simili a quelli delle maggiori capitali europee (non a Roma) e una qualità del lavoro delle donne superiore a quello di molti paesi nordici, perché nel capoluogo lombardo, diversamente da Stoccolma, le donne, soprattutto quelle più giovani, non svolgono solo i tradizionali lavori altamente femminilizzati nella pubblica amministrazione, nella sanità e nella scuola, ma anche quelli che in precedenza erano appannaggio esclusivo degli uomini, come i tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione, dei rapporti con il mercato, delle attività finanziarie e assicurative (funzionari di banca, agenti assicurativi, periti, agenti di borsa e cambio), gli specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali (scrittori, giornalisti, interpreti e traduttori a livello elevato, linguisti, filologi, archivisti, conservatori di musei), gli specialisti in scienze giuridiche (avvocati) e i tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni. La stessa quota di donne libere professioniste sta raggiungendo velocemente quella degli uomini.

Queste stesse informazioni offrono precise indicazioni per le politiche del lavoro: sono troppo poche le donne che hanno trovato l'attuale occupazione, soprattutto tra le più qualificate, attraverso i canali formali d'intermediazione della domanda e dell'offerta, con un ruolo dei centri pubblici poco significativo. Ma anche l'offerta formativa rivolta alle donne deve tenere conto delle dinamiche storiche del fabbisogno professionale delle imprese, della sempre maggiore presenza di un terziario avanzato che richiede forte innovazione tecnologica, promuovendo il superamento degli steccati di genere tra discipline ad alto contenuto tecnico e quelle più umanistiche.

La disponibilità di dati di fonte amministrativa, con il loro ricchezza informativa sulla domanda di professionisti da parte delle imprese e della loro trasformazione nel tempo, consente oggi di programmare un'offerta d'istruzione e di formazione che non costringa le donne a non lavorare o ad essere sotto utilizzate rispetto al livello d'istruzione, acquisito con grandi investimenti privati e pubblici, come è emerso anche a Milano.

La forte polarizzazione tra i tre cluster di donne con caratteristiche profondamente diverse, individuati dalla ricerca, sollecita preoccupazioni e segnala una forte domanda di servizi: le “**professionals**” (36% del totale), composto prevalentemente da giovani-adulte, per la quasi totalità da italiane e da dipendenti; le “**unskilled**” (18%), costituite in prevalenza da mature, straniere e operaie che svolgono i lavori non qualificati, soprattutto nei servizi alla persona e nelle imprese di pulizia degli uffici; le “**diplomate**”, che costituiscono il cluster più numeroso (47%), composto prevalentemente da mature, da italiane e da impiegate.

Sarebbe sbagliato pensare che il primo cluster non abbia bisogno di politiche del lavoro, perché nonostante siano tutte laureate e svolgano quasi esclusivamente professioni altamente qualificate, sono per la metà sottoinquadrate come impiegate e solo il 16% come quadro e il 4% come dirigenti. Ma forse ci sono altri aspetti che riguardano l'equilibrio tra vita e lavoro che devono essere maggiormente focalizzate dal nostro progetto **EQuIPE 2020**: nonostante siano donne di successo, molte non hanno figli, diversamente dagli uomini nella stessa condizione professionale, e spesso sono single. La convinzione che una buona occupazione e ben remunerata sia compatibile con la maternità, sicuramente confermata dai fatti a Stoccolma, dove quasi tutte lavorano nel pubblico impiego, trova scarso riscontro tra le broker, le dirigenti delle case di moda e le libere professioniste di Milano. Osserva Lorenza Zanuso: Milano, nonostante una dotazione dei servizi per l'infanzia pubblici e privati più ampia rispetto alla media italiana, non è una città *children-friendly*

Il 20% d'immigrate che lavorano abitualmente a Milano, troppo spesso solo in lavori rifiutati dalle italiane, non possono farci dimenticare il numero importante di donne di alcune precise cittadinanze, che sono segregate a casa nel lavoro domestico e che probabilmente non conoscono l'italiano: l'insegnamento della lingua, attraverso corsi che devono essere proposti dalle istituzioni pubbliche, è la prima misura per farle uscire dal disagio sociale e dall'inattività.

In conclusione, a partire dalle evidenze emerse dalla ricerca, il progetto **EQuIPE 2020 di Italia Lavoro** ha tutte le risorse conoscitive per progettare alcune importanti sperimentazioni, a partire dal mercato del lavoro di Milano che, nonostante le criticità, può rappresentare un modello a cui riferirsi per raggiungere l'obiettivo della maggiore e migliore occupazione femminile: prendendo ancora a prestito le parole di Lorenza Zanuso, si può essere tutti d'accordo che le milanesi al lavoro hanno oggi la formazione, le capacità, il titolo per

prendere la parola non solo sul “lavoro femminile”, ma sull’insieme del lavoro che cambia, in una città in trasformazione. È questo l’obiettivo del progetto: coniugare maggiore flessibilità con maggiore produttività e innovazione, non solo per le donne, ma per tutti i lavoratori.

Pensiamo che i risultati di questa ricerca possano essere oggetto, nei prossimi mesi, di ampio confronto anche con le istituzioni locali, Regione e Comune prima di tutto, per provare a concordare alcune azioni mirate anche settoriali, così come potrebbe risultare interessante realizzare altri studi simili con questo dettaglio e approfondimento su altre realtà metropolitane.



## II. INTRODUZIONE (Anna Maria Ponzellini)

### Una bella analisi

La bella analisi di Roberto Cicciomessere e Lorenza Zanuso fornisce un quadro vivacissimo – che è contemporaneamente di dettagli e d’insieme – del mercato del lavoro milanese osservato dal punto di vista delle donne. Oltre che trattare i tradizionali dati relativi ai residenti, gli Autori approfittano dei dati relativi a coloro che lavorano abitualmente nella città messi recentemente a disposizione dall’Indagine delle forze lavoro Istat sui comuni oltre i 250mila abitanti.

In cosa consiste il loro lavoro? Il testo di Cicciomessere si dispiega tra tre sezioni, che corrispondono alle tre fonti di dati utilizzati: il mercato del lavoro delle donne residenti (Forze lavoro Istat); quello più ampio di tutte le donne che lavorano a Milano (Istat nuovi dati sui Comuni oltre 250mila); le caratteristiche dell’occupazione femminile come appaiono nell’analisi dei flussi degli assunti e cessati (CICO, Campione integrato delle comunicazioni obbligatorie). Sono di grande interesse nel suo lavoro (e auspicabilmente da approfondire) anche alcuni confronti tra le donne milanesi e quelle romane, nonché la classificazione in tre cluster delle milanesi: le “professionals”, le “unskilled”, le “diplomate”. Zanuso, forse con l’intento di capire innanzitutto di più le sue concittadine, per il momento si concentra invece sulle residenti. Il lavoro delle milanesi viene innanzitutto contestualizzato all’interno di alcuni dati sulla popolazione della città, sui livelli di scolarità e sui comportamenti riproduttivi (desunti da fonti demografiche Istat o dal SISI del Comune di Milano) e poi analizzato in relazione ai tassi di partecipazione e di occupazione, alle forme del lavoro, alle professioni. Ma forse il “taglio” più interessante del suo saggio è la lettura dei dati attraverso una riclassificazione in base a tre gruppi di età: le giovani (20-29), le adulte (30-44), le mature (45-64), dove l’intreccio tra italiane e straniere e quello tra professioni permette di disegnare a tutto tondo, quasi nei dettagli, alcuni gruppi occupazionali significativi.

È sempre difficile fare sintesi su dei lavori quantitativi, quindi in questa breve introduzione ai loro testi mi limito ad alcuni flash e, piuttosto che ripercorrere estensivamente le analisi degli Autori, mi soffermo su quelle evidenze che ho trovato più stimolanti per il mio lavoro di ricerca e forse anche più vicine allo sguardo che ho su questa città dove anch’io vivo e lavoro. In particolare, oltre a segnalare l’incredibile partecipazione al lavoro delle donne italiane e straniere, guarderò da vicino i dati del *part time*, quelli del *lavoro autonomo professionale* e quelli delle *giovannissime*: tre ambiti dove emergono segnali di cambiamento che si prestano particolarmente a riflessioni di orientamento alle politiche.

I loro lavori tuttavia sono ricchissimi di spunti interessanti – indispensabili, direi - per superare alcuni stereotipi radicati sul “lavoro femminile” e per capire, invece, come si possa leggere una città viva e la sua domanda di politica. Si tratta infatti di analisi in grado di far emergere gli stili di vita e di lavoro delle nuove famiglie tra calo della fecondità e fine del “maschio breadwinner”. Di fornire un quadro che consente di evidenziare il significato e la qualità del lavoro a Milano per migliaia di donne e uomini stranieri e rendere così possibile indirizzare l’offerta di formazione, le politiche abitative e produttive, i supporti sociali. Di un’indagine, basata sì su numeri, ma persino in grado di far intravedere come mutano i desideri delle donne e degli uomini che la vivono, soprattutto quando punta lo sguardo su come le generazioni intrecciano in modi diversi lavoro, formazione, cura.

Dal bellissimo lavoro di Lorenza Zanuso e di Roberto Cicciomessere ho appreso tra l’altro un insegnamento importante su come leggere i dati dell’occupazione. Le medie generali in questo ambito sono assai poco efficaci. Per costruire una rappresentazione realistica del mercato del lavoro, bisogna piuttosto isolare un territorio, un genere, possibilmente una generazione. Allora i dati che leggiamo “prendono corpo” davanti a noi, cominciano ad assomigliare sempre più alle persone in carne e ossa che incrociamo per strada, a quelli con cui lavoriamo, ai nostri figli e ai loro amici. E in definitiva a noi stessi.

## **Le milanesi: un'immagine sbalorditiva di operosità**

Lo sapevamo già vivendoci e lavorandoci. Tuttavia, nero su bianco, i dati fanno impressione. Quando in una città tre quarti delle donne sono attive, significa che non solo siamo molto più in alto del dato medio italiano – questo già si sapeva - ma anche di quello europeo. Non solo, quando in una città le donne sono inferiori solo di un soffio alla metà di quelli che lavorano, significa in buona sostanza che dobbiamo ricostruire pazientemente tutta la nostra rappresentazione del “lavoratore”. Come siamo lontani ormai, ad appena mezzo secolo di distanza, dal “maschio bianco nel fior dell’età”, il fulcro del mercato del lavoro come era stato teorizzato dagli economisti americani negli anni Sessanta!

A Milano inoltre le donne sembrano ormai aver consolidato nella pratica quell’idea, che abbiamo a lungo considerato come un’utopia paritaria, della coppia dual-earner (“si lavora in due”) - eventualmente anche dual-caregiver (“ci si occupa dei figli in due”) - come base per le convivenze familiari e meta di riferimento delle ragazze. Anche se, alla fine, non è detto che tutte amino le convivenze: ben un quarto delle milanesi dopo i trent’anni sono infatti single. In effetti, l’altra faccia di questa operosità femminile – in barba alla tesi che vorrebbe valida anche per noi quella relazione positiva tra occupazione e figliolanza che si osserva nei Paesi nordici e in Francia – è un tasso di fecondità al palo. A Milano, moltissime donne lavorano ma di queste pochissime – meno della metà - hanno figli.

## **La Milano del lavoro delle donne: una città definitivamente terziaria**

Banche e finanza; editoria e stampa; radio e televisioni; moda, architettura e design, musei, biblioteche, gallerie d’arte, fiere ed eventi culturali, teatro e musica; negozi, alberghi, bar e ristoranti, servizi per turisti; agenzie immobiliari e viaggi; scuole, università pubbliche e private, istituti di ricerca; strutture ospedaliere di eccellenza pubbliche e private; ampia diffusione di servizi non-profit; trasporti, consegna merci, servizi di pulizia e custodia; pervasiva diffusione nelle famiglie di colf, badanti e baby sitter... Questa è la Milano terziaria che emerge dall’analisi delle occupazioni, a livello 2 e 3-digit, dei milanesi analizzate da Lorenza Zanuso e da Roberto Cicciomessere.

Una Milano, come osserva Cicciomessere, che di anno in anno accentua la sua terziarizzazione e dove il terziario è diventato il mondo professionale per antonomasia delle donne, visto che vi lavorano in oltre nove su dieci (tra i maschi – ed è un record anche questo - solo otto su dieci). Una terziarizzazione accentuata come a Roma ma di natura parzialmente diversa, perché a Roma prevale il pubblico impiego e comunque le donne esercitano professioni mediamente meno qualificate. A Milano, le donne le troviamo in parte sì nell’impiego pubblico ma quello dell’istruzione e della sanità, non quello delle amministrazioni, visto che insegnanti ed infermiere continuano a restare anche qui professioni tradizionalmente femminili. Le troviamo anche in gran numero nei servizi alle imprese e nei servizi di intermediazione, dove sono la maggioranza degli addetti o anche nelle professioni liberali e nel lavoro autonomo “di seconda generazione”, dove sono in forte crescita. Ma le troviamo in massa anche in tutti i servizi a bassa qualificazione, come nelle imprese di pulizia, nei lavori dell’alberghiero e della ristorazione, nei negozi e supermercati, nei servizi domestici e alle persone.

## **Un terziario polarizzato tra italiane e straniere, tra professionismo e servizi domestici**

Dal punto di vista delle professioni, il terziario milanese risulta però profondamente polarizzato. Ma, attenzione, non tra uomini e donne. Anzi, a Milano sembra particolarmente sbiadita se non la segregazione verticale – gli uomini sono ancora maggioranza nelle posizioni apicali - la segregazione orizzontale: uomini e donne italiani “abitano” senza troppe differenze la stragrande maggioranza dei settori e delle professioni e, come ricorda Cicciomessere, quasi la metà delle donne esercita professioni altamente qualificate, anche quelle che erano appannaggio esclusivo degli uomini. D’altra parte le milanesi sono più scolarizzate - più spesso laureate e più spesso diplomate - dei loro colleghi uomini.

La segregazione – e Zanuso giustamente si chiede se sarà sostenibile – è invece tra autoctoni e stranieri. Perché uomini e donne italiani occupano i due terzi delle professioni ad alta qualifica e uomini e donne stranieri

oltre la metà delle occupazioni dequalificate. Le milanesi autoctone risultano dunque prevalentemente knowledge workers e le straniere prevalentemente impiegate nei servizi domestici. Questa polarizzazione degli status occupazionali appare in buona misura coerente con quella dei livelli di scolarità, visto che la larga maggioranza delle italiane hanno un diploma o una laurea e la larga maggioranza delle straniere hanno solo scuola dell'obbligo o un diploma.

Tuttavia, a mio parere, sarebbe interessante considerare quanto questa immagine di polarizzazione italiane-straniere risulti confermata una volta preso in considerazione non solo il livello professionale e la scolarità ma anche il reddito. Ormai da anni in Italia il mercato del lavoro dei laureati presenta forti distorsioni: non stupirebbe quindi scoprire che una buona quota delle knowledge workers milanesi, soprattutto le più giovani e le non-dipendenti, abbiano redditi tutt'altro che invidiabili dalle loro coetanee straniere: questo sia per via dei lavoretti saltuari e malpagati che caratterizzano l'inizio delle carriere delle laureate, sia per gli esigui guadagni che caratterizzano molte delle professioni autonome di seconda generazione.

## **Due fenomeni (e alcuni gruppi occupazionali) da tenere sotto osservazione**

1. *Part time in forte crescita: migliora la conciliazione o aumentano il lavoro grigio nei servizi a bassa qualificazione e i lavoretti saltuari delle laureate giovani?*

Come diciamo sempre e si evidenzia anche qui, Milano rappresenta un laboratorio avanzato per tutte le nuove tendenze (quelle positive ma non solo) ed è così anche per quel che riguarda il lavoro: elevata quota di lavoro femminile, alti livelli di scolarità e di qualificazione, quota elevata di lavoratori stranieri regolari. Non poteva non essere più avanti anche nel processo di de-standardizzazione del lavoro, come vediamo sia dall'incidenza delle collaborazioni, sia anche dalla quota elevata di lavoro part time. Che il part time aumenti è buon segno non solo perché ci allinea ai Paesi più avanzati del nostro in termini di occupazione femminile ma perché da tempo crediamo che sia un vantaggio, per le donne ma anche per molti uomini, che l'orario di lavoro "normale" – le solite otto ore al giorno nella fascia centrale della giornata - cominci a differenziarsi e che il mercato consenta a ciascuno in una certa fase della sua vita di lavorare solo le ore che vuole, o che può.

A Milano come a Roma, rileva Ciccio Messere, la quota di donne che lavorano a tempo parziale è molto più elevata di quella degli uomini e il part time maschile è spesso più involontario di quello femminile, tanto che corrisponde a una sorta di sottoccupazione: questa è d'altra parte, un po' dovunque nel mondo, la realtà del part time. Tuttavia, la crescita del part time tra le milanesi negli ultimi anni è stata particolarmente elevata e rappresenta forse uno dei segnali più importanti – anche se in parte misterioso – di come sta cambiando il mercato del lavoro. In effetti, se le statistiche ci dicono che a Milano oltre una donna su tre lavora a tempo parziale, bisogna segmentare un po' il mercato del lavoro, come ha fatto Zanuso, per far emergere il fatto che solo una certa quota rappresenta quel part time "conciliativo" che attendavamo e quel segnale di de-standardizzazione dell'orario di lavoro che speravamo.

Se è vero, infatti, che oltre il quaranta per cento le donne con figli – dipendenti e indipendenti – lavorano a orario ridotto, è anche vero che il part time è aumentato specialmente per la componente straniera e per le occupazioni meno qualificate: tra questi gruppi occupazionali, il lavoro part time ha spesso un segno diverso da uno strumento di conciliazione tra lavoro e impegno familiare. Innanzitutto è spesso involontario e Ciccio Messere ci ricorda che quasi due donne su tre che lavorano a orario ridotto non per loro scelta è costituito da straniere. Oppure riguarda lavori strutturalmente a orario ridotto perché più produttivi – ma anche più stressanti - come quello delle addette ai call centres e delle cassiere dei supermercati. Nella ricca Milano, ci troviamo dunque in presenza di aree di sottoccupazione dequalificata e poco pagata, la tipica area dei working poors. Ma siamo anche probabilmente in presenza di una quota preoccupante di occupazione "grigia", ovvero di lavoratrici (in parte anche lavoratori) in professioni dequalificate – tipo colf e badanti, addette a bar e ristoranti, operatrici di imprese di pulizia e di servizi alle persone - che d'accordo coi datori di lavoro optano per rapporti di lavoro solo in parte regolari dichiarando meno ore di quanto fanno effettivamente, presumibilmente per evitare una parte del costo dei contributi e forse ancora di più per restare sotto quel livello di reddito familiare che consente di accedere alle diverse prestazioni sociali e aiuti alle famiglie. Infine, non va escluso che una quota di part time involontario segnali invece la presenza di un'area di lavori che sono sì

ad alta qualificazione ma molto saltuari (e non necessariamente ben pagati): i lavori tipici delle professioni autonome di seconda generazione e in particolare delle giovani nel loro lungo ingresso nella carriera. Che questi siano (anche) i lavori part time di Milano fa un po' tristezza.

Indubbiamente, in questo ambito abbiamo tre fenomeni da analizzare e accompagnare meglio: la possibile irregolarità (in complicità con i datori di lavoro) di molti part time delle straniere in occupazioni a bassa qualifica, la saltuarietà (involontaria) dei lavoretti delle giovani laureate che non riescono a mettere insieme un tempo pieno, il part time (scelto) per star meglio nell'equilibrio tra lavoro e vita familiare di un gruppo fortunato di lavoratrici dipendenti a tempo indeterminato in occupazioni ad alta qualificazione.

## **2. Lavoro autonomo e collaborazioni: una nuova tendenza delle lavoratrici della conoscenza milanesi?**

Più di quattro quinti delle donne lavorano alle dipendenze, inoltre nel lavoro autonomo sono ancora i maschi ad essere più presenti. Potremmo dunque considerare l'area del lavoro autonomo non così interessante per le donne. Tuttavia, ci sono segnali che ci dicono che la realtà del lavoro autonomo femminile va assolutamente tenuta sotto osservazione. Intanto, le donne milanesi sono comunque in maggioranza nelle collaborazioni, un'area di lavoro che – dopo l'operazione di pulizia delle fase partita Iva operata dal Jobs act – appare sempre più contigua al lavoro autonomo. Inoltre, autonome e collaboratrici milanesi sono concentrate nelle professioni intellettuali (mentre i maschi sono più presenti nel lavoro autonomo di prima generazione, ovvero tra commercianti e artigiani) e, mentre il lavoro autonomo tradizionale ha risentito dei colpi della crisi, il lavoro autonomo di seconda generazione è decisamente in espansione. Infine, e questo è il dato più interessante, il segno di questa crescita è tutto femminile, come si vede dalla posizione professionale delle milanesi del gruppo di età più giovane (20-29 anni). A questo va aggiunto che le donne sono ormai moltissime anche nel mondo delle libere professioni (mediche e avvocate in testa, ma anche analiste di processi e di cicli di produzione, esperte dell'organizzazione e della valutazione del lavoro, analiste di metodi di produzione e di processi, controllo di produzione), dove la differenza tra donne e uomini è ormai di un solo punto, cosa che – come sottolinea Ciccio Messere - fa prevedere a breve il sorpasso.

I dati insomma ci dicono che in quel laboratorio nuove professioni e nuovi stili di lavoro che Milano da sempre rappresenta, le donne mostrano una certa propensione per il lavoro indipendente, professionale ma anche imprenditoriale. È stato detto che la preferenza per il lavoro autonomo delle donne ha il segno della ricerca di una maggiore flessibilità in chiave di conciliazione tra famiglia e lavoro e può darsi che sia così. Tuttavia a fronte dei modesti dati della natalità a Milano, forse questa chiave di lettura non è più sufficiente. Se questo orientamento dovesse stabilizzarsi oltre la fase della crisi economica – la quale certamente può essere intervenuta a rendere il dato meno lineare (il rifugio nel “lavoro in proprio” per supplire alla mancanza di lavoro) - potremmo dire che forse esso costituisce piuttosto un interessante segnale di differenza di genere in sé. Ci dicevano che il lavoro avrebbe reso le donne più simili agli uomini ma non è detto che sia esattamente così. Che sia la libertà, il nuovo tratto del lavoro femminile?

## **3. Dove andranno i nostri fiori? Le giovanissime milanesi e il loro futuro nel lavoro**

Per finire, uno sguardo al futuro prossimo, nella speranza che la città sia generosa con le sue figlie. Le giovani sembra proprio stiano facendo del loro meglio: come racconta Zanuso nella sua analisi dei tre diversi gruppi occupazionali, le ventenni italiane e straniere sono più istruite dei loro coetanei maschi. Non solo, sia pure di qualche decimo di punto, sono già più occupate dei loro compagni (ma i maschi primeggiano nel lavoro dipendente). Tuttavia, la crisi almeno per le italiane di questo gruppo di età è stata davvero una batosta, con un tasso di occupazione tra il 2008 e il 2014 ridotto del venti per cento!

Per capire qualcosa di più del loro futuro, possiamo guardare le loro scelte occupazionali. Per quanto riguarda le ventenni italiane, quello che appare certo è che non faranno le impiegate d'ufficio come invece è stato per una quota consistente della generazione che le precede, né saranno occupate in mansioni dequalificate come una parte delle loro madri (in queste occupazioni già ora sono sostituite quasi completamente dalle straniere). Oltre che nel lavoro autonomo imprenditoriale, di cui abbiamo detto sopra, i dati ci dicono che le

nuove giovani italiane si collocano più spesso della generazione precedente nelle professioni tecniche ma un po' meno in quelle intellettuali e a elevata specializzazione: questo gap è però forse dovuto all'età, visto che impieghi come quello di medico, di avvocato e soprattutto i ruoli di elevata specializzazione nelle imprese si raggiungono in molti casi solo dopo i trent'anni.

Ragionando ancora sulle professioni occupate da questo gruppo di età e considerando insieme le italiane e le straniere, balza all'occhio un dato interessante. Oltre quattro straniere su dieci sono occupate nei servizi domestici alle famiglie che è una classica area che si può definire di "segregazione occupazionale di genere". Anche le ventenni italiane scolarizzate tuttavia non sembrano disdegnare le professioni tradizionalmente femminili, come si vede dal permanere tra i loro impieghi di una quota di insegnanti non inferiore a quella della generazione precedente e come si vede anche dal fatto che nelle occupazioni tecniche, le giovani sono presenti in quasi tutte le occupazioni (e in notevole crescita in quelle del terziario alle imprese) ma la loro presenza è addirittura più elevata che per la generazione delle trenta-quarantenni soprattutto in quelle socio-sanitarie (segno quest'ultimo anche del forte aumento della domanda di infermiere e di altre professioni sanitarie). Questa distribuzione delle occupazioni vogliamo considerarla solo come un fenomeno di ghettizzazione delle donne in professioni occupate loro malgrado o invece ci segnala almeno in parte il consolidarsi di una propensione anche da parte delle più giovani verso quelle professioni di cura e di relazioni che da sempre sono state quasi un monopolio delle donne?

Come si vede il quadro è sfaccettato e gli interrogativi aperti sul futuro, molti. Sarà quindi particolarmente interessante monitorare gli andamenti dei prossimi anni soprattutto per verificare i fenomeni più interessanti e insieme più ambivalenti: se le giovani donne manterranno questa propensione a prolungare gli studi rispetto ai coetanei maschi (o se invece questo è solo il segnale di minori opportunità di lavoro), se continueranno ad orientarsi verso il lavoro autonomo e le collaborazioni (e dunque questa propensione è davvero un segno di libertà piuttosto che un rimedio alla mancanza di posti nel lavoro dipendente), se continueranno ad "abitare" con piacere le professioni tradizionalmente femminili.



### III. LE DONNE CHE LAVORANO ABITUALMENTE NEL COMUNE DI MILANO (Roberto Cicciomessere)

Il confronto con il mercato del lavoro di Roma

#### Sintesi

Finalità principale di questo lavoro è analizzare le caratteristiche e le dinamiche delle donne che lavorano abitualmente a Milano, sia che siano residenti in questo comune sia che siano pendolari o che abbiano solo il domicilio nel capoluogo lombardo (sono esclusi i residenti che lavorano in altri comuni), sulla base dei dati dell'indagine sulle forze di lavoro dell'Istat, che solo recentemente messo a disposizione queste informazioni relative a 13 grandi comuni con almeno 250 mila abitanti<sup>1</sup>. Di conseguenza, si prendono in considerazione coloro che partecipano al processo di produzione del reddito realizzato sul territorio del comune di Milano, attraverso il suo sistema produttivo, spesso nel confronto con l'analoga popolazione che lavora abitualmente nella città di Roma.

Sono analizzati anche i flussi delle assunzioni e cessazioni di coloro che hanno come sede abituale di lavoro il capoluogo lombardo, a prescindere dalla loro residenza, sulla base del sistema informativo delle comunicazioni obbligatorie.

Nella parte iniziale del lavoro si analizza brevemente la popolazione dei residenti nel comune di Milano, in relazione alla loro condizione professionale (occupati, disoccupati e inattivi).

Nel primo capitolo si analizza, in un'ottica di genere, la condizione professionale dei residenti in età lavorativa nel comune di Milano, a prescindere dal luogo dove lavorano abitualmente.

Nel 2014 sono 821 mila i residenti in età lavorativa nel comune di Milano – 44 mila in più rispetto al 2008 – e le donne sono in lieve maggioranza (416 mila). Nonostante la crisi economica, il numero degli occupati aumenta grazie al maggiore contributo delle lavoratrici che rappresentano quasi il 48% del totale.

Prendendo in considerazione tutta la popolazione femminile, la quota di donne occupate sul loro totale (tasso di occupazione) è nettamente inferiore a quello dei maschi, ma il gap di genere diminuisce da 12 punti percentuali del 2008 a 8 punti del 2014.

<sup>1</sup> Grandi comuni: comuni che al censimento del 2001 avevano almeno 250 mila abitanti (Roma, Milano, Napoli, Torino, Palermo, Genova, Bologna, Firenze, Bari, Catania, Venezia, Verona, Messina).

Il tasso d'occupazione femminile negli ultimi sette anni diminuisce dal 65% al 64,4%, perché l'aumento delle donne occupate è inferiore a quello della popolazione, ma questo fenomeno si accompagna a una riduzione della quota di inattive che rientrano nel mercato del lavoro e un aumento delle disoccupate. In sostanza aumenta la quota di popolazione femminile attiva (occupati più disoccupati) dal 68,1% al 69,8%, mentre diminuisce la quota di popolazione maschile attiva dall'80,5% all'80%.

I valori del tasso di occupazione, di disoccupazione e d'inattività femminili dei residenti nel comune di Milano sono nettamente migliori rispetto a quelli di tutte le ripartizioni italiane, anche di quelle del Nord, con profondi divari rispetto al Sud: nel 2014 64 donne milanesi su 100 lavorano, 6 cercano attivamente un'occupazione e 30 sono inattive; nel Mezzogiorno 30 donne lavorano, 10 cercano un'occupazione e 60 sono inattive.

Le donne di Milano sono più operose rispetto alla media dei paesi più sviluppati dell'Europa a 15, ma entrano più tardi nel mercato del lavoro rispetto alle donne europee, soprattutto a causa della minore diffusione nel nostro paese dell'apprendistato duale, che impegna in un'attività lavorativa e formativa i giovani che escono dalla scuola media.

Viceversa, il mercato del lavoro femminile milanese si avvicina di più a quello Nord-europeo per la più elevata quota di sottoccupate part-time – donne che vorrebbero lavorare più ore – soprattutto rispetto al Mezzogiorno dove sono più numerose le forze di lavoro potenziali, costituite da inattive che non cercano attivamente un'occupazione, ma vorrebbero lavorare immediatamente se ci fosse una domanda sufficiente. I sottoccupati part-time segnalano possibili fenomeni di lavoro grigio (lavorano a tempo pieno, ma sono pagati part-time) o di lavoro nero parziale (una parte dello stipendio è pagata in modo irregolare), mentre l'area delle forze di lavoro potenziali si sovrappone in gran parte con quella del lavoro nero.

Nel confronto con il resto dell'Italia, a Milano è più alta la quota di donne inattive perché studiano o si sono ritirate del lavoro, mentre è minore è la percentuale di casalinghe. Tra le inattive a causa della

maternità e delle necessità di prendersi cura dei figli e degli anziani, solo il 9% dichiara che non ha cercato lavoro per l'inadeguatezza o il costo dei servizi di cura dei bambini e delle persone non autosufficienti, mentre il 91% si trova in questa condizione per altri motivi. La riduzione della quota di donne che lamentano l'inadeguatezza dei servizi di cura per i bambini e gli anziani segnala il miglioramento della loro qualità a Milano.

Se saranno confermate le dinamiche di crescita registrate dal 2008 al 2014 (dal 18% al 23,2%), nel 2020 a Milano gli stranieri rappresenteranno oltre il 28% della popolazione (circa 240 mila unità).

Nei primi tre trimestri del 2015 l'aumento dell'occupazione a Milano è trainato prevalentemente dagli uomini, perché quello delle donne è molto modesto. Aumentano anche i part-time che vorrebbero lavorare più ore, soprattutto tra gli uomini.

Secondo i dati parziali, pubblicati dall'Istat il 10 marzo 2016, nel 2015 gli occupati residenti a Milano aumentano rispetto al 2014 dell'1,9% (0,1% nel comune di Roma), per l'effetto della maggiore crescita del numero degli uomini e del più contenuto aumento di quello delle donne. Di conseguenza, l'incidenza percentuale delle donne occupate sul totale diminuisce di un punto percentuale, dal 47,6% al 46,6%.

I disoccupati diminuiscono del 9,2% (-3,1% a Roma) per il maggior contributo degli uomini e gli inattivi diminuiscono dell'1,9% (aumentano dello 0,6% a Roma) per l'effetto della diminuzione del numero degli uomini in questa condizione e dell'aumento di quello delle donne.

Nel secondo capitolo si prendono in considerazione solo i lavoratori che hanno come luogo di lavoro abituale il comune di Milano, residenti e non residenti in questa città, escludendo i residenti nel capoluogo lombardo che lavorano in altri comuni.

Il mercato del lavoro di Milano esercita una forte attrazione, dal momento che su 907 mila occupati che lavorano abitualmente in questa città, la metà è costituita da residenti in altre città (50,2%), soprattutto della Lombardia (i pendolari a Roma sono solo il 21%, ma il territorio del comune è molto più vasto).

La percentuale di donne occupate sul totale aumenta dal 44% del 2008 al 46,4% del 2014 (44,8% a Roma), con una lieve flessione rispetto al 2013 (47,3%). A questa flessione contribuisce soprattutto la riduzione della quota delle donne che svolgono lavori non qualificati, mentre aumenta quella delle occupate che esercitano professioni altamente qualificate: sono le lavoratrici straniere le più colpite dalla riduzione dell'occupazione nel settore dei servizi

alla persona (colf e badanti), probabilmente a causa della riduzione delle finanze familiari determinata dalla crisi economica.

La popolazione che lavora a Milano invecchia, come nel resto del Paese, ma questo processo si manifesta in misura minore tra le donne. Infatti il lavoratore milanese giovane (15-29 anni) e adulto (30-49 anni) è per oltre la metà composto da donne, mentre il lavoratore maturo di 50-64 anni è per quasi il 60% costituito da uomini. Le donne che lavorano abitualmente a Roma sono mediamente meno giovani rispetto a quelle di Milano.

La presenza di stranieri tra gli occupati è molto elevata: 17,7% soprattutto tra le donne (19,8%, a fronte del 15,9% tra gli uomini), impiegate soprattutto nei servizi alla persona, nella pulizia di uffici e nelle professioni sanitarie infermieristiche. Tuttavia, oltre un terzo delle straniere che provengono dai paesi dell'Unione europea svolge professioni altamente qualificate.

Più di 8 donne su 10 lavorano alle dipendenze (83,7%, a fronte del 77,1% tra gli uomini), mentre oltre un quinto degli uomini svolge un lavoro autonomo (20,4%, a fronte del 12,3% tra le donne), soprattutto nelle professioni liberali. Oltre il 90% dei dipendenti ha un lavoro stabile a tempo indeterminato, senza significative differenze di genere (9% i lavoratori con un contratto a termine).

Anche a Milano resiste il soffitto di cristallo che rende più difficile alle donne raggiungere le posizioni apicali: la quota di dirigenti maschi è nettamente superiore a quella delle donne (4,9%, a fronte dell'1,4% tra le donne così come per i quadri (12,4% tra gli uomini, 8,2% tra le donne). Oltre la metà delle donne svolge la mansione d'impiegata (52,2%, a fronte del 32,8% tra le donne), mentre la differenza di genere tra gli operai è meno accentuata (25,5% tra gli uomini, 21,7% tra le donne). Viceversa, la differenza è minima se si prendono in considerazione i professionisti (8% la quota delle donne e 9,1% quella degli uomini), tra i quali si registra una notevole crescita della componente femminile (24,1%) e una flessione di quella maschile (-12,6%), che probabilmente determinerà tra breve il sorpasso delle donne. Maggiore è la quota di uomini che svolgono un lavoro in proprio (9,5%, a fronte del 2,8% tra le donne). I fenomeni di sottoinquadramento sono più diffusi tra le donne che svolgono professioni altamente qualificate: oltre la metà è inquadrata come impiegata (54,6%, mentre i colletti bianchi tra gli uomini sono poco più di un terzo (38,7%). Tra i lavoratori che esercitano professioni mediamente qualificate i ruoli s'invertono, perché una maggiore quota di uomini è inquadrata

come operaio e una quota più elevata di donne è assunta come impiegata. Maggiore è la quota di operaie tra coloro che svolgono lavori non qualificati (95%, a fronte dell'85% tra gli uomini), perché le donne che svolgono lavori di pulizia negli uffici sono inquadrare con questa mansione.

Ovviamente la quota di donne che lavorano a tempo parziale è di gran lunga superiore a quella degli uomini (31,2%, a fronte del 10,2% tra gli uomini), tuttavia il numero dei part-time maschili aumenta più velocemente rispetto a quello delle donne. Lo stesso fenomeno si registra a Roma. È sorprendente che quasi metà degli uomini con contratto a tempo parziale vorrebbe lavorare più ore e questa quota sia pari solo a un quarto tra le donne. Questo secondo fenomeno dei sottoccupati part-time è meno diffuso a Roma.

Le differenze nel livello di qualificazione della professione tra gli occupati in part-time volontario e quelli costretti a lavorare meno ore non per propria scelta – i sottoccupati part-time – sono evidenti: i primi, seppur con significative differenze di genere, esercitano prevalentemente professioni altamente o mediamente qualificate, viceversa la metà dei secondi svolge professioni non qualificate e manuali.

Le differenze sono ancora più marcate se si prende in considerazione la cittadinanza: il 74,6% delle donne in part-time volontario è costituito da italiane e solo un quarto da straniere (25,4%), mentre queste quote si ribaltano per i sottoccupati part-time: il 60,1% delle donne che lavorano non per scelta a orario ridotto è costituito da straniere e solo poco più di un terzo da italiane (39,9%). Le due evidenze relative alla forte presenza tra i sottoccupati part-time di lavoratori che svolgono professioni prevalentemente non qualificate e di stranieri segnalano l'elevata probabilità che questi contratti di lavoro nascondano fenomeni di lavoro grigio o nero parziale.

Il livello d'istruzione degli occupati che lavorano abitualmente a Milano nel 2014 è abbastanza simile a quello di chi lavora a Roma e, in entrambi i casi, il livello di formazione delle donne è nettamente superiore a quello degli uomini. Infatti, le donne che lavorano nel comune di Milano si caratterizzano, rispetto ai maschi, per una maggiore quota di laureate, una minore percentuale di diplomate che hanno conseguito la maturità, una maggiore quota con la qualifica professionale e percentuali nettamente inferiori di persone che non hanno completato neppure la scuola dell'obbligo. Le dinamiche storiche mostrano che il livello d'istruzione delle donne cresce costantemente.

Le donne occupate che lavorano abitualmente nel comune di Milano esercitano professioni mediamente più qualificate rispetto a quelle che lavorano a Roma, nonostante la presenza nella capitale di un alto numero di funzionari e di dirigenti della pubblica amministrazione. Se quasi metà delle donne milanesi esercita professioni altamente qualificate (47,9%), tra gli uomini questa quota è superiore (52,8%): è questa un'anomalia rispetto al resto del Paese, mentre è in linea con la media italiana la presenza di una quota maggiore di donne che svolgono professioni mediamente qualificate e non qualificate. Tuttavia, occorre osservare che dal 2008 al 2014 si registra una significativa crescita del numero delle donne che esercitano professioni altamente qualificate, mentre subisce una flessione tra gli uomini.

Analizzando nel maggiore dettaglio le professioni, le differenze di genere sono molto accentuate: una percentuale più elevata di donne esercita le professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione, impiegatizie, quelle qualificate nelle attività commerciali e nei servizi e nelle professioni non qualificate, mentre la percentuale degli uomini è superiore a quella delle donne tra i legislatori, imprenditori e alta dirigenza, nelle professioni tecniche, tra gli artigiani e gli operai specializzati e i conduttori d'impianti, operai di macchinari e autisti. Inoltre, si registra una quota più elevata di giovani-adulte che esercita professioni altamente qualificate, mentre è maggiore la quota di uomini maturi che svolge professioni *highly skilled*. Tuttavia occorre osservare che quasi due terzi delle professioni altamente qualificate sono appannaggio degli occupati maturi, mentre tra le donne questa quota è inferiore di oltre 8 punti percentuali rispetto a quella che si osserva tra gli uomini.

I fenomeni di sovra-mansionamento e di sovra-qualificazione sono più diffusi tra le donne.

È molto interessante osservare che una quota più elevata di occupate giovani-adulte (15-39 anni) che lavorano abitualmente a Milano esercita professioni altamente qualificate: ciò è dovuto prevalentemente alla maggiore presenza di donne più giovani in professioni non femminilizzate, che in precedenza erano appannaggio esclusivo degli uomini. Infatti, la quota sul totale delle giovani-adulte è superiore a quella delle mature in professioni come i tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione, dei rapporti con il mercato, delle attività finanziarie e assicurative (funzionari di banca, agenti assicurativi, periti, agenti di borsa e cambio), gli specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali (scrittori, giornalisti, interpreti e traduttori a livello elevato, linguisti, filologi, archivisti, conservatori di musei), gli specialisti in scienze giuridiche (avvoca-



ti) e i tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni. Quote più elevate di occupate mature si osservano, viceversa, nelle professioni tradizionalmente più femminilizzate come quelle dei tecnici della salute e dei professori di tutti i gradi. Una sostanziale parità tra le due classi di età si osserva tra gli specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie.

Dal 2008 al 2014 si è ulteriormente accentuato il fenomeno della terziarizzazione di Milano, soprattutto tra le donne: le occupate nei servizi nel 2014 sono pari al 93,1% di tutte le lavoratrici di Milano, mentre la quota degli uomini è inferiore di quasi dieci punti percentuali (83,3%). Analizzando con maggiore dettaglio le componenti del grande settore dei servizi, si rileva che la quota maggiore di donne si registra nelle attività immobiliari, i servizi alle imprese e le altre attività professionali e imprenditoriali, seguite dal settore più femminilizzato dell'istruzione, sanità e altri servizi sociali, dagli altri servizi collettivi e personali, tra i quali le attività d'intrattenimento, i servizi alla persona e il lavoro domestico e dal commercio. La quota delle lavoratrici occupata nel settore dei servizi d'informazione e comunicazione, tra i quali l'ITC, è nettamente inferiore a quella degli uomini.

Il fenomeno dell'aumento del settore dei servizi, a scapito di quello dell'industria in senso stretto, emerge anche analizzando la dinamica dal 2000 al 2013 del valore aggiunto nella provincia di Milano: la componente dei servizi rappresentava il 76% del totale delle attività economiche nel 2000 e sale all'81% nel 2013, di conseguenza subisce una flessione la quota di valore aggiunto prodotta dal comparto dell'industria in senso stretto (dal 20% al 15%), mentre quella relativa al settore delle costruzioni rimane identica (4%). Occorre segnalare che il valore aggiunto per abitante più elevato in Italia si registra, nel 2013, nella provincia di Milano: quasi 45 mila euro, con un aumento del 39,2% rispetto al 2000.

L'analisi per stato civile mette in evidenza significative differenze di genere: la quota di lavoratori maschi coniugati o conviventi è nettamente superiore a quella delle lavoratrici, a causa della maggiore difficoltà per le donne di conciliare il lavoro con gli impegni familiari, nonostante la minore quota di nubili. Di conseguenza tra le lavoratrici si osserva una maggiore quota di separate e di divorziate, mentre la più elevata quota di vedove è correlata alla maggiore speranza di vita delle donne. Tra le donne che esercitano professioni altamente qualificate, meglio retribuite e con maggiori possibilità di pagare il personale domestico, la percentuale di coniugate o conviventi è nettamente superiore alla

media, mentre è inferiore tra chi svolge lavori non qualificati. Tra queste ultime è significativamente più alta la percentuale di separate e divorziate, probabilmente perché è maggiore l'esigenza di una fonte di reddito sostitutiva di quella del marito o convivente.

Tra le straniere provenienti dai paesi della comunità europea si registra una quota molto elevata di single, probabilmente sulla base di una strategia migratoria che prevede il ritorno al proprio paese o brevi periodi di presenza in Italia, mentre è relativamente bassa la quota di persone sole tra gli extracomunitari che in genere programmano un insediamento stabile nel paese ospitante.

La rete personale di parenti e amici continua a essere il canale più efficace per trovare lavoro da parte delle donne che lavorano abitualmente a Milano, seguita dalla ricerca diretta presso le imprese attraverso i curricula e la convocazione per un colloquio da parte del datore di lavoro. Il tirocinio è uno dei canali per la ricerca di lavoro più di successo che consente all'impresa di valutare effettivamente le capacità del candidato e che ha permesso di trovare un lavoro, nella stessa azienda presso la quale ha svolto lo stage, a una quota significativa di lavoratori milanesi di entrambi i sessi. Viceversa, l'efficacia dei servizi pubblici e privati per il lavoro nell'intermediazione tra domanda e offerta è decisamente modesta.

Sono stati definiti 3 gruppi omogenei delle 421 mila donne che lavorano abitualmente a Milano, sulla base delle loro caratteristiche definite da 13 variabili:

1. le “**professionals**” rappresentano il 36% delle donne che lavorano abitualmente a Milano. Il cluster è composto prevalentemente da giovani-adulte, per la quasi totalità da italiane e da dipendenti. Nonostante siano tutte laureate e svolgano quasi esclusivamente lavori altamente qualificati, la metà è inquadrata come impiegata, il 16% come quadro e solo il 4% come dirigenti. Sono in maggioranza coniugate o coabitanti e single, ma solo la metà ha figli;
2. le “**unskilled**” ammontano al 17,4% delle lavoratrici. Il gruppo si caratterizza per una elevata quota di residenti a Milano, di mature, di straniere, di operaie. Dal momento che hanno conseguito al massimo la licenza media, svolgono quasi esclusivamente professioni mediamente qualificate e non qualificate;
3. le “**diplomate**” costituiscono il cluster più numeroso: il 46,6% delle donne che lavorano abitualmente a Milano. Il cluster è composto pre-

valentemente da mature, da italiane, da impiegate e per una quota minore da operaie.

Nei primi tre trimestri del 2015 prosegue la dinamica negativa delle donne occupate, che si era già manifestata nel 2014, in linea con la stessa tendenza che si registra nella media delle regioni del Nord, mentre aumenta il numero degli uomini che lavorano. Di conseguenza si osserva una flessione della quota delle donne occupate sul totale. La flessione tendenziale del numero delle donne occupate nei primi trimestri del 2015 è determinata principalmente da una netta riduzione di chi svolge lavori mediamente qualificati e non qualificati, mentre si registra una crescita tra chi esercita professioni altamente qualificate, anche tra le straniere: le professionals raggiungono la quota del 50% (53% tra gli uomini).

Nel terzo capitolo si analizzano i flussi delle attivazioni (assunzioni) e delle cessazioni dei rapporti di lavoro dipendente e parasubordinato (collaboratori) di tutti coloro che hanno come sede abituale di lavoro il comune di Milano, esclusi gli autonomi. È bene osservare che i dati delle comunicazioni obbligatorie registrano i movimenti nel mercato del lavoro delle nuove assunzioni che riguardano per circa il 30% i giovani alla prima occupazione e le persone che hanno perso il lavoro e sono rimasti a lungo nello stato di disoccupazione e per il restante 70% quella parte più mobile dei lavoratori che cambia spesso il lavoro e alterna intervalli di breve disoccupazione con periodi più lunghi di lavoro, normalmente con contratti a tempo determinato o di collaborazione, anche di brevissima durata e con un'elevata frequenza.

Nel 2014 continua la dinamica positiva della domanda annuale di lavoro da parte delle imprese nel comune di Milano, nonostante la crisi, dal momento che in tutta la serie storica si registra un saldo positivo tra rapporti di lavoro attivati e cessati, che segnala un aumento degli occupati. Il numero delle attivazioni di lavoratori maschi è sempre superiore a quello delle lavoratrici e la loro quota sul totale aumenta dal 51,2% del 2009 al 56,1% dei primi tre trimestri del 2015.

Nel comune di Milano la durata dei rapporti cessati nel 2014 è molto breve: il 46,2% dei rapporti di lavoro s'interrompe entro un mese e di questi il 27,4% dura un giorno, mentre solo il 19,4% ha avuto una durata di oltre un anno, tuttavia la lunghezza dei contratti di lavoro degli uomini è inferiore a quella delle donne. Il fenomeno dei rapporti di lavoro di durata brevissima a Milano è molto diffuso tra le professioni del mondo dello spettacolo e

dell'intrattenimento (registi, attori, sceneggiatori, scenografi, cantanti, ballerini, artisti di varietà) e dei servizi di ristorazione (camerieri e baristi), soprattutto nel comparto del catering.

Occorre osservare che le attivazioni di nuovi contratti di lavoro a Milano, che interessano prevalentemente la parte più mobile del mercato del lavoro, riguardano in gran parte lavoratori che svolgono mansioni mediamente e non qualificate, perché la quota di lavoratori che esercitano professioni altamente qualificate è relativamente modesta (uomini 39,5%; donne: 35,8%). Insomma, le nuove assunzioni riguardano per poco più di un terzo i professionals, probabilmente composti da giovani alla prima esperienza di lavoro che fanno fronte al naturale turn over delle aziende, persone licenziate o dimesse, e per quasi due terzi le mansioni meno qualificate dei servizi con contratti di breve durata.

Si registrano differenze di genere significative tra i nuovi assunti stranieri nel 2014: una quota più elevata di donne straniere esercita professioni altamente qualificate e mediamente qualificate, mentre una percentuale maggiore di uomini svolge lavori non qualificati: tra gli imprenditori la quota di donne straniere è particolarmente elevata, così come tra le professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi.

Le donne che hanno stipulato un nuovo contratto di lavoro nel 2014 sono molto più giovani degli uomini. Anche una maggiore quota di donne giovani fino a 34 anni d'età attivate nel 2014 a Milano esercita professioni altamente qualificate e una minore percentuale svolge mestieri non qualificati, tuttavia con l'aumento dell'età diminuisce la quota delle donne professionals a causa della maggiore difficoltà a raggiungere le posizioni apicali, mentre aumenta quella degli uomini che esercitano professioni altamente qualificate.

Dal 2009 al 2014 la quota di donne assunte con contratto a tempo indeterminato e di collaborazione diminuisce di 17,5 punti percentuali, compensati dall'aumento nella stessa misura della quota dei contratti a tempo determinato, di quelli intermittenti e dei lavori domestici. Tuttavia, nei primi tre trimestri del 2015, anche grazie alla decontribuzioni per le assunzioni a tempo indeterminato, la quota di assunti con questo contratto aumenta, rispetto al 2014, di 4 punti percentuali tra gli uomini e di 6 punti tra le donne.

La percentuale di attivazioni effettuate complessivamente dai settori dei servizi dal 2009 ai primi tre trimestri del 2015, per la prima volta subisce una

riduzione di quasi due punti percentuali, mentre si registra una crescita della quota delle attivazioni da

parte dei settori delle costruzioni e dell'industria in senso stretto.

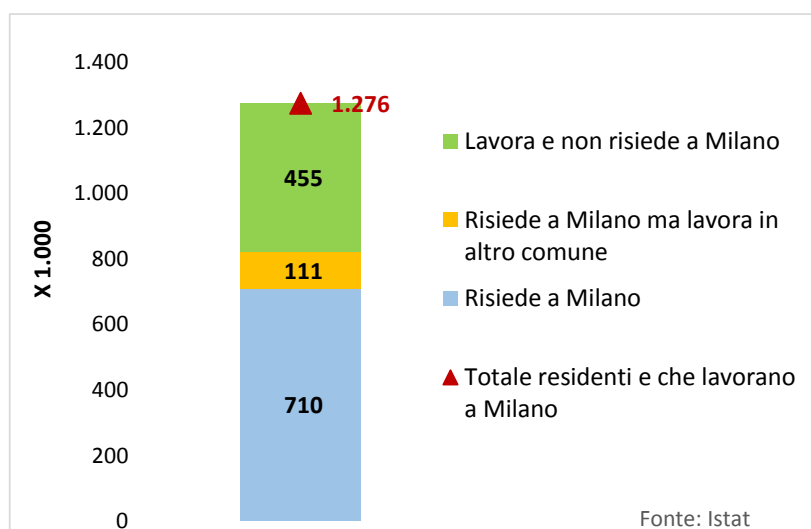
## Premessa

Nei primi due capitoli sono prese in considerazione due diverse popolazioni in età lavorativa di Milano: tutti i residenti nel comune – occupati, disoccupati e inattivi – e solo coloro che lavorano abitualmente nel capoluogo lombardo, sia residenti nella città sia pendolari con la residenza in altri comuni, escludendo i residenti a Milano che lavorano in altri comuni.

Complessivamente le persone che risiedono nel comune Milano e quelle che vi lavorano abitualmente, pur avendo la residenza in un altro comune, sono 1 milione 276 mila: 607 mila sono donne (47,6%) e 669 mila sono uomini (52,4%) (figura 1 e tavola 1).

Di queste, 710 mila risiedono a Milano dove lavorano o non lavorano (55,7%), 111 mila risiedono a Milano ma lavorano in altri comuni (8,7%) e 455 mila lavorano abitualmente nel comune di Milano, ma risiedono in altri comuni (35,7%).

**Figura 1 – Persone (15-64 anni) che risiedono e che lavorano abitualmente nel comune di Milano – Anno 2014** (valori assoluti in migliaia)



**Tavola 1 – Persone (15-64 anni) che risiedono e che lavorano abitualmente nel comune di Milano per sesso – Anno 2014** (valori assoluti in migliaia e percentuali)

|   | Femmine                     | Maschi     | Totale       | Femmine                  | Maschi       | Totale       |
|---|-----------------------------|------------|--------------|--------------------------|--------------|--------------|
|   | Valori assoluti in migliaia |            |              | Composizione percentuale |              |              |
| Risiede a Milano                                | 378                         | 332        | 710          | 62,3                     | 49,6         | 55,7         |
| Risiede a Milano ma lavora in altro comune      | 38                          | 73         | 111          | 6,2                      | 10,9         | 8,7          |
| <b>Totale residenti a Milano</b>                | <b>416</b>                  | <b>405</b> | <b>821</b>   | <b>68,5</b>              | <b>60,6</b>  | <b>64,3</b>  |
| Lavora e non risiede a Milano                   | 191                         | 264        | 455          | 31,5                     | 39,4         | 35,7         |
| <b>Totale residenti e che lavorano a Milano</b> | <b>607</b>                  | <b>669</b> | <b>1.276</b> | <b>100,0</b>             | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

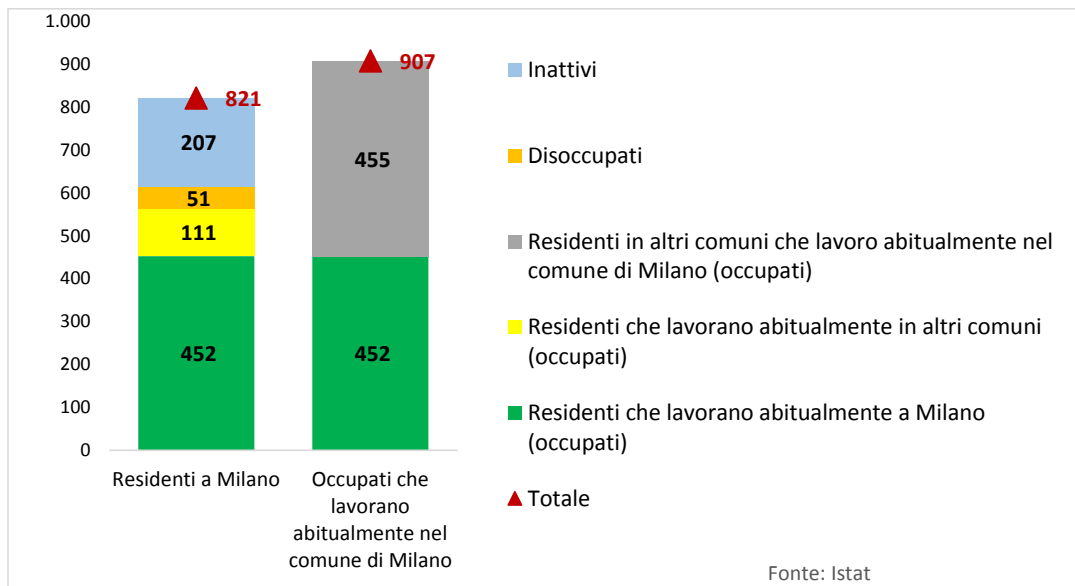
Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

Nel primo capitolo si analizzano tutti i residenti a Milano, a prescindere dal luogo dove lavorano abitualmente (possono essere occupati, disoccupati o inattivi), mentre nel secondo si prendono in considerazione solo gli occupati che lavorano abitualmente nel comune di Milano, residenti o non residenti nella capitale, escludendo i residenti a Milano che lavorano abitualmente in un altro comune (figura 2).

I residenti a Milano sono 821 mila (50,6% donne e 49,4% uomini) e sono composti da 452 mila occupati che lavorano a Milano, 111 mila occupati che lavorano in altri comuni, 51 mila disoccupati e 207 mila inattivi.

Gli occupati che lavorano abitualmente a Milano sono 907 mila (46,4% donne e 53,6% uomini) e sono costituiti da 452 mila occupati che lavorano e risiedono a Milano e da 455 mila occupati che lavorano nel capoluogo lombardo, ma risiedono in altri comuni. Questi ultimi hanno in grande maggioranza la residenza in Lombardia (88,5%), seguita dal Piemonte (4,1%), dall'Emilia-Romagna (2%), dal Veneto (0,9%) e dalla Sicilia (0,7%).

**Figura 2 – Persone che risiedono a Milano e occupati che lavorano abitualmente nel comune di Milano (15-64 anni) – Anno 2014 (valori assoluti in migliaia)**



## 1. La condizione professionale dei residenti a Milano: attive 7 donne su 10

I residenti in età lavorativa nel comune di Milano nel 2014 sono circa 821 mila e il loro numero aumenta rispetto al 2008 di 44 mila unità (5,7%) (tavola 1.1 e figura 1.1). Le donne sono in lieve maggioranza (50,6%), ma il numero degli uomini cresce maggiormente rispetto al 2008 (7,4%, a fronte del 4,1% tra le donne).

Nonostante la crisi economica, il numero degli occupati – a prescindere dal loro luogo di lavoro abituale – cresce dal 2008 al 2014 di 11 mila unità (2%), come risultato di un maggiore aumento delle lavoratrici (3,2%, a fronte dello 0,9% tra gli uomini), soprattutto a partire dal 2012. L'incidenza percentuale delle donne occupate sul totale dei lavoratori nel 2008 (47%), aumenta di oltre mezzo punto percentuale nel 2014 (47,6%).

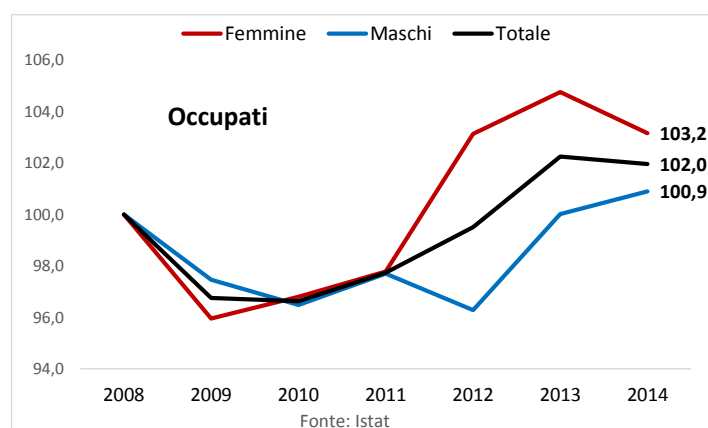
Occorre osservare che nel 2014 si registra una flessione rispetto all'anno precedente del numero delle donne occupate (-1,5%), e un aumento di quello degli uomini (0,9%), che determinano congiuntamente una diminuzione complessiva dello 0,3%. Anche l'elevato aumento, nello stesso periodo, dei disoccupati di 28 mila unità (115%) è determinato maggiormente dalla crescita della componente maschile (18 mila unità, pari al 153%), perché quella femminile aumenta in modo relativamente più contenuto (10 mila unità, pari al 79,8%). Mentre nel 2008 più della metà dei disoccupati era costituita da donne (51,9%), nel 2014 questa quota è pari al 43,4% (il 56,6% è costituito da uomini). Il numero delle donne inattive diminuisce dal 2008 al 2014 di 2 mila unità (-1,4%), mentre quello degli uomini aumenta di 8 mila unità (10,4%), ma nel 2014 si registra rispetto al 2013 una crescita dell'inattività femminile (4,9%).

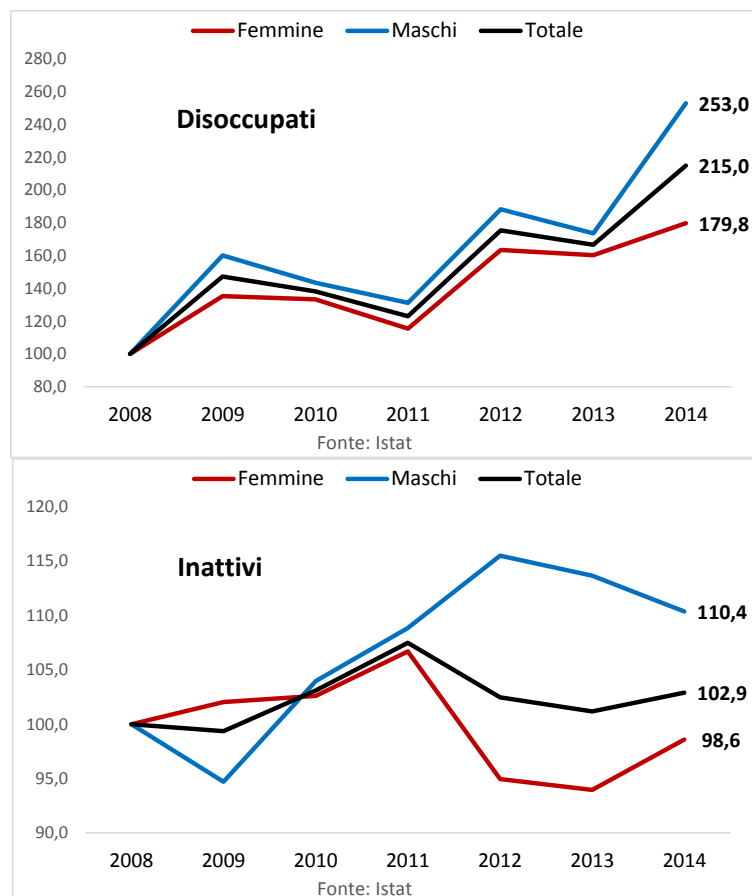
**Tavola 1.1 – Popolazione (15-64 anni) residente nel comune di Milano per condizione professionale e sesso – Anni 2008-2014**  
(valori assoluti in migliaia e percentuali)

|   | 2008                        | 2009        | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        | Variazione 2014-2008     |               |
|---|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------------------|---------------|
|   | Valori assoluti in migliaia |             |             |             |             |             |             | %                        | V. a. x 1.000 |
| <b>FEMMINE</b>  |                             |             |             |             |             |             |             |                          |               |
| Occupati  | 260                         | 249         | 251         | 254         | 268         | 272         | 268         | 3,2                      | 8             |
| Disoccupati   | 12                          | 17          | 17          | 14          | 20          | 20          | 22          | 79,8                     | 10            |
| Inattivi  | 127                         | 130         | 131         | 136         | 121         | 120         | 125         | -1,4                     | -2            |
| <b>Totale</b>   | <b>399</b>                  | <b>396</b>  | <b>399</b>  | <b>404</b>  | <b>409</b>  | <b>412</b>  | <b>416</b>  | <b>4,1</b>               | <b>16</b>     |
| <b>MASCHI</b>   |                             |             |             |             |             |             |             |                          |               |
| Occupati  | 292                         | 285         | 282         | 286         | 282         | 292         | 295         | 0,9                      | 3             |
| Disoccupati   | 12                          | 18          | 17          | 15          | 22          | 20          | 29          | 153,0                    | 18            |
| Inattivi  | 73                          | 70          | 76          | 80          | 85          | 83          | 81          | 10,4                     | 8             |
| <b>Totale</b>   | <b>377</b>                  | <b>373</b>  | <b>375</b>  | <b>381</b>  | <b>388</b>  | <b>396</b>  | <b>405</b>  | <b>7,4</b>               | <b>28</b>     |
| <b>TOTALE</b>   |                             |             |             |             |             |             |             |                          |               |
| Occupati  | 552                         | 534         | 534         | 540         | 549         | 565         | 563         | 2,0                      | 11            |
| Disoccupati   | 24                          | 35          | 33          | 29          | 42          | 40          | 51          | 115,0                    | 28            |
| Inattivi  | 201                         | 199         | 207         | 216         | 206         | 203         | 207         | 2,9                      | 6             |
| <b>Totale</b>   | <b>777</b>                  | <b>769</b>  | <b>774</b>  | <b>785</b>  | <b>797</b>  | <b>807</b>  | <b>821</b>  | <b>5,7</b>               | <b>44</b>     |
| <b>Incidenza percentuale delle femmine sul totale</b> |                             |             |             |             |             |             |             |                          |               |
|   |                             |             |             |             |             |             |             | <b>Punti percentuali</b> |               |
| Occupati  | 47,0                        | 46,6        | 47,1        | 47,1        | 48,8        | 48,2        | 47,6        |                          | 0,6           |
| Disoccupati   | 51,9                        | 47,6        | 50,0        | 48,7        | 48,3        | 49,9        | 43,4        |                          | -8,5          |
| Inattivi  | 63,4                        | 65,1        | 63,1        | 63,0        | 58,8        | 58,9        | 60,8        |                          | -2,7          |
| <b>Totale</b>   | <b>51,4</b>                 | <b>51,5</b> | <b>51,5</b> | <b>51,5</b> | <b>51,3</b> | <b>51,0</b> | <b>50,6</b> |                          | <b>-0,8</b>   |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

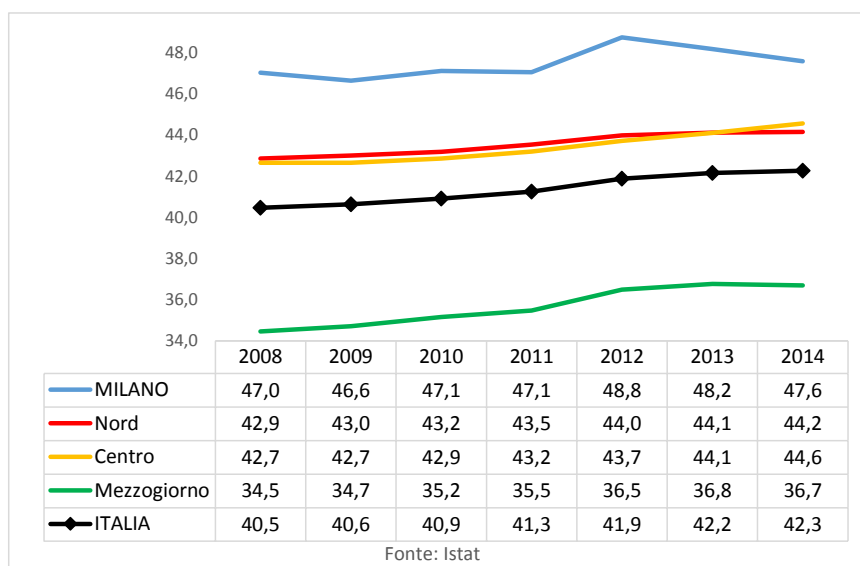
**Figura 1.1 – Popolazione (15-64 anni) residente nel comune di Milano per condizione professionale e sesso – Anni 2008-2014**  
(Indice: 2008=100)





Come si può osservare nel grafico successivo, la percentuale di donne occupate sul totale dei lavoratori a Milano è, dal 2008 al 2014, sempre superiore di circa 4 punti percentuali rispetto alla media delle regioni del Nord e di oltre 6 punti rispetto alla media nazionale (figura 1.2). Tuttavia, nel 2013 e nel 2014 si registra a Milano una flessione di oltre un punto percentuale di questa quota.

**Figura 1.2 – Incidenza percentuale delle donne occupate sul totale (15-64 anni) residenti nel comune di Milano e nelle ripartizioni – Anni 2008-2014**

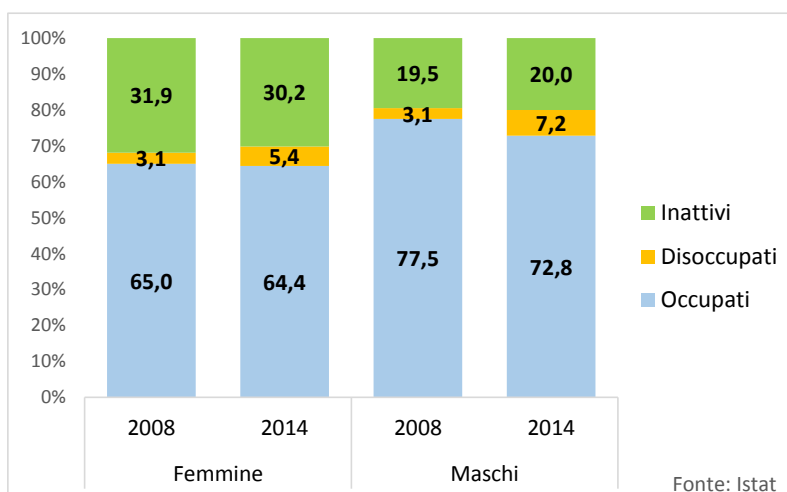


Se si esamina l'intera popolazione residente nel comune di Milano suddivisa nelle tre condizioni professionali (occupati, disoccupati e inattivi), si rileva che la quota di donne occupate sul loro totale (tasso d'occupazione) è nettamente inferiore a quella dei maschi, ma la differenza diminuisce da 12 punti percentuali del 2008 a 8 punti percentuali del 2014, segnalando una lenta riduzione del gap di genere (figura 1.3).

Ancora più rilevante è osservare le dinamiche dal 2008 al 2014 delle tre condizioni professionali per genere: il tasso di occupazione femminile diminuisce dal 65% al 64,4%, perché l'aumento delle donne occupate osservato nella tabella precedente (3,2%) e inferiore a quello della popolazione (4,1%), ma questo fenomeno si accompagna alla riduzione di quasi 2 punti percentuali della quota di inattive (tasso d'inattività) dal 31,9% al 30,2% che rientrano nel mercato del lavoro e all'aumento di 2 punti della quota delle disoccupate<sup>2</sup> (5,4%) dal 3,1% al 5,4%. In sostanza, la quota di popolazione femminile attiva (occupati più disoccupati) aumenta dal 68,1% al 69,8%.

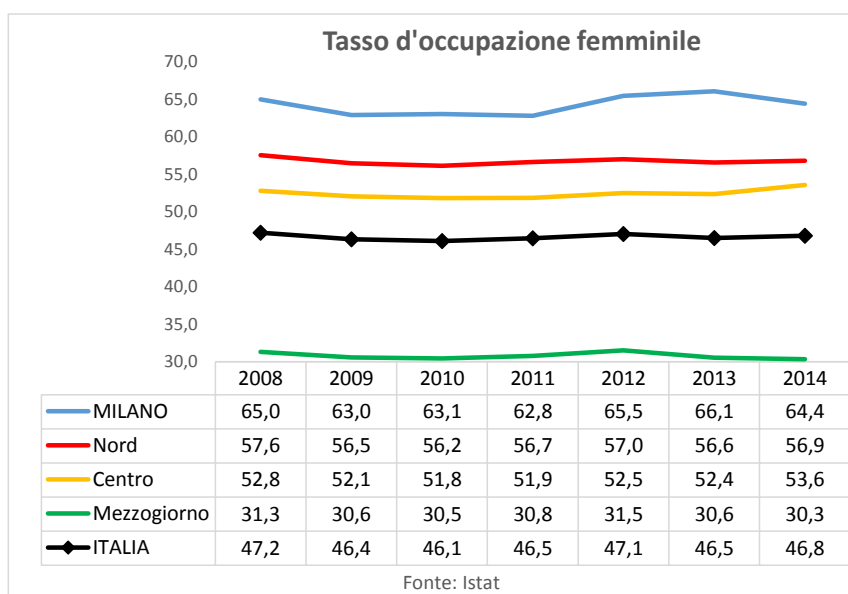
Per quanto riguarda gli uomini, si registra una netta flessione di quasi 5 punti percentuali della quota di occupati, un aumento di 4 punti della quota di disoccupati e un incremento di mezzo punto della quota degli inattivi: ciò determina una riduzione della quota di popolazione attiva dall'80,5% all'80%.

**Figura 1.3 – Popolazione (15-64 anni) residente nel comune di Milano per condizione professionale e sesso – Anni 2008 e 2014 (composizione percentuale)**



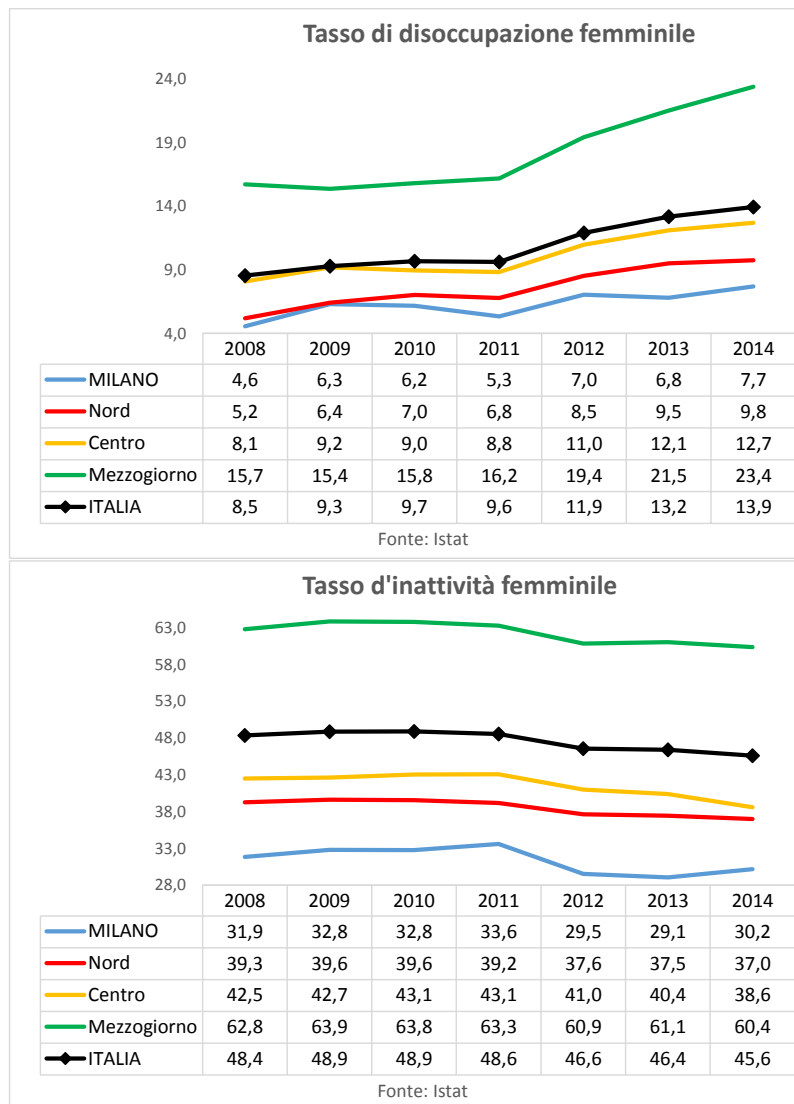
Come si può osservare nei tre grafici successivi i valori del tasso di occupazione, di disoccupazione e d'inattività femminili dei residenti nel comune di Milano sono nettamente migliori rispetto a quelli che si osservano in tutte le ripartizioni, anche se nel 2014 si registra una netta flessione di quasi 2 punti percentuali della quota di donne occupate (*figura 1.4*).

**Figura 1.4 – Tasso d'occupazione, di disoccupazione e d'inattività femminili (15-64 anni) nel comune di Milano e nelle ripartizioni – Anni 2008-2014 (valori percentuali)**



<sup>2</sup> La quota dei disoccupati sul totale della popolazione è un indicatore diverso dal tasso di disoccupazione, che si calcola come incidenza percentuale dei disoccupati sulle forze di lavoro (occupati più disoccupati).





Le donne residenti nel comune di Milano sono più operose rispetto la media dei paesi più sviluppati dell'Unione europea a 15<sup>3</sup>: il tasso d'attività femminile è superiore di 2 punti percentuali, quello d'occupazione è più elevato di 4 punti, il tasso di disoccupazione è inferiore di 4 punti (*tavola 1.2*).

Anche i tassi degli uomini di Milano sono migliori rispetto alla media europea e il gap tra uomini e donne è inferiore rispetto a quello dell'Unione a 15.

**Tavola 1.2 – Tasso d'attività, d'occupazione, di disoccupazione, d'inattività e % disoccupati sul totale (15-64 anni) nel comune di Milano e nella media dei paesi europei a 15 – Anno 2014 (valori percentuali)**

|                                    |        | Tasso d'attività | Tasso d'occupazione | Tasso di disoccupazione | % disoccupati su popolazione | Tasso d'inattività |
|------------------------------------|--------|------------------|---------------------|-------------------------|------------------------------|--------------------|
| Femmine                            | Milano | 69,8             | 64,4                | 7,7                     | 5,4                          | 30,2               |
|                                    | EU-15  | 67,8             | 60,5                | 10,7                    | 7,3                          | 32,2               |
| Maschi                             | Milano | 80,0             | 72,8                | 9,0                     | 7,2                          | 20,0               |
|                                    | EU-15  | 78,9             | 70,5                | 10,6                    | 8,4                          | 21,1               |
| Maschi-Femmine (punti percentuali) | Milano | 10,2             | 8,4                 | 1,3                     | 1,8                          | -10,2              |
|                                    | EU-15  | 11,1             | 10,0                | -0,1                    | 1,1                          | -11,1              |

Fonti: Istat ed Eurostat

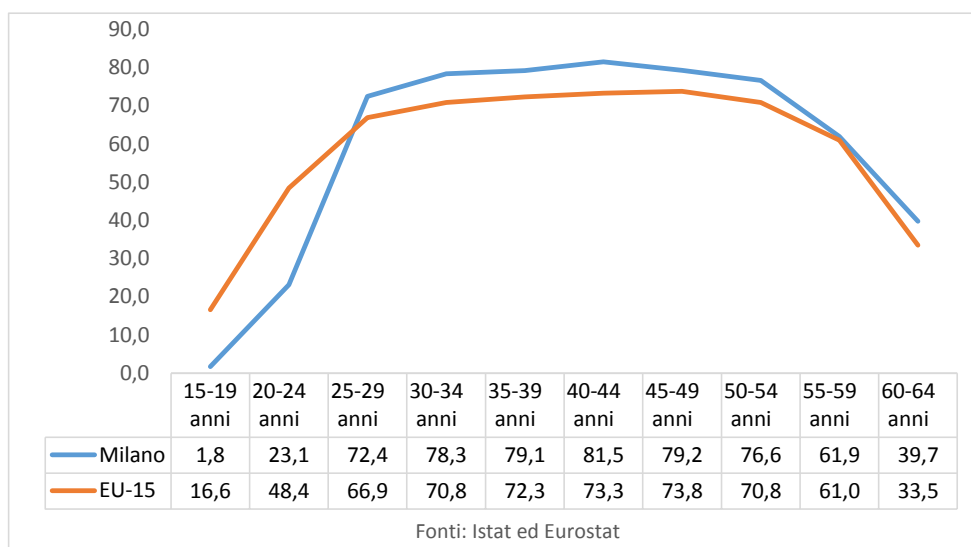
<sup>3</sup> Belgio, Francia, Germania, Italia, Lussemburgo, Olanda, Danimarca, Irlanda, Regno Unito, Grecia, Portogallo, Spagna, Austria, Finlandia e Svezia.

Tuttavia, le donne residenti a Milano entrano nel mercato del lavoro molto più tardi rispetto al resto dell'Europa: solo l'1,8% è occupata nella fascia d'età tra 15 e 19 anni (16,6% nella media EU-15), il tasso d'occupazione rimane ancora inferiore alla media EU-15 anche tra 20 e 24 anni (23,1%, a fronte del 48,4% di EU-15) e solo da 25 anni in su la quota di donne milanesi occupate supera quella della media europea (*figura 1.5*).

Il gap con l'Europa nel tasso d'occupazione della fascia 15-19 anni è in parte determinato dalla scarsa diffusione nel nostro paese dell'apprendistato duale, che impegna in un'attività lavorativa e formativa i giovani minorenni, che hanno conseguito la licenza media (ISCED97: 2A).

Il tasso di occupazione giovanile femminile (15-24 anni) è pari al 13,5% a Milano e al 33,2% nella media dell'Unione europea a 15 paesi. Il valore di questo indicatore è pari al 12,8% nella media italiana.

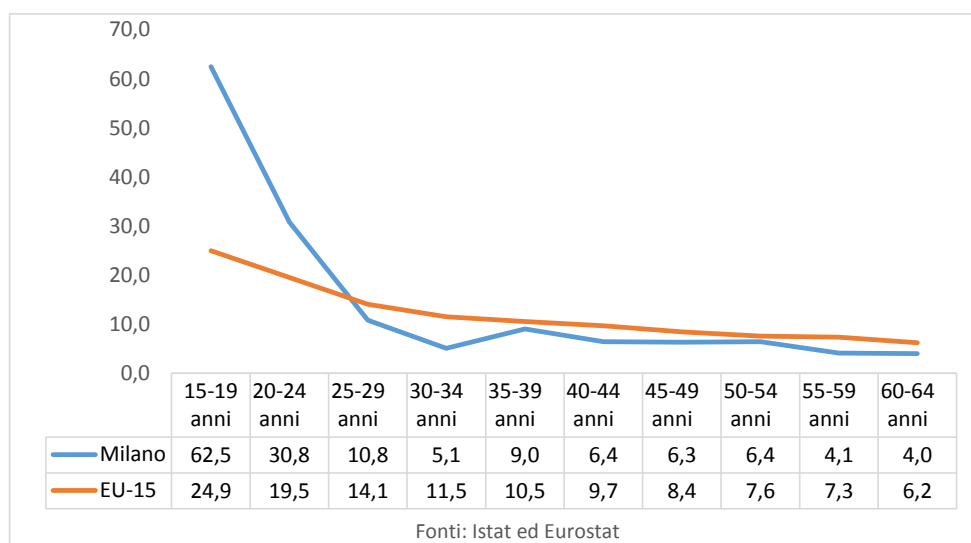
**Figura 1.5 – Tasso d'occupazione femminile (15-64 anni) per classi d'età nel comune di Milano e nella media dei paesi europei a 15 – Anno 2014 (valori percentuali)**



Di conseguenza, il tasso di disoccupazione delle giovani milanesi è molto più alto rispetto alle coetanee europee nelle fasce d'età di 15-19 anni e di 20-24 anni, e diventa inferiore alla media europea solo a partire dalla classe delle giovani di 25-29 anni d'età (*figura 1,6*).

Il tasso di disoccupazione giovanile femminile (15-24 anni) è pari al 34,1% a Milano e al 20,9% nella media dell'Unione europea a 15. Il valore di questo indicatore è pari al 44,7% nella media italiana.

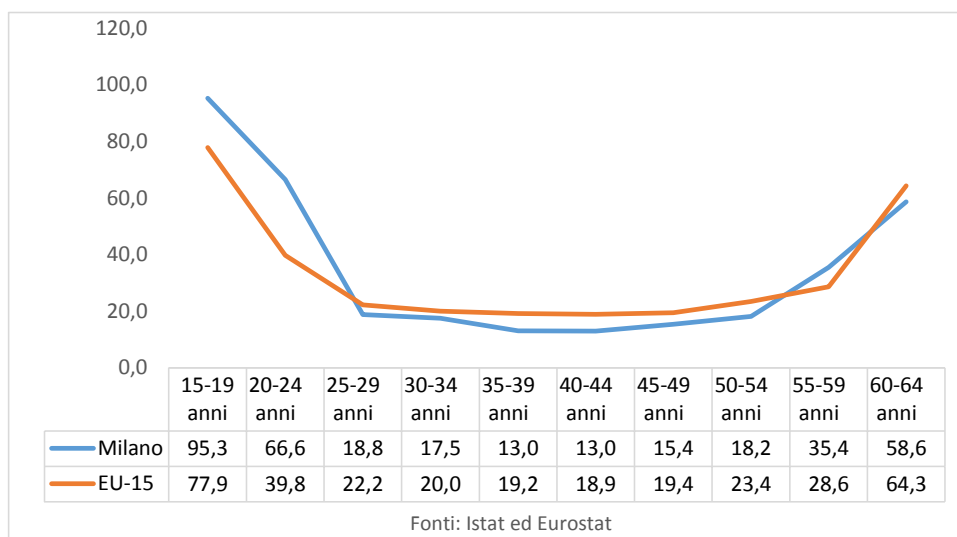
**Figura 1.6 – Tasso di disoccupazione femminile (15-64 anni) per classi d'età nel comune di Milano e nella media dei paesi europei a 15 – Anno 2014 (valori percentuali)**



Ovviamente anche il tasso d'inattività delle giovani milanesi è superiore a quello delle coetanee europee e solo a partire dalle 15-29enni diventa inferiore a quello che si osserva nella media europea a 15 paesi (figura 1.7).

Il tasso d'inattività giovanile femminile (15-24 anni) è pari al 79,5% a Milano e al 58% nella media dell'Unione europea a 15. Solo in questo caso il valore di questo indicatore a Milano è superiore a quello della media italiana (76,9%).

**Figura 1.7 – Tasso d'inattività femminile (15-64 anni) per classi d'età nel comune di Milano e nella media dei paesi europei a 15 – Anno 2014 (valori percentuali)**



Occorre osservare che solo il 22,4% delle ragazze milanesi 15-29enni si trova nello stato di Neet e cioè non lavora, non studia e non frequenta corsi di formazione (25,8% tra i maschi) (tavola 1.3). Nella media italiana il tasso di Neet femminile per questa fascia d'età sale al 27,7%.

Delle 48 mila ragazze milanesi inattive (15-29 anni) si trova nello stato di Neet solo il 16,2% (14,1% tra i maschi) e di conseguenza si può ritenere che il restante 83,8% studi o frequenti corsi di formazione.

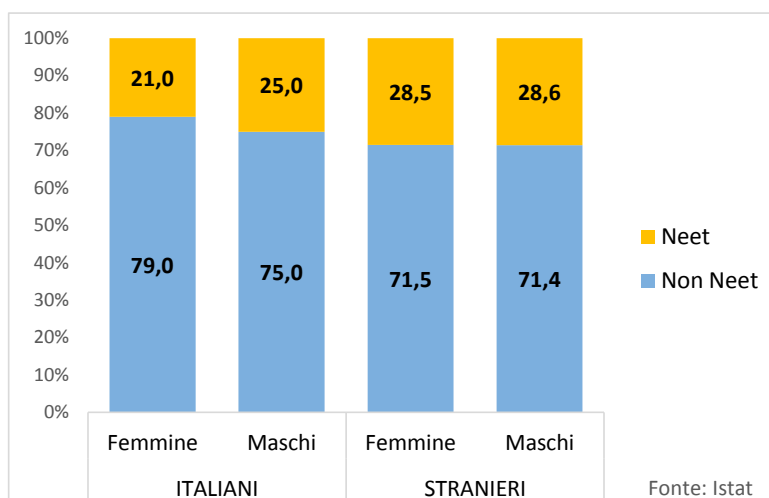
**Tavola 1.3 – Neet e non Neet (15-29 anni) per sesso e condizione professionale nel comune di Milano – Anno 2014 (valori assoluti in migliaia e percentuali)**

|                    | Femmine                     | Maschi    | Totale     | Femmine                  | Maschi       | Totale       |
|--------------------|-----------------------------|-----------|------------|--------------------------|--------------|--------------|
|                    | Valori assoluti in migliaia |           |            | Composizione percentuale |              |              |
| <b>INATTIVI</b>    |                             |           |            |                          |              |              |
| Non Neet           | 40                          | 39        | 79         | 83,8                     | 85,9         | 84,8         |
| Neet               | 8                           | 6         | 14         | 16,2                     | 14,1         | 15,2         |
| <b>Totale</b>      | <b>48</b>                   | <b>45</b> | <b>93</b>  | <b>100,0</b>             | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |
| <b>DISOCCUPATI</b> |                             |           |            |                          |              |              |
| Non Neet           | 2                           | 2         | 4          | 31,2                     | 21,8         | 25,4         |
| Neet               | 4                           | 8         | 12         | 68,8                     | 78,2         | 74,6         |
| <b>Totale</b>      | <b>6</b>                    | <b>10</b> | <b>16</b>  | <b>100,0</b>             | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |
| <b>TOTALE</b>      |                             |           |            |                          |              |              |
| Non Neet           | 42                          | 41        | 83         | 77,6                     | 74,2         | 75,9         |
| Neet               | 12                          | 14        | 26         | 22,4                     | 25,8         | 24,1         |
| <b>Totale</b>      | <b>54</b>                   | <b>56</b> | <b>110</b> | <b>100,0</b>             | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

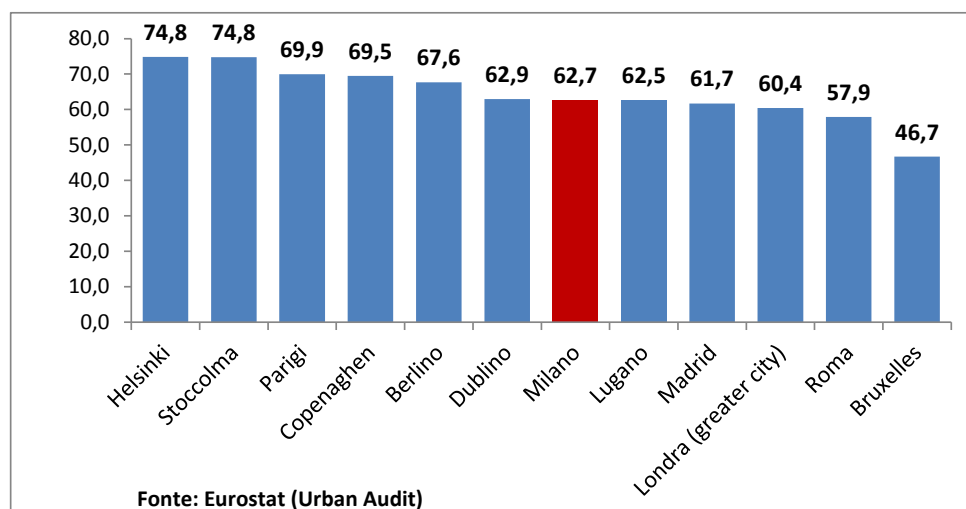
Tra le giovani straniere residenti nel comune di Milano il tasso di Neet (28,5%) è superiore di oltre 7 punti percentuali rispetto a quello delle italiane (21%), mentre tra gli stranieri maschi 15-29enni questa differenza è pari a poco meno di quattro punti (28,6%, 25% tra gli italiani) (figura 1.8).

**Figura 1.8 – Neet e non Neet (15-29 anni) per sesso e cittadinanza nel comune di Milano – Anno 2014** (composizione percentuale)



Riprendendo il confronto europeo, anche considerando le sole capitali dei paesi europei più sviluppati, il tasso d'occupazione femminile (20-64 anni)<sup>4</sup> di Milano (62,7%) si colloca al livello dei paesi del Nord Europa e supera quello di Lugano (62,5%), di Madrid (61,7%), di Londra (60,4%), di Roma (57,9%) e di Bruxelles (46,7%) (figura 1.9).

**Figura 1.9 – Tasso d'occupazione femminile (20-64 anni) in alcune grandi città d'Europa – Anno 2011** (valori percentuali)



### 1.1 Troppe donne sottoccupate part-time che vorrebbero lavorare a tempo pieno

L'analisi della popolazione femminile per condizione professionale più dettagliata (comprende le forze di lavoro potenziali e i sottoccupati part-time) mostra profonde differenze tra il comune di Milano e le ripartizioni, in particolare quelle meridionali (figura 1.10 e tavola 1.4).

A prescindere dalle diverse quote di occupati, a Milano si registra nel 2014 una quota più elevata di sottoccupate part-time<sup>5</sup> (7,2%) – donne che vorrebbero lavorare più ore – rispetto alla media nazionale (2,3%), ma anche

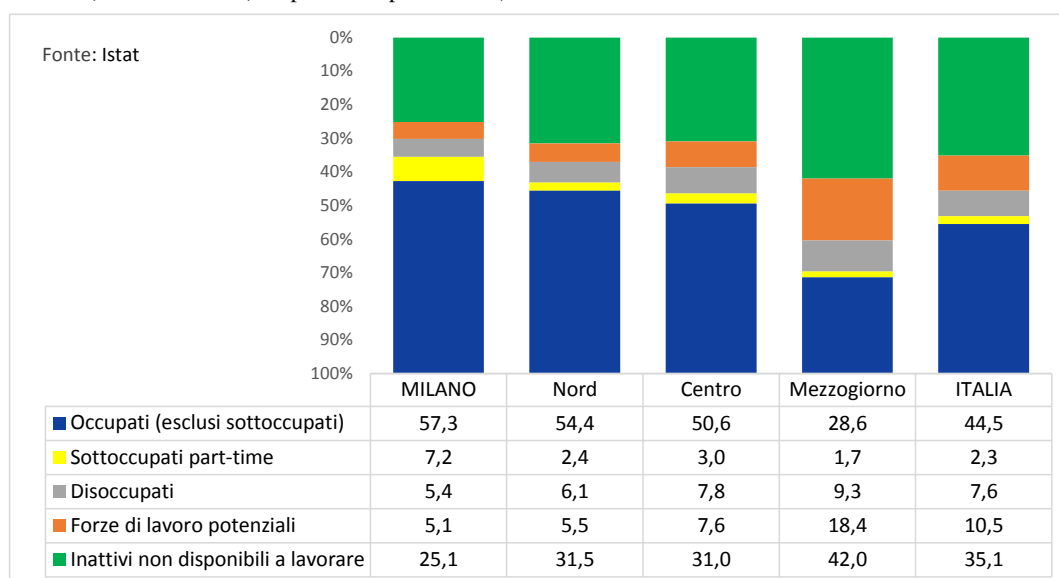
<sup>4</sup> Il dato più aggiornato del database dell'Eurostat *Cities (Urban Audit)* è relativo al 2011.

<sup>5</sup> I sottoccupati part-time sono persone occupate a tempo parziale che desiderano lavorare un numero maggiore di ore e che sono disponibili a farlo subito o entro le due settimane successive all'intervista.

nei confronti della media delle regioni settentrionali (2,4%). Il numero delle donne costrette a lavorare part-time perché non hanno trovato un lavoro a tempo pieno aumenta del 101,3% rispetto al 2008. Occorre osservare a questo proposito che quote elevate di lavoratori a tempo parziale involontario segnalano possibili fenomeni di lavoro grigio e cioè di lavoratori che sono retribuiti per un numero minore di ore rispetto a quelle effettivamente lavorate (i falsi part-time<sup>6</sup>) oppure di lavoro nero parziale (una parte dello stipendio è pagata in modo irregolare).

Viceversa, nel comune di Milano è nettamente inferiore la quota di donne inattive non disponibili a lavorare (25,1%, rispetto al 35,1% della media nazionale) e che fanno parte delle forze di lavoro potenziali, costituite in maggioranza da lavoratrici che non cercano attivamente un'occupazione, ma sono disponibili a lavorare immediatamente (5,1%, rispetto al 10,5% della media nazionale). Il numero delle donne inattive non disponibili a lavorare diminuisce rispetto al 2008 del 4,7%, mentre quello delle forze potenziali aumenta del 18,9%.

**Figura 1.10 – Popolazione femminile (15-64 anni) residente nel comune di Milano e nelle ripartizioni per condizione professionale (5 modalità) – Anno 2014 (composizione percentuale)**



**Tavola 1.4 – Popolazione (15-64 anni) residente nel comune di Milano per condizione professionale (5 modalità) e sesso – Anni 2008-2014 (valori assoluti in migliaia e percentuali)**

|                                     | 2008                        | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       | 2014       | Variazione 2014-2008 |               |
|-------------------------------------|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------------------|---------------|
|                                     | Valori assoluti in migliaia |            |            |            |            |            |            | %                    | V. a. x 1.000 |
| <b>FEMMINE</b>                      |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| Inattivi non disponibili a lavorare | 110                         | 116        | 115        | 121        | 104        | 103        | 104        | -4,7                 | -5            |
| Forze di lavoro potenziali          | 18                          | 14         | 15         | 15         | 17         | 16         | 21         | 18,9                 | 3             |
| Disoccupati                         | 12                          | 17         | 17         | 14         | 20         | 20         | 22         | 79,8                 | 10            |
| Sottoccupati part-time              | 15                          | 14         | 16         | 17         | 20         | 28         | 30         | 101,3                | 15            |
| Occupati (esclusi sottoccupati)     | 245                         | 235        | 236        | 237        | 248        | 244        | 238        | -2,8                 | -7            |
| <b>Totale</b>                       | <b>399</b>                  | <b>396</b> | <b>399</b> | <b>404</b> | <b>409</b> | <b>412</b> | <b>416</b> | <b>4,1</b>           | <b>16</b>     |
| <b>MASCHI</b>                       |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| Inattivi non disponibili a lavorare | 65                          | 63         | 66         | 68         | 67         | 69         | 65         | 0,6                  | 0             |
| Forze di lavoro potenziali          | 9                           | 7          | 10         | 12         | 18         | 14         | 16         | 81,5                 | 7             |
| Disoccupati                         | 12                          | 18         | 17         | 15         | 22         | 20         | 29         | 153,0                | 18            |
| Sottoccupati part-time              | 8                           | 11         | 10         | 9          | 14         | 21         | 25         | 205,2                | 17            |
| Occupati (esclusi sottoccupati)     | 284                         | 274        | 272        | 276        | 267        | 272        | 270        | -5,0                 | -14           |
| <b>Totale</b>                       | <b>377</b>                  | <b>373</b> | <b>375</b> | <b>381</b> | <b>388</b> | <b>396</b> | <b>405</b> | <b>7,4</b>           | <b>28</b>     |
| <b>TOTALE</b>                       |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| Inattivi non disponibili a lavorare | 174                         | 179        | 181        | 189        | 171        | 173        | 169        | -2,7                 | -5            |
| Forze di lavoro potenziali          | 27                          | 21         | 26         | 27         | 35         | 30         | 37         | 39,8                 | 11            |
| Disoccupati                         | 24                          | 35         | 33         | 29         | 42         | 40         | 51         | 115,0                | 28            |

<sup>6</sup> Carlo De Gregorio, Annelisa Giordano, "Nero a metà": contratti part-time e posizioni full-time fra i dipendenti delle imprese italiane, Istat working papers, n. 3, 2014. Secondo gli autori, i falsi part-time che lavorano un numero di ore maggiore rispetto a quello previsto dal loro contratto sarebbero oltre 500 mila.

|                                 | 2008                        | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       | 2014       | Variazione 2014-2008 |               |
|---------------------------------|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------------------|---------------|
|                                 | Valori assoluti in migliaia |            |            |            |            |            |            | %                    | V. a. x 1.000 |
| Sottoccupati part-time          | 23                          | 25         | 26         | 26         | 34         | 49         | 55         | 138,5                | 32            |
| Occupati (esclusi sottoccupati) | 529                         | 510        | 508        | 513        | 515        | 516        | 508        | -4,0                 | -21           |
| <b>Totale</b>                   | <b>777</b>                  | <b>769</b> | <b>774</b> | <b>785</b> | <b>797</b> | <b>807</b> | <b>821</b> | <b>5,7</b>           | <b>44</b>     |

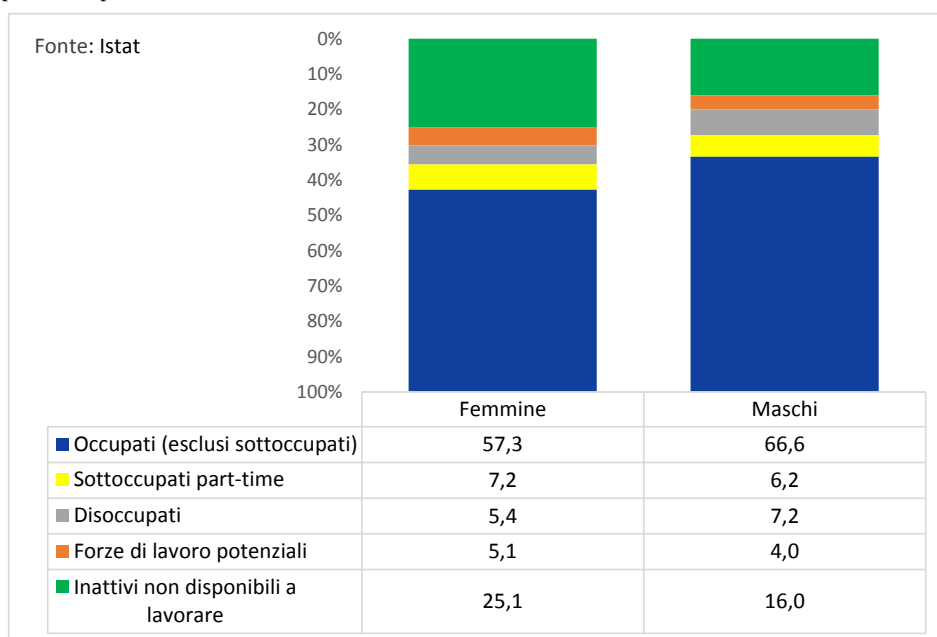
Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

Le differenze di genere nella segmentazione della popolazione per condizione professionale a 5 modalità sono significative: è nettamente minore la quota di uomini inattivi non disponibili a lavorare (16%, a fronte del 25,1% delle donne), che si spiega prevalentemente con il maggior tasso di occupazione maschile, ma le differenze tra le percentuali di sottoccupati part-time sono modeste (6,2% tra gli uomini, a fronte del 7,2% tra le donne) (figura 1.11).

Occorre osservare a questo proposito che il numero di uomini a orario ridotto involontario aumenta rispetto al 2008 in misura superiore a quello delle donne (205,2%, a fronte del 101,3% tra le donne), confermando così che la pratica dei falsi part-time si sta diffondendo in maniera significativa, in particolare nelle professioni non qualificate della ristorazione e del commercio.

La quota di forze di lavoro potenziali maschili (4%) è inferiore di poco più di un punto percentuale rispetto a quelle femminili (5,1%). In letteratura si rileva che vi sia una forte correlazione e contiguità tra forze di lavoro potenziali e lavoratori in nero.

**Figura 1.11 – Popolazione (15-64 anni) residente nel comune di Milano per condizione professionale (5 modalità) e genere – Anno 2014 (composizione percentuale)**



## 1.2 Poche casalinghe e molte pensionate

L'analisi della condizione autopercepita delle donne inattive consente di precisare le effettive attività che svolgono o le ragioni per le quali non lavorano nel 2014.

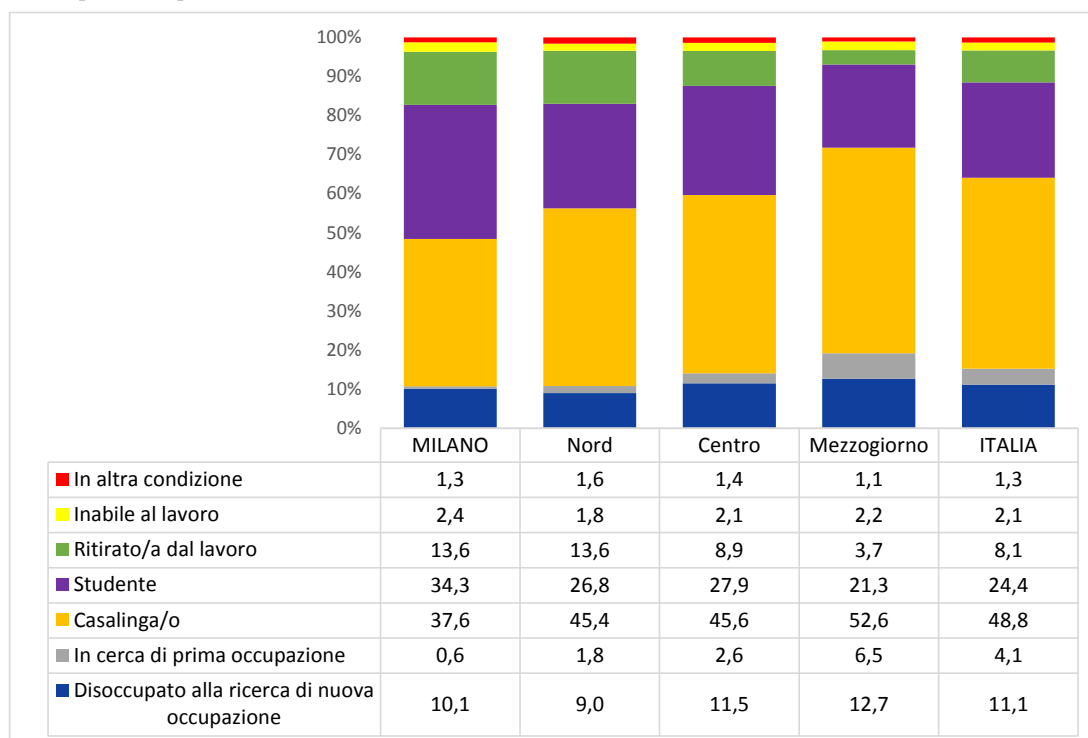
Il 10,8% delle 125 mila donne inattive che risiedono nel comune di Milano si considera disoccupata alla ricerca di una nuova o della prima occupazione, percentuale che risulta più elevata nella media nazionale (15,3%) (figura 1.12). Com'è del resto atteso, la quota di casalinghe in una città con un'economia dinamica come Milano (37,6%) è nettamente inferiore a quella che si registra nella media italiana (48,8%), ma anche in quella del Nord (45,4%). Viceversa, la percentuale delle donne inattive che si dichiarano studenti (34,3%) è più elevata sia rispetto alla media nazionale (24,4%) sia nei confronti della media delle regioni del Nord (26,8%). Questo fenomeno si spiega con la presenza a Milano di una quota di giovani donne 15-29enni (38,2%) superiore nettamente a quella della media italiana (31,9%) e del Nord (33,2%).

La percentuale di donne inattive di Milano ritirate dal lavoro (13,6%) è uguale a quella della media delle regioni del Nord (13,6%), ma è nettamente superiore a quella che si osserva nella media del Mezzogiorno (3,7%) e del Centro (8,9%), perché nel Nord-Ovest risiede oltre un quarto dei pensionati (circa il 28%), men-

tre la quota si attesta intorno al 20% nelle altre ripartizioni e scende al 10% nelle Isole<sup>7</sup>. Le donne rappresentano più della metà (52,9%) dei pensionati.

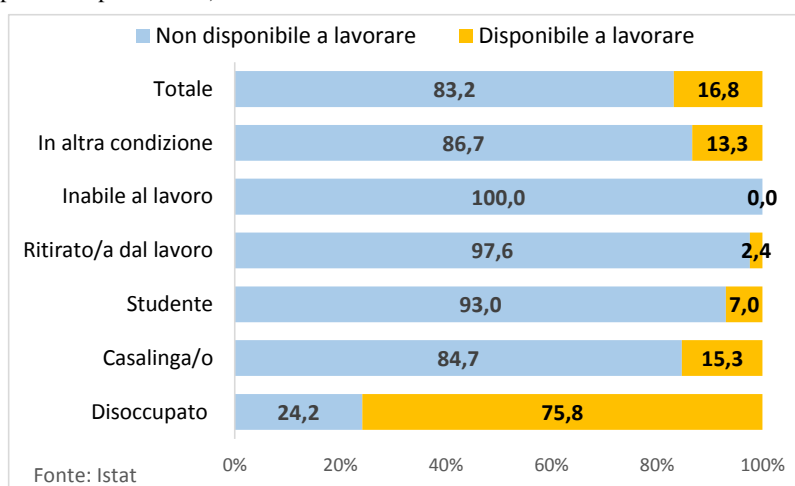
Le quote d'inabili al lavoro di Milano sono abbastanza simili a quelle che si registrano nelle ripartizioni.

**Figura 1.12 – Donne inattive (15-64 anni) residenti nel comune di Milano e nelle ripartizioni per condizione autopercipita – Anno 2014** (composizione percentuale)



Solo il 16,8% delle donne inattive residenti nel comune di Milano sarebbe disponibile a lavorare (l'83,2% non è disponibile), ma con significative differenze in relazione alla condizione dichiarata: oltre tre quarti delle persone che si auto-percepiscono come disoccupate vorrebbero lavorare (75,8%), mentre quote più contenute si registrano tra le casalinghe (15,3%) e le studente (7%) (figura 1.13 e tavola 1.5).

**Figura 1.13 – Donne inattive (15-64 anni) residenti nel comune di Milano per condizione autopercipita e disponibilità a lavorare – Anno 2014** (composizione percentuale)



**Tavola 1.5 – Donne inattive (15-64 anni) residenti nel comune di Milano per condizione autopercipita e disponibilità a lavorare – Anno 2014** (composizione percentuale)

Disponibilità a lavorare

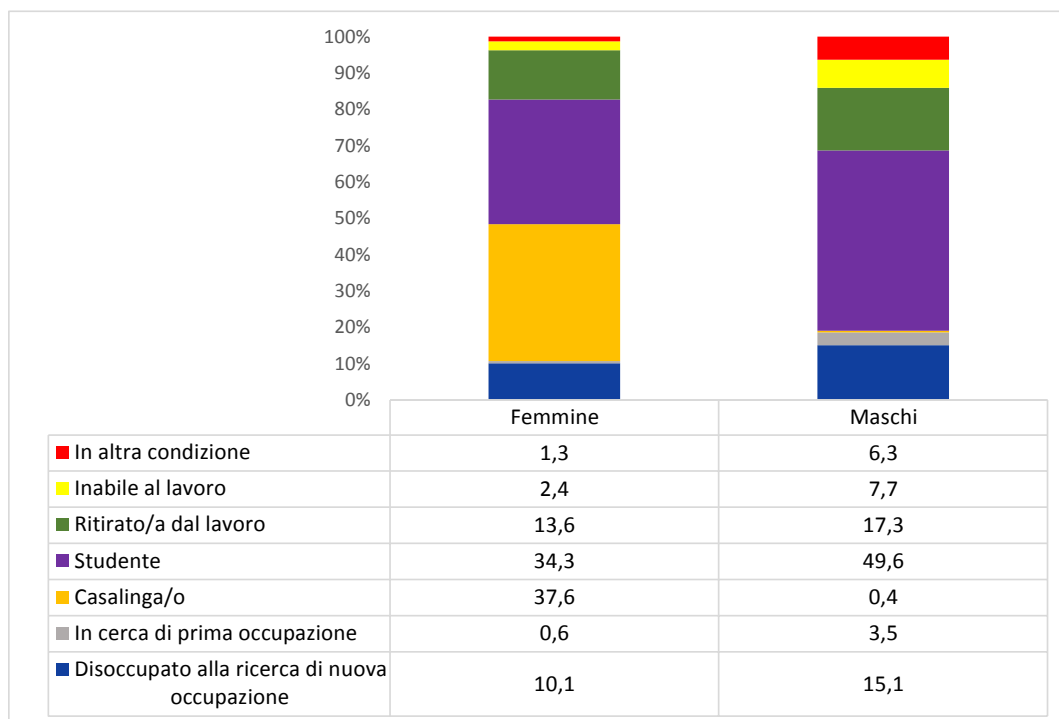
<sup>7</sup> Istat, *Trattamenti pensionistici e beneficiari: approfondimenti territoriali e di genere – 2013, 2015.*

| Condizione autopercipita | Non disponibile a lavorare  | Disponibile a lavorare | Totale  | Non disponibile a lavorare | Disponibile a lavorare | Totale |
|--------------------------|-----------------------------|------------------------|---------|----------------------------|------------------------|--------|
|                          | Valori assoluti in migliaia |                        |         | Composizione percentuale   |                        |        |
| Disoccupato              | 3.261                       | 10.231                 | 13.492  | 24,2                       | 75,8                   | 100,0  |
| Casalinga/o              | 40.012                      | 7.213                  | 47.225  | 84,7                       | 15,3                   | 100,0  |
| Studente                 | 40.067                      | 2.996                  | 43.063  | 93,0                       | 7,0                    | 100,0  |
| Ritirato/a dal lavoro    | 16.641                      | 408                    | 17.049  | 97,6                       | 2,4                    | 100,0  |
| Inabile al lavoro        | 3.025                       | -                      | 3.025   | 100,0                      | 0,0                    | 100,0  |
| In altra condizione      | 1.403                       | 216                    | 1.619   | 86,7                       | 13,3                   | 100,0  |
| Totale                   | 104.409                     | 21.064                 | 125.473 | 83,2                       | 16,8                   | 100,0  |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

Ovviamente le differenze di genere nella condizione autopercipita degli inattivi sono notevolissime: la quota di uomini che si considerano disoccupati (18,6%) è superiore a quella delle donne (10,8%); più di un terzo delle donne sono casalinghe (37,6%, a fronte dello 0,4% degli uomini); quasi la metà degli uomini si considera studente (49,6%), mentre questa condizione viene dichiarata da poco più di un terzo delle donne (34,3%); la quota di ritirati dal lavoro maschi (17,3%) è superiore a quella delle donne (13,6%) e una quota notevolmente superiore di uomini si dichiara inabile al lavoro (7,7%, a fronte del 2,4% delle donne) a causa della maggiore presenza maschile nei lavori manuali e pericolosi, in particolare nei settori delle costruzioni e dell'industria (figura 1.14).

**Figura 1.14 – Inattivi (15-64 anni) residenti nel comune di Milano per condizione autopercipita e genere – Anno 2014 (composizione percentuale)**



### 1.3 Migliora la qualità dei servizi di cura per i bambini e gli anziani: solo 9 caregiver su 100 non lavorano a causa della loro inadeguatezza

Per analizzare il peso dell'inadeguatezza dei servizi di cura per i bambini e gli anziani nella scelta delle donne residenti a Milano di non lavorare e di non cercare un'occupazione, si isolano le 17 mila inattive che dichiarano, quale motivo principale per non cercare un lavoro, la maternità o la necessità di prendersi cura dei figli, di bambini e di altre persone non autosufficienti (disabili e anziani) (tavola 1.6), e si analizzano le risposte alla seguente domanda: "non ha cercato lavoro perché nella zona in cui vive i servizi pubblici e/o pri-



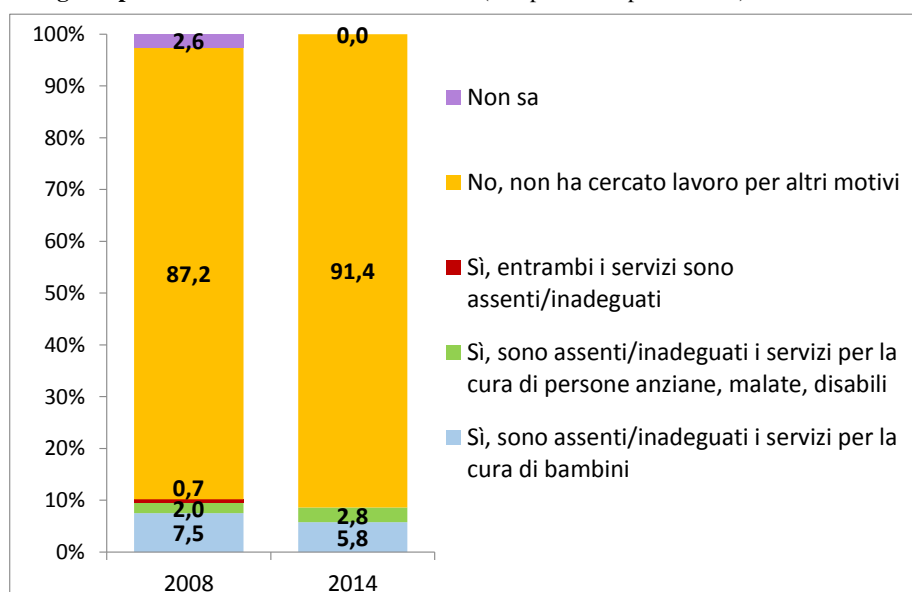
vati, cui affidare la cura di bambini o di altre persone bisognose di assistenza, sono assenti, inadeguati o troppo costosi? Consideri anche baby-sitter o assistenti a pagamento<sup>8</sup>”.

Nel 2008, il 10,2% delle donne inattive per motivi familiari dichiara che non ha cercato lavoro a causa dell'inadeguatezza dei servizi di cura dei bambini o degli anziani non autosufficienti e l'87,2% per altri motivi; dopo sei anni la quota di chi lamenta l'insufficienza dei servizi si riduce all'8,6% e la percentuale di chi non lavora per altre ragioni aumenta al 91,4% (figura 1.15).

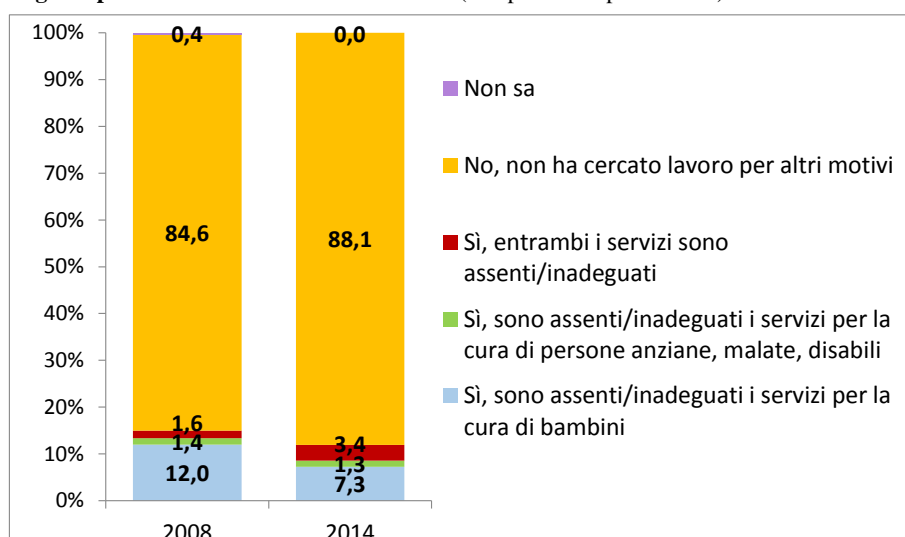
La quota delle donne residenti a Roma che dichiara di non cercare lavoro a causa dell'inadeguatezza dei servizi di cura è più elevata (15% nel 2008 e 11,9% nel 2014) (figura 1.16).

Il confronto tra Milano e Roma sembra supportare l'ipotesi che a Milano i servizi per i bambini e le persone non autosufficienti siano più diffusi e più convenienti rispetto a Roma e che in entrambe le città siano miglioranti nel tempo.

**Figura 1.15 – Donne inattive (15-64 anni) residenti nel comune di Milano che non cercano lavoro per l'inadeguatezza dei servizi di cura per la famiglia o per altri motivi – Anni 2008 e 2014 (composizione percentuale)**



**Figura 1.16 – Donne inattive (15-64 anni) residenti nel comune di Roma che non cercano lavoro per l'inadeguatezza dei servizi di cura per la famiglia o per altri motivi – Anni 2008 e 2014 (composizione percentuale)**



In ogni caso, le risposte alla domanda consentono di precisare quanto pesi l'inadeguatezza dei servizi di cura nella decisione delle donne di Milano e di Roma di non lavorare e, di conseguenza, di valutare in quale misura il rafforzamento di questi servizi potrebbe consentire a un numero più importante di donne di conciliare i

<sup>8</sup> Domanda F10A del questionario per la rilevazione sulle forze di lavoro dell'Istat.

tempi di lavoro con quelli che deve dedicare alla cura della famiglia: nel 2014, dal 9% del capoluogo lombardo (1.500 unità) al 12% della capitale romana (5.500 unità).

Per la restante larga maggioranza (dall'88% al 91%) la causa delle decisione di non cercare un lavoro deve essere ricercata altrove.

**Tavola 1.6 – Inattivi (15-64 anni) residenti nel comune di Milano per motivo dell'inattività e sesso – Anno 2014** (composizione percentuale)

|  | Femmine                     | Maschi    | Totale     | Femmine                  | Maschi       | Totale       |
|--|-----------------------------|-----------|------------|--------------------------|--------------|--------------|
|  | Valori assoluti in migliaia |           |            | Composizione percentuale |              |              |
| Ha già un lavoro che inizierà in futuro*   | ..                          | ..        | ..         | ..                       | ..           | ..           |
| Studia o segue corsi di formazione professionale   | 42                          | 41        | 83         | 33,7                     | 50,5         | 40,3         |
| Malattia, problemi di salute personali   | 3                           | 2         | 6          | 2,8                      | 2,9          | 2,8          |
| <b>Per prendersi cura dei figli, di bambini e/o di altre persone non autosufficienti</b> | <b>16</b>                   | <b>1</b>  | <b>16</b>  | <b>12,4</b>              | <b>1,1</b>   | <b>8,0</b>   |
| In attesa di tornare al suo posto di lavoro  | 1                           | 1         | 1          | 0,5                      | 0,8          | 0,6          |
| Pensione da lavoro (anzianità o vecchiaia)   | 15                          | 11        | 26         | 12,2                     | 13,6         | 12,7         |
| Ritiene di non riuscire a trovare lavoro   | 6                           | 6         | 12         | 4,9                      | 7,1          | 5,8          |
| Non gli interessa/non ne ha bisogno (anche per motivi di età)                            | 17                          | 2         | 19         | 13,4                     | 2,4          | 9,1          |
| Sta aspettando gli esiti di passate azioni di ricerca                                    | 5                           | 4         | 9          | 3,8                      | 5,3          | 4,4          |
| Permanentemente inabile al lavoro  | 3                           | 5         | 8          | 2,6                      | 6,5          | 4,1          |
| <b>Maternità, nascita di un figlio</b>   | <b>1</b>                    | <b>-</b>  | <b>1</b>   | <b>1,0</b>               | <b>0,0</b>   | <b>0,6</b>   |
| Altri motivi familiari (esclusa maternità, cura dei figli o di altre persone)            | 12                          | 2         | 14         | 9,5                      | 2,9          | 6,9          |
| Altri motivi, non sa   | 4                           | 5         | 9          | 3,0                      | 6,7          | 4,4          |
| <b>Totale</b>  | <b>125</b>                  | <b>81</b> | <b>207</b> | <b>100,0</b>             | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

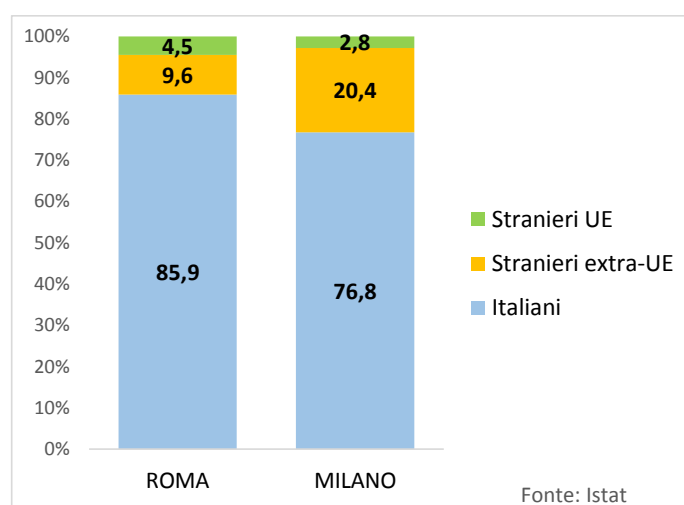
\* Dati statisticamente non significativi.

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

#### 1.4 Gli stranieri regolari: oltre il 28% della popolazione nel 2020

La quota complessiva degli stranieri regolari residenti a Milano nel 2014 (23,2%; 191 mila unità) è nettamente superiore a quella che si registra a Roma (14,1%; 259 mila unità), mentre nella capitale è più elevata la quota di stranieri residenti nei paesi dell'Unione europea (4,5%, a fronte del 2,8% a Milano) (*figura 1.17 e tavola 1.7*). Le donne straniere sono più numerose degli uomini sia a Milano (51,8%) sia a Roma (55,1%) e, di conseguenza, maggiore è la loro quota sul totale (23,7% a Milano e 15,1% a Roma).

**Figura 1.17 – Popolazione (15-64 anni) residente nel comune di Milano e di Roma per cittadinanza – Anno 2014** (composizione percentuale)



**Tavola 1.7 – Popolazione (15-64 anni) residente nel comune di Milano e di Roma per sesso e cittadinanza – Anno 2014** (valori assoluti in migliaia e composizione percentuale)

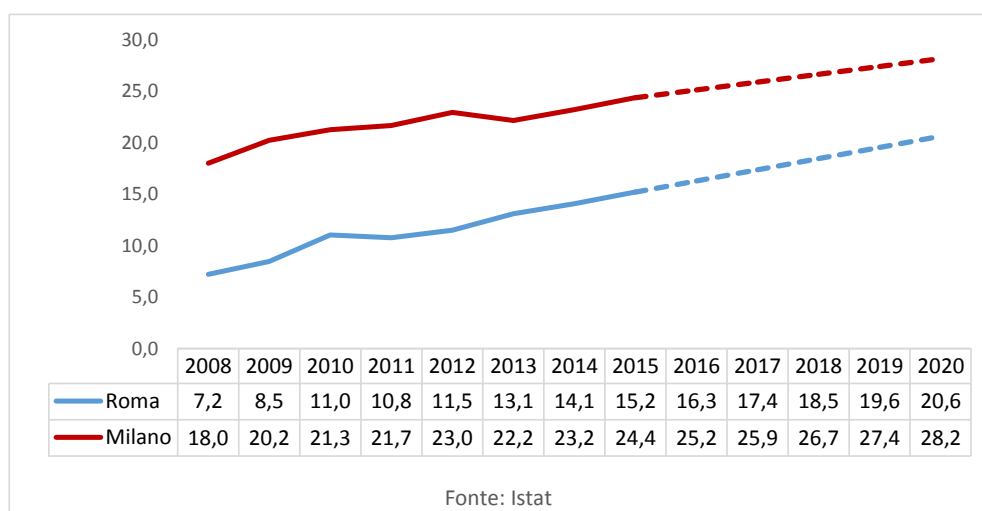
|  | Femmine                     | Maschi | Totale | Femmine                  | Maschi | Totale |
|--|-----------------------------|--------|--------|--------------------------|--------|--------|
|  | Valori assoluti in migliaia |        |        | Composizione percentuale |        |        |

|                    | Femmine                     | Maschi     | Totale       | Femmine                  | Maschi     | Totale     |
|--------------------|-----------------------------|------------|--------------|--------------------------|------------|------------|
|                    | Valori assoluti in migliaia |            |              | Composizione percentuale |            |            |
| <b>MILANO</b>      |                             |            |              |                          |            |            |
| Italiani           | 317                         | 313        | 630          | 76,3                     | 77,3       | 76,8       |
| Stranieri extra-UE | 85                          | 83         | 168          | 20,4                     | 20,4       | 20,4       |
| Stranieri UE       | 14                          | 9          | 23           | 3,3                      | 2,3        | 2,8        |
| <b>Totale</b>      | <b>416</b>                  | <b>405</b> | <b>821</b>   | <b>100</b>               | <b>100</b> | <b>100</b> |
| <b>ROMA</b>        |                             |            |              |                          |            |            |
| Italiani           | 803                         | 778        | 1.581        | 84,9                     | 87         | 85,9       |
| Stranieri extra-UE | 96                          | 81         | 177          | 10,1                     | 9,1        | 9,6        |
| Stranieri UE       | 47                          | 35         | 82           | 5                        | 3,9        | 4,5        |
| <b>Totale</b>      | <b>946</b>                  | <b>894</b> | <b>1.840</b> | <b>100</b>               | <b>100</b> | <b>100</b> |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

Se saranno confermate le dinamiche di crescita registrate dal 2008 al 2014, nel 2020 a Milano gli stranieri rappresenteranno oltre il 28% della popolazione (circa 240 mila unità) e a Roma circa il 21% (figura 1.18).

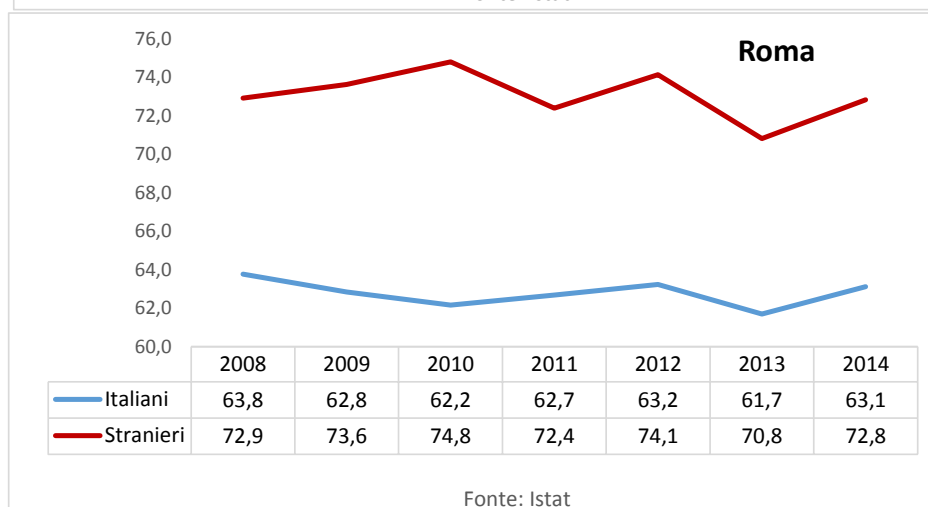
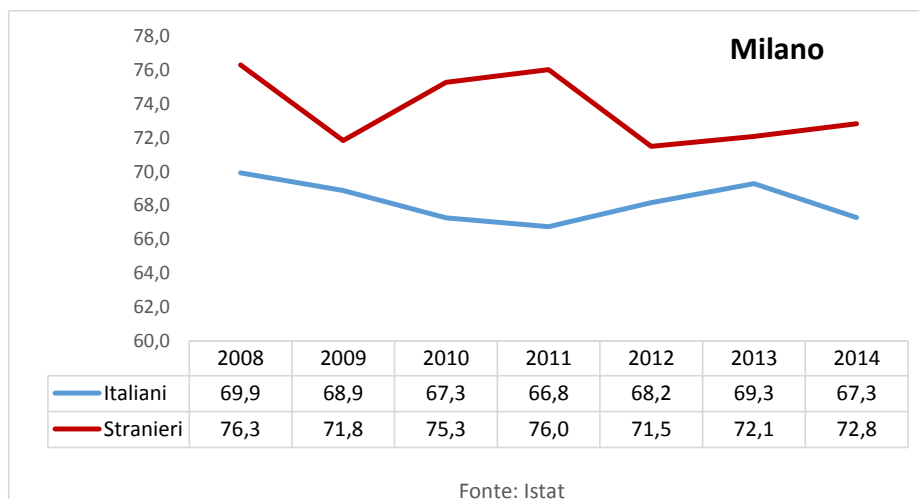
**Figura 1.18 – Incidenza percentuale degli stranieri sul totale della popolazione (15-64 anni) nel comune di Milano e di Roma – Anni 2008-2014 – Proiezione anni 2015-2020 (valori percentuali)**



Sia a Milano sia a Roma il tasso d'occupazione degli stranieri è superiore a quello degli italiani, ma la differenza è nettamente superiore a Roma (mediamente circa 10 punti percentuali rispetto a Milano (mediamente 5 punti) (figura 1.19).

È, infatti, ancora predominante la prima generazione di immigrati, per la quale il lavoro è il principale motivo di emigrazione: negli altri paesi europei con una storia di immigrazione più lunga e consolidata il tasso di occupazione degli stranieri è, invece, più basso di quello dei nazionali.

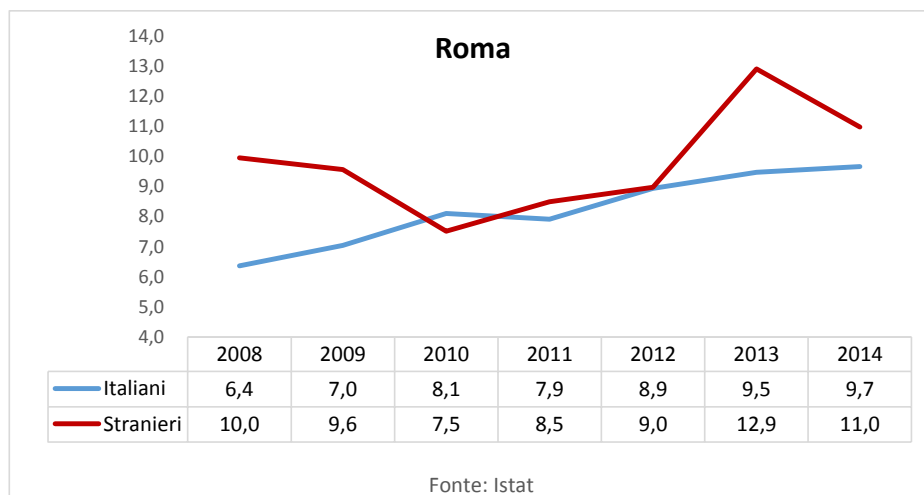
**Figura 1.19 – Tasso d'occupazione (15-64 anni) nel comune di Milano e di Roma per cittadinanza – Anni 2008-2014 (valori percentuali)**



Il tasso di disoccupazione degli stranieri a Milano è sempre superiore a quello degli italiani, mediamente di circa 3 punti percentuali, con un andamento ciclico, mentre a Roma supera di poco quello degli italiani (mediamente meno di 2 punti percentuali) (figura 1.20). Negli altri paesi europei il tasso di disoccupazione degli stranieri è molto più elevato di quello degli autoctoni, sempre a causa della presenza massiccia di emigrati di seconda generazione, che in Italia sono meno presenti.

**Figura 1.20 – Tasso di disoccupazione (15-64 anni) nel comune di Milano e di Roma per cittadinanza – Anni 2008-2014** (valori percentuali)





Sono pochi i principali paesi di provenienza degli emigrati residenti nel comune di Milano nel 2014: i primi 8 paesi di cittadinanza rappresentano una quota pari all'86,6% del totale e i primi 20 una percentuale del 91,4% (tavola 1.8).

Le Filippine sono il primo paese di provenienza per numero di residenti (55 mila unità, pari al 29,1% del totale), con una prevalenza delle donne (29,5%; 28,7% tra gli uomini), che svolgono prevalentemente le colf e le badanti, mentre gli uomini sono addetti in maggioranza nei servizi di pulizia di uffici e alberghi.

Segue il Perù (15 mila, pari all'8%), con una prevalenza della componente femminile (9,2%; 6,7% tra gli uomini), impiegate in maggioranza come colf e badanti.

Al terzo posto si trova l'Egitto (15 mila, pari al 7,8%), in grande maggioranza uomini (12,4%; 3,5% tra le donne), che sono prevalentemente esercenti o addetti nelle attività di ristorazione (cuochi e camerieri), nei servizi di pulizia degli uffici e nei lavori di facchinaggio.

Seguono i lavoratori che provengono dalla Romania (13 mila, pari al 7%): le donne lavorano come colf, commesse e addette alle pulizie negli uffici, ma anche come infermiere e segretarie, mentre gli uomini svolgono prevalentemente lavori manuali come facchini, muratori, pittori e addetti alle pulizie, ma anche come postini.

Al quinto posto si trovano gli stranieri dell'Ecuador (10 mila, pari al 5,1%): gran parte delle donne lavorano come colf, mentre gli uomini svolgono soprattutto le mansioni di facchino e di muratore

Seguono gli stranieri che sono immigrati dall'Ucraina (9 mila, pari al 5,1%), in grande maggioranza donne, dallo Sri Lanka (9 mila, pari al 4,8%), con una prevalenza della componente maschile (6,3%; 3,4% tra le donne) e dalla Cina (9 mila, pari al 4,6%) che sono quasi esclusivamente esercenti e addetti nelle attività di ristorazione. Sono presenti a Milano anche ampie comunità di marocchini (3,2%), di Albanesi (2,6%) e di Moldavi (2,5%), in grande maggioranza donne.

Si registra, inoltre, una inusuale presenza di giapponesi (2 mila, pari all'1,2%), che svolgono esclusivamente professioni altamente qualificate, e la comunità francese è abbastanza numerosa (2 mila unità, pari allo 0,9%) e costituita quasi esclusivamente da donne che svolgono solo quattro gruppi di professioni: specialisti in discipline artistico-espressive, delle scienze gestionali, commerciali e bancarie, tecnici della salute e avvocate.

**Tavola 1.8 – Popolazione straniera (15-64 anni) residente nel comune di Milano per sesso e cittadinanza (primi 20 paesi) – Anno 2014** (valori assoluti in migliaia e composizione percentuale)

|                             | Femmine                     | Maschi | Totale | Femmine                  | Maschi | Totale |
|-----------------------------|-----------------------------|--------|--------|--------------------------|--------|--------|
|                             | Valori assoluti in migliaia |        |        | Composizione percentuale |        |        |
| Filippine                   | 29                          | 26     | 55     | 29,5                     | 28,7   | 29,1   |
| Perù                        | 9                           | 6      | 15     | 9,2                      | 6,7    | 8,0    |
| Egitto                      | 3                           | 11     | 15     | 3,5                      | 12,4   | 7,8    |
| Romania                     | 7                           | 6      | 13     | 7,0                      | 7,0    | 7,0    |
| Ecuador                     | 5                           | 5      | 10     | 5,2                      | 5,1    | 5,1    |
| Ucraina                     | 7                           | 2      | 9      | 7,4                      | 2,4    | 5,0    |
| Sri Lanka (Ceylon)          | 3                           | 6      | 9      | 3,4                      | 6,3    | 4,8    |
| Repubblica Popolare Cinese, | 4                           | 5      | 9      | 3,7                      | 5,5    | 4,6    |
| Marocco                     | 2                           | 4      | 6      | 2,2                      | 4,3    | 3,2    |

|                           |           |           |            |              |              |              |
|---------------------------|-----------|-----------|------------|--------------|--------------|--------------|
| Albania                   | 3         | 2         | 5          | 2,8          | 2,5          | 2,6          |
| Moldavia                  | 3         | 1         | 5          | 3,4          | 1,5          | 2,5          |
| Brasile                   | 4         | 1         | 5          | 3,7          | 1,1          | 2,4          |
| Bangladesh                | 1         | 4         | 4          | 0,7          | 3,9          | 2,2          |
| Senegal                   | ..        | 3         | 3          | ..           | 3,4          | 1,6          |
| Giappone                  | 1         | 1         | 2          | 1,1          | 1,3          | 1,2          |
| Argentina                 | 1         | 1         | 2          | 0,9          | 1,0          | 1,0          |
| Francia                   | 2         | ..        | 2          | 1,5          | ..           | 0,9          |
| Portogallo                | 1         | ..        | 2          | 1,3          | 0,5          | 0,9          |
| Maurizio*                 | ..        | ..        | ..         | ..           | ..           | ..           |
| Federazione Russa*        | ..        | ..        | ..         | ..           | ..           | ..           |
| <b>Primi 20 paesi</b>     | <b>88</b> | <b>87</b> | <b>174</b> | <b>88,7</b>  | <b>94,4</b>  | <b>91,4</b>  |
| <i>Altri paesi</i>        | <i>11</i> | <i>5</i>  | <i>16</i>  | <i>11,3</i>  | <i>5,6</i>   | <i>8,6</i>   |
| <b>Totale complessivo</b> | <b>99</b> | <b>92</b> | <b>191</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

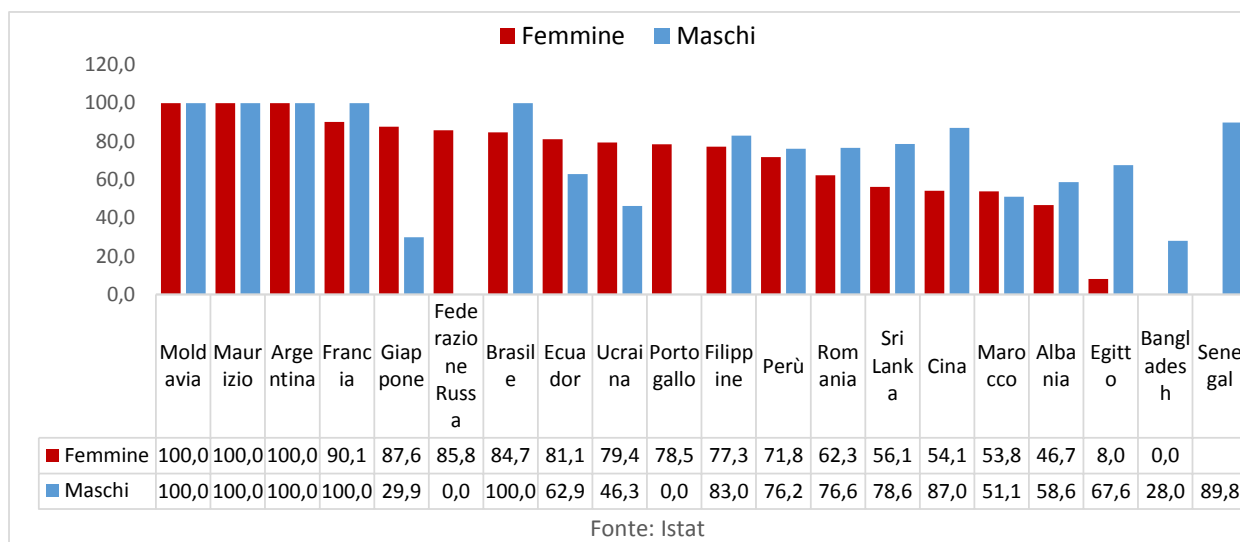
\* Dati statisticamente non significativi. Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

Il tasso d'occupazione degli immigrati presenta differenze molto rilevanti in relazione alla loro cittadinanza e genere. Come si può osservare nel grafico successivo, la quota di donne occupate sul totale varia dai valori più elevati delle lavoratrici della Moldavia, di Maurizio e dell'Argentina che lavorano tutte, ma anche di quelle della Francia (90,1%), del Giappone (87,6%), della Russia (85,8%), del Brasile (84,7%) e dell'Ecuador (81,1%), ai valori più bassi del Bangladesh (non lavora nessuna donna), dell'Egitto (8%), dell'Albania (46,7%) e del Marocco (53,8%) (figura 1.21 e tavola 1.9).

Viceversa i maschi egiziani sono occupati al 67,6%, mentre gli uomini ucraini, a fronte di un'occupazione delle concittadine al 79,4% (è più facile trovare un impiego nei servizi alla persona), registrano un tasso d'occupazione pari a solo il 46,3%, perché il restante 53,7% è disoccupato, inattivo o più probabilmente non è riuscito a trovare altro lavoro se non in nero.

Per quanto riguarda gli immigrati più numerosi che provengono dalle Filippine e dal Perù, i tassi d'occupazione di donne e uomini sono abbastanza simili ed elevati.

**Figura 1.21 – Tasso d'occupazione degli stranieri (15-64 anni) nel comune di Milano per sesso e cittadinanza (primi 20 paesi per numerosità) – Anno 2014 (valori percentuali)**

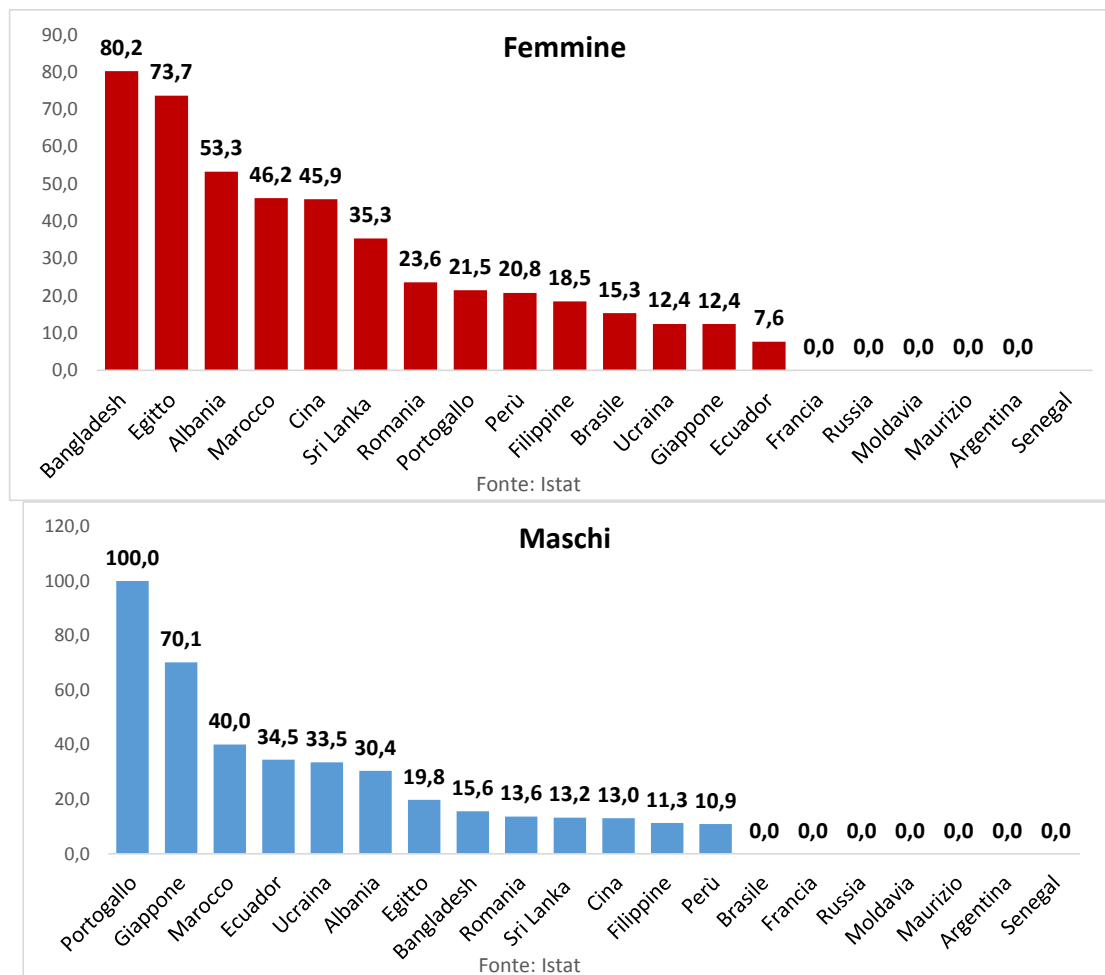


Gli elevati tassi d'inattività delle donne del Bangladesh (80,2%) e dell'Egitto (73,7%), a fronte di tassi d'inattività molto bassi, inferiori a quelli delle donne italiane (32,4%), che si registrano tra le donne che provengono dall'Ecuador (7,6%), dal Giappone (12,4%), dall'Ucraina (12,4%), dalle Filippine (18,5%) e addirittura pari allo 0% tra le immigrate della Moldavia e della Russia, possono probabilmente trovare una spiegazione nel fenomeno della segregazione fisica delle donne nelle mura domestiche, probabilmente determinata da fattori culturali (figura 1.22 e tavola 1.9).

Le egiziane e del Bangladesh probabilmente sono venute in Italia prevalentemente a causa dei ricongiungimenti familiari e non hanno alcuna strategia migratoria che non sia quella di rinsaldare i legami familiari. Per esempio, sono molto rare le donne del Bangladesh che emigrano da sole, come accade invece per la maggioranza delle immigrate dell'Est europeo.

Gli uomini del Bangladesh hanno invece un progetto migratorio molto chiaro e cioè quello dell'insediamento definitivo nel paese ospitante, anche se probabilmente sono costretti a lavorare in nero, alla luce del loro basso tasso di occupazione (28%).

**Figura 1.22 – Tasso d'inattività degli stranieri (15-64 anni) nel comune di Roma per sesso e cittadinanza (primi 20 paesi per numerosità) – Anno 2014 (valori percentuali)**



Per quanto riguarda il tasso d'inattività maschile, i valori sono generalmente bassi, con esclusioni di quelli che provengono dal Portogallo (100%) e dal Giappone (70,1%), probabilmente a causa di un errore statistico, perché sono solo poche centinaia.

**Tavola 1.9 – Tasso d'occupazione, tasso di disoccupazione e tasso d'inattività degli stranieri (15-64 anni) residenti nel comune di Milano per sesso e cittadinanza (primi 20 paesi per numerosità) – Anno 2014 (valori percentuali)**

|           | Tasso d'occupazione | Tasso di disoccupazione | Tasso d'inattività | Tasso d'occupazione | Tasso di disoccupazione | Tasso d'inattività | Tasso d'occupazione | Tasso di disoccupazione | Tasso d'inattività |
|-----------|---------------------|-------------------------|--------------------|---------------------|-------------------------|--------------------|---------------------|-------------------------|--------------------|
|           | FEMMINE             |                         |                    | MASCHI              |                         |                    | TOTALE              |                         |                    |
| Filippine | 77,3                | 5,2                     | 18,5               | 83,0                | 6,5                     | 11,3               | 80,0                | 5,8                     | 15,1               |
| Perù      | 71,8                | 9,4                     | 20,8               | 76,2                | 14,6                    | 10,9               | 73,6                | 11,7                    | 16,7               |
| Egitto    | 8,0                 | 69,4                    | 73,7               | 67,6                | 15,8                    | 19,8               | 53,8                | 20,6                    | 32,2               |
| Romania   | 62,3                | 18,4                    | 23,6               | 76,6                | 11,4                    | 13,6               | 69,2                | 14,8                    | 18,8               |
| Ecuador   | 81,1                | 12,2                    | 7,6                | 62,9                | 4,0                     | 34,5               | 72,4                | 8,9                     | 20,5               |
| Ucraina   | 79,4                | 9,4                     | 12,4               | 46,3                | 30,4                    | 33,5               | 71,8                | 13,3                    | 17,2               |
| Sri Lanka | 56,1                | 13,2                    | 35,3               | 78,6                | 9,4                     | 13,2               | 70,3                | 10,6                    | 21,4               |
| Cina      | 54,1                | 0,0                     | 45,9               | 87,0                | 0,0                     | 13,0               | 73,3                | 0,0                     | 26,7               |
| Marocco   | 53,8                | 0,0                     | 46,2               | 51,1                | 14,9                    | 40,0               | 52,1                | 9,9                     | 42,2               |
| Albania   | 46,7                | 0,0                     | 53,3               | 58,6                | 15,8                    | 30,4               | 52,1                | 8,7                     | 42,9               |
| Moldavia  | 100,0               | 0,0                     | 0,0                | 100,0               | 0,0                     | 0,0                | 100,0               | 0,0                     | 0,0                |
| Brasile   | 84,7                | 0,0                     | 15,3               | 100,0               | 0,0                     | 0,0                | 87,9                | 0,0                     | 12,1               |

|                   |             |            |             |             |             |             |             |             |             |
|-------------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Bangladesh        | 0,0         | 100,0      | 80,2        | 28,0        | 66,9        | 15,6        | 23,6        | 68,2        | 25,7        |
| Senegal           |             |            |             | 89,8        | 10,2        | 0,0         | 89,8        | 10,2        | 0,0         |
| Giappone          | 87,6        | 0,0        | 12,4        | 29,9        | 0,0         | 70,1        | 58,0        | 0,0         | 42,0        |
| Argentina         | 100,0       | 0,0        | 0,0         | 100,0       | 0,0         | 0,0         | 100,0       | 0,0         | 0,0         |
| Francia           | 90,1        | 9,9        | 0,0         | 100,0       | 0,0         | 0,0         | 91,5        | 8,5         | 0,0         |
| Portogallo        | 78,5        | 0,0        | 21,5        | 0,0         |             | 100,0       | 57,8        | 0,0         | 42,2        |
| Maurizio          | 100,0       | 0,0        | 0,0         | 100,0       | 0,0         | 0,0         | 100,0       | 0,0         | 0,0         |
| Federazione Russa | 85,8        | 14,2       | 0,0         | 0,0         | 100,0       | 0,0         | 74,9        | 25,1        | 0,0         |
| <b>Totale</b>     | <b>71,5</b> | <b>8,0</b> | <b>22,3</b> | <b>73,3</b> | <b>11,8</b> | <b>16,9</b> | <b>72,4</b> | <b>10,0</b> | <b>19,6</b> |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)



## 1.5 I primi tre trimestri del 2015: la crescita dell'occupazione è trainata solo dagli uomini

I dati parziali del 2015 sui residenti a Milano registrano – confrontando la media dei primi 3 trimestri del 2015 con quella per gli stessi trimestri del 2014 – un'ulteriore crescita della popolazione (1,9%), del numero degli occupati (3,7%), una flessione dei disoccupati (-10,5%) e una stagnazione degli inattivi (0,1%) (tavola 1.10).

Queste variazioni sono il risultato di dinamiche non del tutto positive per le donne, dal momento che il numero delle occupate aumenta in modo modesto (0,9%), ma aumenta anche quello delle disoccupate (3,8%) e delle inattive (1,9%). Viceversa, contribuiscono al buon andamento del mercato del lavoro milanese (+ 21 mila occupati) quasi esclusivamente gli uomini, con un rilevante aumento del numero degli occupati (6,3%, pari a + 18 mila unità), con una robusta flessione dei disoccupati (-20,3%) e degli inattivi (-2,8%).

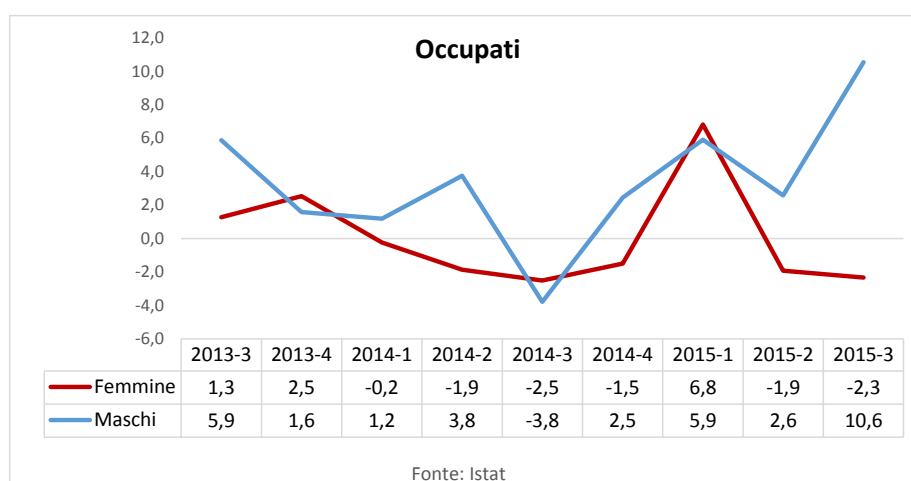
Le variazioni percentuali tendenziali per trimestre mostrano che il peggioramento della condizione occupazionale delle donne si registra soprattutto nel secondo e terzo trimestre del 2015 (figura 1.23).

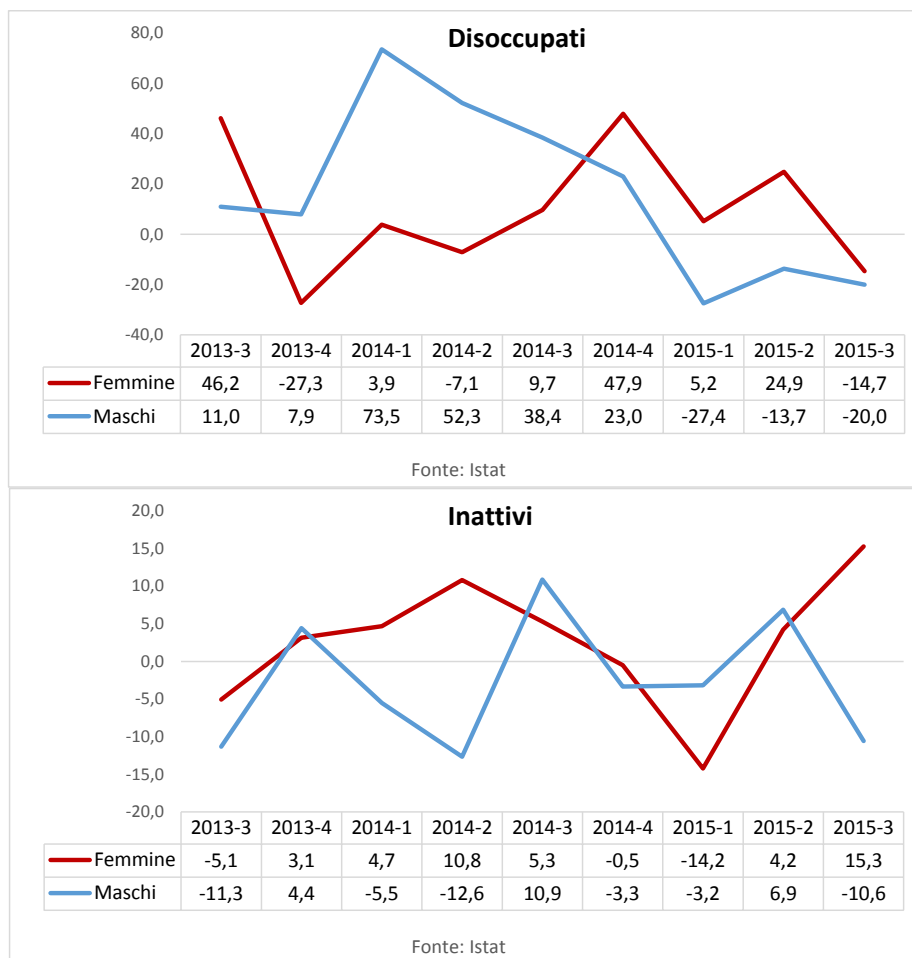
**Tavola 1.10 – Popolazione (15-64 anni) residente nel comune di Milano per condizione professionale e sesso – I trimestre 2014-III trimestre 2015** (valori assoluti in migliaia e variazione percentuale)

|                                    | 2014-1     | 2014-2     | 2014-3     | Media primi<br>3 trimestri<br>2014 | 2014-4     | 2015-1     | 2015-2     | 2015-3     | Media primi<br>3 trimestri<br>2015 | Variazione<br>media<br>2015/2014 |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------------------------------|----------------------------------|
| <b>Valori assoluti in migliaia</b> |            |            |            |                                    |            |            |            |            |                                    | <b>%</b>                         |
| <b>FEMMINE</b>                     |            |            |            |                                    |            |            |            |            |                                    |                                  |
| Occupati                           | 268        | 272        | 263        | 268                                | 268        | 286        | 267        | 257        | 270                                | 0,9                              |
| Disoccupati                        | 23         | 18         | 23         | 21                                 | 25         | 24         | 23         | 19         | 22                                 | 3,8                              |
| Inattivi                           | 124        | 125        | 129        | 126                                | 125        | 106        | 130        | 148        | 128                                | 1,9                              |
| <b>Totale</b>                      | <b>415</b> | <b>415</b> | <b>415</b> | <b>415</b>                         | <b>418</b> | <b>417</b> | <b>420</b> | <b>425</b> | <b>420</b>                         | <b>1,3</b>                       |
| <b>MASCHI</b>                      |            |            |            |                                    |            |            |            |            |                                    |                                  |
| Occupati                           | 292        | 300        | 286        | 293                                | 303        | 309        | 308        | 316        | 311                                | 6,3                              |
| Disoccupati                        | 30         | 31         | 31         | 31                                 | 24         | 22         | 27         | 25         | 24                                 | -20,3                            |
| Inattivi                           | 81         | 73         | 87         | 80                                 | 83         | 78         | 78         | 78         | 78                                 | -2,8                             |
| <b>Totale</b>                      | <b>403</b> | <b>404</b> | <b>404</b> | <b>404</b>                         | <b>410</b> | <b>409</b> | <b>413</b> | <b>418</b> | <b>414</b>                         | <b>2,5</b>                       |
| <b>TOTALE</b>                      |            |            |            |                                    |            |            |            |            |                                    |                                  |
| Occupati                           | 560        | 572        | 549        | 560                                | 571        | 595        | 575        | 573        | 581                                | 3,7                              |
| Disoccupati                        | 53         | 49         | 53         | 52                                 | 50         | 46         | 49         | 44         | 47                                 | -10,5                            |
| Inattivi                           | 205        | 198        | 216        | 206                                | 208        | 185        | 208        | 226        | 206                                | 0,1                              |
| <b>Totale</b>                      | <b>818</b> | <b>820</b> | <b>818</b> | <b>819</b>                         | <b>828</b> | <b>826</b> | <b>833</b> | <b>843</b> | <b>834</b>                         | <b>1,9</b>                       |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

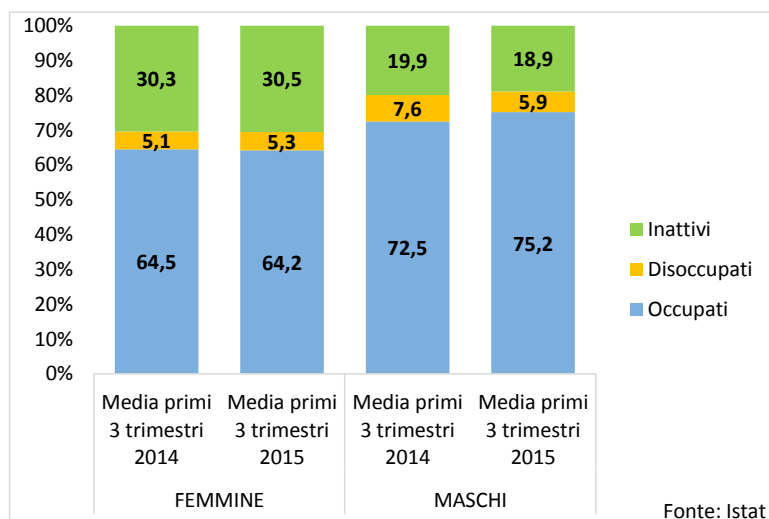
**Figura 1.23 – Popolazione (15-64 anni) residente nel comune di Milano per condizione professionale e sesso – III trimestre 2013-III trimestre 2015** (variazione percentuale tendenziale)





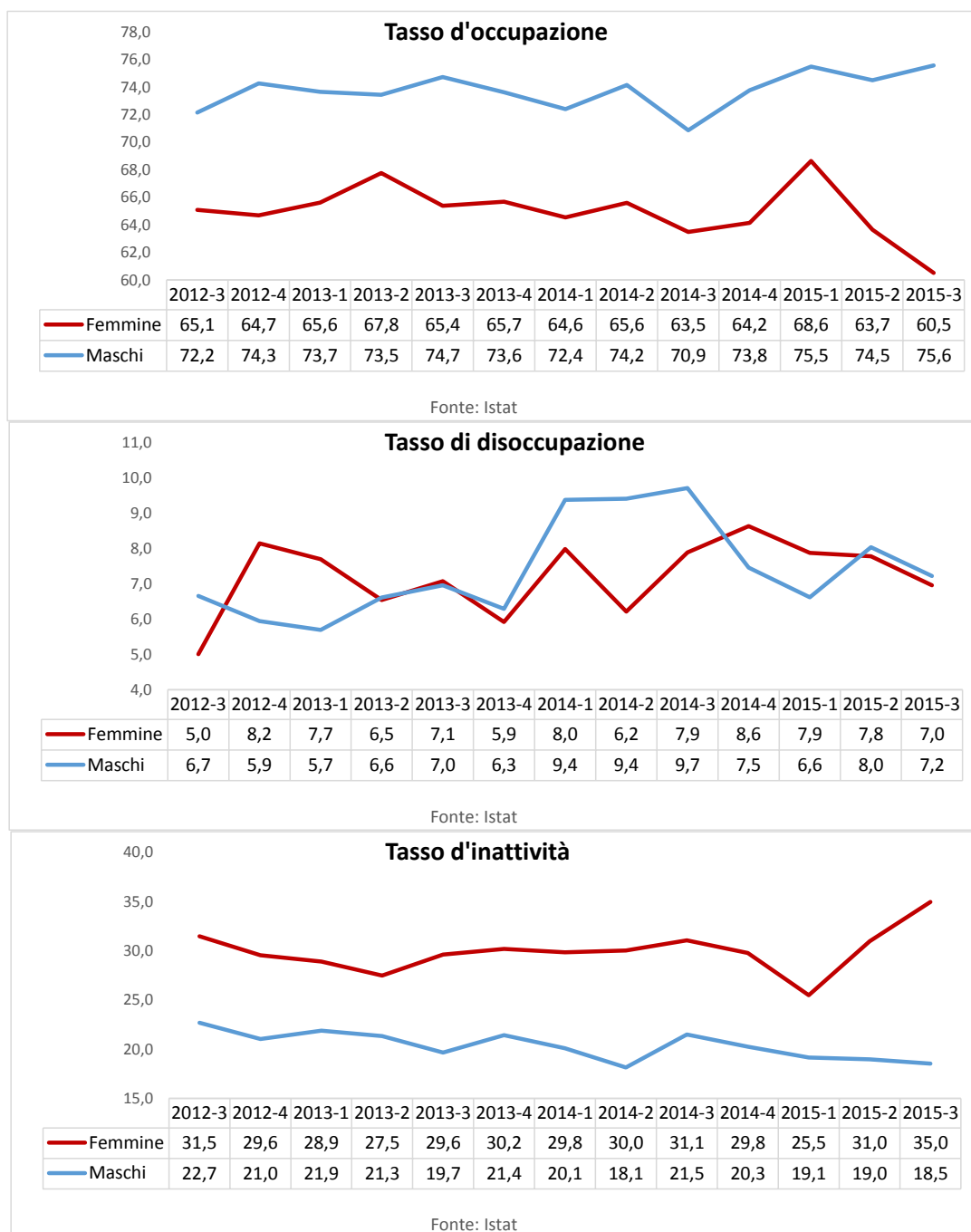
Le dinamiche negative delle donne residenti nel comune di Milano emergono con più evidenza se si considera che la quota di occupate (tasso d'occupazione) diminuisce dal 64,5% al 64,2%, la quota di disoccupate aumenta dal 5,1% al 5,3% e la quota d'inattive (tasso d'inattività) aumenta dal 30,3% al 30,5% (figura 1.24). Nello stesso periodo, la quota di uomini occupati aumenta dal 72,5% al 75,2%, la quota di disoccupati diminuisce dal 7,6% al 5,9% e la quota d'inattivi dal 19,9% al 18,9%.

**Figura 1.24 – Popolazione (15-64 anni) residente nel comune di Milano per condizione professionale e sesso – Media primi tre trimestri 2014 e 2015 (composizione percentuale)**



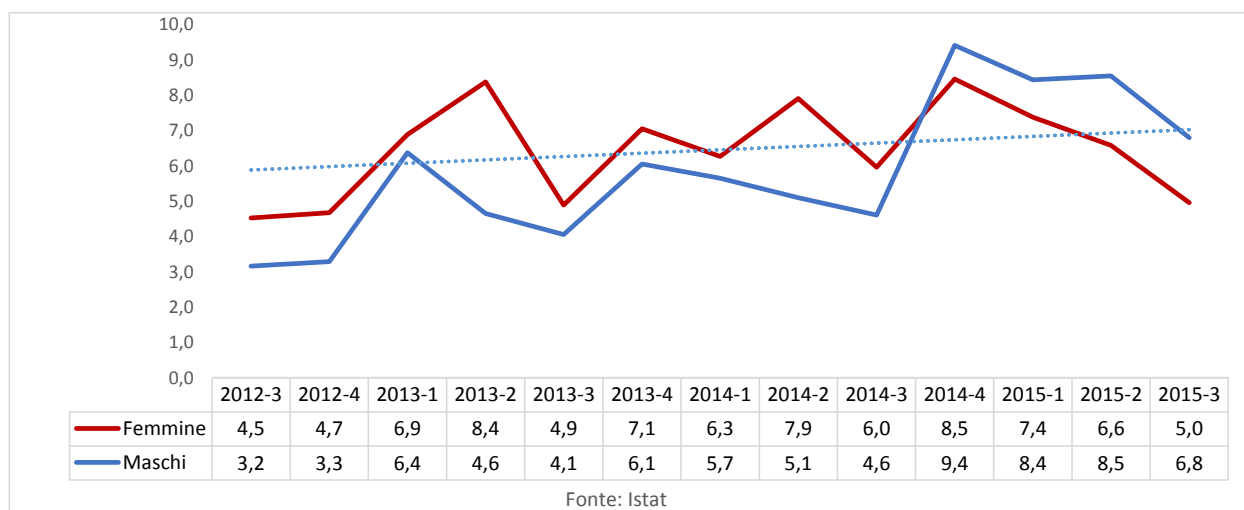
Dai grafici successivi si può osservare che il tasso d'occupazione delle donne residenti a Milano, che aveva raggiunto il picco del 68,6% nel primo trimestre del 2015, subisce una netta flessione nel secondo trimestre (63,7%) e nel terzo (60,5%); nello stesso periodo il tasso d'occupazione maschile subisce una lieve flessione nel secondo trimestre del 2015 (dal 75,5% al 74,5%), per risalire nel terzo trimestre su valori più elevati (75,6%) (figura 1.25). Il tasso di disoccupazione non mostra significative differenze di genere, mentre il tasso d'inattività femminile aumenta nettamente nel secondo trimestre del 2015 (dal 25,5% al 31%) e nel terzo (35%); il tasso d'inattività maschile subisce una costante flessione dal 21,5% del terzo trimestre del 2014 al 18,5% del terzo trimestre del 2015.

**Figura 1.25 – Tasso d'occupazione, di disoccupazione e d'inattività (15-64 anni) nel comune di Milano per sesso – III trimestre 2012-III trimestre 2015 (valori percentuali)**

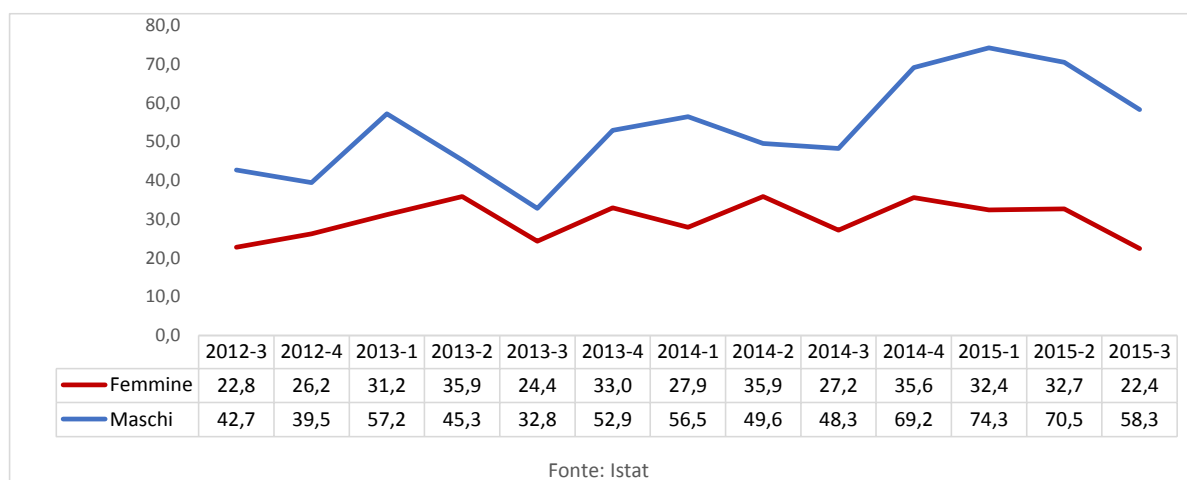


Infine, è preoccupante osservare che la quota dei sottoccupati part-time, di entrambi i generi, a Milano aumenta progressivamente dal terzo trimestre del 2012 fino al quarto del 2014: nei primi 3 trimestri del 2015 si registra una lieve flessione di questo indicatore, ma anche il sorpasso da parte dei maschi in termini percentuali (figura 1.26). Se si calcolano i sottoccupati part-time come percentuale dei lavoratori a tempo parziale, la crescita della componente maschile è superiore a quella femminile: nel terzo trimestre del 2015 poco più di un quinto delle donne occupata a tempo parziale (22,4%) e quasi il 60% degli uomini (58,3%) vorrebbero lavorare più ore (figura 1.27).

**Figura 1.26 – Sottoccupati part-time (15-64 anni) nel comune di Milano per sesso – III trimestre 2012-III trimestre 2015 (percentuale sul totale)**



**Figura 1.27 – Sottoccupati part-time (15-64 anni) nel comune di Milano per sesso – III trimestre 2012-III trimestre 2015 (percentuale sul totale dei lavoratori a tempo parziale)**



Secondo i dati parziali, pubblicati dall'Istat il 10 marzo 2016, nel 2015 gli occupati residenti a Milano aumentano rispetto al 2014 del 4,3% (0,3% nel comune di Roma), per l'effetto della maggiore crescita del numero degli uomini (6,3%) e del più contenuto aumento di quello delle donne (2,1%) (tavola 1.11). Di conseguenza, l'incidenza percentuale delle donne occupate sul totale diminuisce di un punto percentuale, dal 47,6% al 46,6%. I disoccupati diminuiscono del 9,2% (-3,1% a Roma) per il maggior contributo degli uomini (-14,8%, a fronte del -1,7% tra le donne) e gli inattivi diminuiscono dell'1,9% (aumentano dello 0,6% a Roma) per l'effetto della diminuzione del numero degli uomini in questa condizione (-5,5%) e dell'aumento di quello delle donne (0,5%).

Continua la crescita della popolazione in età lavorativa residente a Milano (1,9%), mentre a Roma l'aumento è insignificante (0,1%).

**Tavola 1.11– Popolazione nei comuni di Milano e di Roma per condizione professionale e sesso – Anni 2014 e 2015** (valori assoluti in migliaia e percentuali)

|               | 2014                        |            |            | 2015         |            |            | Variazione 2015/2014 |            |            |            |
|---------------|-----------------------------|------------|------------|--------------|------------|------------|----------------------|------------|------------|------------|
|               | Femmine                     | Maschi     | Totale     | Femmine      | Maschi     | Totale     | Femmine              | Maschi     | Totale     |            |
|               | Valori assoluti in migliaia |            |            |              |            |            | %                    |            |            |            |
| <b>Milano</b> | Occupati                    | 268        | 295        | 563          | 274        | 314        | 587                  | 2,1        | 6,3        | 4,3        |
|               | Disoccupati                 | 22         | 29         | 51           | 22         | 25         | 47                   | -1,7       | -14,8      | -9,2       |
|               | Inattivi                    | 125        | 81         | 207          | 126        | 77         | 203                  | 0,5        | -5,5       | -1,9       |
|               | <b>Totale</b>               | <b>416</b> | <b>405</b> | <b>821</b>   | <b>422</b> | <b>415</b> | <b>837</b>           | <b>1,4</b> | <b>2,4</b> | <b>1,9</b> |
| <b>Roma</b>   | Occupati                    | 557        | 630        | 1.187        | 551        | 639        | 1.190                | -1,0       | 1,4        | 0,3        |
|               | Disoccupati                 | 63         | 64         | 127          | 59         | 64         | 123                  | -6,4       | 0,1        | -3,1       |
|               | Inattivi                    | 326        | 200        | 526          | 337        | 192        | 529                  | 3,3        | -4,0       | 0,6        |
|               | <b>Totale</b>               | <b>946</b> | <b>894</b> | <b>1.840</b> | <b>947</b> | <b>896</b> | <b>1.843</b>         | <b>0,1</b> | <b>0,1</b> | <b>0,1</b> |

Istat: Forze di lavoro - Serie offerta lavoro grandi comuni

Nel 2015, il tasso d'occupazione dei residenti a Milano aumenta di quasi due punti percentuali (1,6 punti) rispetto l'anno precedente (un decimo di punto percentuale a Roma), il tasso di disoccupazione diminuisce di un punto (-0,3 punti a Roma) e il tasso d'inattività diminuisce di un punto (aumenta di un decimo di punto a Roma) (tavola 1.12).

Tutti i valori dei tre indicatori relativi alla componente femminile sono meno positivi di quelli della componente maschile: il tasso d'occupazione aumenta di 4 decimi di punto (3,8 punti tra gli uomini), il tasso di disoccupazione diminuisce di 3 decimi di punto (-1,7 punti tra gli uomini) e il tasso d'inattività diminuisce di 3 decimi di punto (-1,5 punti tra gli uomini).

**Tavola 1.12– Tasso d'occupazione, di disoccupazione, d'inattività nei comuni di Milan e di Roma per sesso – Anni 2014 e 2015** (valori percentuali)

|               | 2014                    |        |        | 2015    |        |        | Variazione 2015/2014<br>(punti percentuali) |        |        |      |
|---------------|-------------------------|--------|--------|---------|--------|--------|---|--------|--------|------|
|               | Femmine                 | Maschi | Totale | Femmine | Maschi | Totale | Femmine                                     | Maschi | Totale |      |
| <b>Milano</b> | Tasso d'occupazione     | 64,4   | 72,8   | 68,6    | 64,9   | 75,6   | 70,2  | 0,4    | 2,8    | 1,6  |
|               | Tasso di disoccupazione | 7,7    | 9,0    | 8,4     | 7,4    | 7,3    | 7,4   | -0,3   | -1,7   | -1,0 |
|               | Tasso d'inattività      | 30,2   | 20,0   | 25,2    | 29,9   | 18,4   | 24,2  | -0,3   | -1,5   | -0,9 |
| <b>Roma</b>   | Tasso d'occupazione     | 58,9   | 70,5   | 64,5    | 58,2   | 71,4   | 64,6  | -0,7   | 0,9    | 0,1  |
|               | Tasso di disoccupazione | 10,2   | 9,3    | 9,7     | 9,7    | 9,2    | 9,4   | -0,5   | -0,1   | -0,3 |
|               | Tasso d'inattività      | 34,5   | 22,4   | 28,6    | 35,6   | 21,4   | 28,7  | 1,1    | -0,9   | 0,1  |

Istat: Forze di lavoro - Serie offerta lavoro grandi comuni

## 2. Le persone che lavorano a Milano: il mercato del lavoro si femminilizza

In questo capitolo si prendono in considerazione solo i lavoratori che hanno come luogo di lavoro abituale il comune di Milano, residenti e non residenti in questa città<sup>9</sup>. Dei 563 mila occupati residente a Milano, 452 mila hanno come luogo abituale di lavoro il proprio comune (80,3%) e 111 mila svolgono la professione in un altro comune dell'Italia (19,7%) (tavola 2.1). Una quota maggiore di uomini lavora abitualmente in un comune diverso dal proprio (24,8%, a fronte del 14% tra le donne).

**Tavola 2.1 – Occupati (15-64 anni) che lavorano e non lavorano abitualmente nel comune di Milano per sesso – Anno 2014** (valori assoluti in migliaia e percentuali)

| Luogo di lavoro abituale                           | Femmine                     | Maschi     | Totale     | Femmine                  | Maschi       | Totale       |
|--|-----------------------------|------------|------------|--------------------------|--------------|--------------|
|  | Valori assoluti in migliaia |            |            | Composizione percentuale |              |              |
| Risiede a Milano ma lavora in altro comune         | 38                          | 73         | 111        | 14,0                     | 24,8         | 19,7         |
| Risiede a Milano (occupato, disoccupato, inattivo) | 230                         | 222        | 452        | 86,0                     | 75,2         | 80,3         |
| <b>Totale</b>                                      | <b>268</b>                  | <b>295</b> | <b>563</b> | <b>100,0</b>             | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

Ai 452 lavoratori residenti nel comune di Milano che lavorano nel proprio comune occorre aggiungere 455 mila lavoratori residenti in altri comuni italiani, che lavorano abitualmente nel comune di Milano, non sappiamo se come pendolari o con domicilio nella città: complessivamente le persone che lavorano nel capoluogo lombardo sono 907 mila, il 50,2% dei quali non è residente nel capoluogo lombardo (tavola 2.2). Una quota maggiore di donne residenti a Milano lavora nel proprio comune (54,7%, a fronte del 45,7% tra gli uomini).

**Tavola 2.2 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per sesso – Anno 2014** (valori assoluti in migliaia e percentuali)

| Luogo di lavoro abituale      | Femmine                     | Maschi     | Totale     | Femmine                  | Maschi       | Totale       |
|-------------------------------|-----------------------------|------------|------------|--------------------------|--------------|--------------|
|                               | Valori assoluti in migliaia |            |            | Composizione percentuale |              |              |
| Lavora e risiede a Milano     | 230                         | 222        | 452        | 54,7                     | 45,7         | 49,8         |
| Lavora e non risiede a Milano | 191                         | 264        | 455        | 45,3                     | 54,3         | 50,2         |
| <b>Totale</b>                 | <b>421</b>                  | <b>486</b> | <b>907</b> | <b>100,0</b>             | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

Nel confronto con Roma, il più popoloso comune italiano, si può osservare che la quota di lavoratori non residenti a Milano, attratti dal capoluogo lombardo (50,2%), è di gran lunga superiore a quella di Roma (21,2%) (tavola 2.3). Occorre rilevare che il confronto sui pendolari è, in una certa misura, improprio, perché Roma ha una periferia molto vasta, che comprende circoscrizioni che si trovano anche oltre il raccordo anulare, come Ostia che dista 25 chilometri dal centro della capitale, mentre il capoluogo lombardo ha un territorio più circoscritto e località molto vicine al centro, per esempio Rho dove si è svolta l'Expo 2015 di Milano, sono comuni con una propria autonomia amministrativa. Il confronto dovrebbe essere effettuato, piuttosto, tra i sistemi locali del lavoro di Milano e Roma<sup>10</sup>, ma non sono disponibile per i SLL i dettagli informativi richiesti da questo lavoro.

**Tavola 2.3 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nei comuni di Milano e Roma – Anno 2014** (valori assoluti in migliaia e percentuali)

| Luogo di lavoro abituale      | Comune di residenza         |            |              |              | %            |
|-------------------------------|-----------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|
|                               | Altri comuni                | Milano     | Roma         | Totale       |              |
|                               | Valori assoluti in migliaia |            |              |              |              |
| Lavora e risiede a Milano     | -                           | 452        | -            | 452          | 49,8         |
| Lavora e non risiede a Milano | 453                         | -          | 2            | 455          | 50,2         |
| <b>Totale Milano</b>          | <b>453</b>                  | <b>452</b> | <b>2</b>     | <b>907</b>   | <b>100,0</b> |
| Lavora e risiede a Roma       | -                           | -          | 1.122        | 1.122        | 78,8         |
| Lavora e non risiede a Roma   | 300                         | 1          | -            | 301          | 21,2         |
| <b>Totale Roma</b>            | <b>300</b>                  | <b>1</b>   | <b>1.122</b> | <b>1.423</b> | <b>100,0</b> |

<sup>9</sup> Le informazioni sul luogo abituale di lavoro (comune) sono ricavate dalle risposte alle domande C50A e C51A del questionario dell'indagine sulle forze di lavoro dell'Istat.

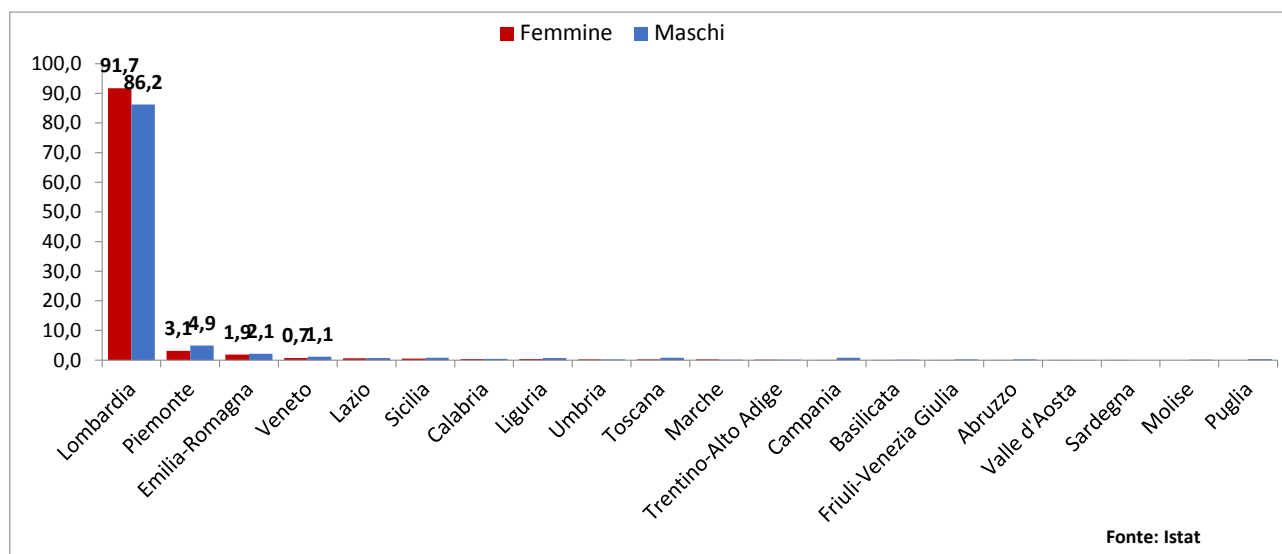
<sup>10</sup> I sistemi locali del lavoro sono individuati in base ai dati relativi agli spostamenti quotidiani per motivi di lavoro e rappresentano i luoghi della vita quotidiana della popolazione che vi risiede e lavora. Il SLL di Roma comprende una popolazione di 3,5 milioni di abitanti con 89 comuni, quello di Milano una popolazione di 3,7 milioni di abitanti con 174 comuni.

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

La grande maggioranza dei 455 mila occupati che lavorano abitualmente nel comune di Milano, ma risiedono altrove, ha la propria residenza in un comune dalla Lombardia (88,5%), con differenze di genere significative, poiché la quota delle donne (91,7%) è superiore di oltre 5 punti percentuali rispetto a quella degli uomini (86,2%), a causa dell'attesa minore mobilità delle lavoratrici (figura 2.1 e tavola 2.4). La seconda regione per numerosità è il Piemonte (3,1% tra le donne e 4,9% tra gli uomini), seguita dall'Emilia-Romagna (1,9% tra le donne e 2,1% tra gli uomini) e dal Veneto (0,7% tra le donne e 1,1% tra gli uomini).

Le differenze di genere tra gli occupati che lavorano abitualmente a Roma, ma risiedono in un altro comune del Lazio sono molto più contenute (85,5% tra le donne e 84,6% tra gli uomini), ma è più elevata la quota di lavoratrici che risiedono in Campania (4,8%, a fronte del 3,3% tra gli uomini), anche per la presenza di molti pendolari agevolati dalla velocità dei collegamenti ferroviari.

**Figura 2.1 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano ma non vi risiedono – Anno 2014** (valori percentuali)



**Tavola 2.4 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano ma non vi risiedono – Anno 2014** (valori assoluti in migliaia e percentuali)

|                        | Femmine                     | Maschi     | Totale     | Femmine                  | Maschi      | Totale      |
|------------------------|-----------------------------|------------|------------|--------------------------|-------------|-------------|
|                        | Valori assoluti in migliaia |            |            | Composizione percentuale |             |             |
| Abruzzo*               | ..                          | ..         | ..         | ..                       | ..          | ..          |
| Basilicata*            | ..                          | ..         | ..         | ..                       | ..          | ..          |
| Calabria               | 1                           | 1          | 2          | 0,3                      | 0,4         | 0,4         |
| Campania               | ..                          | 2          | 2          | ..                       | 0,8         | 0,5         |
| Emilia-Romagna         | 4                           | 6          | 9          | 1,9                      | 2,1         | 2,0         |
| Friuli-Venezia Giulia* | ..                          | ..         | ..         | ..                       | ..          | ..          |
| Lazio                  | 1                           | 2          | 3          | 0,6                      | 0,7         | 0,7         |
| Liguria                | 1                           | 2          | 2          | 0,3                      | 0,7         | 0,5         |
| Lombardia              | 175                         | 228        | 403        | 91,7                     | 86,2        | 88,5        |
| Marche*                | ..                          | ..         | ..         | ..                       | ..          | ..          |
| Molise*                | -                           | ..         | ..         | -                        | ..          | ..          |
| Piemonte               | 6                           | 13         | 19         | 3,1                      | 4,9         | 4,1         |
| Puglia                 | -                           | 1          | 1          | ..                       | 0,4         | 0,2         |
| Sardegna*              | ..                          | ..         | ..         | ..                       | ..          | ..          |
| Sicilia                | 1                           | 2          | 3          | 0,5                      | 0,8         | 0,7         |
| Toscana                | 0                           | 2          | 3          | 0,2                      | 0,8         | 0,6         |
| Trentino-Alto Adige*   | ..                          | ..         | ..         | ..                       | ..          | ..          |
| Umbria*                | ..                          | ..         | ..         | ..                       | ..          | ..          |
| Valle d'Aosta*         | ..                          | ..         | ..         | ..                       | ..          | ..          |
| Veneto                 | 1                           | 3          | 4          | 0,7                      | 1,1         | 0,9         |
| <b>Nord</b>            | <b>187</b>                  | <b>252</b> | <b>439</b> | <b>97,7</b>              | <b>95,4</b> | <b>96,4</b> |
| <b>Centro</b>          | <b>2</b>                    | <b>5</b>   | <b>7</b>   | <b>1,3</b>               | <b>1,9</b>  | <b>1,6</b>  |
| <b>Mezzogiorno</b>     | <b>2</b>                    | <b>7</b>   | <b>9</b>   | <b>1,0</b>               | <b>2,7</b>  | <b>2,0</b>  |



|               |            |            |            |              |              |              |
|---------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>ITALIA</b> | <b>191</b> | <b>264</b> | <b>455</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |
|---------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|

\* Dati statisticamente non significativi. Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

Dal 2008 al 2014, si registra un aumento contenuto del numero complessivo delle persone che lavorano a Milano (7 mila unità, pari allo 0,8%), come risultato di una flessione della componente maschile (-3,5%) e di una crescita di quella femminile (6,4%) (tavola 2.5 e figura 2.2).

Complessivamente diminuisce il numero di chi lavora e risiede a Milano (-0,7%) e aumenta quello dei residenti in altri comuni (2,4%), mentre tra le donne si registra una crescita di entrambi i gruppi.

Occorre osservare che nel 2014 si registra una flessione, rispetto all'anno precedente, del numero delle donne che lavorano a Milano (-1,4%) e un aumento di quello degli uomini (2,2), che determinano congiuntamente una modesta crescita complessiva degli occupati (0,5%).

**Tavola 2.5 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per sesso – Anni 2008-2014** (valori assoluti in migliaia e percentuali)

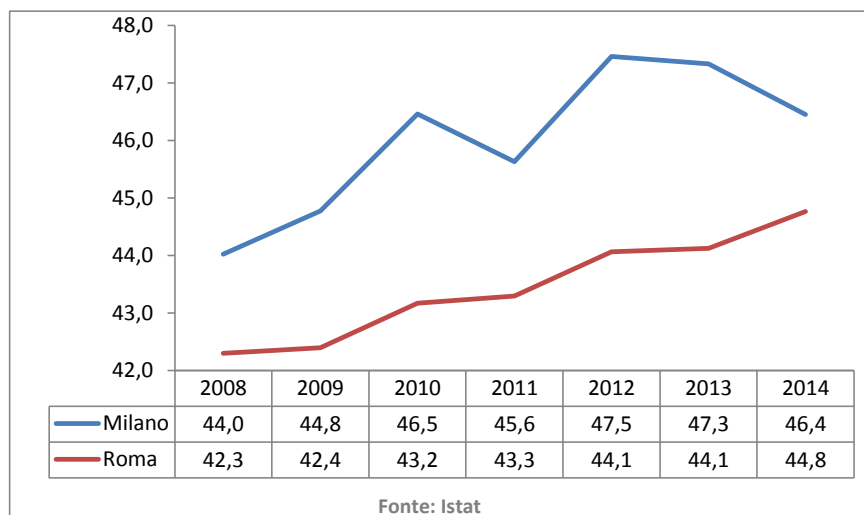
|   | 2008                        | 2009        | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        | Variazione 2014-2008     |               |
|---|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------------------|---------------|
|   | Valori assoluti in migliaia |             |             |             |             |             |             | %                        | V. a. x 1.000 |
| <b>FEMMINE</b>  |                             |             |             |             |             |             |             |                          |               |
| Lavora e risiede a Milano                             | 225                         | 218         | 224         | 227         | 235         | 236         | 230         | 2,3                      | 5             |
| Lavora e non risiede a Milano                         | 171                         | 177         | 182         | 171         | 191         | 191         | 191         | 11,8                     | 20            |
| <b>Totale</b>   | <b>396</b>                  | <b>395</b>  | <b>405</b>  | <b>398</b>  | <b>426</b>  | <b>427</b>  | <b>421</b>  | <b>6,4</b>               | <b>25</b>     |
| <b>MASCHI</b>   |                             |             |             |             |             |             |             |                          |               |
| Lavora e risiede a Milano                             | 230                         | 224         | 216         | 222         | 216         | 222         | 222         | -3,6                     | -8            |
| Lavora e non risiede a Milano                         | 273                         | 263         | 251         | 252         | 256         | 254         | 264         | -3,5                     | -10           |
| <b>Totale</b>   | <b>504</b>                  | <b>487</b>  | <b>467</b>  | <b>474</b>  | <b>472</b>  | <b>476</b>  | <b>486</b>  | <b>-3,5</b>              | <b>-18</b>    |
| <b>TOTALE</b>   |                             |             |             |             |             |             |             |                          |               |
| Lavora e risiede a Milano                             | 455                         | 443         | 440         | 449         | 451         | 458         | 452         | -0,7                     | -3            |
| Lavora e non risiede a Milano                         | 444                         | 439         | 433         | 423         | 448         | 445         | 455         | 2,4                      | 11            |
| <b>Totale</b>   | <b>900</b>                  | <b>882</b>  | <b>873</b>  | <b>871</b>  | <b>899</b>  | <b>903</b>  | <b>907</b>  | <b>0,8</b>               | <b>7</b>      |
| <b>Incidenza percentuale delle femmine sul totale</b> |                             |             |             |             |             |             |             | <b>Punti percentuali</b> |               |
| Lavora e risiede a Milano                             | 49,5                        | 49,3        | 50,9        | 50,5        | 52,2        | 51,6        | 50,9        | 1,5                      |               |
| Lavora e non risiede a Milano                         | 38,5                        | 40,2        | 42,0        | 40,5        | 42,7        | 42,9        | 42,0        | 3,5                      |               |
| <b>Totale</b>   | <b>44,0</b>                 | <b>44,8</b> | <b>46,5</b> | <b>45,6</b> | <b>47,5</b> | <b>47,3</b> | <b>46,4</b> | <b>2,4</b>               |               |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

La percentuale di donne che lavorano a Milano sul totale è nettamente superiore a quella che si osserva nella capitale romana (il gap medio è di circa 3 punti percentuali) e cresce dal 2008 al 2014 di oltre due punti, soprattutto tra chi non ha la residenza nel capoluogo lombardo, ma con andamenti alterni, dal momento che nel 2011 si registra una flessione, così come nel 2013 e nel 2014.

Il processo verso la parità tra donne e uomini nell'occupazione sembra interrotto.

**Figura 2.2 – Incidenza percentuale delle donne occupate sul totale (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano e Roma – Anni 2008-2014**



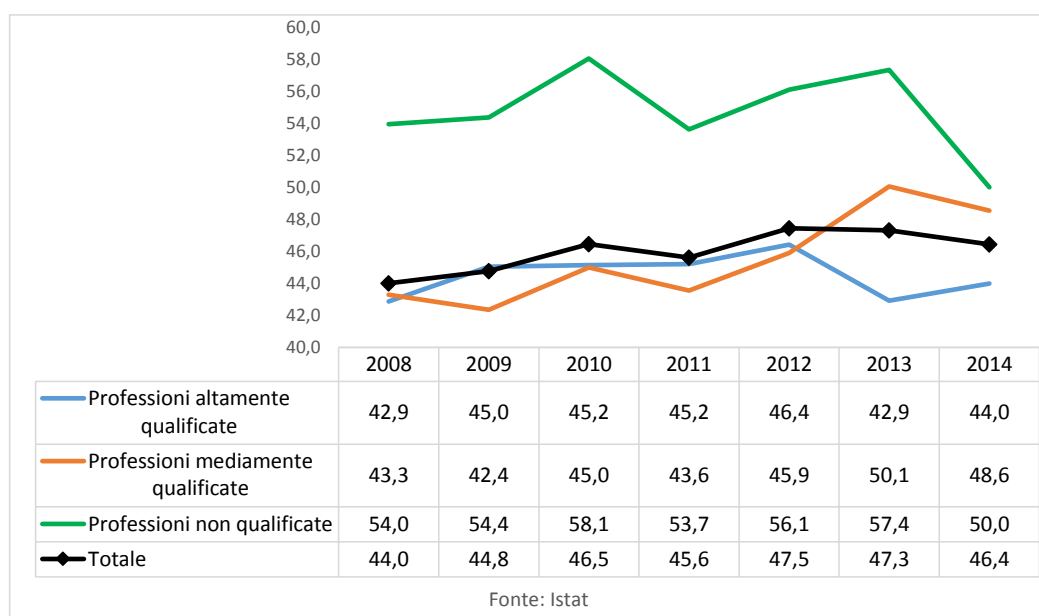
Alla flessione della percentuale di donne che lavorano, che si registra soprattutto nel 2014 rispetto al 2013, contribuisce soprattutto la riduzione di oltre 7 punti percentuali della quota delle lavoratrici che svolgono lavori non qualificati, mentre aumenta di un punto quella delle occupate che esercitano professioni altamente qualificate (figura 2.3).

Questo fenomeno sembra confermato anche dalla riduzione di quasi 8 punti della quota di donne straniere extra UE – alle quali sono affidati normalmente lavori non qualificati – che si registra sempre nel 2014 rispetto l'anno precedente (figura 2.4).

Contribuiscono alla flessione della quota di donne occupate che si registra nel 2014 rispetto all'anno precedente anche la riduzione di quasi 7 punti percentuali della quota di donne che non hanno completato la scuola dell'obbligo.

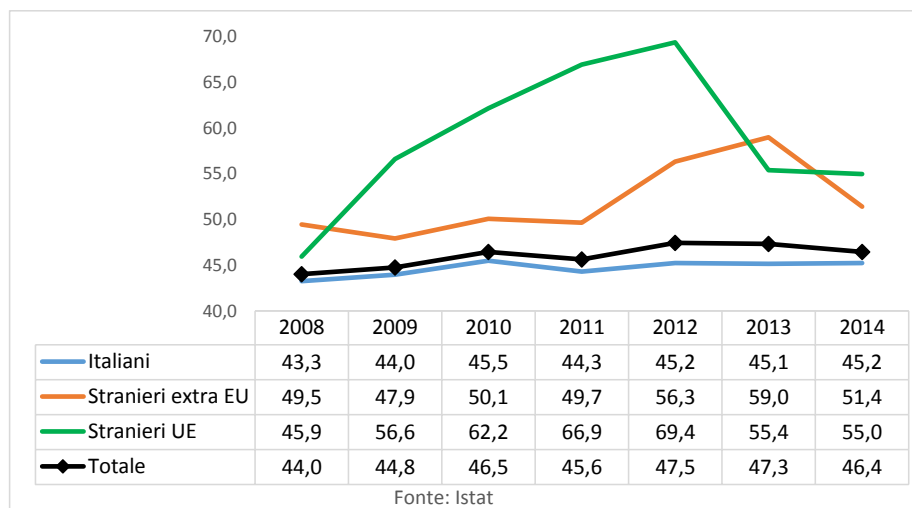
Si può supporre, com'è emerso in un lavoro sui White Jobs<sup>11</sup>, che le famiglie siano arrivate al culmine della crisi stremate dal punto di vista delle finanze familiari, per cui hanno dovuto rinunciare parzialmente alle colf e badanti, ovvero le hanno assunte in nero.

**Figura 2.3 – Incidenza percentuale delle donne occupate sul totale (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per grandi gruppi professionali – Anni 2008-2014**



**Figura 2.4 – Incidenza percentuale delle donne occupate sul totale (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per cittadinanza – Anni 2008-2014**

<sup>11</sup> Roberto Ciccimessere e Anna Maria Ponzellini, *Le prospettive di sviluppo dei white jobs in Italia. Servizi sanitari, sociali e alla persona: i settori economici con il potenziale di occupazione più elevato*, Italia lavoro, Rapporto, 2014.



## 2.1 Il lavoratore milanese è (quasi) per metà una lavoratrice

La popolazione che lavora a Milano invecchia, come nel resto del Paese: dal 2008 al 2014 diminuisce il numero di giovani 15-24enni (-31,9%), degli adulti di 25-34 anni d'età (-21,5%) e di 35-44 anni (-3,1%), mentre aumentano le persone mature di età tra 45 e 54 anni (19,9%) e tra 55 e 64 anni (38,5%) (tavola 2.6).

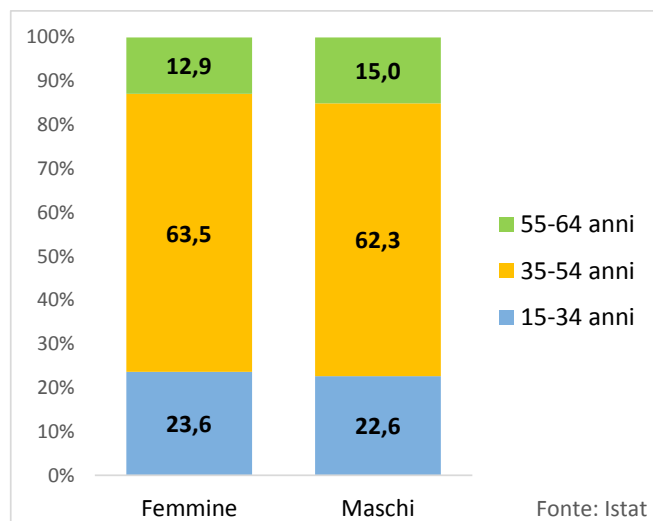
La flessione del numero dei giovani e adulti è inferiore tra le donne e si ferma alla classe d'età tra 25 e 34 anni: di conseguenza, le donne che lavorano nel comune di Milano sono mediamente più giovani rispetto agli uomini, dal momento che la quota di 15-34enni è più elevata (23,6%, a fronte del 22,6% tra gli uomini), mentre è maggiore la percentuale di uomini di 55-64 anni d'età (15%, a fronte del 12,9% tra le donne) (figura 2.5).

**Tavola 2.6 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per classi d'età e sesso – Anni 2008-2014**  
(valori assoluti in migliaia e percentuali)

|                | 2008                        | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       | 2014       | Variazione 2014-2008 |               |
|----------------|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------------------|---------------|
|                | Valori assoluti in migliaia |            |            |            |            |            |            | %                    | V. a. x 1.000 |
| <b>FEMMINE</b> |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| 15-24 anni     | 16                          | 18         | 16         | 13         | 14         | 14         | 12         | -25,5                | -4            |
| 25-34 anni     | 112                         | 104        | 104        | 100        | 102        | 95         | 87         | -21,8                | -24           |
| 35-44 anni     | 137                         | 142        | 141        | 140        | 147        | 147        | 146        | 7,0                  | 10            |
| 45-54 anni     | 93                          | 92         | 107        | 100        | 113        | 115        | 121        | 30,4                 | 28            |
| 55-64 anni     | 38                          | 39         | 37         | 44         | 51         | 57         | 54         | 41,7                 | 16            |
| <b>Totale</b>  | <b>396</b>                  | <b>395</b> | <b>405</b> | <b>398</b> | <b>426</b> | <b>427</b> | <b>421</b> | <b>6,4</b>           | <b>25</b>     |
| <b>MASCHI</b>  |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| 15-24 anni     | 23                          | 18         | 10         | 16         | 19         | 16         | 15         | -36,3                | -9            |
| 25-34 anni     | 121                         | 112        | 117        | 111        | 105        | 102        | 95         | -21,2                | -26           |
| 35-44 anni     | 176                         | 167        | 148        | 161        | 154        | 147        | 157        | -11,0                | -19           |
| 45-54 anni     | 130                         | 139        | 135        | 130        | 135        | 142        | 146        | 12,3                 | 16            |
| 55-64 anni     | 54                          | 52         | 56         | 56         | 59         | 69         | 73         | 36,3                 | 19            |
| <b>Totale</b>  | <b>504</b>                  | <b>487</b> | <b>467</b> | <b>474</b> | <b>472</b> | <b>476</b> | <b>486</b> | <b>-3,5</b>          | <b>-18</b>    |
| <b>TOTALE</b>  |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| 15-24 anni     | 40                          | 35         | 26         | 29         | 33         | 30         | 27         | -31,9                | -13           |
| 25-34 anni     | 232                         | 216        | 221        | 211        | 207        | 197        | 182        | -21,5                | -50           |
| 35-44 anni     | 313                         | 308        | 290        | 301        | 301        | 294        | 303        | -3,1                 | -10           |
| 45-54 anni     | 223                         | 231        | 242        | 230        | 249        | 257        | 267        | 19,9                 | 44            |
| 55-64 anni     | 92                          | 91         | 94         | 101        | 110        | 126        | 127        | 38,5                 | 35            |
| <b>Totale</b>  | <b>900</b>                  | <b>882</b> | <b>873</b> | <b>871</b> | <b>899</b> | <b>903</b> | <b>907</b> | <b>0,8</b>           | <b>7</b>      |

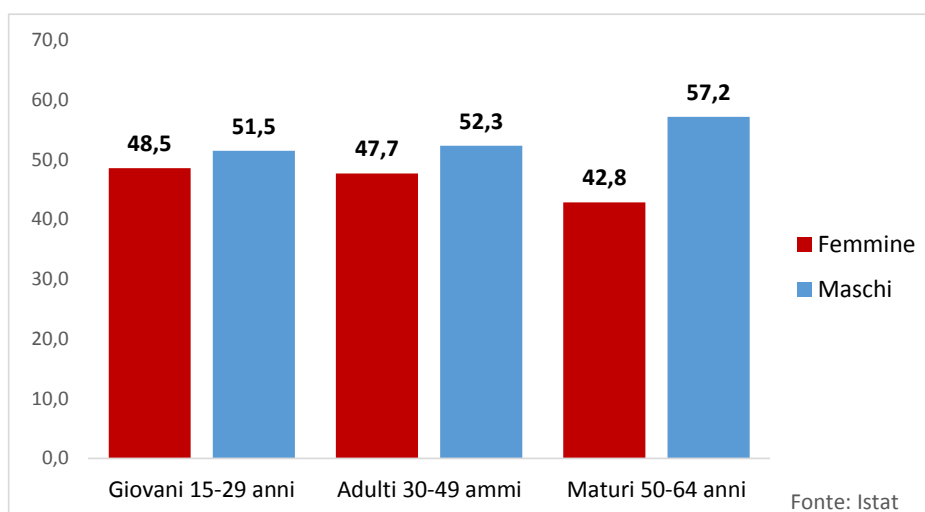
Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

**Figura 2.5 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per classi d'età e sesso – Anno 2014**  
(composizione percentuale)



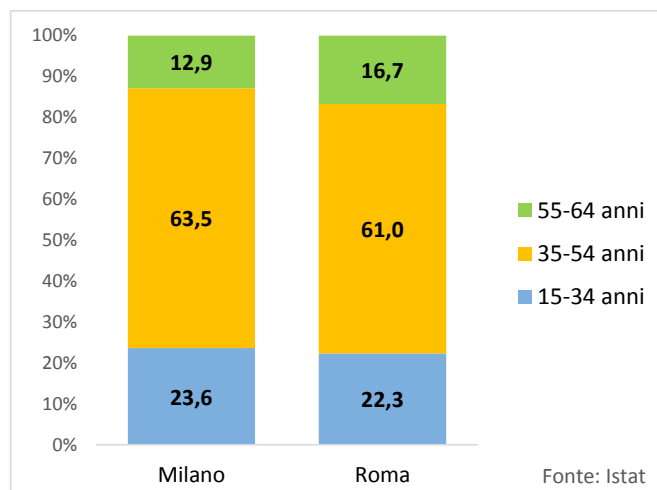
Il lavoratore milanese giovane (15-29 anni) e adulto (30-49 anni) è per quasi la metà composto da donne (rispettivamente 48,5% e 47,7%), mentre il lavoratore maturo di 50-64 anni d'età è per quasi il 60% costituito da uomini (57,2%) (figura 2.6).

**Figura 2.6 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per classi d'età e sesso – Anno 2014** (composizione percentuale)



Le donne che lavorano abitualmente nel comune di Roma sono mediamente meno giovani rispetto a quelle di Milano: la quota di 15-34enni è inferiore (22,3%, a fronte del 23,6% tra le donne che lavorano a Milano), mentre è nettamente superiore la percentuale di lavoratori di 55-64 anni d'età (16,7%, a fronte del 12,9% tra le donne del capoluogo lombardo) (figura 2.7).

**Figura 2.7 – Donne occupate (15-64 anni) che lavorano abitualmente nei comuni di Milano e Roma per classi d'età – Anno 2014** (valori percentuali)



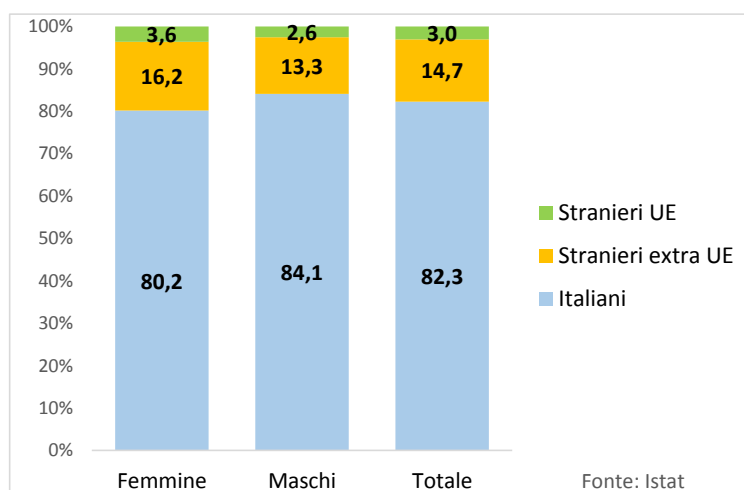
## 2.2 Quasi il 20% delle lavoratrici è straniera, in gran parte nei servizi alla persona

La presenza di stranieri, soprattutto extracomunitari, tra gli occupati che lavorano abitualmente nel comune di Milano è rilevante: complessivamente nel 2014 rappresentano una quota del 17,7% (82,3% gli italiani), in maggioranza provenienti da paesi al di fuori dell'Unione europea (14,7%), ma anche da paesi comunitari, tra i quali la Romania, la Polonia e la Bulgaria (figura 2.8 e tavola 2.7). Tra le donne si registra un maggiore aumento rispetto al 2008 degli stranieri comunitari (51,1%), mentre tra gli uomini aumentano maggiormente gli extracomunitari (26,2%).

La quota maggiore di stranieri si registra tra le donne (19,8%, a fronte del 15,9% tra gli uomini), a causa della massiccia presenza di lavoratrici non italiane nei servizi alla persona (colf e badanti) e nelle professioni sanitarie infermieristiche.

La percentuale complessiva di stranieri che lavorano abitualmente nel comune di Roma è di poco inferiore a quella che si osserva a Milano (18,1% tra le donne e 13,8% tra gli uomini), ma nella capitale è più elevata la quota di stranieri comunitari (figura 2.9).

**Figura 2.8 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per cittadinanza e sesso – Anno 2014** (composizione percentuale)



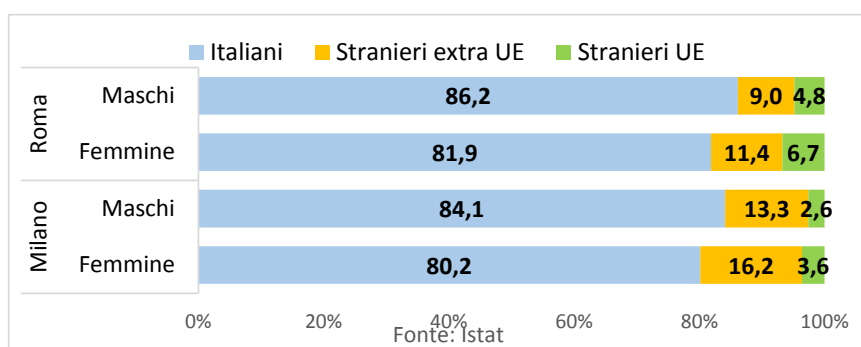
**Tavola 2.7 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per cittadinanza e sesso – Anni 2008-2014** (valori assoluti in migliaia e percentuali)

|                             | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | Variazione 2014-2008 |               |  |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|----------------------|---------------|--|
| Valori assoluti in migliaia |      |      |      |      |      |      |      | %                    | V. a. x 1.000 |  |
| <b>FEMMINE</b>              |      |      |      |      |      |      |      |                      |               |  |
| Italiani                    | 336  | 332  | 336  | 323  | 339  | 341  | 338  | 0,6                  | 2             |  |
| Stranieri extra UE          | 50   | 51   | 58   | 59   | 69   | 74   | 68   | 36,5                 | 18            |  |

|                    |            |            |            |            |            |            |            |             |            |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|------------|
| Stranieri UE       | 10         | 13         | 12         | 15         | 18         | 13         | 15         | 51,1        | 5          |
| <b>Totale</b>      | <b>396</b> | <b>395</b> | <b>405</b> | <b>398</b> | <b>426</b> | <b>427</b> | <b>421</b> | <b>6,4</b>  | <b>25</b>  |
| <b>MASCHI</b>      |            |            |            |            |            |            |            |             |            |
| Italiani           | 441        | 422        | 402        | 406        | 411        | 414        | 409        | -7,2        | -32        |
| Stranieri extra UE | 51         | 55         | 58         | 60         | 53         | 51         | 65         | 26,2        | 13         |
| Stranieri UE       | 12         | 10         | 7          | 8          | 8          | 10         | 12         | 5,2         | 1          |
| <b>Totale</b>      | <b>504</b> | <b>487</b> | <b>467</b> | <b>474</b> | <b>472</b> | <b>476</b> | <b>486</b> | <b>-3,5</b> | <b>-18</b> |
| <b>TOTALE</b>      |            |            |            |            |            |            |            |             |            |
| Italiani           | 776        | 754        | 738        | 729        | 750        | 754        | 746        | -3,9        | -30        |
| Stranieri extra UE | 101        | 106        | 116        | 119        | 122        | 125        | 133        | 31,3        | 32         |
| Stranieri UE       | 22         | 22         | 19         | 23         | 26         | 23         | 28         | 26,3        | 6          |
| <b>Totale</b>      | <b>900</b> | <b>882</b> | <b>873</b> | <b>871</b> | <b>899</b> | <b>903</b> | <b>907</b> | <b>0,8</b>  | <b>7</b>   |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

**Figura 2.9 – Donne occupate (15-64 anni) che lavorano abitualmente nei comuni di Milano e di Roma per cittadinanza e sesso – Anno 2014 (valori percentuali)**

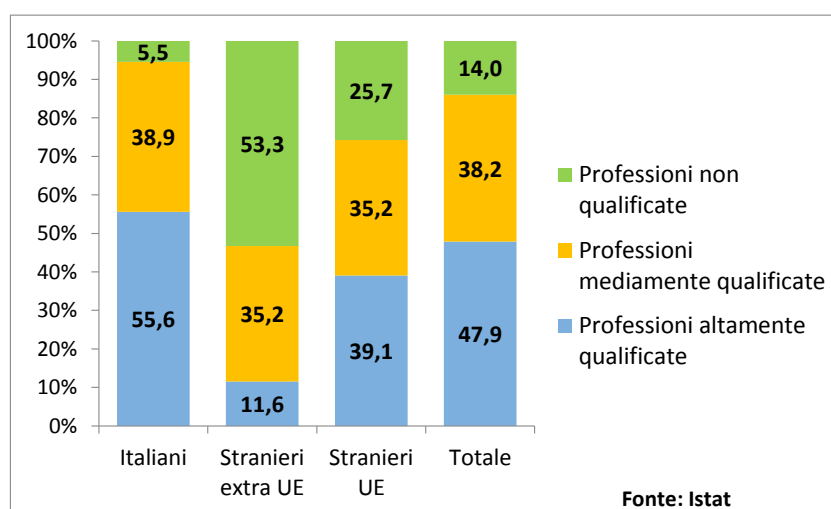


Com'è del resto atteso, mentre oltre la metà delle donne italiane esercita professioni altamente qualificate (55,6%) e solo il 5,5% lavori non qualificati, il 53,3% delle donne straniere extracomunitarie svolge mestieri non qualificati e solo l'11,6% professioni altamente qualificate (figura 2.10 e tavola 2.8).

Più complesso è il livello professionale delle poco numerose straniere che hanno la cittadinanza in paesi dell'Unione europea (4 mila unità), perché oltre un terzo svolge lavori altamente qualificati (39,1%), il 35,2% mestieri mediamente qualificati, e oltre un quarto lavori non qualificati (25,7%).

Come emerge da una tabella successiva (vedi tavola 2.22), le donne straniere svolgono in prevalenza i lavori di colf, commesse, badanti, addette alla pulizia di uffici e di cameriere.

**Figura 2.10 – Donne occupate (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per cittadinanza e professione – Anno 2014 (composizione percentuale)**



**Tavola 2.8 – Donne occupate (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per cittadinanza e professione – Anno 2014 (valori assoluti in migliaia e composizione percentuale)**

|   | Italiani                    | Stranieri extra UE | Stranieri UE | Totale     | Italiani                 | Stranieri extra UE | Stranieri UE | Totale       |
|---|-----------------------------|--------------------|--------------|------------|--------------------------|--------------------|--------------|--------------|
|   | Valori assoluti in migliaia |                    |              |            | Composizione percentuale |                    |              |              |
| Legislatori, imprenditori e alta dirigenza  | 4                           | 0                  | 0            | 5          | 92,4                     | 5,4                | 2,2          | 100,0        |
| Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione               | 87                          | 3                  | 3            | 94         | 93,1                     | 3,7                | 3,2          | 100,0        |
| Professioni tecniche  | 96                          | 4                  | 3            | 103        | 93,2                     | 4,1                | 2,7          | 100,0        |
| Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio  | 81                          | -                  | 2            | 83         | 97,9                     | 0,0                | 2,1          | 100,0        |
| Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi                    | 46                          | 24                 | 4            | 73         | 62,7                     | 32,3               | 4,9          | 100,0        |
| Artigiani, operai specializzati e agricoltori                                       | 3                           | ..                 | -            | 4          | 90,9                     |                    | 0,0          | 100,0        |
| Conduttori di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli | 1                           | -                  | -            | 1          | 100,0                    | 0,0                | 0,0          | 100,0        |
| Professioni non qualificate   | 18                          | 36                 | 4            | 59         | 31,4                     | 62,0               | 6,6          | 100,0        |
| <i>Professioni altamente qualificate</i>  | 188                         | 8                  | 6            | 202        | 93,1                     | 3,9                | 2,9          | 100,0        |
| <i>Professioni mediamente qualificate</i>   | 131                         | 24                 | 5            | 161        | 81,7                     | 15,0               | 3,3          | 100,0        |
| <i>Professioni non qualificate</i>  | 18                          | 36                 | 4            | 59         | 31,4                     | 62,0               | 6,6          | 100,0        |
| <b>Totale</b>   | <b>338</b>                  | <b>68</b>          | <b>15</b>    | <b>421</b> | <b>80,2</b>              | <b>16,2</b>        | <b>3,6</b>   | <b>100,0</b> |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

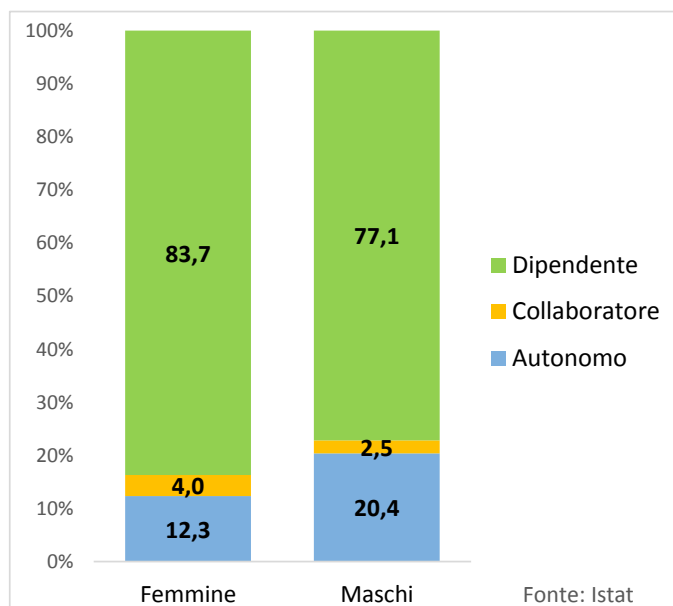


### 2.3 Più di quattro quinti delle donne lavorano alle dipendenze

Una quota maggiore di donne che lavorano a Milano è stata assunta come dipendente (83,7%, a fronte del 77,1% tra gli uomini) e come collaboratrice (4%, a fronte del 2,5% tra gli uomini), mentre oltre un quinto degli uomini esercita lavori come autonomo (20,4%, a fronte del 12,3% tra le donne) (figura 2.11 e tavola 2.9).

Mediamente il numero di persone che lavorano a Milano come autonomi e collaboratori diminuisce dal 2008 al 2014 (rispettivamente -15,2% e -19,8%), mentre i lavoratori dipendenti aumentano (6,1%). Tra le donne aumentano le autonome (3,4%) e le dipendenti (8,5%), mentre tra gli uomini si registra solo un aumento del numero dei dipendenti, nettamente inferiore alla media (3,9%).

**Figura 2.11 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per posizione nella professione e sesso – Anno 2014** (composizione percentuale)



**Tavola 2.9 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per posizione nella professione e sesso – Anni 2008-2014** (valori assoluti in migliaia e percentuali)

|                | 2008                        | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       | 2014       | Variazione 2014-2008 |               |
|----------------|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------------------|---------------|
|                | Valori assoluti in migliaia |            |            |            |            |            |            | %                    | V. a. x 1.000 |
| <b>FEMMINE</b> |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| Autonomo       | 50                          | 47         | 46         | 52         | 59         | 58         | 52         | 3,4                  | 2             |
| Collaboratore  | 21                          | 13         | 18         | 18         | 20         | 16         | 17         | -19,9                | -4            |
| Dipendente     | 325                         | 335        | 342        | 328        | 347        | 353        | 353        | 8,5                  | 28            |
| <b>Totale</b>  | <b>396</b>                  | <b>395</b> | <b>405</b> | <b>398</b> | <b>426</b> | <b>427</b> | <b>421</b> | <b>6,4</b>           | <b>25</b>     |
| <b>MASCHI</b>  |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| Autonomo       | 128                         | 108        | 109        | 122        | 115        | 111        | 99         | -22,5                | -29           |
| Collaboratore  | 15                          | 13         | 13         | 14         | 14         | 13         | 12         | -19,9                | -3            |
| Dipendente     | 361                         | 366        | 345        | 337        | 343        | 351        | 375        | 3,9                  | 14            |
| <b>Totale</b>  | <b>504</b>                  | <b>487</b> | <b>467</b> | <b>474</b> | <b>472</b> | <b>476</b> | <b>486</b> | <b>-3,5</b>          | <b>-18</b>    |
| <b>TOTALE</b>  |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| Autonomo       | 178                         | 155        | 155        | 174        | 175        | 169        | 151        | -15,2                | -27           |
| Collaboratore  | 36                          | 26         | 31         | 32         | 34         | 29         | 29         | -19,9                | -7            |
| Dipendente     | 686                         | 701        | 687        | 665        | 690        | 705        | 727        | 6,1                  | 42            |
| <b>Totale</b>  | <b>900</b>                  | <b>882</b> | <b>873</b> | <b>871</b> | <b>899</b> | <b>903</b> | <b>907</b> | <b>0,8</b>           | <b>7</b>      |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

Non si riporta il confronto tra Milano e Roma, perché le differenze nella posizione nella professione sono insignificanti.

### 2.3.1 Lavoro stabile per oltre il 90% delle dipendenti

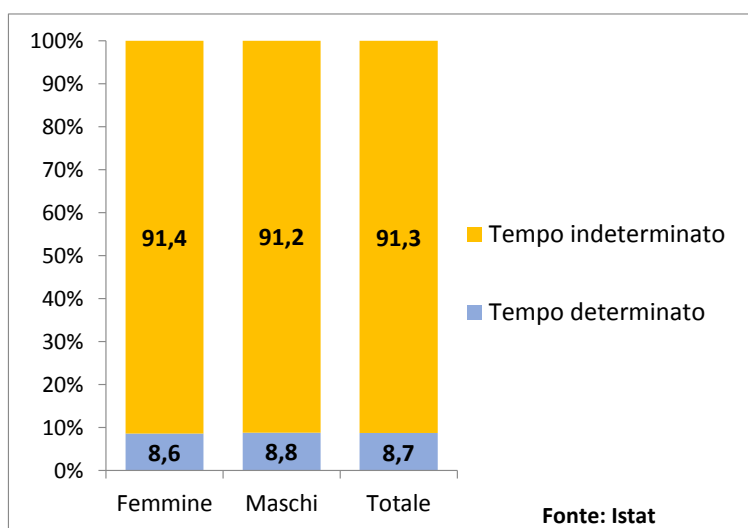
Dei 727 mila lavoratori dipendenti che nel 2014 lavorano a Milano come dipendenti, il 91,3% è stato assunto con un contratto a tempo indeterminato e il restante 8,7% a termine (figura 2.12 e tavola 2.10).

Le differenze di genere sono molto modeste, dal momento che la quota di donne con un contratto a tempo determinato (8,6%) è inferiore di soli 2 decimi di punto percentuale rispetto a quella degli uomini (8,8%).

Anche a Roma nel 2014 non si registrano sostanziali differenze di genere e la quota delle lavoratrici a termine (10,3%) è inferiore a quella degli uomini (10,6%), anche se con valori nettamente superiori a quelli che si osservano a Milano.

Il numero dei lavoratori maschi milanesi a tempo determinato aumenta, dal 2008 al 2014, maggiormente rispetto a quello delle lavoratrici (13,6%, a fronte dell'11,2% tra le donne).

**Figura 2.12 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per tempo determinato o indeterminato e sesso – Anno 2014** (composizione percentuale)



**Tavola 2.10 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per tempo determinato o indeterminato e sesso – Anni 2008-2014** (valori assoluti in migliaia e percentuali)

|                     | 2008                        | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       | 2014       | Variazione 2014-2008 |               |
|---------------------|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------------------|---------------|
|                     | Valori assoluti in migliaia |            |            |            |            |            |            | %                    | V. a. x 1.000 |
| <b>FEMMINE</b>      |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| Tempo determinato   | 27                          | 30         | 29         | 31         | 32         | 32         | 30         | 11,2                 | 3             |
| Tempo indeterminato | 298                         | 305        | 313        | 296        | 315        | 322        | 322        | 8,3                  | 25            |
| <b>Totale</b>       | <b>325</b>                  | <b>335</b> | <b>342</b> | <b>328</b> | <b>347</b> | <b>353</b> | <b>353</b> | <b>8,5</b>           | <b>28</b>     |
| <b>MASCHI</b>       |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| Tempo determinato   | 29                          | 25         | 26         | 31         | 33         | 32         | 33         | 13,6                 | 4             |
| Tempo indeterminato | 332                         | 341        | 319        | 306        | 310        | 320        | 342        | 3,0                  | 10            |
| <b>Totale</b>       | <b>361</b>                  | <b>366</b> | <b>345</b> | <b>337</b> | <b>343</b> | <b>351</b> | <b>375</b> | <b>3,9</b>           | <b>14</b>     |
| <b>TOTALE</b>       |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| Tempo determinato   | 56                          | 55         | 55         | 62         | 65         | 64         | 63         | 12,5                 | 7             |
| Tempo indeterminato | 629                         | 646        | 632        | 603        | 625        | 641        | 664        | 5,5                  | 35            |
| <b>Totale</b>       | <b>686</b>                  | <b>701</b> | <b>687</b> | <b>665</b> | <b>690</b> | <b>705</b> | <b>727</b> | <b>6,1</b>           | <b>42</b>     |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

## 2.4 Resiste il soffitto di cristallo che impedisce alle professionals di raggiungere le posizioni apicali

Analizzando nel maggiore dettaglio la posizione nella professione per genere, si può osservare che la quota di dirigenti maschi (4,9%) è nettamente superiore a quella delle donne (1,4%) e il loro numero diminuisce dal 2008 al 2014 in misura minore tra le donne (il -42,5%, a fronte del -12,8% tra gli uomini) (figura 2.13 e tavola 2.11).

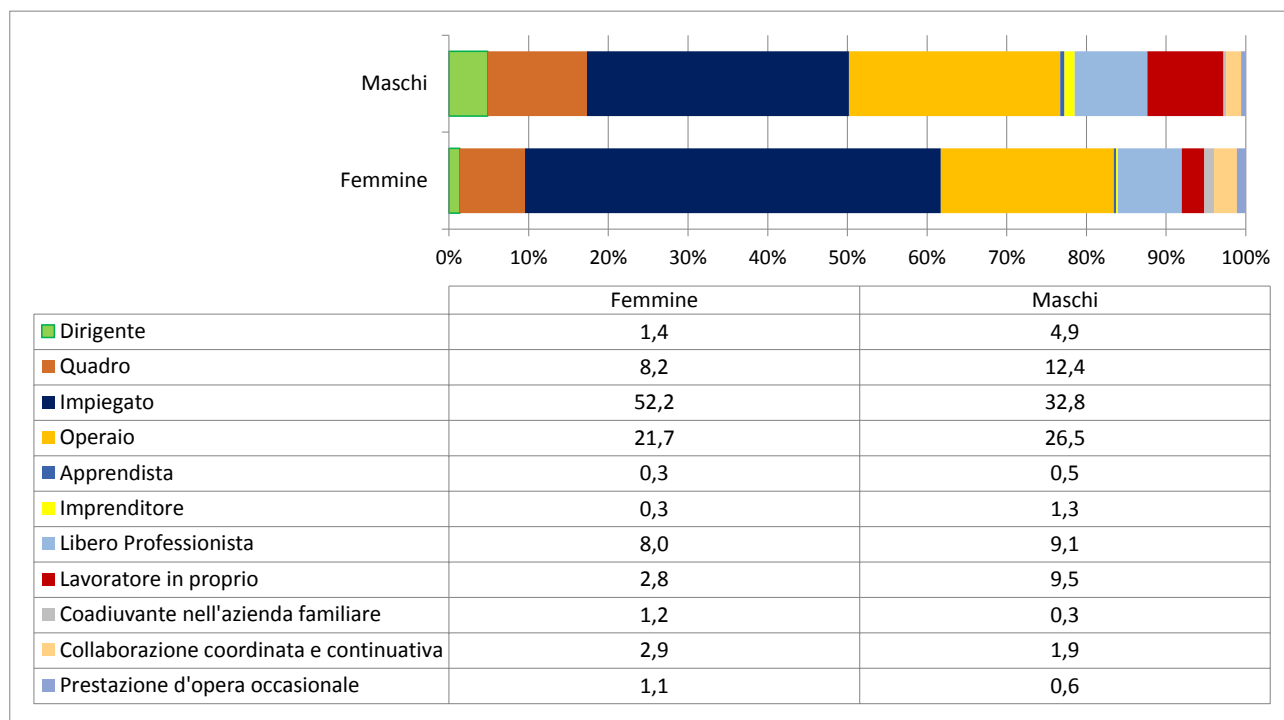
Anche la percentuale delle donne assunte con la mansione di quadro (8,2%) è inferiore di oltre 3 punti percentuali rispetto a quella degli uomini (12,4%): il loro numero aumenta maggiormente tra gli uomini (17,6%, a fronte del 12,3% tra le donne).

Oltre la metà delle donne svolge la mansione d'impiegata (52,2%), mentre gli uomini in questa posizione sono circa un terzo (32,8%).

Per quanto riguarda gli operai, la differenza delle quote tra donne (21,7%) e uomini (26,5) è di solo 5 punti e, inoltre, il numero delle operaie aumenta maggiormente rispetto a quello agli operai.

La quota d'imprenditori maschi (1,3%) è notevolmente superiore a quella delle donne (0,3%), il cui numero diminuisce notevolmente (-76%, a fronte del -38,5% tra gli uomini), mentre questa differenza di genere è meno accentuata se si considerano i professionisti (8% la quota delle donne e 9,1% quella degli uomini), tra i quali si registra una notevole crescita della componente femminile (24,1%) e una flessione di quella maschile (-12,6%). Il 9,5% degli uomini occupati svolge un lavoro in proprio e solo il 2,8% delle donne.

**Figura 2.13 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per posizione nella professione dettagliata e sesso – Anno 2014 (composizione percentuale)**



**Tavola 2.11 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per posizione nella professione dettagliata e sesso – Anni 2008-2014 (valori assoluti in migliaia e percentuali)**

|  | 2008                        | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | Variazione 2014-2008 |               |
|--|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|----------------------|---------------|
|  | Valori assoluti in migliaia |      |      |      |      |      |      | %                    | V. a. x 1.000 |
| <b>FEMMINE</b>   |                             |      |      |      |      |      |      |                      |               |
| Dirigente  | 10                          | 10   | 9    | 7    | 6    | 8    | 6    | -42,5                | -4            |
| Quadro   | 31                          | 31   | 34   | 33   | 32   | 29   | 34   | 12,3                 | 4             |
| Impiegato  | 200                         | 205  | 208  | 198  | 214  | 216  | 220  | 10,2                 | 20            |
| Operaio  | 83                          | 86   | 89   | 88   | 93   | 97   | 91   | 10,3                 | 9             |
| Apprendista  | 2                           | 2    | 2    | 2    | 2    | 3    | 1    | -29,1                | -0            |
| Lavoratore presso il proprio domicilio per conto di una impresa* | -                           | -    | -    | -    | -    | -    | -    |                      |               |
| Imprenditore   | 5                           | 3    | 2    | 2    | 2    | 1    | 1    | -76,0                | -3            |

|  | 2008                        | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       | 2014       | Variazione 2014-2008 |               |
|--|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------------------|---------------|
|  | Valori assoluti in migliaia |            |            |            |            |            |            | %                    | V. a. x 1.000 |
| Libero professionista  | 27                          | 26         | 27         | 32         | 34         | 34         | 34         | 24,1                 | 7             |
| Lavoratore in proprio  | 15                          | 16         | 14         | 14         | 19         | 17         | 12         | -18,7                | -3            |
| Socio di cooperativa*  | -                           | -          | -          | ..         | ..         | ..         | ..         |                      |               |
| Coadiuvante nell'azienda familiare                               | 4                           | 3          | 2          | 4          | 4          | 4          | 5          | 32,0                 | 1             |
| Collaborazione coordinata e continuativa                         | 17                          | 11         | 16         | 15         | 19         | 13         | 12         | -29,2                | -5            |
| Prestazione d'opera occasionale                                  | 4                           | 2          | 2          | 3          | 1          | 3          | 5          | 20,4                 | 1             |
| <b>Totale</b>  | <b>396</b>                  | <b>395</b> | <b>405</b> | <b>398</b> | <b>426</b> | <b>427</b> | <b>421</b> | <b>6,4</b>           | <b>25</b>     |
| <b>MASCHI</b>  |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| Dirigente  | 27                          | 22         | 22         | 25         | 23         | 24         | 24         | -12,8                | -3            |
| Quadro   | 51                          | 55         | 51         | 44         | 46         | 56         | 60         | 17,6                 | 9             |
| Impiegato  | 157                         | 164        | 161        | 158        | 153        | 150        | 159        | 1,8                  | 3             |
| Operaio  | 122                         | 124        | 109        | 110        | 120        | 118        | 129        | 5,4                  | 7             |
| Apprendista  | 3                           | 2          | 1          | 1          | 1          | 3          | 3          | -26,4                | -1            |
| Lavoratore presso il proprio domicilio per conto di una impresa* | ..                          | -          | -          | -          | -          | -          | ..         |                      |               |
| Imprenditore   | 10                          | 8          | 8          | 9          | 7          | 7          | 6          | -38,5                | -4            |
| Libero professionista  | 51                          | 44         | 48         | 46         | 43         | 51         | 44         | -12,6                | -6            |
| Lavoratore in proprio  | 65                          | 54         | 51         | 64         | 63         | 50         | 46         | -28,9                | -19           |
| Socio di cooperativa*  | -                           | ..         | ..         | ..         | ..         | 0          | ..         |                      |               |
| Coadiuvante nell'azienda familiare                               | 2                           | 2          | 2          | 3          | 2          | 3          | 2          | -17,1                | -0            |
| Collaborazione coordinata e continuativa                         | 12                          | 11         | 12         | 11         | 11         | 11         | 9          | -26,8                | -3            |
| Prestazione d'opera occasionale                                  | 3                           | 2          | 2          | 3          | 2          | 2          | 3          | 13,0                 | 0             |
| <b>Totale</b>  | <b>504</b>                  | <b>487</b> | <b>467</b> | <b>474</b> | <b>472</b> | <b>476</b> | <b>486</b> | <b>-3,5</b>          | <b>-18</b>    |
| <b>TOTALE</b>  |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| Dirigente  | 37                          | 32         | 31         | 32         | 29         | 32         | 29         | -20,8                | -8            |
| Quadro   | 82                          | 86         | 85         | 77         | 78         | 85         | 95         | 15,6                 | 13            |
| Impiegato  | 356                         | 368        | 369        | 356        | 367        | 366        | 379        | 6,5                  | 23            |
| Operaio  | 205                         | 210        | 198        | 197        | 213        | 215        | 220        | 7,4                  | 15            |
| Apprendista  | 5                           | 4          | 3          | 3          | 3          | 6          | 4          | -27,3                | -1            |
| Lavoratore presso il proprio domicilio per conto di una impresa* | ..                          | -          | -          | -          | -          | -          | ..         |                      |               |
| Imprenditore   | 15                          | 11         | 10         | 10         | 8          | 8          | 7          | -50,2                | -7            |
| Libero professionista  | 78                          | 70         | 75         | 79         | 77         | 85         | 78         | 0,2                  | 0             |
| Lavoratore in proprio  | 80                          | 70         | 65         | 78         | 81         | 68         | 58         | -27,0                | -22           |
| Socio di cooperativa*  | -                           | ..         | ..         | ..         | ..         | ..         | ..         |                      |               |
| Coadiuvante nell'azienda familiare                               | 6                           | 4          | 5          | 6          | 6          | 7          | 7          | 15,4                 | 1             |
| Collaborazione coordinata e continuativa                         | 29                          | 22         | 28         | 26         | 30         | 24         | 21         | -28,2                | -8            |
| Prestazione d'opera occasionale                                  | 6                           | 4          | 3          | 7          | 4          | 6          | 8          | 17,5                 | 1             |
| <b>Totale</b>  | <b>900</b>                  | <b>882</b> | <b>873</b> | <b>871</b> | <b>899</b> | <b>903</b> | <b>907</b> | <b>0,8</b>           | <b>7</b>      |

\* Dati statisticamente non significativi.

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

L'analisi dei grandi gruppi professionali per posizione nella professione dettagliata consente di verificare se l'inquadramento è coerente con le mansioni svolte (figura 2.14 e tavola 2.12).

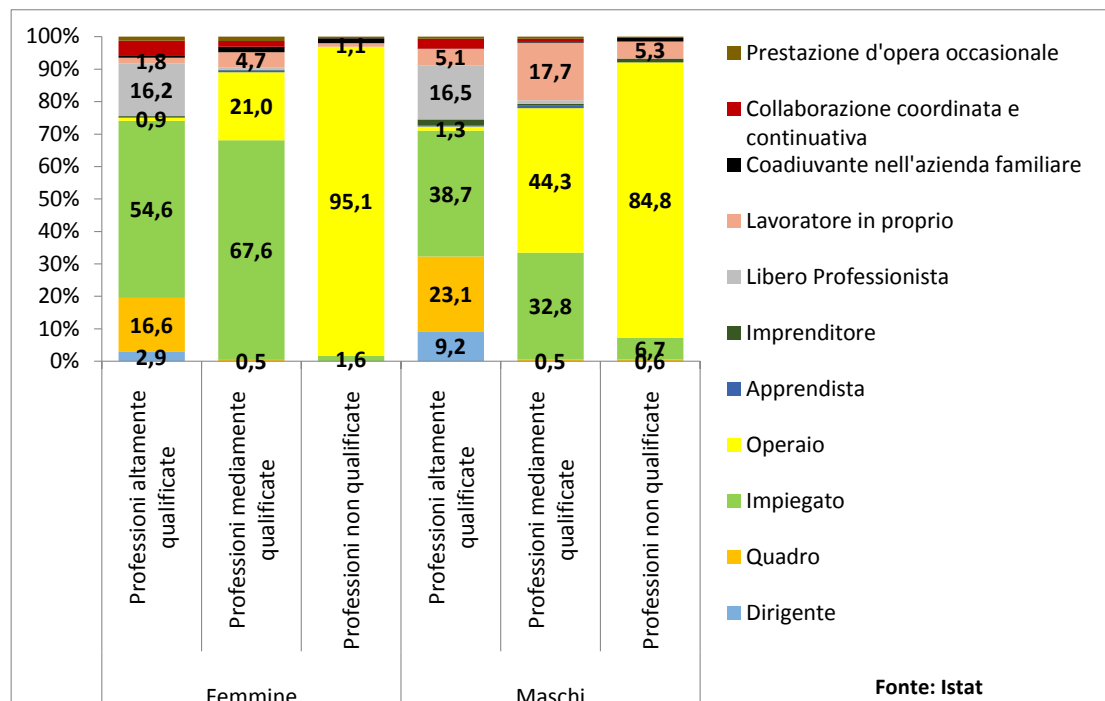
Le maggiori "anomalie" e differenze di genere si osservano tra i lavoratori che esercitano professioni altamente qualificate: oltre la metà delle donne è inquadrata come impiegata (54,6%), mentre i colletti bianchi tra gli uomini sono solo poco più di un terzo (38,7%). I fenomeni di sotto-inquadramento sembrano più diffusi tra le donne. Anche a Milano il "soffitto di cristallo" sembra resistere, dal momento che solo il 2,9% delle professionals ha un contratto da dirigente (9,2% tra gli uomini) e il 16,6% è inquadrata come quadro (23,1% tra gli uomini).

Viceversa, vi è sostanziale parità di genere tra le quote dei professionisti (16,2% tra le donne e 16,5% tra gli uomini).

Tra i lavoratori milanesi che esercitano professioni mediamente qualificate i ruoli s'invertono, perché una maggiore quota di uomini è inquadrata come operaio (44,3%, a fronte del 21% tra le donne) e una quota più elevata di donne è assunta con la mansione d'impiegata (67,6%, a fronte del 32,8% tra gli uomini).

Infine, si registra una maggiore quota di operaie tra coloro che svolgono lavori non qualificati (95,1%; a fronte dell'84,8% tra gli uomini), sostanzialmente perché le donne che svolgono i lavori di pulizia negli uffici sono inquadrati con questa mansione<sup>12</sup>.

**Figura 2.14 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per posizione nella professione dettagliata, grandi gruppi professionali e sesso – Anno 2014 (composizione percentuale)**



**Tavola 2.12 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per posizione nella professione dettagliata, grandi gruppi professionali e sesso – Anno 2014 (composizione percentuale)**

|  | Professioni altamente qualificate | Professioni mediamente qualificate | Professioni non qualificate | Totale       | Professioni altamente qualificate | Professioni mediamente qualificate | Professioni non qualificate | Totale       |
|--|-----------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|--------------|-----------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|--------------|
|  | Femmine                           |                                    |                             |              | Maschi                            |                                    |                             |              |
| Dirigente  | 2,9                               | 0,0                                | 0,0                         | 1,4          | 9,2                               | 0,0                                | 0,0                         | 4,9          |
| Quadro   | 16,6                              | 0,5                                | 0,0                         | 8,2          | 23,1                              | 0,5                                | 0,6                         | 12,4         |
| Impiegato  | 54,6                              | 67,6                               | 1,6                         | 52,2         | 38,7                              | 32,8                               | 6,7                         | 32,8         |
| Operaio  | 0,9                               | 21,0                               | 95,1                        | 21,7         | 1,3                               | 44,3                               | 84,8                        | 26,5         |
| Apprendista  | 0,1                               | 0,6                                | 0,0                         | 0,3          | 0,4                               | 1,0                                | 0,0                         | 0,5          |
| Lavoratore presso il proprio domicilio per conto di una impresa* | ..                                | ..                                 | ..                          | ..           | ..                                | ..                                 | ..                          | ..           |
| Imprenditore   | 0,4                               | 0,1                                | 0,0                         | 0,3          | 1,8                               | 0,4                                | 1,2                         | 1,3          |
| Libero Professionista  | 16,2                              | 0,7                                | 0,0                         | 8,0          | 16,5                              | 1,1                                | 0,0                         | 9,1          |
| Lavoratore in proprio  | 1,8                               | 4,7                                | 1,1                         | 2,8          | 5,1                               | 17,7                               | 5,3                         | 9,5          |
| Socio di cooperativa*  | ..                                | ..                                 | ..                          | ..           | ..                                | ..                                 | ..                          | ..           |
| Coadiuvante nell'azienda familiare                               | 0,7                               | 1,7                                | 1,5                         | 1,2          | 0,1                               | 0,4                                | 1,1                         | 0,3          |
| Collaborazione coordinata e continuativa                         | 4,5                               | 1,8                                | 0,0                         | 2,9          | 3,0                               | 0,7                                | 0,0                         | 1,9          |
| Prestazione d'opera occasionale                                  | 1,2                               | 1,3                                | 0,5                         | 1,1          | 0,7                               | 0,6                                | 0,3                         | 0,6          |
| <b>Totale complessivo</b>  | <b>100,0</b>                      | <b>100,0</b>                       | <b>100,0</b>                | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>                      | <b>100,0</b>                       | <b>100,0</b>                | <b>100,0</b> |

\* Dati statisticamente non significativi.

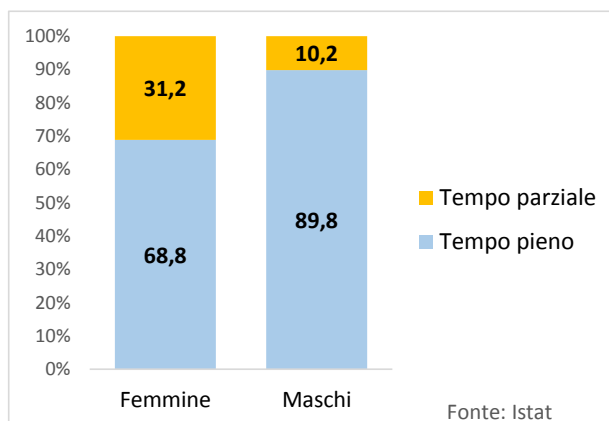
Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

<sup>12</sup> Le mansioni di operaio sono inquadrati dal 1° al 5° livello; vedi contratto nazionale di lavoro per il personale dipendente da imprese esercenti servizi di pulizia.

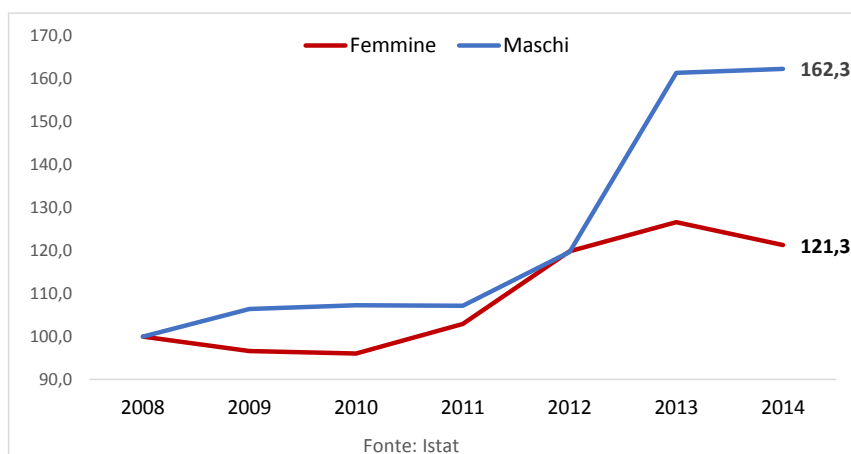
## 2.5 Oltre il 60% delle donne che lavorano non per scelta a orario ridotto è costituito da straniere

La quota di donne che lavorano a Milano con un contratto part-time (31,2%; 68,8% a tempo pieno) è, ovviamente, di gran lunga superiore a quella degli uomini (10,2%; 89,8% a tempo pieno) (figure 2.15, 2.16 e tavola 2.13). Tuttavia, il numero di uomini che lavorano a tempo parziale aumenta, dal 2008 al 2014, molto più velocemente rispetto a quello delle donne (62,3%, a fronte del 21,3% tra le donne), che registrano nel 2014 addirittura una flessione rispetto all'anno precedente (-4,2%). La crescita del part-time maschile potrebbe segnalare fenomeni di lavoro grigio o nero parziale. Occorre osservare, in ogni caso, che gli uomini che lavorano a tempo parziale rappresentano solo il 27,4% del totale dei lavoratori part-time (72,6% le donne).

**Figura 2.15 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per orario di lavoro e sesso – Anno 2014 (composizione percentuale)**



**Figura 2.16 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano a tempo parziale per sesso – Anni 2008-2014 (Indice: 2008=100)**



**Tavola 2.13 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per orario di lavoro e sesso – Anni 2008-2014 (valori assoluti in migliaia e percentuali)**

|                | 2008                        | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       | 2014       | Variazione 2014-2008 |               |
|----------------|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------------------|---------------|
|                | Valori assoluti in migliaia |            |            |            |            |            |            | %                    | V. a. x 1.000 |
| <b>FEMMINE</b> |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| Tempo pieno    | 288                         | 290        | 301        | 286        | 297        | 290        | 290        | 0,8                  | 2             |
| Tempo parziale | 108                         | 105        | 104        | 111        | 130        | 137        | 131        | 21,3                 | 23            |
| <b>Totale</b>  | <b>396</b>                  | <b>395</b> | <b>405</b> | <b>398</b> | <b>426</b> | <b>427</b> | <b>421</b> | <b>6,4</b>           | <b>25</b>     |
| <b>MASCHI</b>  |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| Tempo pieno    | 473                         | 455        | 435        | 441        | 436        | 426        | 436        | -7,8                 | -37           |
| Tempo parziale | 30                          | 32         | 33         | 33         | 36         | 49         | 49         | 62,3                 | 19            |
| <b>Totale</b>  | <b>504</b>                  | <b>487</b> | <b>467</b> | <b>474</b> | <b>472</b> | <b>476</b> | <b>486</b> | <b>-3,5</b>          | <b>-18</b>    |
| <b>TOTALE</b>  |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| Tempo pieno    | 761                         | 745        | 736        | 727        | 732        | 717        | 726        | -4,5                 | -35           |
| Tempo parziale | 139                         | 137        | 137        | 144        | 166        | 186        | 181        | 30,3                 | 42            |

|               |            |            |            |            |            |            |            |            |          |
|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------|
| <b>Totale</b> | <b>900</b> | <b>882</b> | <b>873</b> | <b>871</b> | <b>899</b> | <b>903</b> | <b>907</b> | <b>0,8</b> | <b>7</b> |
|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------|

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

Anche per quanto riguarda gli occupati che lavorano abitualmente a Roma si registra una crescita del part-time maschile (61,1%) superiore a quello femminile (36,9%).

Com'è stato già segnalato nel primo capitolo, a Milano si registra una quota più elevata di sottoccupate part-time – donne occupate a tempo parziale che desiderano lavorare un numero maggiore di ore e che sono disponibili a farlo subito o entro le due settimane successive all'intervista – rispetto alla media nazionale, ma anche nei confronti della media delle regioni settentrionali.

Prendendo in considerazione tutta la platea delle donne che lavorano a tempo parziale nel comune di Milano, il numero di quelle che sono costrette a lavorare part-time perché non hanno trovato un lavoro a tempo pieno aumenta del 95,9% dal 2008 al 2014, ma un incremento maggiore si registra tra gli uomini (182,7%) (figura 2.17 e tavola 2.14).

Più sorprendente è l'analisi dell'incidenza percentuale dei sottoccupati part-time sul totale degli occupati a tempo parziale, nel ciclo recessivo: la percentuale di donne in part-time involontario aumenta dal 15,8% del 2008 al 28,3% del 2014, viceversa tra gli uomini questa percentuale aumenta, nello stesso periodo, dal 28,3% al 49,2%. Nel 2014, oltre un quarto delle donne occupata a tempo parziale e quasi metà degli uomini vorrebbe lavorare più ore.

**Figura 2.17 – Incidenza percentuale dei sottoccupati part-time (15-64 anni) sul totale degli occupati a tempo parziale che lavorano abitualmente nel comune di Milano, per sesso – Anni 2008-2014**



**Tavola 2.14 – Occupati a tempo parziale (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per part-time volontario e involontario e sesso – Anni 2008-2014 (valori assoluti in migliaia e percentuali)**

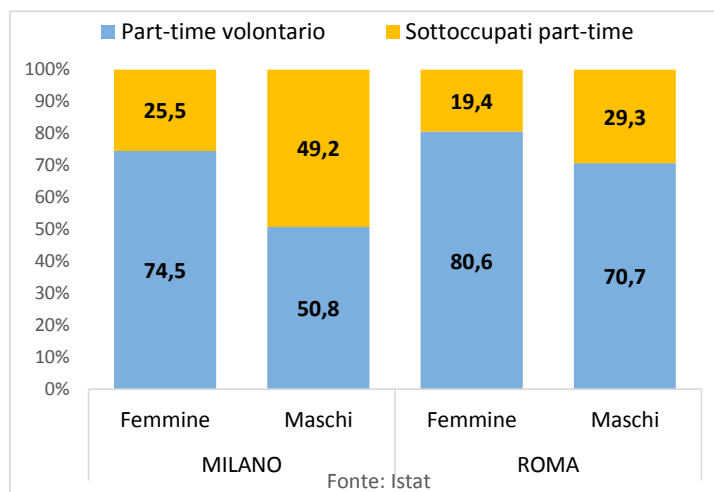
|                              | 2008                        | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       | 2014       | Variazione 2014-2008 |               |
|------------------------------|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------------------|---------------|
|                              | Valori assoluti in migliaia |            |            |            |            |            |            | %                    | V. a. x 1.000 |
| <b>FEMMINE</b>               |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| Part-time volontario         | 91                          | 89         | 86         | 91         | 106        | 105        | 98         | 7,3                  | 7             |
| Sottoccupati part-time       | 17                          | 15         | 18         | 20         | 24         | 32         | 33         | 95,9                 | 16            |
| <b>Totale tempo parziale</b> | <b>108</b>                  | <b>105</b> | <b>104</b> | <b>111</b> | <b>130</b> | <b>137</b> | <b>131</b> | <b>21,3</b>          | <b>23</b>     |
| <b>MASCHI</b>                |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| Part-time volontario         | 22                          | 20         | 20         | 21         | 21         | 29         | 25         | 15,0                 | 3             |
| Sottoccupati part-time       | 9                           | 12         | 13         | 11         | 15         | 20         | 24         | 182,7                | 16            |
| <b>Totale tempo parziale</b> | <b>30</b>                   | <b>32</b>  | <b>33</b>  | <b>33</b>  | <b>36</b>  | <b>49</b>  | <b>49</b>  | <b>62,3</b>          | <b>19</b>     |
| <b>TOTALE</b>                |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| Part-time volontario         | 113                         | 109        | 106        | 113        | 127        | 134        | 123        | 8,8                  | 10            |
| Sottoccupati part-time       | 26                          | 28         | 30         | 31         | 39         | 52         | 58         | 125,0                | 32            |
| <b>Totale tempo parziale</b> | <b>139</b>                  | <b>137</b> | <b>137</b> | <b>144</b> | <b>166</b> | <b>186</b> | <b>181</b> | <b>30,3</b>          | <b>42</b>     |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)



L'elevatissima quota di part-time involontario che si osserva tra le lavoratrici di Milano e soprattutto tra i lavoratori non si registra nel Comune di Roma, anche se la quota di uomini sottoccupati part-time della capitale è nettamente superiore a quella delle donne (29,3%, a fronte del 19,4% tra le donne) (figura 2.18).

**Figura 2.18 – Occupati a tempo parziale (15-64 anni) che lavorano abitualmente nei comuni di Milano e Roma per part-time volontario e involontario e sesso – Anno 2014** (composizione percentuale)



Per approfondire l'anomalia dell'alto tasso di sottoccupati part-time tra le persone che lavorano abitualmente nel comune di Milano, si analizza la professione e la cittadinanza dei 181 mila lavoratori a tempo parziale volontario e involontario del 2014.

Le differenze nel livello di qualificazione della professione tra gli occupati in part-time volontario e quelli costretti a lavorare meno ore non per propria scelta – i sottoccupati part-time – sono evidentissimi: i primi, seppur con significative differenze di genere, esercitano prevalentemente professioni altamente o mediamente qualificate, viceversa la metà dei secondi svolge professioni non qualificate e manuali (figura 2.19).

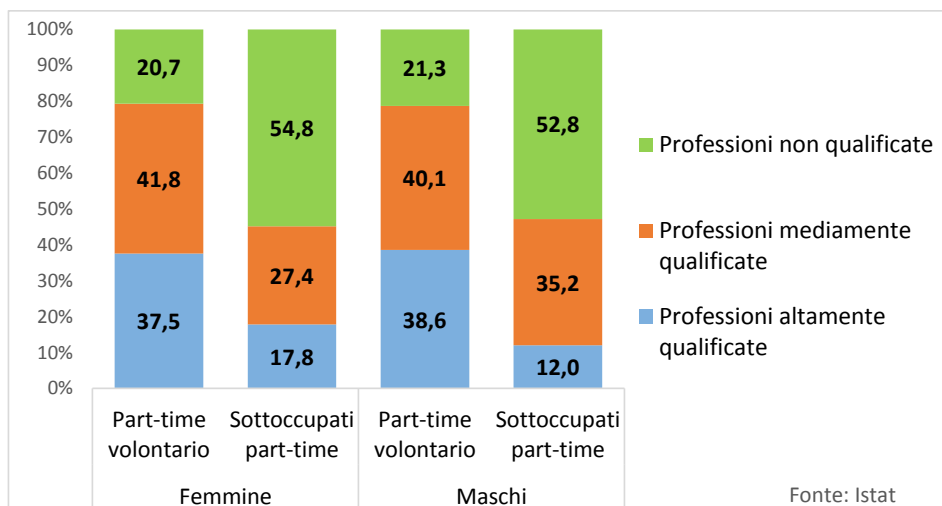
Infatti, oltre un terzo delle donne in part-time volontario esercita professioni altamente qualificate (37,5%, a fronte del 38,6% tra gli uomini), il 41,8% svolge mansioni mediamente qualificate (40,1% tra gli uomini) e solo il 20,7% svolge lavori non qualificati (21,3% tra gli uomini).

Il quadro si ribalta completamente se si prendono in considerazione i sottoccupati part-time: oltre la metà delle donne svolge lavori non qualificati (54,8%, il 52,8% tra gli uomini), il 27,4% è impiegato in mansioni mediamente qualificate (35,2%) e solo il 17,8% esercita professioni altamente qualificate (12% tra gli uomini).

Le professioni mediamente e non qualificate maggiormente richieste dal mercato del lavoro della Lombardia per le donne sono, nell'ordine, quelle di commesse, badanti, collaboratrici domestiche, cameriere, addette ai servizi di pulizia di uffici ed esercizi commerciali, bariste e segretarie<sup>13</sup>.

**Figura 2.19 – Occupati a tempo parziale (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per part-time volontario e involontario, sesso e grandi gruppi professionali – Anno 2014** (composizione percentuale)

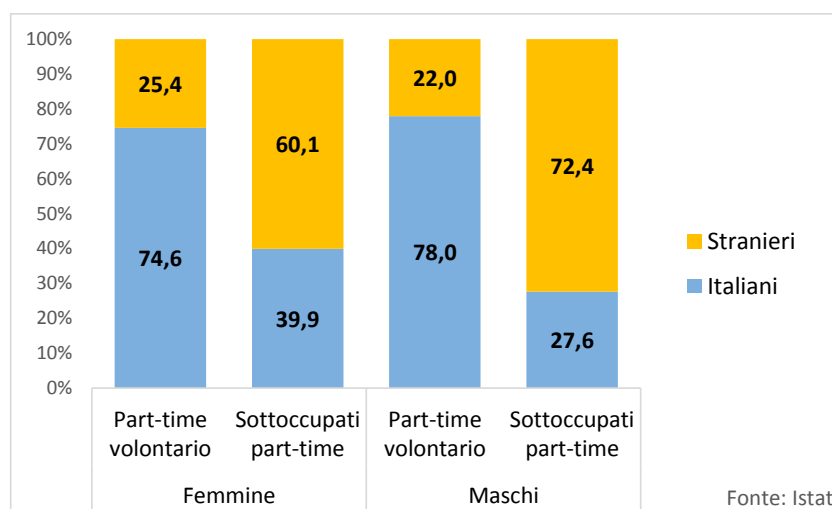
<sup>13</sup> Cfr. Italia Lavoro, *Le dinamiche del mercato del lavoro, i beneficiari delle prestazioni di disoccupazione e la domanda da parte delle imprese: Lombardia*, Mimeo, 2015.



Le differenze sono ancora più marcate se si prende in considerazione la cittadinanza: il 74,6% delle donne in part-time volontario è costituito da italiane (78% tra gli uomini) e solo un quarto da straniere (25,4%; a fronte del 22% tra gli uomini), mentre queste quote si ribaltano per i sottoccupati part-time: il 60,1% delle donne che lavorano non per scelta a orario ridotto è costituito da straniere (72,4% tra gli uomini) e solo poco più di un terzo da italiane (39,9%, a fronte del 27,6% tra gli uomini) (figura 2.20).

Le due evidenze relative alla forte presenza tra i sottoccupati part-time di lavoratori che svolgono professioni prevalentemente non qualificate e di stranieri segnalano l'elevata probabilità che questi contratti di lavoro nascondano fenomeni di lavoro grigio o nero parziale.

**Figura 2.20 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano, per part-time volontario e involontario, sesso e cittadinanza – Anno 2014** (composizione percentuale)



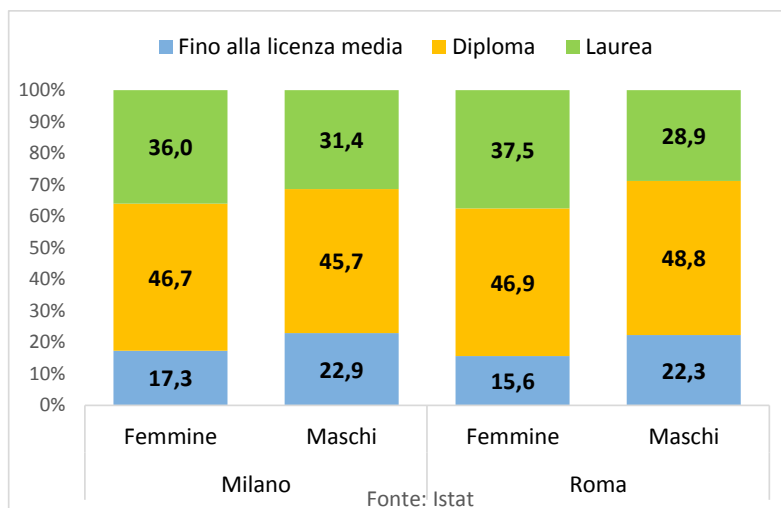
## 2.6 Donne più istruite e sempre più degli uomini

Il livello d'istruzione degli occupati che lavorano abitualmente a Milano nel 2014 è abbastanza simile a quello di chi lavora a Roma e, in entrambi i casi, il livello di formazione delle donne è nettamente superiore a quello degli uomini (figura 2.21).

La quota di donne laureate a Roma (37,5%) è superiore a quella di chi lavora a Milano (36%), probabilmente per la maggiore presenza nella capitale di funzionari della pubblica amministrazione.

Anche la percentuale di lavoratrici di Milano che hanno conseguito al massimo la licenza media (17,3%) è superiore a quella che si osserva a Roma (15,6%), mentre la quota di diplomate è simile.

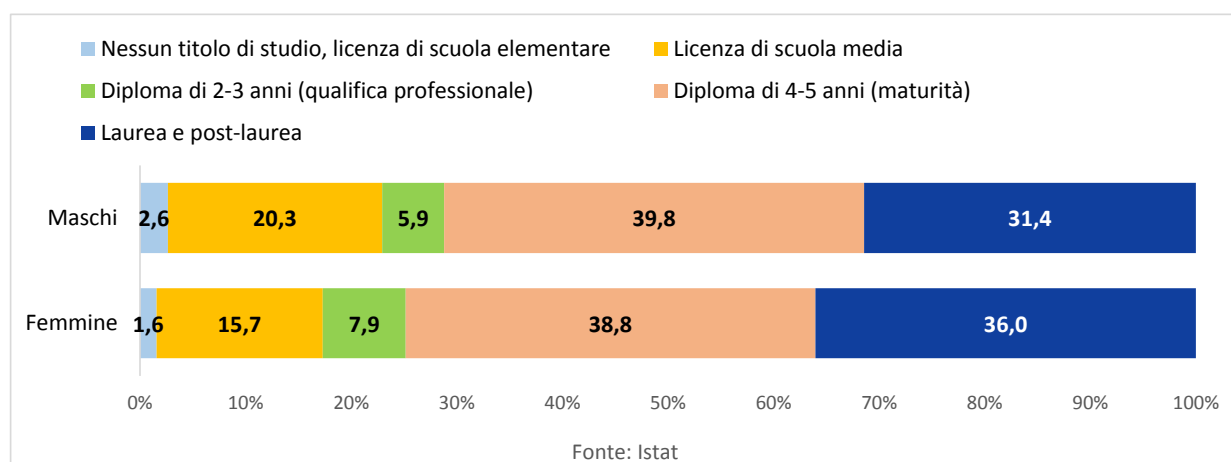
**Figura 2.21 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nei comuni di Milano e Roma per titolo di studio e sesso – Anno 2014** (composizione percentuale)



Le donne che lavorano nel comune di Milano si caratterizzano, rispetto ai maschi, per una maggiore quota di laureate, una minore percentuale di diplomate che hanno conseguito la maturità, una maggiore quota con la qualifica professionale e percentuali nettamente inferiori di persone che non hanno completato neppure la scuola dell'obbligo (figura 2.22 e tavola 2.15).

Le variazioni del numero delle lavoratrici per titolo di studio dal 2008 al 2014 sono molto positive, perché mostrano una netta flessione delle occupate con bassi livelli d'istruzione (fino alla licenza media e diploma di qualifica professionale) e un aumento di quelle che hanno conseguito il diploma di maturità (14%) e la laurea (21,1%). Lo stesso fenomeno di riduzione del numero dei lavoratori con bassi livelli d'istruzione si registra tra gli uomini, ma si osserva una flessione del numero dei laureati (-3,5%).

**Figura 2.22 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per titolo di studio e sesso – Anno 2014 (composizione percentuale)**



**Tavola 2.15 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per titolo di studio e sesso – Anni 2008-2014 (valori assoluti in migliaia e percentuali)**

|   |            |            |            |            |            |            |            |             |            |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|------------|
| Licenza di scuola media                               | 122        | 117        | 96         | 102        | 104        | 91         | 99         | -19,5       | -24        |
| Diploma di 2-3 anni (qualifica professionale)         | 37         | 31         | 28         | 27         | 26         | 28         | 29         | -23,8       | -9         |
| Diploma di 4-5 anni (maturità)                        | 185        | 195        | 196        | 192        | 191        | 184        | 193        | 4,6         | 8          |
| Laurea e post-laurea                                  | 140        | 128        | 131        | 138        | 139        | 156        | 153        | 8,8         | 12         |
| <b>Totale</b>   | <b>504</b> | <b>487</b> | <b>467</b> | <b>474</b> | <b>472</b> | <b>476</b> | <b>486</b> | <b>-3,5</b> | <b>-18</b> |
| <b>TOTALE</b>   |            |            |            |            |            |            |            |             |            |
| Nessun titolo di studio, licenza di scuola elementare | 30         | 25         | 23         | 24         | 22         | 26         | 19         | -34,6       | -10        |
| Licenza di scuola media                               | 200        | 190        | 162        | 158        | 163        | 154        | 165        | -17,7       | -35        |
| Diploma di 2-3 anni (qualifica professionale)         | 76         | 67         | 70         | 65         | 59         | 66         | 62         | -18,6       | -14        |
| Diploma di 4-5 anni (maturità)                        | 328        | 340        | 348        | 345        | 367        | 349        | 357        | 8,7         | 28         |
| Laurea e post-laurea                                  | 266        | 259        | 270        | 278        | 287        | 307        | 304        | 14,6        | 39         |
| <b>Totale</b>   | <b>900</b> | <b>882</b> | <b>873</b> | <b>871</b> | <b>899</b> | <b>903</b> | <b>907</b> | <b>0,8</b>  | <b>7</b>   |

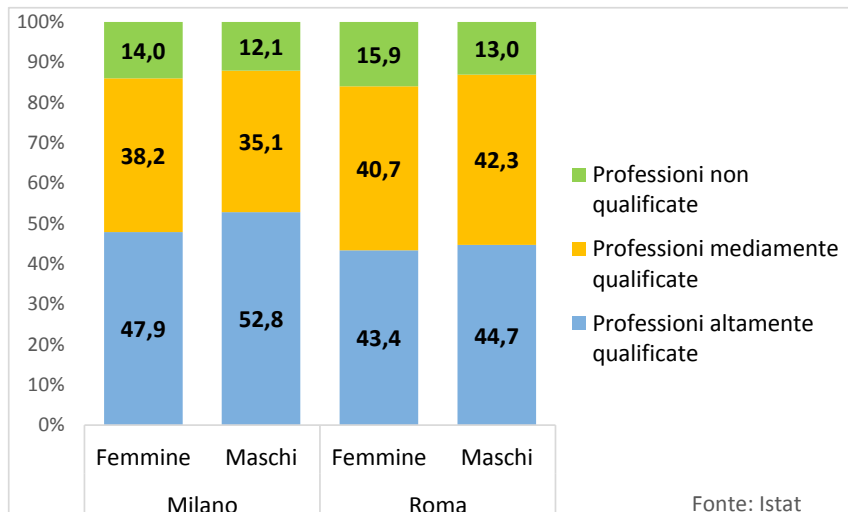
Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

## 2.7 Quasi la metà delle donne esercita professioni altamente qualificate, anche quelle che erano appannaggio esclusivo degli uomini

Le donne occupate che lavorano abitualmente nel comune di Milano esercitano professioni mediamente più qualificate rispetto a quelle che lavorano a Roma, nonostante la presenza nella capitale di un alto numero di funzionari e di dirigenti della pubblica amministrazione: la quota delle lavoratrici del capoluogo lombardo che esercitano professioni altamente qualificate (47,9%) è superiore di quasi 5 punti percentuali rispetto a quelle di Roma (43,4%) e solo il 14% svolge lavori non qualificati, a fronte del 15,9% che si registra nella capitale romana (figura 2.23).

Oltre la metà degli uomini occupati a Milano esercita professioni altamente qualificate (52,8%), a fronte del 44,7% che si osserva a Roma (-8 punti percentuali).

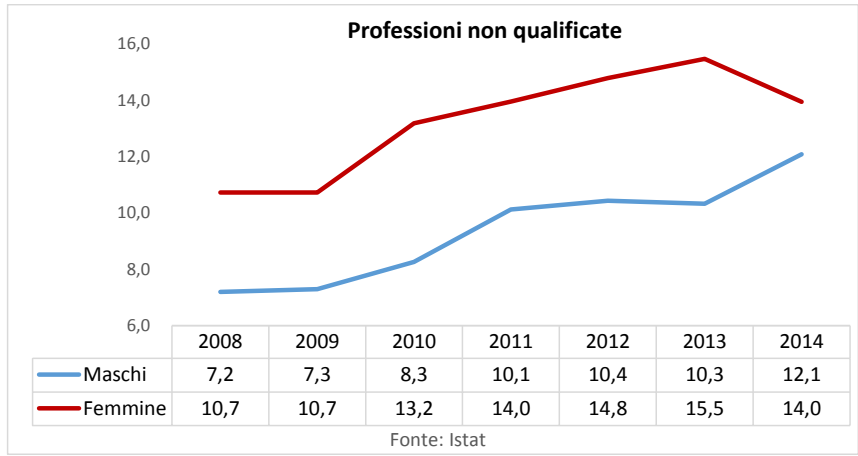
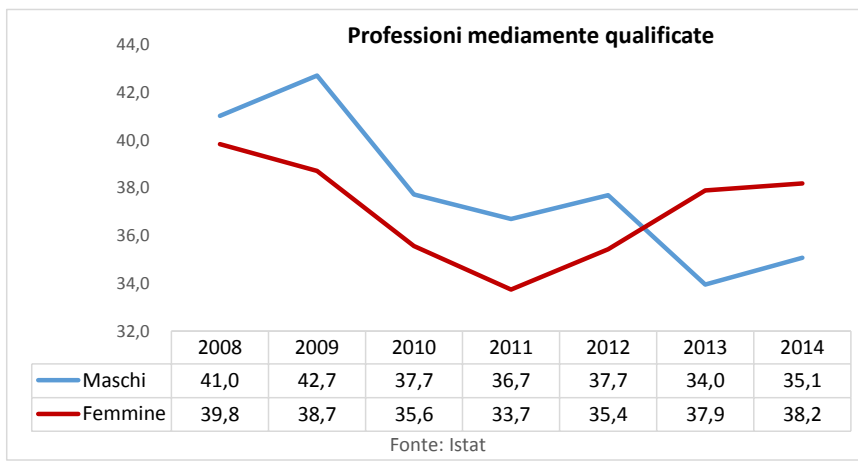
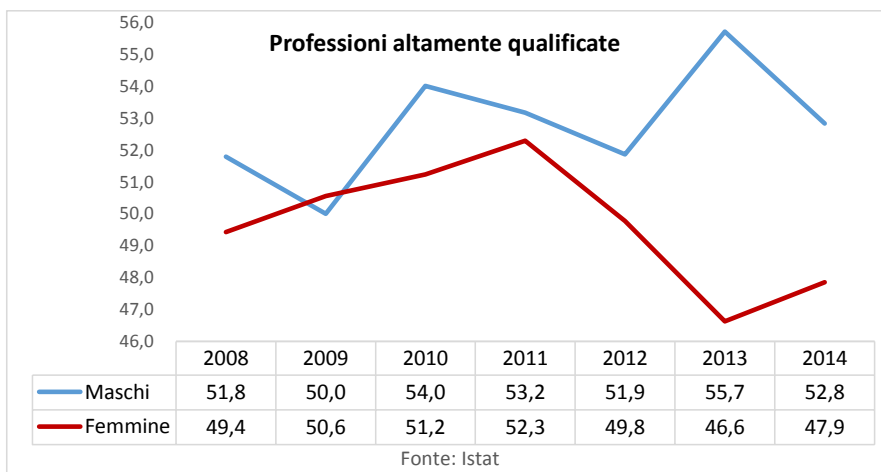
**Figura 2.23 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nei comuni di Milano e Roma per grandi gruppi professionali e sesso – Anno 2014** (composizione percentuale)



Occorre osservare che la presenza a Milano di una maggiore quota di uomini che esercitano professioni altamente qualificate rappresenta un'anomalia, che si è aggravata soprattutto negli ultimi anni: nel 2011 la percentuale di donne *highly skilled* era pari al 52,3% (53,2% tra gli uomini), nel 2013 crolla al 46,6% (55,7% tra gli uomini) e nel 2014 risale al 47,9%, ma sempre al di sotto di 5 punti percentuali rispetto alla quota degli uomini (52,8%) (figura 2.24).

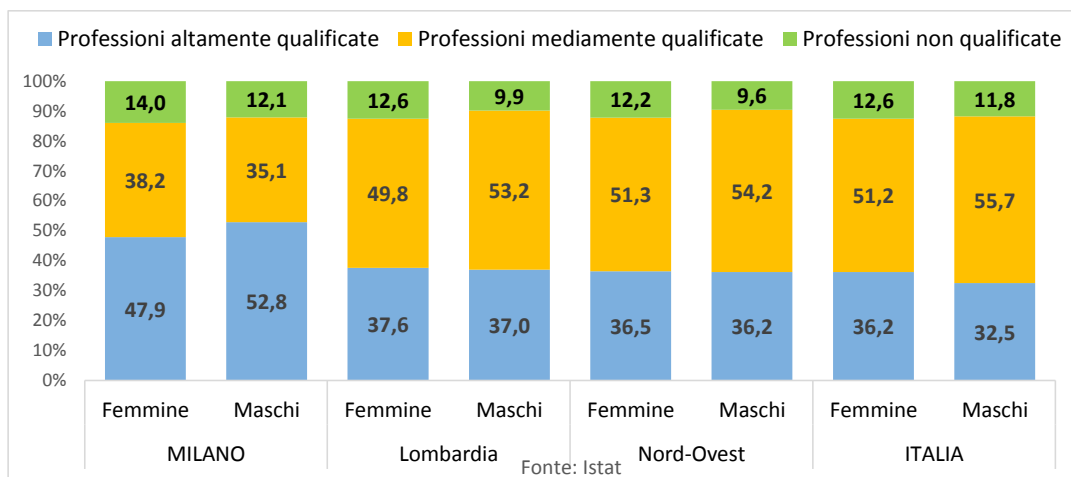
Viceversa, non è un'anomalia la presenza di una quota maggiore di donne che svolgono professioni mediamente qualificate e non qualificate.

**Figura 2.24 – Incidenza percentuale degli occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano e che esercitano professioni altamente, mediamente e non qualificate, per sesso – Anni 2008-2014**



Come si può osservare nel grafico successivo, la quota di donne che esercitano professioni altamente qualificate è sempre superiore a quella degli uomini, a volte di pochi decimi di punto percentuale, nella media dell'Italia, del Nord-Ovest e della Lombardia (figura 2.25). Si può osservare che, man mano che ci si sposta verso il Nord, diminuisce questa differenza di genere.

**Figura 2.25 – Occupati (15-64 anni) in Italia, Nord-Ovest, Lombardia e che lavorano abitualmente nel comune di Milano, per grandi gruppi professionali e sesso – Anno 2014 (composizione percentuale)**



Tuttavia, occorre osservare che dal 2008 al 2014 si registra una significativa crescita del numero delle donne che esercitano professioni altamente qualificate (3%), mentre subisce una flessione tra gli uomini (-1,6%) (tavola 2.16). Anche per le professioni mediamente qualificate si registra un aumento tra le donne (2%) e una flessione tra gli uomini (-17,5%). Inoltre la crescita del numero delle donne che svolgono lavori non qualificati (38,4%) è inferiore a quello degli uomini (62,1%).

Analizzando con maggiore dettaglio le professioni delle donne, aumenta il numero delle lavoratrici che esercitano professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione (41,2%), le professioni qualificate nelle attività commerciali, tra le quali le commesse e le badanti (15,6%) e le professioni non qualificate, tra le quali le colf e le addette alle pulizie degli uffici (38,4%), mentre diminuisce il numero di chi svolge professioni tecniche (-11,4%), di artigiano e operaio specializzato (-56,7%) e di operaio (-67,1%), anche se queste due ultimi mestieri vedono una presenza femminile insignificante, come si può rilevare nel prossimo grafico.

**Tavola 2.16 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per professione e sesso – Anni 2008-2014** (valori assoluti in migliaia e percentuali)

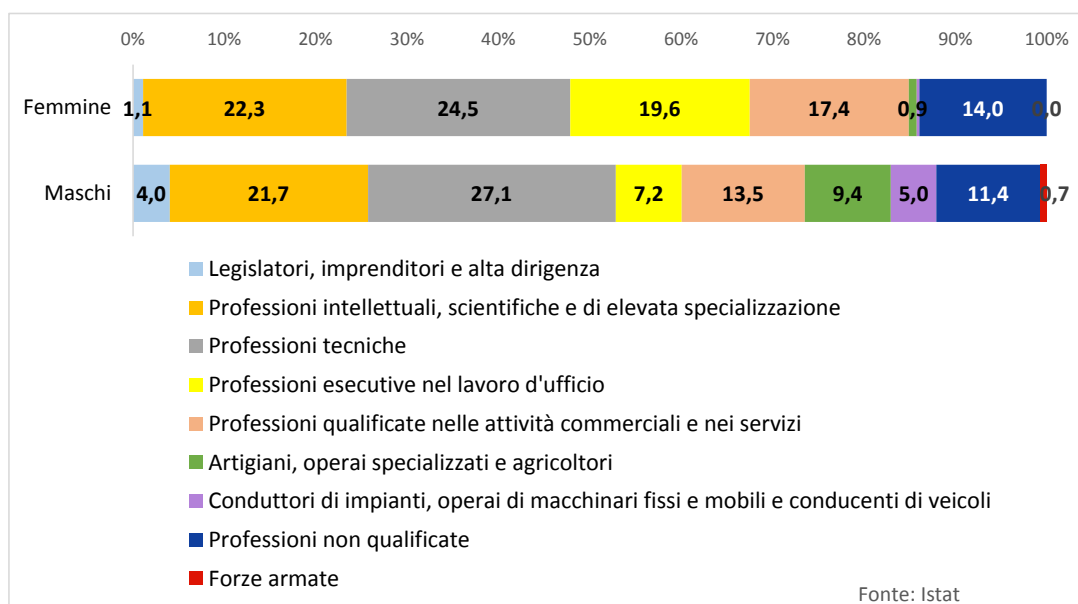
|                |   | 2008                        | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       | 2014       | Variazione 2014-2008 |               |
|----------------|---|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------------------|---------------|
|                |   | Valori assoluti in migliaia |            |            |            |            |            |            | %                    | V. a. x 1.000 |
| <b>FEMMINE</b> |   |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| 1              | Legislatori, imprenditori e alta dirigenza  | 13                          | 14         | 12         | 8          | 6          | 6          | 5          | -63,6                | -8            |
| 2              | Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione               | 66                          | 68         | 69         | 89         | 92         | 95         | 94         | 41,2                 | 27            |
| 3              | Professioni tecniche  | 116                         | 117        | 127        | 111        | 115        | 98         | 103        | -11,4                | -13           |
| 4              | Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio  | 82                          | 80         | 79         | 70         | 83         | 86         | 83         | 0,4                  | 0             |
| 5              | Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi                    | 63                          | 61         | 55         | 55         | 61         | 71         | 73         | 15,6                 | 10            |
| 6              | Artigiani, operai specializzati e agricoltori                                       | 8                           | 8          | 8          | 6          | 4          | 4          | 4          | -56,7                | -5            |
| 7              | Conducenti di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli | 4                           | 3          | 2          | 2          | 3          | 1          | 1          | -67,1                | -2            |
| 8              | Professioni non qualificate   | 42                          | 42         | 53         | 56         | 63         | 66         | 59         | 38,4                 | 16            |
| 9              | Forze armate  | -                           | 0          | 0          | -          | -          | 0          | -          |                      | 0             |
| (1-3)          | <i>Professioni altamente qualificate</i>  | 196                         | 200        | 208        | 208        | 212        | 199        | 202        | 3,0                  | 6             |
| (4-7)          | <i>Professioni mediamente qualificate</i>   | 158                         | 153        | 144        | 134        | 151        | 162        | 161        | 2,0                  | 3             |
| (8-9)          | <i>Professioni non qualificate</i>  | 42                          | 42         | 53         | 56         | 63         | 66         | 59         | 38,4                 | 16            |
|                | <b>Totale</b>   | <b>396</b>                  | <b>395</b> | <b>405</b> | <b>398</b> | <b>426</b> | <b>427</b> | <b>421</b> | <b>6,4</b>           | <b>25</b>     |
| <b>MASCHI</b>  |   |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| 1              | Legislatori, imprenditori e alta dirigenza  | 37                          | 31         | 33         | 28         | 22         | 19         | 20         | -47,4                | -18           |
| 2              | Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione               | 78                          | 73         | 81         | 93         | 90         | 103        | 105        | 35,3                 | 28            |
| 3              | Professioni tecniche  | 146                         | 140        | 139        | 131        | 133        | 143        | 132        | -9,6                 | -14           |
| 4              | Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio  | 38                          | 51         | 39         | 39         | 42         | 35         | 35         | -8,0                 | -3            |
| 5              | Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi                    | 66                          | 66         | 58         | 53         | 51         | 53         | 65         | -1,2                 | -1            |
| 6              | Artigiani, operai specializzati e agricoltori                                       | 75                          | 62         | 57         | 58         | 56         | 49         | 46         | -38,6                | -29           |
| 7              | Conducenti di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli | 28                          | 29         | 22         | 24         | 29         | 24         | 24         | -12,8                | -4            |
| 8              | Professioni non qualificate   | 32                          | 30         | 34         | 43         | 46         | 46         | 55         | 72,5                 | 23            |

|               |   | 2008                        | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       | 2014       | Variazione 2014-2008 |               |
|---------------|---|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------------------|---------------|
|               |   | Valori assoluti in migliaia |            |            |            |            |            |            | %                    | V. a. x 1.000 |
| 9             | Forze armate  | 4                           | 5          | 4          | 5          | 3          | 3          | 3          | -18,3                | -1            |
| (1-3)         | Professioni altamente qualificate   | 261                         | 244        | 252        | 252        | 245        | 265        | 257        | -1,6                 | -4            |
| (4-7)         | Professioni mediamente qualificate  | 207                         | 208        | 176        | 174        | 178        | 161        | 170        | -17,5                | -36           |
| (8-9)         | Professioni non qualificate   | 36                          | 36         | 39         | 48         | 49         | 49         | 59         | 62,1                 | 22            |
|               | <b>Totale</b>   | <b>504</b>                  | <b>487</b> | <b>467</b> | <b>474</b> | <b>472</b> | <b>476</b> | <b>486</b> | <b>-3,5</b>          | <b>-18</b>    |
| <b>TOTALE</b> |   |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| 1             | Legislatori, imprenditori e alta dirigenza  | 50                          | 46         | 45         | 36         | 27         | 24         | 24         | -51,5                | -26           |
| 2             | Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione               | 144                         | 141        | 150        | 182        | 183        | 198        | 199        | 38,0                 | 55            |
| 3             | Professioni tecniche  | 262                         | 257        | 265        | 243        | 247        | 242        | 235        | -10,4                | -27           |
| 4             | Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio  | 120                         | 132        | 118        | 110        | 125        | 121        | 118        | -2,3                 | -3            |
| 5             | Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi                    | 130                         | 127        | 113        | 108        | 112        | 124        | 139        | 7,1                  | 9             |
| 6             | Artigiani, operai specializzati e agricoltori                                       | 83                          | 70         | 64         | 64         | 59         | 53         | 49         | -40,4                | -34           |
| 7             | Conduttori di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli | 31                          | 33         | 25         | 26         | 32         | 25         | 25         | -19,1                | -6            |
| 8             | Professioni non qualificate   | 75                          | 73         | 88         | 99         | 109        | 112        | 114        | 53,0                 | 40            |
| 9             | Forze armate  | 4                           | 5          | 5          | 5          | 3          | 3          | 3          | -18,3                | -1            |
| (1-3)         | Professioni altamente qualificate   | 457                         | 443        | 460        | 460        | 457        | 464        | 458        | 0,4                  | 2             |
| (4-7)         | Professioni mediamente qualificate  | 364                         | 361        | 320        | 308        | 329        | 323        | 331        | -9,1                 | -33           |
| (8-9)         | Professioni non qualificate   | 79                          | 78         | 92         | 103        | 112        | 115        | 118        | 49,3                 | 39            |
|               | <b>Totale</b>   | <b>900</b>                  | <b>882</b> | <b>873</b> | <b>871</b> | <b>899</b> | <b>903</b> | <b>907</b> | <b>0,8</b>           | <b>7</b>      |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

Analizzando nel maggiore dettaglio le professioni, le differenze di genere sono molto accentuate: una percentuale più elevata di donne esercita le professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione (il 22,3%, a fronte del 21,7% tra gli uomini), impiegatizie (il 19,6%, a fronte del 7,2% tra gli uomini), quelle qualificate nelle attività commerciali e nei servizi (il 17,4%, a fronte del 13,5% tra gli uomini) e nelle professioni non qualificate (il 14%, a fronte dell'11,4% tra gli uomini), mentre la percentuale degli uomini è superiore a quella delle donne tra i legislatori, imprenditori e alta dirigenza (il 4%, a fronte dell'1,1% tra le donne), nelle professioni tecniche (il 27,1%, a fronte del 24,5% tra le donne), tra gli artigiani e gli operai specializzati (il 9,4%, a fronte dello 0,9% tra le donne) e i conduttori d'impianti, operai di macchinari e autisti (il 5%, a fronte dello 0,3% tra le donne) (figura 2.26).

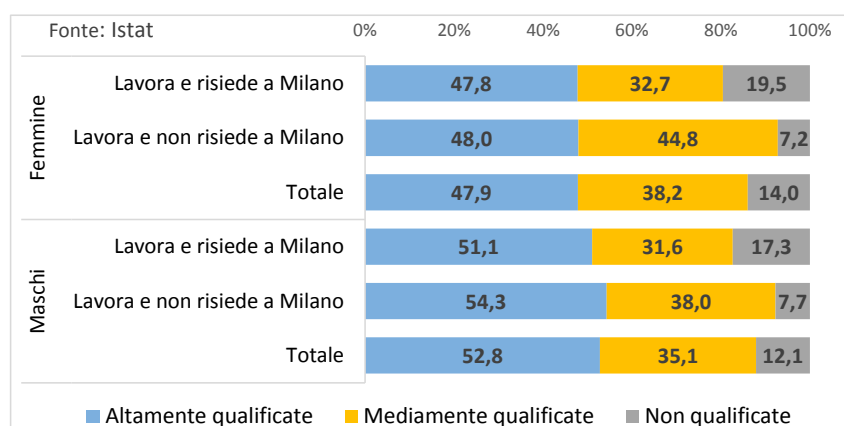
**Figura 2.26 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per professione e sesso – Anno 2014 (composizione percentuale)**



È leggermente più elevata la quota di chi esercita professioni altamente qualificate tra chi lavora ma non risiede a Milano rispetto a chi vi risiede (rispettivamente il 48% e il 47,8% tra le donne; 54,3% e 51,1% tra gli

uomini) e lo stesso si osserva tra le professioni mediamente qualificate (figura 2.27). Di conseguenza è più elevata la percentuale di chi svolge lavori non qualificati tra chi lavora e risiede a Milano.

**Figura 2.27 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per professione, residenza e sesso – Anno 2014** (composizione percentuale)

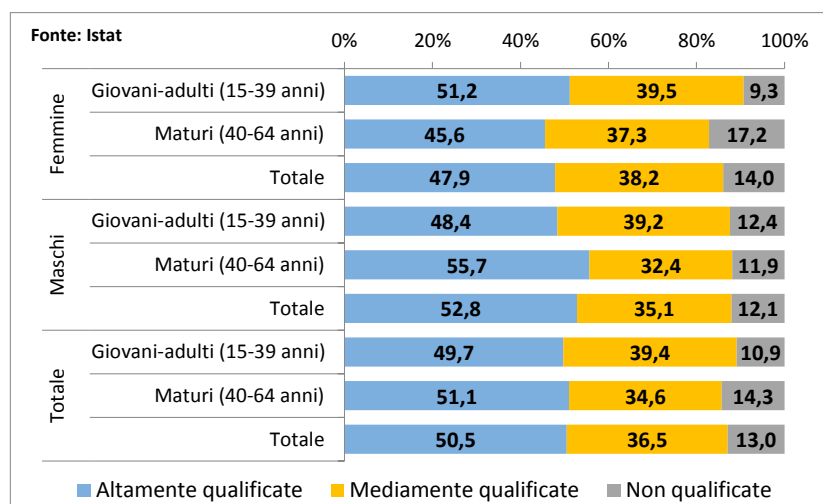


Complessivamente il 51,1% degli occupati maturi (40-64 anni) esercita lavori altamente qualificati, mentre una quota più bassa di giovani-adulti (15-39 anni) svolge queste professioni (49,7%) (figura 2.28).

Ma nel confronto di genere si registra una quota più elevata di giovani-adulte che esercita professioni altamente qualificate (51,2%; 45,5% tra le mature), mentre è maggiore la quota di uomini maturi che svolge professioni *highly skilled* (55,7%; 48,4% tra i giovani-adulti).

Tra le donne la quota di mature che svolge lavori non qualificati (17,2%) è nettamente superiore a quelle delle giovani-adulte (9,3%), mentre tra gli uomini non si registra alcuna sensibile differenza tra le due classi d'età. Questa evidenza si spiega osservando che la quota di donne mature è pari al 70,5% tra chi svolge i lavori domestici e al 64,4% tra le addette ai servizi di pulizia presso uffici, alberghi e ristoranti, che rappresentano, come si osserva successivamente, i lavori non qualificati più diffusi tra le donne a Milano.

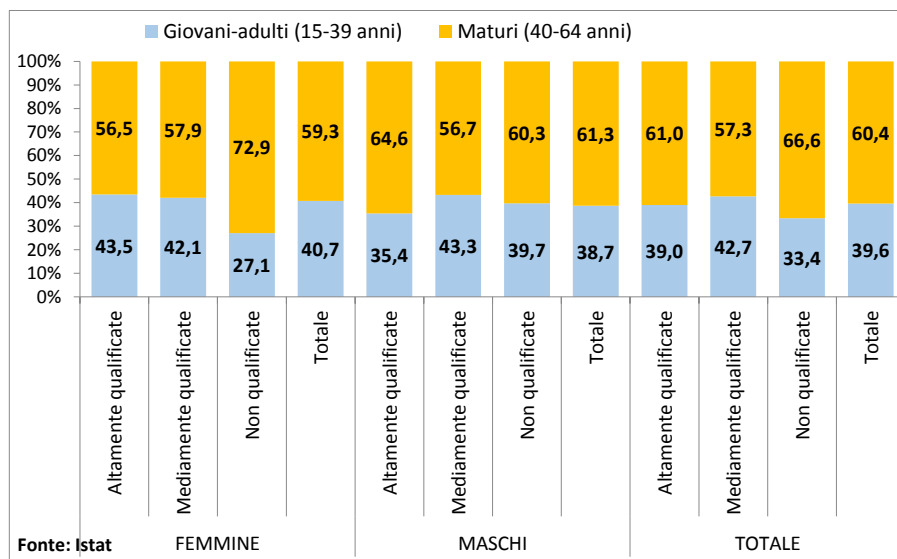
**Figura 2.28 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per professione, classe d'età e sesso – Anno 2014** (composizione percentuale di riga)



Tuttavia occorre osservare che quasi due terzi delle professioni altamente qualificate sono appannaggio degli occupati maturi (61%; 39% tra i giovani-adulti), mentre tra le donne questa quota (56,5%) è inferiore di oltre 8 punti percentuali rispetto a quella che si osserva tra gli uomini (64,6%) (figura 2.29). Di conseguenza, il 72,9% dei lavori non qualificati sono svolte da donne mature, mentre tale quota è più bassa tra gli uomini (60,3%).

**Figura 2.29 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per professione, classe d'età e sesso – Anno 2014** (composizione percentuale di colonna)





L'80,7% delle donne laureate esercita professioni altamente qualificate, il 17,6% quelle mediamente qualificate, con una evidente sovra-qualificazione, e solo l'1,7% quelle non qualificate, mentre questo fenomeno di eccesso di qualificazione rispetto alla mansione svolta è meno accentuato tra gli uomini, dal momento che l'80% svolge professioni *highly skilled*, il 7,4% mediamente qualificate e il 2,3% non qualificate (tavola 2.17). Sono evidenti anche fenomeni di sovra-mansionamento, dal momento che svolgono professioni altamente qualificate il 38,5% delle donne diplomate e il 49,4% degli uomini con identico titolo di studio. Questo tema è approfondito nella successiva tabella.

Ovviamente gli extra-comunitari, di entrambi i generi, svolgono prevalentemente lavori non qualificati, i lavori altamente qualificati sono riservati prevalentemente alle persone più anziane, soprattutto tra gli uomini.

Gli autonomi e i collaboratori svolgono prevalentemente lavori altamente qualificati, soprattutto nelle professioni liberali: una quota maggiore di libere professioniste esercita professioni *highly skilled* (96,7%, a fronte del 95,8% tra gli uomini). Si osserva una quota maggiore di donne con contratto a tempo parziale che svolge professioni altamente qualificate (32,5%, a fronte del 25,5% tra gli uomini).

È interessante osservare che la maggioranza delle donne occupate nei settori dell'industria e delle costruzioni esercita professioni altamente qualificate (le operaie edili sono poco numerose), probabilmente nelle sedi direzionali delle imprese, mentre per gli uomini questo vale solo per la manifattura, perché nelle costruzioni la maggioranza svolge lavori mediamente qualificati (76,3%).

**Tavola 2.17 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per grandi gruppi professionali, sesso, titolo di studio, cittadinanza, età, posizione nella professione, orario di lavoro e settore economico – Anno 2014** (composizione percentuale di riga)

|                                    |                         | Altamente qualificate | Mediamente qualificate | Non qualificate | Altamente qualificate | Mediamente qualificate | Non qualificate |
|------------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------|-----------------------|------------------------|-----------------|
|                                    |                         | FEMMINE               |                        |                 | MASCHI                |                        |                 |
| <b>Titolo di studio</b>            | Fino alla licenza media | 4,7                   | 53,7                   | 41,7            | 8,4                   | 64,2                   | 27,3            |
|                                    | Diploma                 | 38,5                  | 48,3                   | 13,1            | 49,4                  | 39,5                   | 11,2            |
|                                    | Laurea e post laurea    | 80,7                  | 17,6                   | 1,7             | 90,3                  | 7,4                    | 2,3             |
| <b>Cittadinanza</b>                | Italiani                | 55,6                  | 38,9                   | 5,5             | 61,4                  | 32,9                   | 5,7             |
|                                    | Stranieri extra UE      | 11,6                  | 35,2                   | 53,3            | 3,8                   | 46,2                   | 50,0            |
|                                    | Stranieri UE            | 39,1                  | 35,2                   | 25,7            | 26,3                  | 48,4                   | 25,3            |
| <b>Età</b>                         | 15-24 anni              | 21,4                  | 72,4                   | 6,2             | 23,0                  | 62,4                   | 14,5            |
|                                    | 25-34 anni              | 53,1                  | 38,0                   | 8,9             | 49,8                  | 38,3                   | 11,9            |
|                                    | 35-44 anni              | 50,6                  | 36,5                   | 12,9            | 53,7                  | 33,5                   | 12,8            |
|                                    | 45-54 anni              | 46,5                  | 38,1                   | 15,5            | 54,8                  | 32,7                   | 12,6            |
|                                    | 55-64 anni              | 41,1                  | 35,5                   | 23,4            | 57,1                  | 33,5                   | 9,4             |
| <b>Posizione nella professione</b> | Autonomo                | 74,3                  | 22,5                   | 3,2             | 61,1                  | 34,4                   | 4,5             |
|                                    | Collaboratore           | 68,8                  | 29,6                   | 1,6             | 78,9                  | 19,4                   | 1,7             |
|                                    | Dipendente              | 43,0                  | 40,9                   | 16,1            | 49,8                  | 35,8                   | 14,4            |
| <b>(solo dipendenti)</b>           | Tempo determinato       | 43,1                  | 50,8                   | 6,2             | 41,5                  | 45,2                   | 13,3            |
|                                    | Tempo indeterminato     | 43,0                  | 40,0                   | 17,1            | 50,6                  | 34,8                   | 14,5            |

|  |  | Altamente qualificate | Mediamente qualificate | Non qualificate | Altamente qualificate | Mediamente qualificate | Non qualificate |
|--|--|-----------------------|------------------------|-----------------|-----------------------|------------------------|-----------------|
|  |  | FEMMINE               |                        |                 | MASCHI                |                        |                 |
| <b>Posizione nella professione dettagliata</b> | Dirigente  | 100,0                 | 0,0                    | 0,0             | 100,0                 | 0,0                    | 0,0             |
|  | Quadro   | 97,7                  | 2,3                    | 0,0             | 98,1                  | 1,4                    | 0,6             |
|  | Impiegato  | 50,1                  | 49,5                   | 0,4             | 62,4                  | 35,1                   | 2,5             |
|  | Operaio  | 2,0                   | 36,9                   | 61,1            | 2,5                   | 58,8                   | 38,7            |
|  | Apprendista  | 19,0                  | 81,0                   | 0,0             | 36,4                  | 63,6                   | 0,0             |
|  | Lavoratore presso il proprio domicilio per conto di una impresa* | ..                    | ..                     | ..              | ..                    | ..                     | ..              |
|  | Imprenditore   | 78,5                  | 21,5                   | 0,0             | 76,3                  | 12,3                   | 11,4            |
|  | Libero professionista  | 96,7                  | 3,3                    | 0,0             | 95,8                  | 4,2                    | 0,0             |
|  | Lavoratore in proprio  | 30,6                  | 64,1                   | 5,3             | 28,4                  | 65,0                   | 6,7             |
|  | Socio di cooperativa*  |                       |                        |                 |                       |                        |                 |
|  | Coadiuvante nell'azienda familiare                               | 29,3                  | 52,9                   | 17,9            | 14,7                  | 45,3                   | 40,0            |
|  | Collaborazione coordinata e continuativa                         | 75,8                  | 24,2                   | 0,0             | 85,9                  | 14,1                   | 0,0             |
|  | Prestazione d'opera occasionale                                  | 50,8                  | 43,5                   | 5,7             | 57,2                  | 35,8                   | 7,0             |
| <b>Orario di lavoro</b>                        | Tempo pieno  | 54,8                  | 38,2                   | 7,0             | 55,9                  | 34,8                   | 9,3             |
|  | Tempo parziale   | 32,5                  | 38,1                   | 29,4            | 25,5                  | 37,7                   | 36,8            |
| <b>Settore economico</b>                       | Agricoltura*   | ..                    | ..                     | ..              | ..                    | ..                     | ..              |
|  | Industria in senso stretto                                       | 57,0                  | 40,7                   | 2,3             | 53,2                  | 38,4                   | 8,4             |
|  | Costruzioni  | 63,1                  | 36,9                   | -               | 17,5                  | 76,3                   | 6,2             |
|  | Commercio  | 28,5                  | 69,3                   | 2,2             | 35,6                  | 55,9                   | 8,5             |
|  | Altre attività dei servizi                                       | 49,3                  | 34,3                   | 16,3            | 58,9                  | 27,4                   | 13,7            |
| <b>Totale</b>                                  |  | <b>47,9</b>           | <b>38,2</b>            | <b>14,0</b>     | <b>52,8</b>           | <b>35,1</b>            | <b>12,1</b>     |

La somma dei valori percentuali dei tre grandi gruppi professionali per sesso è pari a 100%. \* Dati statisticamente non significativi

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

Analizzando la composizione percentuale di colonna, si può osservare che il 54,6% delle donne che esercitano professioni altamente qualificate lavora e risiede a Milano (45,4% tra chi non risiede nel capoluogo lombardo), ma anche due terzi dei lavori non qualificati sono svolti da chi risiede a Milano (76,6%, a fronte del 23,4% tra chi non risiede nel capoluogo lombardo) (tavola 2.18).

Le professioni altamente qualificate sono svolte solo da una quota del 6,9% di donne straniere comunitarie ed extracomunitarie, mentre queste ultime, soprattutto quelle che non hanno la cittadinanza di un paese dell'Unione, svolgono il 68,6% dei lavori non qualificati.

Le professioni altamente qualificate esercitate dalle donne si caratterizzano per una quota più elevata rispetto alle altre di autonomi (19,1%), di collaboratori (5,7%), di lavoratrici a tempo pieno (78,8%) e di addette alle altre attività dei servizi (85,8%).

**Tavola 2.18 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per grandi gruppi professionali, sesso, titolo di studio, cittadinanza, età, posizione nella professione, orario di lavoro e settore economico – Anno 2014** (composizione percentuale di colonna)

|                         |                               | Altamente qualificate | Mediamente qualificate | Non qualificate | Altamente qualificate | Mediamente qualificate | Non qualificate |
|-------------------------|-------------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------|-----------------------|------------------------|-----------------|
|                         |                               | FEMMINE               |                        |                 | MASCHI                |                        |                 |
| <b>Residenza</b>        | Lavora e risiede a Milano     | 54,6                  | 46,8                   | 76,6            | 45,7                  | 44,2                   | 41,2            |
|                         | Lavora e non risiede a Milano | 45,4                  | 53,2                   | 23,4            | 54,3                  | 55,8                   | 58,8            |
| <b>Cittadinanza</b>     | Italiani                      | 93,1                  | 81,7                   | 31,4            | 97,8                  | 79,0                   | 39,6            |
|                         | Stranieri extra UE            | 3,9                   | 15,0                   | 62,0            | 1,0                   | 17,5                   | 55,1            |
|                         | Stranieri UE                  | 2,9                   | 3,3                    | 6,6             | 1,3                   | 3,5                    | 5,4             |
| <b>Età</b>              | 15-24 anni                    | 1,3                   | 5,4                    | 1,3             | 1,3                   | 5,5                    | 3,7             |
|                         | 25-34 anni                    | 23,0                  | 20,6                   | 13,2            | 18,4                  | 21,3                   | 19,2            |
|                         | 35-44 anni                    | 36,7                  | 33,3                   | 32,1            | 32,8                  | 30,8                   | 34,1            |
|                         | 45-54 anni                    | 27,9                  | 28,7                   | 31,9            | 31,2                  | 28,0                   | 31,2            |
|                         | 55-64 anni                    | 11,1                  | 12,0                   | 21,6            | 16,3                  | 14,4                   | 11,7            |
| <b>Titolo di studio</b> | Fino alla licenza media       | 1,7                   | 24,1                   | 51,7            | 3,7                   | 42,0                   | 51,8            |
|                         | Diploma                       | 37,6                  | 59,2                   | 44,0            | 42,7                  | 51,4                   | 42,3            |
|                         | Laurea e post laurea          | 60,7                  | 16,8                   | 4,4             | 53,7                  | 6,6                    | 5,9             |

|                                    |                            |              |              |              |              |              |              |
|------------------------------------|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Posizione nella professione</b> | Autonomo                   | 19,1         | 7,3          | 2,9          | 23,6         | 20,0         | 7,6          |
|                                    | Collaboratore              | 5,7          | 3,1          | 0,5          | 3,7          | 1,4          | 0,3          |
|                                    | Dipendente                 | 75,1         | 89,6         | 96,7         | 72,7         | 78,6         | 92,1         |
| <b>Orario di lavoro</b>            | Tempo pieno                | 78,8         | 68,9         | 34,4         | 95,1         | 89,1         | 69,0         |
|                                    | Tempo parziale             | 21,2         | 31,1         | 65,6         | 4,9          | 10,9         | 31,0         |
| <b>Settore economico</b>           | Agricoltura                | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
|                                    | Industria in senso stretto | 7,2          | 6,4          | 1,0          | 10,0         | 10,8         | 6,8          |
|                                    | Costruzioni                | 1,2          | 0,8          | -            | 2,2          | 14,4         | 3,4          |
|                                    | Commercio                  | 5,9          | 17,9         | 1,6          | 7,9          | 18,6         | 8,2          |
|                                    | Altre attività dei servizi | 85,8         | 74,9         | 97,4         | 79,9         | 56,0         | 80,9         |
| <b>Totale</b>                      | <b>100,0</b>               | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

Nella tabella successiva si possono osservare nel maggiore dettaglio i fenomeni di sovra-mansionamento e di sovra-qualificazione (tavola 2.19). In particolare il 24,3% delle donne (23,6% tra gli uomini) che svolgono professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione, che richiederebbero prevalentemente la laurea, hanno conseguito solo il diploma: probabilmente questo fenomeno di sovra-mansionamento è determinato anche dalla presenza di professori anziani di scuola elementare che hanno conseguito il diploma di scuola magistrale, che in precedenza abilitava all'insegnamento nella scuola primaria. Inoltre, occorre osservare che fanno parte di questo grande gruppo delle professioni altamente qualificate non solo i medici, i professori, gli ingegneri, gli architetti, i biologi, gli avvocati, i docenti universitari, ma anche i giornalisti, gli scrittori, gli archivisti, gli imprenditori, i registi, i cantanti e in genere le persone dello spettacolo e dell'arte che possono avere conseguito un titolo di studio inferiore alla laurea, soprattutto tra i più anziani.

Si registra la presenza di una quota elevata di diplomati anche tra le professioni tecniche (49,6%; 60,8% tra gli uomini), probabilmente per un motivo analogo a quello precedente che riguarda le professioni di infermiera e di fisioterapista, che nel passato non richiedevano il titolo terziario. La presenza del 21,8% di donne laureate (17,9% tra gli uomini) che svolgono le professioni impiegate, ma anche quelle qualificate nelle attività commerciali e nei servizi, tra le quali anche il lavoro di commessa (11,9%; solo 4,5% tra gli uomini) segnala fenomeni di sovra-qualificazione che riguardano prevalentemente le donne.

**Tavola 2.19 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per grandi gruppi professionali, sesso e titolo di studio – Anno 2014** (valori assoluti in migliaia e composizione percentuale)

|   | Fino alla licenza media     |            |            |            | Fino alla licenza media  |             |             |              |
|---|-----------------------------|------------|------------|------------|--------------------------|-------------|-------------|--------------|
|   | Diploma                     | Laurea     | Totale     |            | Diploma                  | Laurea      | Totale      |              |
|   | Valori assoluti in migliaia |            |            |            | Composizione percentuale |             |             |              |
| <b>FEMMINE</b>  |                             |            |            |            |                          |             |             |              |
| Legislatori, imprenditori e alta dirigenza  | ..                          | 2          | 3          | 5          | 36,6                     | 58,7        | 100,0       |              |
| Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione               | ..                          | 23         | 71         | 94         | 24,3                     | 75,2        | 100,0       |              |
| Professioni tecniche  | 3                           | 51         | 49         | 103        | 2,7                      | 49,6        | 47,6        | 100,0        |
| Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio  | 9                           | 55         | 18         | 83         | 11,4                     | 66,8        | 21,8        | 100,0        |
| Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi                    | 28                          | 37         | 9          | 73         | 37,6                     | 50,5        | 11,9        | 100,0        |
| Artigiani, operai specializzati e agricoltori                                       | 1                           | 2          | -          | 4          | 39,2                     | 60,8        | 0,0         | 100,0        |
| Conducenti di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli | 1                           | 0          | -          | 1          | 58,3                     | 41,7        | 0,0         | 100,0        |
| Professioni non qualificate   | 30                          | 26         | 3          | 59         | 51,7                     | 44,0        | 4,4         | 100,0        |
| Forze armate  | -                           | -          | -          | -          | -                        | -           | -           | -            |
| <i>Professioni altamente qualificate</i>  | 3                           | 76         | 122        | 202        | 1,7                      | 37,6        | 60,7        | 100,0        |
| <i>Professioni mediamente qualificate</i>   | 39                          | 95         | 27         | 161        | 24,3                     | 59,0        | 16,6        | 100,0        |
| <i>Professioni non qualificate</i>  | 30                          | 26         | 3          | 59         | 51,7                     | 44,0        | 4,4         | 100,0        |
| <b>Totale</b>   | <b>73</b>                   | <b>197</b> | <b>152</b> | <b>421</b> | <b>17,3</b>              | <b>46,7</b> | <b>36,0</b> | <b>100,0</b> |
| <b>MASCHI</b>   |                             |            |            |            |                          |             |             |              |
| Legislatori, imprenditori e alta dirigenza  | 2                           | 5          | 13         | 20         | 8,2                      | 23,1        | 68,7        | 100,0        |
| Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione               | 1                           | 25         | 79         | 105        | 0,9                      | 23,6        | 75,4        | 100,0        |
| Professioni tecniche  | 7                           | 80         | 45         | 132        | 5,2                      | 60,8        | 34,1        | 100,0        |
| Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio  | 7                           | 22         | 6          | 35         | 19,3                     | 62,8        | 17,9        | 100,0        |
| Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi                    | 26                          | 36         | 3          | 65         | 40,5                     | 55,0        | 4,5         | 100,0        |

|   |            |            |            |            |             |             |             |              |
|---|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Artigiani, operai specializzati e agricoltori                                       | 27         | 17         | 1          | 46         | 59,4        | 37,6        | 3,0         | 100,0        |
| Conducenti di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli | 11         | 12         | 1          | 24         | 46,2        | 51,0        | 2,9         | 100,0        |
| Professioni non qualificate   | 29         | 22         | 3          | 55         | 53,2        | 40,5        | 6,3         | 100,0        |
| Forze armate  | 1          | 2          | -          | 3          | 29,3        | 70,7        | 0,0         | 100,0        |
| <i>Professioni altamente qualificate</i>  | 9          | 109        | 138        | 257        | 3,7         | 42,7        | 53,7        | 100,0        |
| <i>Professioni mediamente qualificate</i>   | 72         | 88         | 11         | 170        | 42,0        | 51,4        | 6,6         | 100,0        |
| <i>Professioni non qualificate</i>  | 30         | 25         | 3          | 59         | 51,8        | 42,3        | 5,9         | 100,0        |
| <b>Totale</b>   | <b>111</b> | <b>222</b> | <b>153</b> | <b>486</b> | <b>22,9</b> | <b>45,7</b> | <b>31,4</b> | <b>100,0</b> |

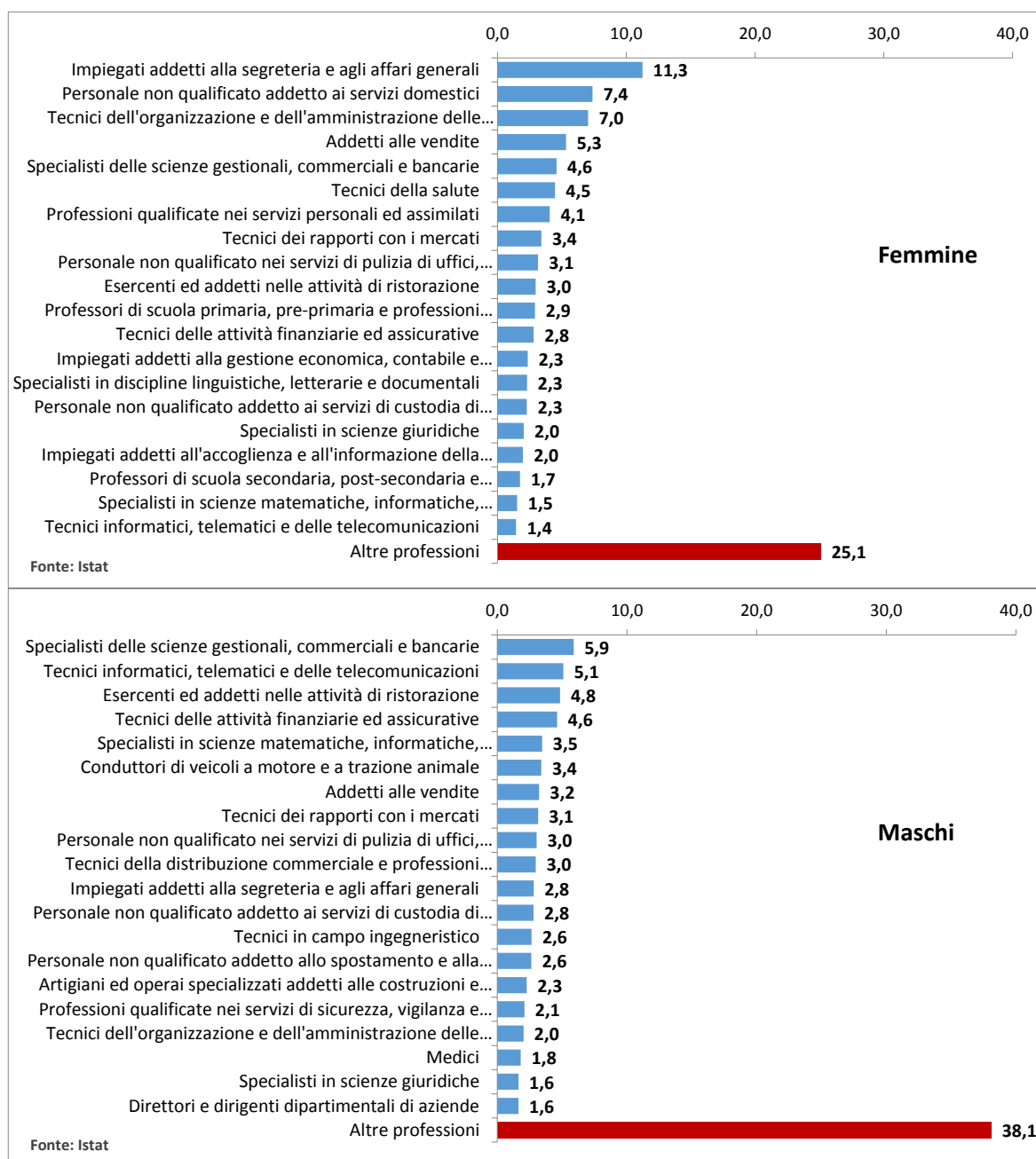
Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

L'analisi con un ulteriore maggiore dettaglio delle professioni (classificazione a 3 digit) mostra che le prime 20 per numerosità esercitate dalle donne rappresentano il 74,9% del totale (61,9% tra gli uomini), mentre le prime 50 costituiscono quasi la totalità delle mansioni svolte dalle lavoratrici (96,8%) e l'89% del totale di quelle esercitate dagli uomini (figura 2.30 e tavola 2.20). La maggiore concentrazione delle donne nelle prime professioni è spiegata dall'elevata quota che svolgono due mestieri mediamente o non qualificati: infatti, al primo posto fra le prime 20 professioni maggiormente esercitate dalle donne di Milano si trovano le impiegate – mestiere che assorbe l'11,3% del totale (47 mila unità) – seguite dal personale non qualificato adetto ai servizi domestici presso le famiglie (7,4%, pari a 31 mila unità).

Al terzo posto si trova la professione altamente qualificata delle tecniche dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive (7%, pari a 30 mila unità), che comprende mansioni tra le quali quelle di segretari amministrativi e tecnici (per esempio, segretario di direzione), contabili (tesorieri, economisti, amministratori di stabili), tecnici del trattamento delle informazioni (consulente d'informazioni commerciali, information broker, intervistatore e rilevatore professionale), corrispondenti commerciali in lingue estere e tecnici dell'organizzazione e della gestione dei fattori produttivi (controllo di gestione, analista di processi e di cicli di produzione, tecnici dell'organizzazione e della valutazione del lavoro, analista di metodi di produzione e di processi, controllo di produzione). Seguono, in ordine decrescente, le addette alle vendite (5,3%, pari a 22 mila unità), costituite in gran parte da commesse, cassiere e venditrici a domicilio.

Tra le prime 20 si trovano molte professioni di elevata specializzazione, intramezzate da lavori poco qualificati come badanti, cameriere, cuoche, custodi e guardarobiere: le specialiste delle scienze gestionali, commerciali e bancarie che assorbono 19 mila professioniste (controllo di gestione, project manager, ispettore commerciale, specialisti di gestione e sviluppo del personale e dell'organizzazione del lavoro, specialisti in contabilità e problemi finanziari, nei rapporti con il mercato e nelle relazioni pubbliche); le 19 mila tecniche della salute (professioni sanitarie infermieristiche, riabilitative e della diagnostica); le 14 mila tecniche dei rapporti con i mercati (tecnici della vendita, della distribuzione, del marketing e della pubblicità), le 19 mila professoressa di ogni ordine e grado; le 12 mila tecniche delle attività finanziarie e assicurative (funzionari di banca, agenti assicurativi, periti, agenti di borsa e cambio); le 10 mila specialiste in discipline linguistiche, letterarie e documentali (scrittori, giornalisti, interpreti e traduttori a livello elevato, linguisti, filologi, archivisti, conservatori di musei); le 9 mila avvocate; le 6 mila specialiste in scienze matematiche, informatiche, chimiche, fisiche e naturali; le 6 mila tecniche informatiche e delle telecomunicazioni.

**Figura 2.30 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per professione (prime 20 per numerosità) e sesso – Anno 2014 (incidenza percentuale)**



Tra le prime 20 professioni esercitate dagli uomini si trovano, già ai primi due posti, mestieri molto qualificati come gli specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie (29 mila unità, pari al 5,9% del totale) e i tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni (25 mila unità, pari al 5,1%).

Al terzo posto si trovano i camerieri (24 mila unità, pari al 4,8%), seguiti dai tecnici delle attività finanziarie e assicurative (22 mila unità, pari al 4,6%) e dagli specialisti in scienze matematiche, informatiche, chimiche, fisiche e naturali (17 mila unità, pari al 3,5%).

Solo al nono posto troviamo il primo mestiere non qualificato di addetto ai servizi di pulizia di uffici, alberghi, navi, ristoranti, aree pubbliche e veicoli (15 mila unità, pari al 3%).

**Tavola 2.20 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per professione (prime 20 e 50 per numerosità) e sesso – Anno 2014** (valori assoluti in migliaia e composizione percentuale)

| CP2011 | FEMMINE  | Valori assoluti in migliaia | Composizione percentuale |
|--------|--|-----------------------------|--------------------------|
| 4.1.1  | Impiegati addetti alla segreteria e agli affari generali                     | 47                          | 11,3                     |
| 8.2.2  | Personale non qualificato addetto ai servizi domestici                       | 31                          | 7,4                      |
| 3.3.1  | Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive | 30                          | 7,0                      |

| CP2011                             | FEMMINE  | Valori assoluti in migliaia | Composizione percentuale |
|------------------------------------|--|-----------------------------|--------------------------|
| 5.1.2                              | Addetti alle vendite   | 22                          | 5,3                      |
| 2.5.1                              | Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie   | 19                          | 4,6                      |
| 3.2.1                              | Tecnici della salute   | 19                          | 4,5                      |
| 5.4.4                              | Professioni qualificate nei servizi personali e assimilati   | 17                          | 4,1                      |
| 3.3.3                              | Tecnici dei rapporti con i mercati   | 14                          | 3,4                      |
| 8.1.4                              | Personale non qualificato nei servizi di pulizia di uffici, alberghi, navi, ristoranti, aree pubbliche e veicoli | 13                          | 3,1                      |
| 5.2.2                              | Esercenti e addetti nelle attività di ristorazione   | 12                          | 3,0                      |
| 2.6.4                              | Professori di scuola primaria, pre-primaria e professioni assimilate   | 12                          | 2,9                      |
| 3.3.2                              | Tecnici delle attività finanziarie e assicurative  | 12                          | 2,8                      |
| 4.3.2                              | Impiegati addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria   | 10                          | 2,3                      |
| 2.5.4                              | Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali   | 10                          | 2,3                      |
| 8.1.6                              | Personale non qualificato addetto ai servizi di custodia di edifici, attrezzature e beni                         | 10                          | 2,3                      |
| 2.5.2                              | Specialisti in scienze giuridiche  | 9                           | 2,0                      |
| 4.2.2                              | Impiegati addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela   | 8                           | 2,0                      |
| 2.6.3                              | Professori di scuola secondaria, post-secondaria e professioni assimilate  | 7                           | 1,7                      |
| 2.1.1                              | Specialisti in scienze matematiche, informatiche, chimiche, fisiche e naturali                                   | 6                           | 1,5                      |
| 3.1.2                              | Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni  | 6                           | 1,4                      |
| <b>Prime 20 professioni</b>        |  | <b>316</b>                  | <b>74,9</b>              |
| 4.2.1                              | Impiegati addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro  | 6                           | 1,4                      |
| 2.5.5                              | Specialisti in discipline artistico-espressive   | 6                           | 1,4                      |
| 5.4.3                              | Operatori della cura estetica  | 5                           | 1,2                      |
| 3.4.1                              | Professioni tecniche delle attività turistiche, ricettive e assimilate   | 5                           | 1,2                      |
| 2.6.5                              | Altri specialisti dell'educazione e della formazione   | 5                           | 1,1                      |
| 5.3.1                              | Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali   | 5                           | 1,1                      |
| 5.1.1                              | Esercenti delle vendite  | 5                           | 1,1                      |
| 2.4.1                              | Medici   | 4                           | 1,1                      |
| 4.4.1                              | Impiegati addetti al controllo di documenti e allo smistamento e recapito della posta                            | 4                           | 1,0                      |
| 2.2.2                              | Architetti, pianificatori, paesaggisti e specialisti del recupero e della conservazione del territorio           | 4                           | 1,0                      |
| 5.1.3                              | Altre professioni qualificate nelle attività commerciali   | 4                           | 0,9                      |
| 2.3.1                              | Specialisti nelle scienze della vita   | 4                           | 0,9                      |
| 3.1.5                              | Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi   | 3                           | 0,7                      |
| 4.3.1                              | Impiegati addetti alla gestione amministrativa della logistica   | 3                           | 0,7                      |
| 3.3.4                              | Tecnici della distribuzione commerciale e professioni assimilate   | 3                           | 0,7                      |
| 2.6.2                              | Ricercatori e tecnici laureati nell'università   | 2                           | 0,6                      |
| 2.5.3                              | Specialisti in scienze sociali   | 2                           | 0,6                      |
| 5.4.8                              | Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia   | 2                           | 0,5                      |
| 3.4.4                              | Tecnici dei servizi culturali  | 2                           | 0,5                      |
| 8.1.5                              | Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari   | 2                           | 0,5                      |
| 3.4.5                              | Tecnici dei servizi sociali  | 2                           | 0,5                      |
| 4.1.2                              | Impiegati addetti alle macchine d'ufficio  | 2                           | 0,5                      |
| 4.4.2                              | Impiegati addetti all'archiviazione e conservazione della documentazione   | 2                           | 0,5                      |
| 2.6.1                              | Docenti universitari (ordinari e associati)  | 2                           | 0,4                      |
| 3.1.3                              | Tecnici in campo ingegneristico  | 2                           | 0,4                      |
| 1.3.1                              | Imprenditori e responsabili di piccole aziende   | 2                           | 0,4                      |
| 1.2.3                              | Direttori e dirigenti dipartimentali di aziende  | 1                           | 0,3                      |
| 3.1.8                              | Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale  | 1                           | 0,3                      |
| 3.4.2                              | Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti e professioni assimilate               | 1                           | 0,3                      |
| 3.1.1                              | Tecnici delle scienze quantitative, fisiche e chimiche   | 1                           | 0,2                      |
| <b>Totale prime 50 professioni</b> |  | <b>408</b>                  | <b>96,8</b>              |
| <i>Altre professioni</i>           |  | <i>14</i>                   | <i>3,2</i>               |
| <b>Totale complessivo</b>          |  | <b>421</b>                  | <b>100,0</b>             |
|                                    | Professioni altamente qualificate  |                             |                          |
|                                    | Professioni mediamente qualificate   |                             |                          |
|                                    | Professioni non qualificate  |                             |                          |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

| CP2011 | MASCHI | Valori assoluti in migliaia | Composizione percentuale |
|--------|--------|-----------------------------|--------------------------|
|--------|--------|-----------------------------|--------------------------|



| CP2011                             | MASCHI  | Valori assoluti in migliaia | Composizione percentuale |
|------------------------------------|---|-----------------------------|--------------------------|
| 2.5.1                              | Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie  | 29                          | 5,9                      |
| 3.1.2                              | Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni   | 25                          | 5,1                      |
| 5.2.2                              | Esercenti e addetti nelle attività di ristorazione  | 24                          | 4,8                      |
| 3.3.2                              | Tecnici delle attività finanziarie e assicurative   | 22                          | 4,6                      |
| 2.1.1                              | Specialisti in scienze matematiche, informatiche, chimiche, fisiche e naturali  | 17                          | 3,5                      |
| 7.4.2                              | Conducenti di veicoli a motore e a trazione animale   | 16                          | 3,4                      |
| 5.1.2                              | Addetti alle vendite  | 16                          | 3,2                      |
| 3.3.3                              | Tecnici dei rapporti con i mercati  | 15                          | 3,1                      |
| 8.1.4                              | Personale non qualificato nei servizi di pulizia di uffici, alberghi, navi, ristoranti, aree pubbliche e veicoli                                | 15                          | 3,0                      |
| 3.3.4                              | Tecnici della distribuzione commerciale e professioni assimilate  | 14                          | 3,0                      |
| 4.1.1                              | Impiegati addetti alla segreteria e agli affari generali  | 14                          | 2,8                      |
| 8.1.6                              | Personale non qualificato addetto ai servizi di custodia di edifici, attrezzature e beni  | 14                          | 2,8                      |
| 3.1.3                              | Tecnici in campo ingegneristico   | 13                          | 2,6                      |
| 8.1.3                              | Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci  | 13                          | 2,6                      |
| 6.1.2                              | Artigiani e operai specializzati addetti alle costruzioni e al mantenimento di strutture edili  | 11                          | 2,3                      |
| 5.4.8                              | Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia  | 10                          | 2,1                      |
| 3.3.1                              | Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive  | 10                          | 2,0                      |
| 2.4.1                              | Medici  | 9                           | 1,8                      |
| 2.5.2                              | Specialisti in scienze giuridiche   | 8                           | 1,6                      |
| 1.2.3                              | Direttori e dirigenti dipartimentali di aziende   | 8                           | 1,6                      |
| <b>Prime 20 professioni</b>        |   | <b>301</b>                  | <b>61,9</b>              |
| 6.1.3                              | Artigiani e operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni  | 8                           | 1,6                      |
| 8.2.2                              | Personale non qualificato addetto ai servizi domestici  | 7                           | 1,5                      |
| 2.5.4                              | Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali  | 7                           | 1,4                      |
| 2.2.2                              | Architetti, pianificatori, paesaggisti e specialisti del recupero e della conservazione del territorio  | 7                           | 1,4                      |
| 2.2.1                              | Ingegneri e professioni assimilate  | 6                           | 1,3                      |
| 5.1.1                              | Esercenti delle vendite   | 6                           | 1,2                      |
| 3.2.1                              | Tecnici della salute  | 6                           | 1,2                      |
| 4.4.1                              | Impiegati addetti al controllo di documenti e allo smistamento e recapito della posta   | 6                           | 1,2                      |
| 2.6.3                              | Professori di scuola secondaria, post-secondaria e professioni assimilate   | 5                           | 1,1                      |
| 1.3.1                              | Imprenditori e responsabili di piccole aziende  | 5                           | 1,1                      |
| 4.3.1                              | Impiegati addetti alla gestione amministrativa della logistica  | 5                           | 1,0                      |
| 6.2.3                              | Meccanici artigianali, montatori, riparatori e manutentori di macchine fisse e mobili (esclusi gli addetti alle linee di montaggio industriale) | 5                           | 1,0                      |
| 4.2.2                              | Impiegati addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela  | 4                           | 0,9                      |
| 3.1.7                              | Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video  | 4                           | 0,9                      |
| 2.5.3                              | Specialisti in scienze sociali  | 4                           | 0,9                      |
| 6.2.4                              | Artigiani e operai specializzati dell'installazione e della manutenzione di attrezzature elettriche ed elettroniche                             | 4                           | 0,8                      |
| 1.2.2                              | Direttori e dirigenti generali di aziende   | 4                           | 0,7                      |
| 2.5.5                              | Specialisti in discipline artistico-espressive  | 3                           | 0,7                      |
| 2.6.5                              | Altri specialisti dell'educazione e della formazione  | 3                           | 0,7                      |
| 3.4.2                              | Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti e professioni assimilate  | 3                           | 0,7                      |
| 3.1.5                              | Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi  | 3                           | 0,7                      |
| 6.3.1                              | Artigiani e operai specializzati della meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati  | 3                           | 0,6                      |
| 5.4.3                              | Operatori della cura estetica   | 3                           | 0,6                      |
| 6.1.4                              | Artigiani e operai specializzati addetti alla pittura e alla pulizia degli esterni degli edifici e assimilati                                   | 3                           | 0,6                      |
| 6.2.1                              | Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica e professioni assimilate   | 3                           | 0,6                      |
| 2.6.1                              | Docenti universitari (ordinari e associati)   | 3                           | 0,6                      |
| 3.1.4                              | Tecnici della conduzione di impianti produttivi in continuo e dell'esercizio di reti idriche ed energetiche                                     | 3                           | 0,5                      |
| 2.6.2                              | Ricercatori e tecnici laureati nell'università  | 3                           | 0,5                      |
| 3.1.8                              | Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale   | 2                           | 0,5                      |
| 5.4.4                              | Professioni qualificate nei servizi personali e assimilati  | 2                           | 0,5                      |
| <b>Totale prime 50 professioni</b> |   | <b>432</b>                  | <b>89,0</b>              |
| <i>Altre professioni</i>           |   | 54                          | 11,0                     |

| CP2011                    | MASCHI                             | Valori assoluti in migliaia | Composizione percentuale |
|---------------------------|------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| <b>Totale complessivo</b> |                                    | <b>486</b>                  | <b>100,0</b>             |
|                           | Professioni altamente qualificate  |                             |                          |
|                           | Professioni mediamente qualificate |                             |                          |
|                           | Professioni non qualificate        |                             |                          |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

Come era emerso dai dati di una tabella precedente (*vedi tavola 2.26*), una quota più elevata di occupate giovani-adulte (15-39 anni) che lavorano abitualmente a Milano esercita professioni altamente qualificate: ciò è dovuto prevalentemente alla maggiore presenza di donne più giovani in professioni non femminilizzate, che in precedenza erano appannaggio esclusivo degli uomini. Infatti, la quota sul totale delle giovani-adulte è superiore a quella delle mature in professioni come i tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione (7,6%, a fronte del 6,7% tra le mature), tecnici dei rapporti con il mercato (4,9%, a fronte del 2,4% tra le mature), tecnici delle attività finanziarie e assicurative (3,6%, a fronte del 2,2% tra le mature), specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali (2,8%, a fronte dell'1,9% tra le mature), specialisti in scienze giuridiche (2,9%, a fronte dell'1,4% tra le mature) e tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni (2,1%, a fronte dell'1% tra le mature) (*tavola 2.21 e figura 2.31*).

Quote più elevate di occupate mature si osservano, viceversa, nelle professioni tradizionalmente più femminilizzate come quelle dei tecnici della salute (4,5%, a fronte del 4,3% tra i giovani-adulti) e dei professori di tutti i gradi (5,7%, a fronte del 3,1%).

Una sostanziale parità tra le due classi di età si osserva tra gli specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie (4,6%).

**Tavola 2.21 – Donne occupate (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per professione (prime 20 e 50 per numerosità) e classi d'età – Anno 2014** (valori assoluti in migliaia e composizione percentuale)

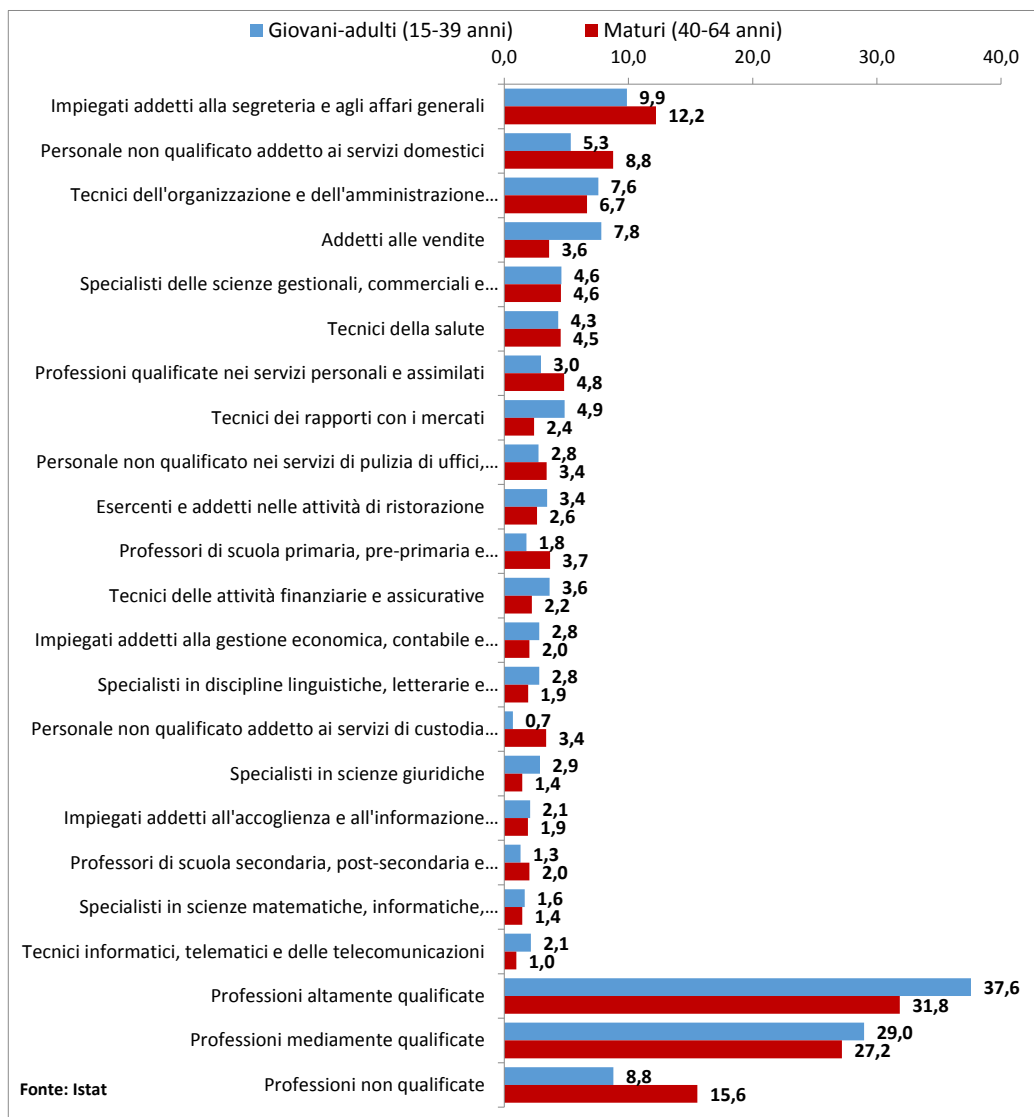
| CP2011                      | FEMMINE  | Giovani-adulti (15-39 anni) | Maturi (40-64 anni) | Totale     | Giovani-adulti (15-39 anni) | Maturi (40-64 anni) | Totale      |
|-----------------------------|--|-----------------------------|---------------------|------------|-----------------------------|---------------------|-------------|
|                             |  | Valori assoluti in migliaia |                     |            | Composizione percentuale    |                     |             |
| 4.1.1                       | Impiegati addetti alla segreteria e agli affari generali   | 17                          | 30                  | 47         | 9,9                         | 12,2                | 11,3        |
| 8.2.2                       | Personale non qualificato addetto ai servizi domestici   | 9                           | 22                  | 31         | 5,3                         | 8,8                 | 7,4         |
| 3.3.1                       | Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive                                     | 13                          | 17                  | 30         | 7,6                         | 6,7                 | 7,0         |
| 5.1.2                       | Addetti alle vendite   | 13                          | 9                   | 22         | 7,8                         | 3,6                 | 5,3         |
| 2.5.1                       | Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie   | 8                           | 11                  | 19         | 4,6                         | 4,6                 | 4,6         |
| 3.2.1                       | Tecnici della salute   | 7                           | 11                  | 19         | 4,3                         | 4,5                 | 4,5         |
| 5.4.4                       | Professioni qualificate nei servizi personali e assimilati   | 5                           | 12                  | 17         | 3,0                         | 4,8                 | 4,1         |
| 3.3.3                       | Tecnici dei rapporti con i mercati   | 8                           | 6                   | 14         | 4,9                         | 2,4                 | 3,4         |
| 8.1.4                       | Personale non qualificato nei servizi di pulizia di uffici, alberghi, navi, ristoranti, aree pubbliche e veicoli | 5                           | 9                   | 13         | 2,8                         | 3,4                 | 3,1         |
| 5.2.2                       | Esercenti e addetti nelle attività di ristorazione   | 6                           | 7                   | 12         | 3,4                         | 2,6                 | 3,0         |
| 2.6.4                       | Professori di scuola primaria, pre-primaria  | 3                           | 9                   | 12         | 1,8                         | 3,7                 | 2,9         |
| 3.3.2                       | Tecnici delle attività finanziarie e assicurative  | 6                           | 6                   | 12         | 3,6                         | 2,2                 | 2,8         |
| 4.3.2                       | Impiegati addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria   | 5                           | 5                   | 10         | 2,8                         | 2,0                 | 2,3         |
| 2.5.4                       | Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali   | 5                           | 5                   | 10         | 2,8                         | 1,9                 | 2,3         |
| 8.1.6                       | Personale non qualificato addetto ai servizi di custodia di edifici, attrezzature e beni                         | 1                           | 8                   | 10         | 0,7                         | 3,4                 | 2,3         |
| 2.5.2                       | Specialisti in scienze giuridiche  | 5                           | 4                   | 9          | 2,9                         | 1,4                 | 2,0         |
| 4.2.2                       | Impiegati addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela   | 4                           | 5                   | 8          | 2,1                         | 1,9                 | 2,0         |
| 2.6.3                       | Professori di scuola secondaria, post-secondaria e professioni assimilate  | 2                           | 5                   | 7          | 1,3                         | 2,0                 | 1,7         |
| 2.1.1                       | Specialisti in scienze matematiche, informatiche, chimiche, fisiche e naturali                                   | 3                           | 4                   | 6          | 1,6                         | 1,4                 | 1,5         |
| 3.1.2                       | Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni  | 4                           | 2                   | 6          | 2,1                         | 1,0                 | 1,4         |
| <b>Prime 20 professioni</b> |  | <b>129</b>                  | <b>186</b>          | <b>316</b> | <b>75,3</b>                 | <b>74,6</b>         | <b>74,9</b> |
| 4.2.1                       | Impiegati addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro  | 4                           | 2                   | 6          | 2,2                         | 0,9                 | 1,4         |



| CP2011                             | FEMMINE  | Giovani-<br>adulti (15-<br>39 anni) | Maturi<br>(40-64<br>anni) | Totale     | Giovani-<br>adulti<br>(15-39<br>anni) | Maturi<br>(40-64<br>anni) | Totale       |
|------------------------------------|--|-------------------------------------|---------------------------|------------|---------------------------------------|---------------------------|--------------|
|                                    |  | Valori assoluti in migliaia         |                           |            | Composizione percentuale              |                           |              |
| 2.5.5                              | Specialisti in discipline artistico-espressive   | 3                                   | 3                         | 6          | 1,7                                   | 1,2                       | 1,4          |
| 5.4.3                              | Operatori della cura estetica  | 3                                   | 2                         | 5          | 1,9                                   | 0,8                       | 1,2          |
| 3.4.1                              | Professioni tecniche delle attività turistiche, ricettive e assimilate                                 | 1                                   | 4                         | 5          | 0,7                                   | 1,5                       | 1,2          |
| 2.6.5                              | Altri specialisti dell'educazione e della formazione   | 2                                   | 2                         | 5          | 1,4                                   | 1,0                       | 1,1          |
| 5.3.1                              | Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali   | 1                                   | 4                         | 5          | 0,5                                   | 1,5                       | 1,1          |
| 5.1.1                              | Esercenti delle vendite  | 1                                   | 3                         | 5          | 0,7                                   | 1,4                       | 1,1          |
| 2.4.1                              | Medici   | 2                                   | 3                         | 4          | 1,0                                   | 1,1                       | 1,1          |
| 4.4.1                              | Impiegati addetti al controllo di documenti e allo smistamento e recapito della posta                  | 2                                   | 3                         | 4          | 0,9                                   | 1,1                       | 1,0          |
| 2.2.2                              | Architetti, pianificatori, paesaggisti e specialisti del recupero e della conservazione del territorio | 1                                   | 3                         | 4          | 0,7                                   | 1,2                       | 1,0          |
| 5.1.3                              | Altre professioni qualificate nelle attività commerciali   | 2                                   | 2                         | 4          | 1,1                                   | 0,9                       | 0,9          |
| 2.3.1                              | Specialisti nelle scienze della vita   | 2                                   | 2                         | 4          | 1,1                                   | 0,7                       | 0,9          |
| 3.1.5                              | Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi                                       | 1                                   | 1                         | 3          | 0,8                                   | 0,6                       | 0,7          |
| 4.3.1                              | Impiegati addetti alla gestione amministrativa della logistica   | 1                                   | 1                         | 3          | 0,8                                   | 0,6                       | 0,7          |
| 3.3.4                              | Tecnici della distribuzione commerciale e professioni assimilate                                       | 1                                   | 2                         | 3          | 0,7                                   | 0,6                       | 0,7          |
| 2.6.2                              | Ricercatori e tecnici laureati nell'università   | 1                                   | 1                         | 2          | 0,8                                   | 0,5                       | 0,6          |
| 2.5.3                              | Specialisti in scienze sociali   | ..                                  | 2                         | 2          |                                       | 0,8                       | 0,6          |
| 5.4.8                              | Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia                                 | 1                                   | 1                         | 2          | 0,7                                   | 0,4                       | 0,5          |
| 3.4.4                              | Tecnici dei servizi culturali  | 1                                   | 1                         | 2          | 0,7                                   | 0,4                       | 0,5          |
| 8.1.5                              | Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari   | ..                                  | 2                         | 2          |                                       | 0,8                       | 0,5          |
| 3.4.5                              | Tecnici dei servizi sociali  | ..                                  | 2                         | 2          | 0,1                                   | 0,7                       | 0,5          |
| 4.1.2                              | Impiegati addetti alle macchine d'ufficio  | 1                                   | 1                         | 2          | 0,5                                   | 0,5                       | 0,5          |
| 4.4.2                              | Impiegati addetti all'archiviazione e conservazione della documentazione                               | ..                                  | 2                         | 2          |                                       | 0,7                       | 0,5          |
| 2.6.1                              | Docenti universitari (ordinari e associati)  | 1                                   | 1                         | 2          | 0,3                                   | 0,5                       | 0,4          |
| 3.1.3                              | Tecnici in campo ingegneristico  | 1                                   | ..                        | 2          | 0,7                                   |                           | 0,4          |
| 1.3.1                              | Imprenditori e responsabili di piccole aziende   | ..                                  | 1                         | 2          |                                       | 0,5                       | 0,4          |
| 1.2.3                              | Direttori e dirigenti dipartimentali di aziende  | ..                                  | 1                         | 1          |                                       | 0,4                       | 0,3          |
| 3.1.8                              | Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale  | ..                                  | 1                         | 1          |                                       | 0,3                       | 0,3          |
| 3.4.2                              | Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti e professioni assimilate     | 1                                   | ..                        | 1          | 0,6                                   |                           | 0,3          |
| 3.1.1                              | Tecnici delle scienze quantitative, fisiche e chimiche   | 1                                   | 0                         | 1          | 0,4                                   | 0,2                       | 0,2          |
| <b>Totale prime 50 professioni</b> |  | <b>167</b>                          | <b>240</b>                | <b>408</b> | <b>97,6</b>                           | <b>96,2</b>               | <b>96,8</b>  |
| <i>Altre professioni</i>           |  | 4                                   | 10                        | 14         | 2,4                                   | 3,8                       | 3,2          |
| <b>Totale complessivo</b>          |  | <b>171</b>                          | <b>250</b>                | <b>421</b> | <b>100,0</b>                          | <b>100,0</b>              | <b>100,0</b> |
|                                    | <i>Professioni altamente qualificate</i>   | 86                                  | 110                       | 196        | 50,2                                  | 44,2                      | 46,6         |
|                                    | <i>Professioni mediamente qualificate</i>  | 66                                  | 89                        | 155        | 38,5                                  | 35,7                      | 36,9         |
|                                    | <i>Professioni non qualificate</i>   | 15                                  | 41                        | 56         | 8,9                                   | 16,3                      | 13,3         |
| <b>Totale</b>                      |  | <b>167</b>                          | <b>240</b>                | <b>408</b> | <b>97,6</b>                           | <b>96,2</b>               | <b>96,8</b>  |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

**Figura 2.31 – Donne occupate (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per professione (prime 20 per numerosità) e classi d'età – Anno 2014 (incidenza percentuale)**



Com'è del resto atteso, la quota sul totale delle straniere è superiore a quella delle italiane in professioni mediamente o non qualificate come i lavori domestici (34,8%, a fronte dello 0,6% tra le italiane), gli addetti alle vendite (6,1%, a fronte del 5,1% tra le italiane), le badanti (15,9%, a fronte dell'1,1% tra le italiane), i servizi di pulizia (10,1%, a fronte dell'1,4% tra le italiane) e gli addetti nelle attività di ristorazione (5,7%, a fronte del 2,3% tra le italiane) (tavola 2.22 e figura 2.32).

**Tavola 2.22 – Donne occupate (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per professione (prime 20 e 50 per numerosità) e cittadinanza – Anno 2014** (valori assoluti in migliaia e composizione percentuale)

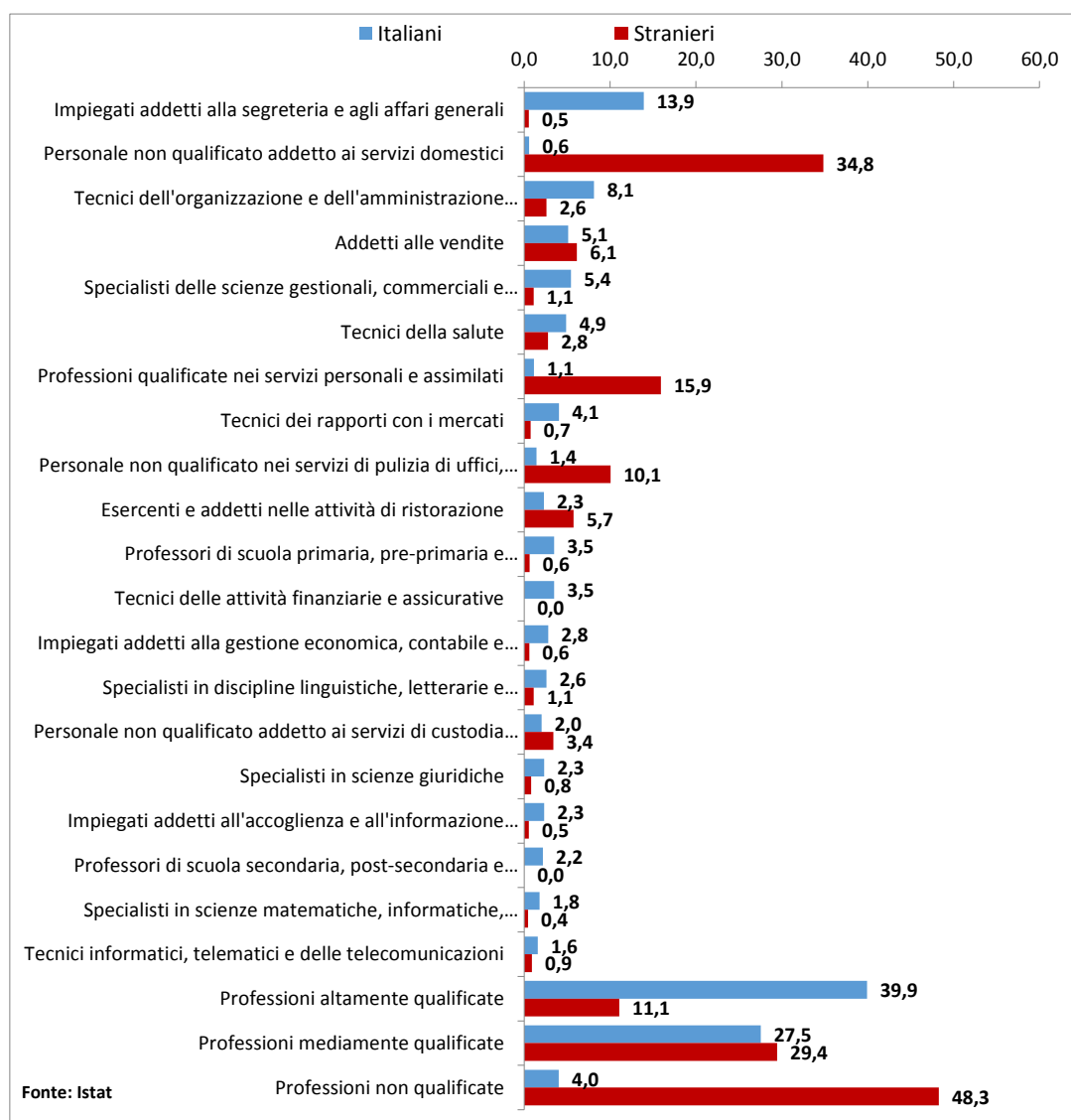
| CP2011 | FEMMINE  | Italiani                    | Stranieri | Totale | Giovani-                 | Maturi       | Totale |
|--------|--|-----------------------------|-----------|--------|--------------------------|--------------|--------|
|        |  |                             |           |        | adulti (15-39 anni)      | (40-64 anni) |        |
|        |  | Valori assoluti in migliaia |           |        | Composizione percentuale |              |        |
| 4.1.1  | Impiegati addetti alla segreteria e agli affari generali                     | 47                          | 0         | 47     | 13,9                     | 0,5          | 11,3   |
| 8.2.2  | Personale non qualificato addetto ai servizi domestici                       | 2                           | 29        | 31     | 0,6                      | 34,8         | 7,4    |
| 3.3.1  | Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive | 27                          | 2         | 30     | 8,1                      | 2,6          | 7,0    |
| 5.1.2  | Addetti alle vendite   | 17                          | 5         | 22     | 5,1                      | 6,1          | 5,3    |
| 2.5.1  | Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie                 | 18                          | 1         | 19     | 5,4                      | 1,1          | 4,6    |
| 3.2.1  | Tecnici della salute   | 16                          | 2         | 19     | 4,9                      | 2,8          | 4,5    |
| 5.4.4  | Professioni qualificate nei servizi personali e assimilati                   | 4                           | 13        | 17     | 1,1                      | 15,9         | 4,1    |
| 3.3.3  | Tecnici dei rapporti con i mercati   | 14                          | 1         | 14     | 4,1                      | 0,7          | 3,4    |

| CP2011                      | FEMMINE  | Italiani                    | Stranieri | Totale     | Giovani-                 | Maturi       | Totale      |
|-----------------------------|--|-----------------------------|-----------|------------|--------------------------|--------------|-------------|
|                             |  |                             |           |            | adulti (15-39 anni)      | (40-64 anni) |             |
|                             |  | Valori assoluti in migliaia |           |            | Composizione percentuale |              |             |
| 8.1.4                       | Personale non qualificato nei servizi di pulizia di uffici, alberghi, navi, ristoranti, aree pubbliche e veicoli | 5                           | 8         | 13         | 1,4                      | 10,1         | 3,1         |
| 5.2.2                       | Esercenti e addetti nelle attività di ristorazione   | 8                           | 5         | 12         | 2,3                      | 5,7          | 3,0         |
| 2.6.4                       | Professori di scuola primaria, pre-primaria e professioni assimilate   | 12                          | 1         | 12         | 3,5                      | 0,6          | 2,9         |
| 3.3.2                       | Tecnici delle attività finanziarie e assicurative  | 12                          | -         | 12         | 3,5                      | 0,0          | 2,8         |
| 4.3.2                       | Impiegati addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria   | 9                           | ..        | 10         | 2,8                      |              | 2,3         |
| 2.5.4                       | Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali   | 9                           | 1         | 10         | 2,6                      | 1,1          | 2,3         |
| 8.1.6                       | Personale non qualificato addetto ai servizi di custodia di edifici, attrezzature e beni                         | 7                           | 3         | 10         | 2,0                      | 3,4          | 2,3         |
| 2.5.2                       | Specialisti in scienze giuridiche  | 8                           | 1         | 9          | 2,3                      | 0,8          | 2,0         |
| 4.2.2                       | Impiegati addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela   | 8                           | ..        | 8          | 2,3                      |              | 2,0         |
| 2.6.3                       | Professori di scuola secondaria, post-secondaria e professioni assimilate  | 7                           | -         | 7          | 2,2                      | 0,0          | 1,7         |
| 2.1.1                       | Specialisti in scienze matematiche, informatiche, chimiche, fisiche e naturali                                   | 6                           | ..        | 6          | 1,8                      |              | 1,5         |
| 3.1.2                       | Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni  | 5                           | 1         | 6          | 1,6                      | 0,9          | 1,4         |
| <b>Prime 20 professioni</b> |  | <b>241</b>                  | <b>74</b> | <b>316</b> | <b>71,5</b>              | <b>88,8</b>  | <b>74,9</b> |
| 4.2.1                       | Impiegati addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro  | 6                           | -         | 6          | 1,8                      | 0,0          | 1,4         |
| 2.5.5                       | Specialisti in discipline artistico-espressive   | 5                           | 1         | 6          | 1,4                      | 1,2          | 1,4         |
| 5.4.3                       | Operatori della cura estetica  | 4                           | 1         | 5          | 1,2                      | 1,5          | 1,2         |
| 3.4.1                       | Professioni tecniche delle attività turistiche, ricettive e assimilate   | 5                           | -         | 5          | 1,5                      | 0,0          | 1,2         |
| 2.6.5                       | Altri specialisti dell'educazione e della formazione   | 4                           | 1         | 5          | 1,2                      | 0,7          | 1,1         |
| 5.3.1                       | Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali   | 3                           | 1         | 5          | 0,9                      | 1,8          | 1,1         |
| 5.1.1                       | Esercenti delle vendite  | 4                           | 1         | 5          | 1,1                      | 0,9          | 1,1         |
| 2.4.1                       | Medici   | 4                           | 1         | 4          | 1,1                      | 0,9          | 1,1         |
| 4.4.1                       | Impiegati addetti al controllo di documenti e allo smistamento e recapito della posta                            | 4                           | -         | 4          | 1,3                      | 0,0          | 1,0         |
| 2.2.2                       | Architetti, pianificatori, paesaggisti e specialisti del recupero e della conservazione del territorio           | 4                           | ..        | 4          | 1,2                      |              | 1,0         |
| 5.1.3                       | Altre professioni qualificate nelle attività commerciali   | 3                           | 1         | 4          | 1,0                      | 0,6          | 0,9         |
| 2.3.1                       | Specialisti nelle scienze della vita   | 4                           | ..        | 4          | 1,0                      |              | 0,9         |
| 3.1.5                       | Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi   | 3                           | ..        | 3          | 0,8                      |              | 0,7         |
| 4.3.1                       | Impiegati addetti alla gestione amministrativa della logistica   | 3                           | ..        | 3          | 0,8                      |              | 0,7         |
| 3.3.4                       | Tecnici della distribuzione commerciale e professioni assimilate   | 2                           | 1         | 3          | 0,6                      | 1,1          | 0,7         |
| 2.6.2                       | Ricercatori e tecnici laureati nell'università   | 2                           | ..        | 2          | 0,7                      |              | 0,6         |
| 2.5.3                       | Specialisti in scienze sociali   | 2                           | -         | 2          | 0,7                      | 0,0          | 0,6         |
| 5.4.8                       | Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia   | 2                           | -         | 2          | 0,7                      | 0,0          | 0,5         |
| 3.4.4                       | Tecnici dei servizi culturali  | 2                           | ..        | 2          | 0,5                      |              | 0,5         |
| 8.1.5                       | Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari   | 2                           | -         | 2          | 0,6                      | 0,0          | 0,5         |
| 3.4.5                       | Tecnici dei servizi sociali  | 2                           | -         | 2          | 0,6                      | 0,0          | 0,5         |
| 4.1.2                       | Impiegati addetti alle macchine d'ufficio  | 2                           | ..        | 2          | 0,5                      |              | 0,5         |
| 4.4.2                       | Impiegati addetti all'archiviazione e conservazione della documentazione   | 2                           | -         | 2          | 0,6                      | 0,0          | 0,5         |
| 2.6.1                       | Docenti universitari (ordinari e associati)  | 2                           | ..        | 2          | 0,5                      |              | 0,4         |
| 3.1.3                       | Tecnici in campo ingegneristico  | 2                           | -         | 2          | 0,5                      | 0,0          | 0,4         |
| 1.3.1                       | Imprenditori e responsabili di piccole aziende   | 2                           | -         | 2          | 0,5                      | 0,0          | 0,4         |
| 1.2.3                       | Direttori e dirigenti dipartimentali di aziende  | 1                           | ..        | 1          | 0,3                      |              | 0,3         |
| 3.1.8                       | Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale  | 1                           | -         | 1          | 0,4                      | 0,0          | 0,3         |
| 3.4.2                       | Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti e professioni assimilate               | 1                           | -         | 1          | 0,3                      | 0,0          | 0,3         |
| 3.1.1                       | Tecnici delle scienze quantitative, fisiche e chimiche   | 1                           | -         | 1          | 0,3                      | 0,0          | 0,2         |

| CP2011 FEMMINE                     | Italiani   | Stranieri | Totale     | Giovani-<br>adulti (15-<br>39 anni) | Maturi<br>(40-64 an-<br>ni) | Totale       |
|------------------------------------|------------|-----------|------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------|
|                                    |            |           |            | Valori assoluti in migliaia         | Composizione percentuale    |              |
| <b>Totale prime 50 professioni</b> | <b>325</b> | <b>83</b> | <b>408</b> | <b>96,1</b>                         | <b>99,4</b>                 | <b>96,8</b>  |
| <i>Altre professioni</i>           | 13         | 0         | 14         | 3,9                                 | 0,6                         | 3,2          |
| <b>Totale complessivo</b>          | <b>338</b> | <b>84</b> | <b>421</b> | <b>100,0</b>                        | <b>100,0</b>                | <b>100,0</b> |
| Professioni altamente qualificate  | 183        | 14        | 196        | 54,1                                | 16,6                        | 46,6         |
| Professioni mediamente qualificate | 126        | 29        | 155        | 37,4                                | 34,6                        | 36,9         |
| Professioni non qualificate        | 16         | 40        | 56         | 4,6                                 | 48,3                        | 13,3         |
| <b>Totale</b>                      | <b>325</b> | <b>83</b> | <b>408</b> | <b>96,1</b>                         | <b>99,4</b>                 | <b>96,8</b>  |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

**Figura 2.32 – Donne occupate (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per professione (prime 20 per numerosità) e cittadinanza – Anno 2014 (incidenza percentuale)**



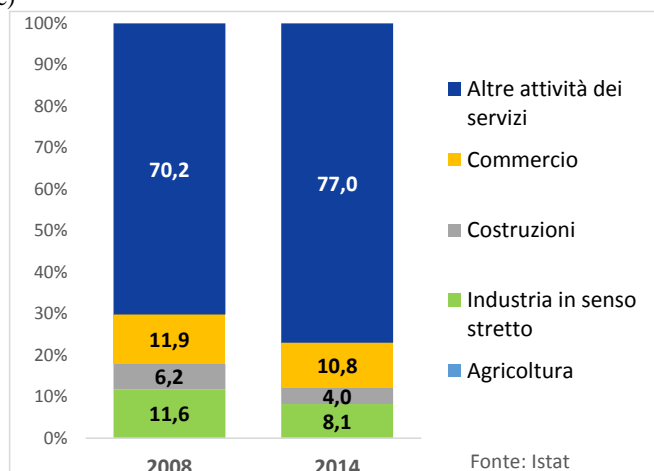
## 2.8 Aumenta la terziarizzazione di Milano, soprattutto tra le donne

Dal 2008 al 2014 si è ulteriormente accentuato il fenomeno della terziarizzazione di Milano, con l'aumento di quasi 6 punti percentuali della quota di occupati nel grande settore dei servizi (commercio e altre attività dei servizi), dall'82,1% all'87,8%, grazie al contributo esclusivo degli altri servizi che sono aumentati del 10,7%, mentre il commercio ha subito una flessione (-8,4%), come gli altri settori dell'industria in senso stretto (attività estrattive, manifattura, fornitura di energia elettrica, gas, aria condizionata, fornitura di acqua, reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento) e delle costruzioni (figure 2.33, 2.34 e tavola 2.23). Le donne occupate nei servizi nel 2014 sono pari al 93,1% di tutte le lavoratrici di Milano, mentre la quota degli uomini è inferiore di quasi dieci punti percentuali (83,3%).

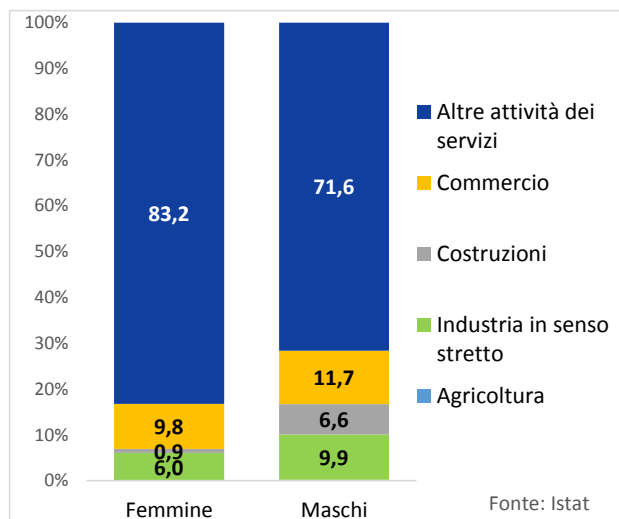
Il numero di donne occupate nelle altre attività dei servizi aumenta, dal 2008 al 2014, in misura superiore a quella degli uomini (12,5%; 8,9% tra gli uomini).

La flessione nel settore del commercio è più accentuata tra gli uomini (-12,1%; -2,9% tra le donne).

**Figura 2.33 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per settore economico – Anni 2008 e 2014 (composizione percentuale)**



**Figura 2.34 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per settore economico e sesso – Anno 2014 (composizione percentuale)**



**Tavola 2.23 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per settore economico e sesso – Anni 2008-2014 (valori assoluti in migliaia e percentuali)**

|                            | 2008                        | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | Variazione 2014-2008 |               |
|----------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|----------------------|---------------|
|                            | Valori assoluti in migliaia |      |      |      |      |      |      | %                    | V. a. x 1.000 |
| <b>FEMMINE</b>             |                             |      |      |      |      |      |      |                      |               |
| Agricoltura*               | ..                          | ..   | ..   | ..   | ..   | ..   | ..   |                      |               |
| Industria in senso stretto | 36                          | 39   | 39   | 26   | 29   | 24   | 25   | -30,1                | -11           |
| Costruzioni                | 5                           | 3    | 3    | 3    | 4    | 4    | 4    | -27,5                | -1            |

|                            | 2008                        | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       | 2014       | Variazione 2014-2008 |               |
|----------------------------|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------------------|---------------|
|                            | Valori assoluti in migliaia |            |            |            |            |            |            | %                    | V. a. x 1.000 |
| Commercio                  | 43                          | 40         | 38         | 36         | 42         | 43         | 41         | -2,9                 | -1            |
| Altre attività dei servizi | 312                         | 312        | 325        | 332        | 351        | 356        | 351        | 12,5                 | 39            |
| <b>Totale</b>              | <b>396</b>                  | <b>395</b> | <b>405</b> | <b>398</b> | <b>426</b> | <b>427</b> | <b>421</b> | <b>6,4</b>           | <b>25</b>     |
| <b>MASCHI</b>              |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| Agricoltura*               | ..                          | ..         | ..         | ..         | ..         | ..         | ..         |                      |               |
| Industria in senso stretto | 68                          | 69         | 65         | 59         | 55         | 53         | 48         | -29,2                | -20           |
| Costruzioni                | 50                          | 47         | 44         | 44         | 42         | 31         | 32         | -36,1                | -18           |
| Commercio                  | 65                          | 52         | 46         | 53         | 60         | 64         | 57         | -12,1                | -8            |
| Altre attività dei servizi | 320                         | 318        | 311        | 318        | 315        | 327        | 348        | 8,9                  | 28            |
| <b>Totale</b>              | <b>504</b>                  | <b>487</b> | <b>467</b> | <b>474</b> | <b>472</b> | <b>476</b> | <b>486</b> | <b>-3,5</b>          | <b>-18</b>    |
| <b>TOTALE</b>              |                             |            |            |            |            |            |            |                      |               |
| Agricoltura*               | ..                          | ..         | ..         | ..         | ..         | ..         | ..         |                      |               |
| Industria in senso stretto | 104                         | 109        | 104        | 85         | 84         | 77         | 73         | -29,5                | -31           |
| Costruzioni                | 55                          | 50         | 47         | 47         | 46         | 36         | 36         | -35,3                | -20           |
| Commercio                  | 107                         | 92         | 85         | 90         | 102        | 107        | 98         | -8,4                 | -9            |
| Altre attività dei servizi | 631                         | 630        | 636        | 651        | 667        | 683        | 699        | 10,7                 | 67            |
| <b>Totale</b>              | <b>900</b>                  | <b>882</b> | <b>873</b> | <b>871</b> | <b>899</b> | <b>903</b> | <b>907</b> | <b>0,8</b>           | <b>7</b>      |

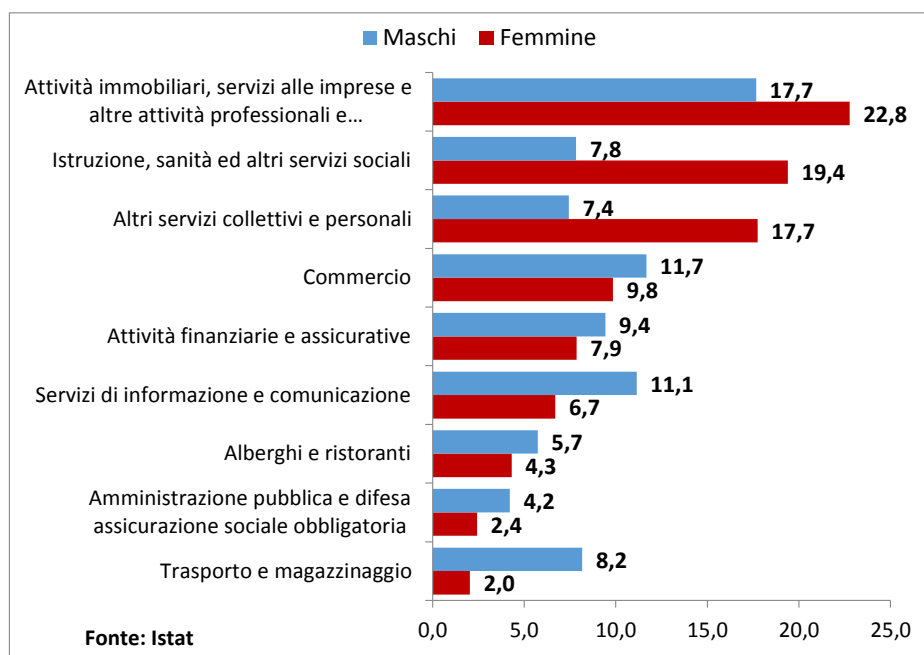
\* Dati statisticamente non significativi.

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

Analizzando con maggiore dettaglio le componenti del grande settore dei servizi, si rileva che la quota maggiore di donne si registra nelle attività immobiliari, servizi alle imprese e altre attività professionali e imprenditoriali (22,8%; 17,7% tra gli uomini), seguite dal settore più femminilizzato dell'istruzione, sanità e altri servizi sociali (19,4%; 7,8% tra gli uomini), dagli altri servizi collettivi e personali, tra i quali le attività d'intrattenimento, i servizi alla persona e il lavoro domestico (17,7%; 7,4% tra gli uomini) e dal commercio (11,7%; 9,8% tra gli uomini) (figura 2.35 e tavola 2.24).

La quota delle lavoratrici occupata nel settore dei servizi d'informazione e comunicazione (6,7%), tra i quali l'ITC, è nettamente inferiore a quella degli uomini (11,1%).

**Figura 2.35 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano nei settori dei servizi per sesso – Anno 2014 (composizione percentuale)**



**Tavola 2.24 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per settore economico e sesso – Anno 2014** (valori assoluti in migliaia e percentuali)

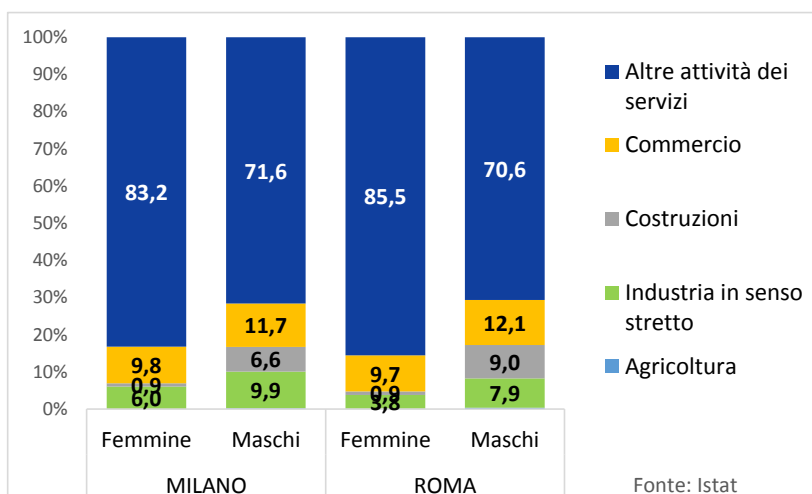
|  | Femmine                     | Maschi | Totale | Femmine                  | Maschi | Totale |
|--|-----------------------------|--------|--------|--------------------------|--------|--------|
|  | Valori assoluti in migliaia |        |        | Composizione percentuale |        |        |
| <b>Agricoltura, silvicoltura e pesca*</b>  | ..                          | ..     | ..     |                          |        |        |
| <b>Industria in senso stretto</b>  | 25                          | 48     | 73     | 6,0                      | 9,9    | 8,1    |
| <b>Costruzioni</b>   | 4                           | 32     | 36     | 0,9                      | 6,6    | 4,0    |
| <i>Commercio</i>   | 41                          | 57     | 98     | 9,8                      | 11,7   | 10,8   |
| <i>Alberghi e ristoranti</i>   | 18                          | 28     | 46     | 4,3                      | 5,7    | 5,1    |
| <i>Trasporto e magazzino</i>   | 9                           | 40     | 48     | 2,0                      | 8,2    | 5,3    |
| <i>Servizi di informazione e comunicazione</i>   | 28                          | 54     | 82     | 6,7                      | 11,1   | 9,1    |
| <i>Attività finanziarie e assicurative</i>   | 33                          | 46     | 79     | 7,9                      | 9,4    | 8,7    |
| <i>Attività immobiliari, servizi alle imprese e altre attività professionali e imprenditoriali</i> | 96                          | 86     | 182    | 22,8                     | 17,7   | 20,0   |
| <i>Amministrazione pubblica e difesa assicurazione sociale obbligatoria</i>                        | 10                          | 20     | 31     | 2,4                      | 4,2    | 3,4    |
| <i>Istruzione, sanità e altri servizi sociali</i>  | 82                          | 38     | 120    | 19,4                     | 7,8    | 13,2   |
| <i>Altri servizi collettivi e personali</i>  | 75                          | 36     | 111    | 17,7                     | 7,4    | 12,2   |
| <b>Servizi</b>   | 392                         | 405    | 797    | 93,1                     | 83,3   | 87,8   |
| <b>Totale</b>  | 421                         | 486    | 907    | 100,0                    | 100,0  | 100,0  |

\* Dati statisticamente non significativi.

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

Il fenomeno della terziarizzazione è ancora più accentuato a Roma rispetto a Milano, ma occorre tenere presente che nella capitale si registra una più rilevante presenza della pubblica amministrazione (figura 2.36).

**Figura 2.36 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nei comuni di Milano e Roma per settore economico e sesso – Anno 2014** (composizione percentuale)



L'incrocio tra le prime 20 professioni esercitate dalle donne e i settori economici consente di analizzare le caratteristiche delle imprese milanesi che esprimono quasi tre quarti della domanda di figure professionali femminili (74,9%) (tavola 2.25).

Concentrando l'attenzione sulle professioni più qualificate di specialisti e di tecnici, i due settore che richiedono la maggiore quota di lavoratrici sono quelli delle attività immobiliari, servizi alle imprese e altre attività professionali e imprenditoriali e dei servizi d'informazione e comunicazione.

Le tecniche della salute sono ovviamente richieste per la quasi totalità dalle imprese del settore della sanità (96,7%).

La domanda d'impiegate proviene dalla generalità delle imprese, dal momento che il lavoro da loro svolto è indispensabile per qualsiasi attività economica e amministrativa.

Le addette all'assistenza personale sono state assunte prevalentemente dalle famiglie come badanti, ma anche dalle istituzioni dei settori dell'assistenza sociale residenziale e non, come assistenti sociosanitari, animatrici, operatrici sociali e accompagnatrici di invalidi.

**Tavola 2.25 – Donne occupate (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milan per professione (prime 20 per numerosità) e per settore economico – Anno 2014 (valori percentuali)**

|  | Industria in senso stretto | Costruzioni | Commercio | Alberghi e ristoranti | Trasporto e magazzinaggio | Servizi di informazione e comunicazione | Attività finanziarie e assicurative | Attività immobiliari, servizi alle imprese e altre attività professionali e imprenditoriali | Amministrazione pubblica e difesa assicurazione sociale obbligatoria | Istruzione, sanità e altri servizi sociali | Altri servizi collettivi e personali |
|--|----------------------------|-------------|-----------|-----------------------|---------------------------|---|-------------------------------------|---|--|--|--------------------------------------|
| Addetti alle vendite   | 4,1                        |             | 81,1      | 7,4                   |                           | 0,5                                     |                                     | 2,9   |  | 2,6  | 1,4                                  |
| Esercenti e addetti nelle attività di ristorazione   |                            |             |           | 98,2                  |                           |   |                                     |   |  | 1,8  |                                      |
| Impiegati addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria   | 10,5                       |             | 15,2      |                       | 3,2                       | 10,9                                    | 8,8                                 | 42,1  |  | 5,0  | 4,3                                  |
| Impiegati addetti alla segreteria e agli affari generali   | 8,1                        | 2,3         | 4,1       | 1,5                   | 5,5                       | 7,9                                     | 16,0                                | 31,9  | 4,2  | 12,0                                       | 6,5                                  |
| Impiegati addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela   | 2,1                        |             |           | 5,0                   |                           | 10,6                                    | 4,2                                 | 33,7  | 7,1  | 24,8                                       | 12,4                                 |
| Personale non qualificato addetto ai servizi di custodia di edifici, attrezzature e beni                         | 1,3                        |             | 2,4       |                       |                           |   |                                     | 50,2  |  | 5,2  | 40,9                                 |
| Personale non qualificato addetto ai servizi domestici   |                            |             |           |                       |                           |   |                                     |   |  |  | 10                                   |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia di uffici, alberghi, navi, ristoranti, aree pubbliche e veicoli | 3,4                        |             |           | 8,3                   |                           |   |                                     | 67,5  |  | 1,5  | 19,2                                 |
| Professioni qualificate nei servizi personali e assimilati   |                            |             |           |                       |                           |   |                                     |   |  | 17,0                                       | 83,0                                 |
| Professori di scuola primaria, pre-primaria e professioni assimilate   |                            |             |           |                       |                           |   |                                     |   |  | 10   |                                      |
| Professori di scuola secondaria, post-secondaria e professioni assimilate  |                            |             |           |                       |                           |   |                                     |   |  | 98,1                                       | 1,9                                  |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie   | 1                          |             | 5,6       |                       |                           | 8,9                                     | 18,3                                | 45,7  | 4,9  | 2,8  | 3,9                                  |
| Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali   |                            |             | 2,4       |                       |                           | 46,4                                    |                                     | 23,7  |  | 5,7  | 21,8                                 |
| Specialisti in scienze giuridiche  |                            |             |           |                       |                           |   | 3,9                                 | 85,9  | 7,5  |  | 2,7                                  |
| Specialisti in scienze matematiche, informatiche, chimiche, fisiche e naturali                                   | 22,4                       |             |           |                       | 3,0                       | 46,2                                    | 10,5                                | 6,5   | 4,1  | 2,1  | 5,2                                  |
| Tecnici dei rapporti con i mercati   | 11,9                       |             | 19,4      | 2,8                   | 3,1                       | 13,1                                    | 8,0                                 | 34,1  |  | 2,9  | 4,5                                  |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive                                     | 7,5                        | 5,7         | 7,7       | 1,6                   | 2,8                       | 6,2                                     | 11,2                                | 38,2  | 2,0  | 10,1                                       | 7,0                                  |
| Tecnici della salute   |                            |             | 2,7       |                       |                           |   |                                     | 0,6   |  | 96,7                                       |                                      |
| Tecnici delle attività finanziarie e assicurative  | 6,2                        |             | 3,7       |                       | 1,5                       |   | 87,1                                | 0,4   |  | 1,1  |                                      |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni  | 6,9                        | 0,9         | 2,3       |                       |                           | 66,4                                    | 4,2                                 | 10,5  |  | 8,9  |                                      |

La somma dei valori percentuali di riga non è pari a 100% per la presenza di celle con dati statisticamente non significativi.

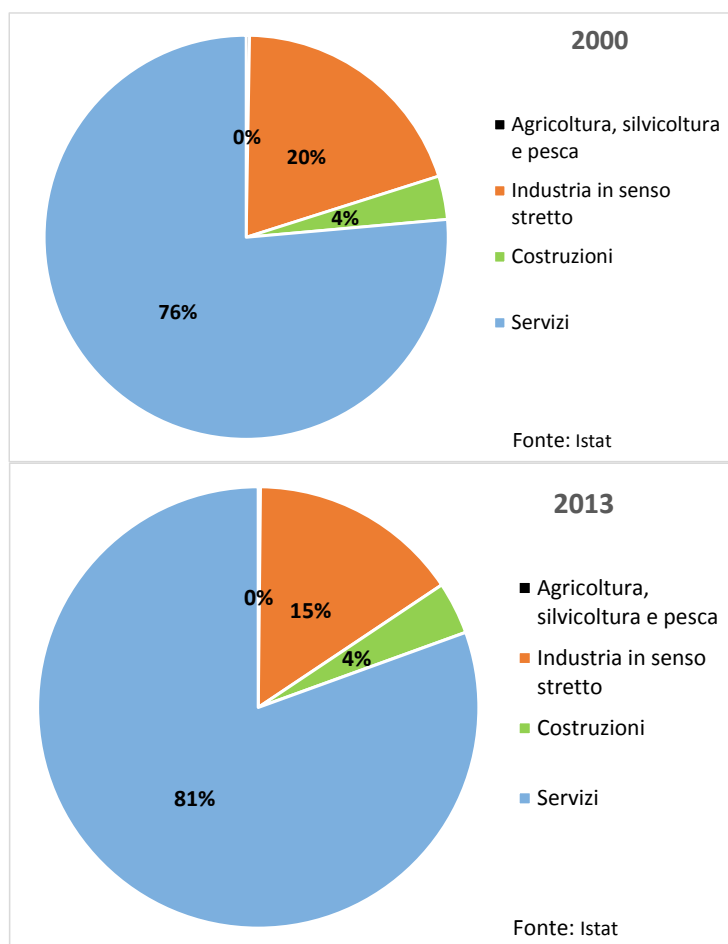
Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)



### 2.8.1 Milano è la provincia con il maggiore valore aggiunto per abitante

Il fenomeno dell'aumento del settore dei servizi, a scapito di quello dell'industria in senso stretto, emerge anche analizzando la dinamica dal 2000 al 2013 del valore aggiunto nella provincia di Milano: la componente dei servizi rappresentava il 76% del totale delle attività economiche nel 2000 e sale all'81% nel 2013, di conseguenza subisce una flessione la quota di valore aggiunto prodotta dal comparto dell'industria in senso stretto (dal 20% al 15%), mentre quella relativa al settore delle costruzioni rimane identica (4%) (figura 2.37).

**Figura 2.37 – Valore aggiunto a prezzi correnti (milioni di euro) della provincia di Milano per settore economico – Anni 2000 e 2013 (composizione percentuale)**



**Tavola 2.26 – Valore aggiunto a prezzi correnti della provincia di Milano per settore economico – Anni 2000 e 2013 (milioni di euro)**

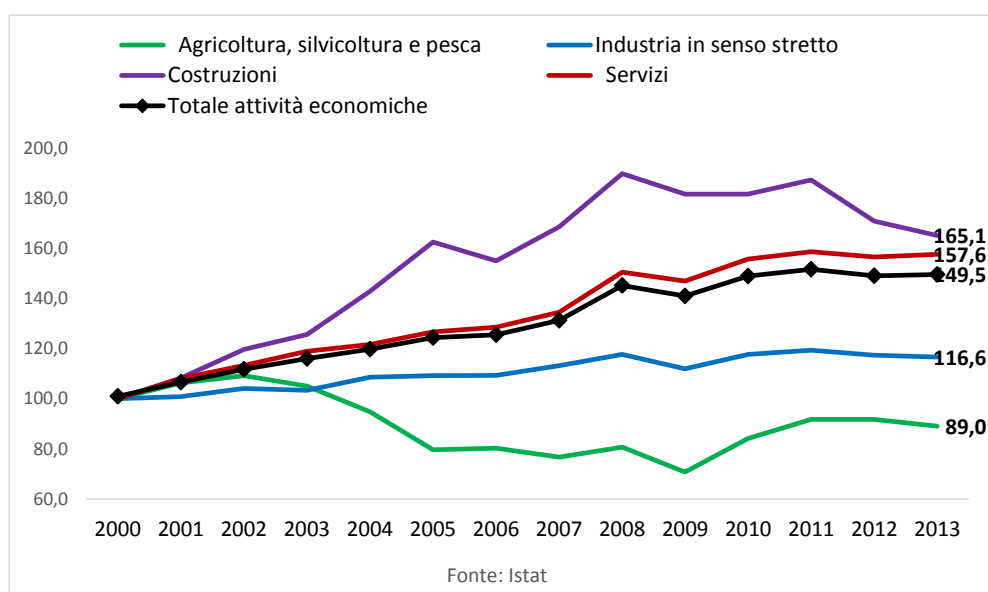
|  | 2000            |              | 2013            |              | Variazione 2014-2000 |
|--|-----------------|--------------|-----------------|--------------|----------------------|
|  | Milioni di euro | %            | Milioni di euro | %            | %                    |
| <b>Agricoltura, silvicoltura e pesca</b>   | <b>251</b>      | <b>0,3</b>   | <b>223</b>      | <b>0,2</b>   | <b>-11,0</b>         |
| <b>Industria in senso stretto</b>  | <b>18.644</b>   | <b>19,8</b>  | <b>21.742</b>   | <b>15,5</b>  | <b>16,6</b>          |
| <b>Costruzioni</b>   | <b>3.271</b>    | <b>3,5</b>   | <b>5.401</b>    | <b>3,8</b>   | <b>65,1</b>          |
| <b>Servizi</b>   | <b>71.809</b>   | <b>76,4</b>  | <b>113.164</b>  | <b>80,5</b>  | <b>57,6</b>          |
| <i>Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli, trasporto e magazzinaggio, servizi di alloggio e di ristorazione</i> | 21.186          | 22,5         | 28.710          | 20,4         | 35,5                 |
| <i>Servizi di informazione e comunicazione</i>   | 8.015           | 8,5          | 11.658          | 8,3          | 45,5                 |
| <i>Attività finanziarie e assicurative</i>   | 7.488           | 8,0          | 15.972          | 11,4         | 113,3                |
| <i>Attività immobiliari</i>  | 7.747           | 8,2          | 17.017          | 12,1         | 119,7                |
| <i>Attività professionali, scientifiche e tecniche, amministrazione e servizi di supporto</i>  | 14.725          | 15,7         | 21.158          | 15,1         | 43,7                 |
| <i>Amministrazione pubblica e difesa, assicurazione sociale obbligatoria, istruzione, sanità e assistenza sociale</i>                                  | 9.422           | 10,0         | 13.780          | 9,8          | 46,3                 |
| <i>Attività artistiche, di intrattenimento e divertimento, riparazione di beni per la casa e altri servizi</i>   | 3.227           | 3,4          | 4.869           | 3,5          | 50,9                 |
| <b>Totale attività economiche</b>  | <b>93.975</b>   | <b>100,0</b> | <b>140.530</b>  | <b>100,0</b> | <b>49,5</b>          |

Fonte: Istat (Conti economici territoriali)

Occorre precisare che se si modificano profondamente le componenti settoriali del valore aggiunto dal 2000 al 2013, d'altro canto si registra una netta crescita complessiva di questo indicatore nello stesso periodo di tempo (49,5%), con una sola variazione negativa nell'agricoltura (-11%), perché crescite superiori alla media si osservano nei settori delle costruzioni (65,1%) e dei servizi (57,6%) e aumenti inferiori nel comparto dell'industria in senso stretto (tavola 2.26 e figura 2.38).

In ogni caso è il settore dei servizi a trainare nel 2013 l'economia provinciale: con un ammontare di 113 miliardi di euro – l'80,5% del totale di tutte le attività economiche (141 miliardi di euro) – questo comparto mostra dinamiche in crescita in tutte le sue componenti, in particolare nelle attività immobiliari (119,9%) e finanziarie e assicurative (113,3%), anche se il settore dei servizi che produce maggior valore aggiunto è quello del commercio all'ingrosso e al dettaglio (29 miliardi di euro, pari al 20,4%).

**Figura 2.38 – Valore aggiunto a prezzi correnti (milioni di euro) della provincia di Milano per settore economico – Anni 2000-2013 (indice: 2000=100)**



Infine, occorre segnalare che il valore aggiunto per abitante più elevato in Italia si registra, nel 2013, nella provincia di Milano: quasi 45 mila euro, con un aumento del 39,2% rispetto al 2000 e dell'1,7% rispetto al 2009, anno d'inizio del ciclo recessivo (tavola 2.27).

**Tavola 2.27 – Valore aggiunto pro capite a prezzi correnti nelle prime 10 province – Anni 2000, 2009 e 2013 (euro)**

|                                | 2000          | 2009          | 2013          | Variazione 2013-2000 | Variazione 2013-2009 |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------------|----------------------|
|                                | Euro          |               |               | %                    |                      |
| <b>Milano</b>                  | <b>32.008</b> | <b>43.818</b> | <b>44.555</b> | <b>39,2</b>          | <b>1,7</b>           |
| Bolzano / Bozen                | 26.871        | 33.455        | 36.397        | 35,4                 | 8,8                  |
| Bologna                        | 27.737        | 31.619        | 33.624        | 21,2                 | 6,3                  |
| Valle d'Aosta / Vallée d'Aoste | 24.727        | 30.566        | 32.409        | 31,1                 | 6,0                  |
| Roma                           | 26.663        | 34.101        | 31.415        | 17,8                 | -7,9                 |
| Firenze                        | 25.958        | 30.822        | 31.199        | 20,2                 | 1,2                  |
| Parma                          | 25.321        | 30.209        | 31.103        | 22,8                 | 3,0                  |
| Trento                         | 25.418        | 29.982        | 30.714        | 20,8                 | 2,4                  |
| Modena                         | 26.042        | 30.153        | 30.217        | 16,0                 | 0,2                  |
| Reggio nell'Emilia             | 26.054        | 29.558        | 28.754        | 10,4                 | -2,7                 |
| <b>ITALIA</b>                  | <b>19.506</b> | <b>23.875</b> | <b>23.850</b> | <b>22,3</b>          | <b>-0,1</b>          |

Fonte: Istat (Conti economici territoriali)

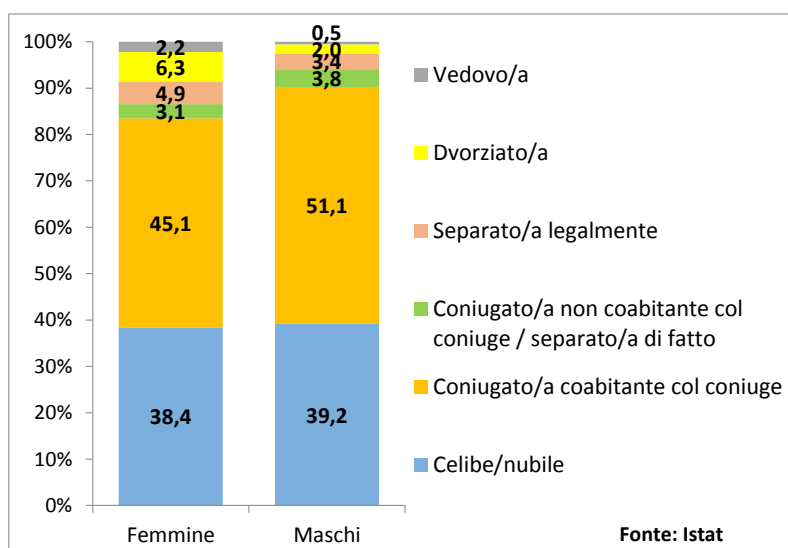
## 2.9 La donne con figli lavorano meno degli uomini

L'analisi per stato civile delle persone che lavorano abitualmente a Milano nel 2014 mette in evidenza significative differenze di genere, poiché la quota di lavoratori maschi coniugati o conviventi (51,1%) è nettamente superiore a quella delle lavoratrici (45,1%), a causa della maggiore difficoltà per le donne di conciliare il lavoro con gli impegni familiari, nonostante la minore quota di nubili (38,4%, a fronte del 39,2% tra gli uomini) (figura 2.39 e tavola 2.28).

Di conseguenza, tra le lavoratrici si osserva una maggiore quota di separate (4,9%, a fronte del 3,4% tra gli uomini) e soprattutto di divorziate (6,3%, a fronte del 2% tra gli uomini), mentre la più elevata percentuale di vedove è determinata prevalentemente dalla maggiore speranza di vita delle donne. Il 42,8% delle donne separate e divorziate sono madri capofamiglia (tra gli uomini prevale invece la quota di single: 67,1%), che probabilmente hanno maggiore bisogno di lavorare.

La quota di donne nubili (38,4%) è inferiore di meno di un punto percentuale rispetto a quella dei celibi (39,2%).

**Figura 2.39 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per stato civile e sesso – Anno 2014** (composizione percentuale)



**Tavola 2.28 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per stato civile e sesso – Anno 2014** (valori assoluti in migliaia e composizione percentuale)

|  | Femmine                     | Maschi     | Totale     | Femmine                  | Maschi       | Totale       |
|--|-----------------------------|------------|------------|--------------------------|--------------|--------------|
|  | Valori assoluti in migliaia |            |            | Composizione percentuale |              |              |
| Celibe/nubile  | 162                         | 191        | 352        | 38,4                     | 39,2         | 38,9         |
| Coniugato/a coabitante col coniuge                           | 190                         | 248        | 438        | 45,1                     | 51,1         | 48,3         |
| Coniugato/a non coabitante col coniuge / separato/a di fatto | 13                          | 18         | 32         | 3,1                      | 3,8          | 3,5          |
| Separato/a legalmente  | 20                          | 16         | 37         | 4,9                      | 3,4          | 4,1          |
| Divorziato/a   | 27                          | 10         | 36         | 6,3                      | 2,0          | 4,0          |
| Vedovo/a   | 9                           | 3          | 12         | 2,2                      | 0,5          | 1,3          |
| <b>Totale</b>  | <b>421</b>                  | <b>486</b> | <b>907</b> | <b>100,0</b>             | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

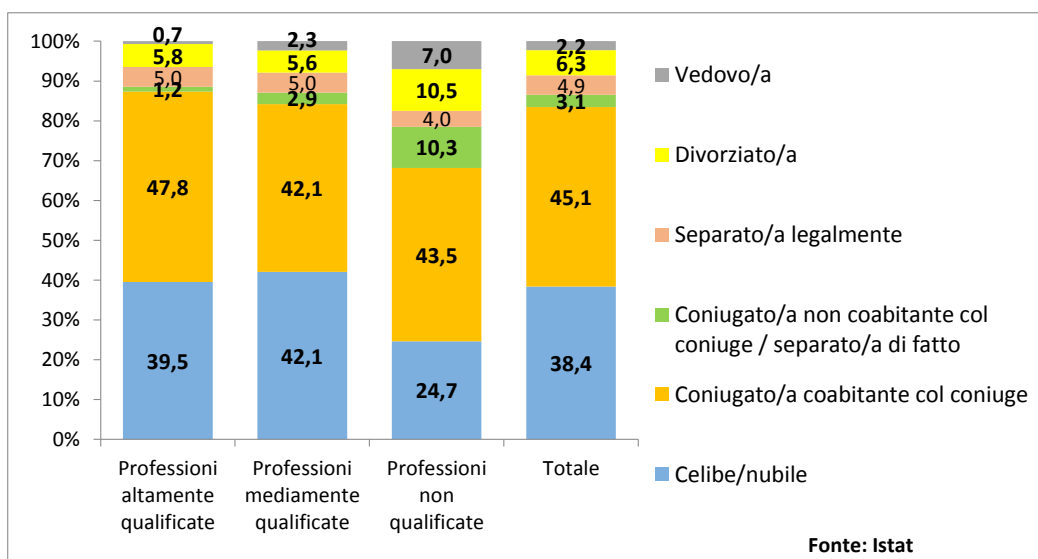
Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

L'analisi dello stato civile delle sole donne che lavorano abitualmente a Milano per professione mostra che tra chi esercita professioni altamente qualificate, meglio retribuite e con maggiori possibilità di pagare il personale sostitutivo dei lavori familiari, la percentuale di coniugate o conviventi è nettamente superiore alla media (47,8%; 45,1% nella media), mentre questa quota scende al 43,4% tra chi svolge lavori non qualificati e al 42,1% tra chi ha mansioni mediamente qualificate (figura 2.40).

Tra le donne che svolgono lavori non qualificati è più alta rispetto alla media la quota delle donne che non coabitano con il coniuge o sono separate (10,3%) e delle divorziate (10,5%), probabilmente perché è maggiore l'esigenza di una fonte di reddito sostitutiva di quella del marito o del convivente.

La quota di nubili è superiore alla media tra le professioni mediamente qualificate (42,1%) e tra quelle altamente qualificate (39,5%), mentre è inferiore tra le professioni non qualificate (24,7%).

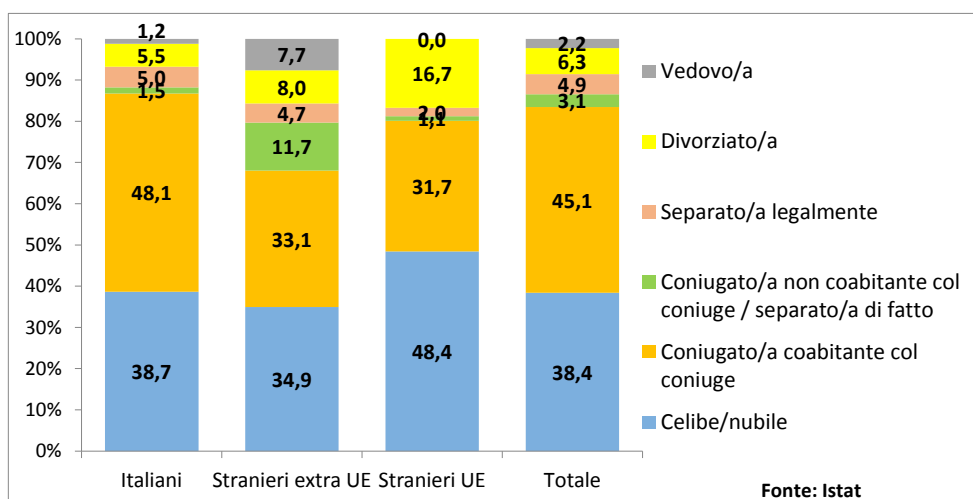
**Figura 2.40 – Donne occupate (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per stato civile e professione – Anno 2014 (composizione percentuale)**



L'analisi per cittadinanza mostra che tra le italiane, con probabili maggiori retribuzioni, è più elevata rispetto alla media la percentuale di coniugate o conviventi, per le ragioni prima esposte, mentre tale quota scende al 33,1% tra le straniere extracomunitarie e al 31,7% tra le straniere comunitarie che, per una parte, hanno meno possibilità di pagare i servizi sostitutivi (figura 2.41).

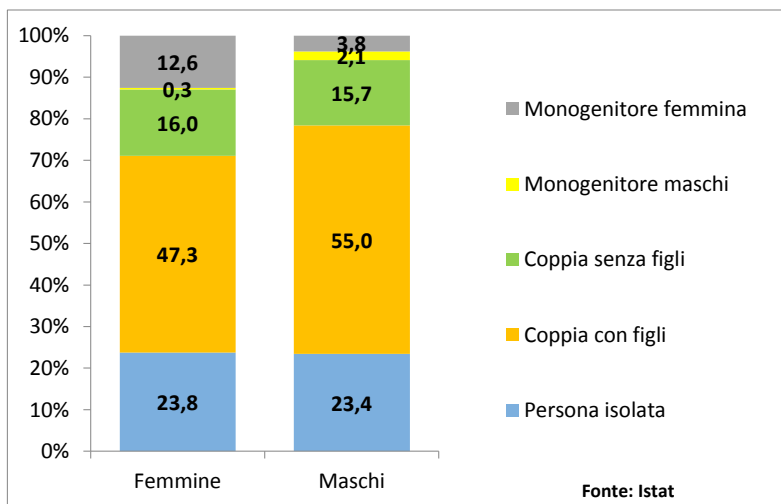
Tra le straniere provenienti da paesi della comunità europea, tra i quali la Romania, la Bulgaria e la Polonia, si registra una quota molto più elevata della media di single (48,4%), probabilmente determinata dalla loro strategia migratoria in gran parte "circolare", nel senso che le immigrate entrano ed escono dal nostro Paese senza ostacoli giuridici. I flussi di andata e ritorno dai loro rispettivi paesi sono una componente stabile di questa migrazione, che si espandono o si restringono in relazione alle fasi cicliche dell'economia e sono finalizzati a massimizzare il rendimento delle loro competenze soprattutto nel settore sanitario, ma anche quando svolgono semplicemente dei lavori non apprezzati dalle donne italiane, come colf e badanti. L'obiettivo è quello di accumulare risorse sufficienti per ritornare in patria e vivere la restante parte della vita in un relativo benessere. Viceversa, è relativamente molto bassa la quota di single tra gli stranieri extracomunitari (34,9%), che hanno una diversa strategia migratoria basata sull'insediamento stabile nel paese ospitante e sui ricongiungimenti familiari successivi. La quota di nubili potrebbe essere costituita in prevalenza da donne immigrate ucraine e moldave, non giovanissime, che progettano di lavorare solo per un breve periodo nel nostro Paese come badanti e colf, che si propongono, attraverso le rimesse, di assicurare un tenore di vita migliore al nucleo familiare o di costituire una sorta di assicurazione contro la disoccupazione e l'invecchiamento, nel momento in cui rientreranno nel proprio paese.

**Figura 2.41 – Donne occupate (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per stato civile e cittadinanza – Anno 2014 (composizione percentuale)**



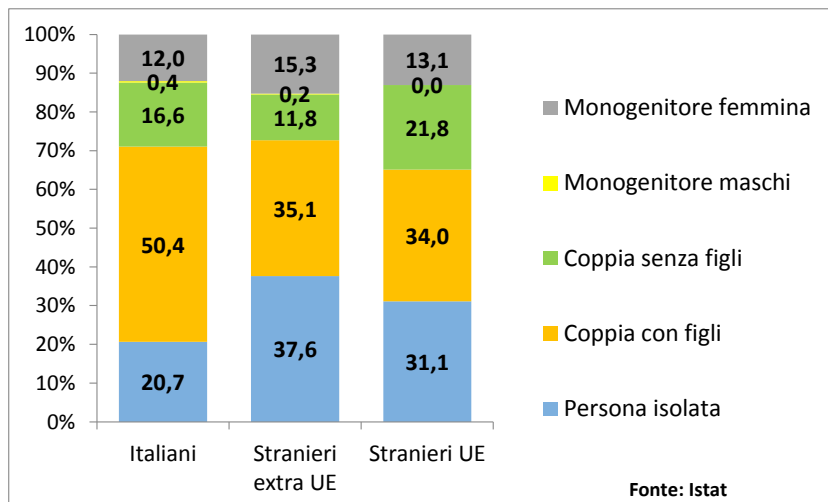
Le caratteristiche dei nuclei familiari<sup>14</sup> nei quali vivono gli occupati che lavorano abitualmente nel comune di Milano mostrano significative differenze di genere. Una quota maggiore di uomini vive in un nucleo costituito da una coppia con figli (55%, a fronte del 47,3% tra le donne), come del resto era emerso precedentemente, mentre si osserva una più elevata percentuale di donne che vivono in un nucleo costituito da madri single (12,6%, a fronte del 3,8%) (figura 2.42).

**Figura 2.42 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per tipo di nucleo familiare e sesso – Anno 2014** (composizione percentuale)



Una quota minore di donne straniere rispetto alle italiane vive in una coppia con figli (35,1% tra le extracomunitarie e 34% tra le comunitarie) e, di conseguenza, percentuali maggiori di nuclei sono costituiti da single (37,6% tra le extracomunitarie e 31,1% tra le comunitarie) (figura 2.43).

**Figura 2.43 – Donne occupate (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per tipo di nucleo familiare e cittadinanza – Anno 2014** (composizione percentuale)

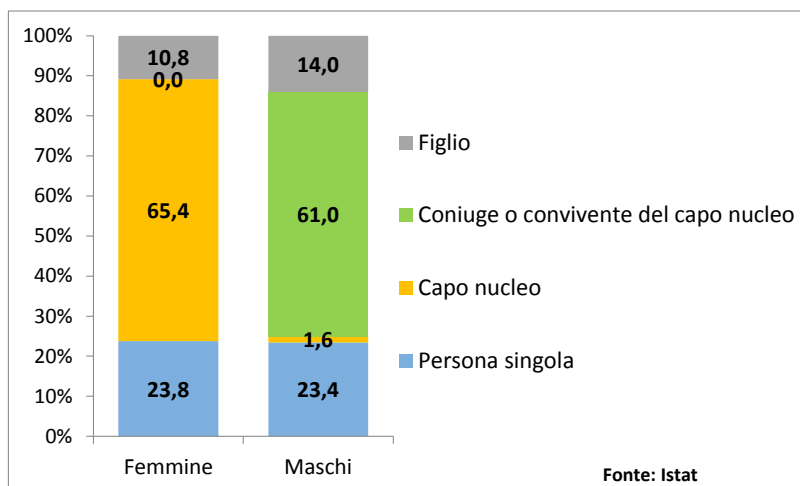


<sup>14</sup> Occorre precisare, a proposito delle variabili utilizzate in questo paragrafo, che per nucleo familiare s'intende "un insieme di persone tra loro coabitanti che sono legate dal vincolo di coppia e/o rapporto genitore-figlio (sempre che il figlio sia celibe/nubile)". Ciò significa che il nucleo familiare, a differenza delle famiglie, comprende sempre almeno due persone: una coppia, un genitore con figlio celibe o nubile. All'interno di una famiglia è dunque possibile trovare nessun nucleo (le persone sole, due sorelle, la madre che vive col figlio separato), un nucleo (una coppia, un nucleo monogenitore), due o più nuclei (per esempio due fratelli che vivono insieme con rispettive mogli e figli); è possibile individuare anche un nucleo e persone che non ne fanno parte: ad esempio l'anziano che vive nella famiglia del figlio con la nuora: il figlio e la moglie formano un nucleo, l'anziano è un componente aggregato al nucleo, quindi appartiene alla stessa famiglia del figlio ma non al suo nucleo familiare. Di conseguenza la variabile "coppia con figli" riporta nel nucleo dei genitori solo i figli minori e i figli celibi o nubili, mentre i figli separati, divorziati o vedovi che risultano conviventi con i genitori risultano membri isolati. In sintesi, le persone che risultano in un nucleo definito come "coppia con figli" possono essere sia figli, che capo nucleo o coniuge del capo nucleo.

Le differenze di genere non sono significative quando si prende in considerazione il legame di parentela e/o affettivo dei lavoratori di Milano con gli altri componenti del nucleo familiare.

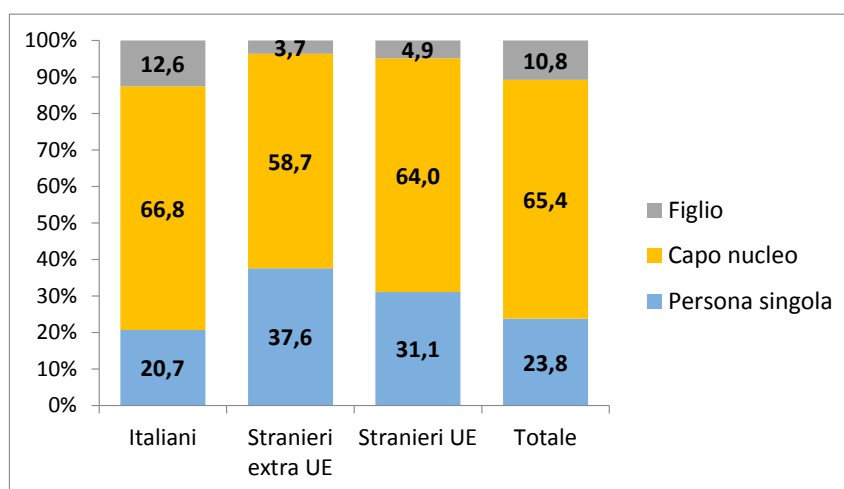
Infatti, la prevalenza delle lavoratrici con il ruolo di capo nucleo (65,4%) è determinata da scelte metodologiche dell'Istat<sup>15</sup>, poiché specularmente si registra una quota altrettanto elevata di uomini che rivestono il ruolo di coniuge o convivente del capo nucleo (61%) a cui devono essere sommati i maschi che rivestono il ruolo di capo nucleo in un nucleo di monogenitore maschio (1,6%) (figura 2.44). Dal momento che la quota di single è simile tra i due generi, l'unica differenza apprezzabile si registra nella quota di lavoratori con il ruolo di figli, che è molto più elevata tra gli uomini (14%, a fronte del 10,8% tra le donne). Probabilmente quest'ultimo fenomeno si spiega con la maggiore propensione delle donne a proseguire gli studi.

**Figura 2.44 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per relazione di parentela nel nucleo familiare e sesso – Anno 2014** (composizione percentuale)



L'analisi della relazione di parentela delle lavoratrici nel nucleo familiare per cittadinanza mette in evidenza la presenza di una quota minore di occupate straniere con il ruolo di figlie rispetto alle italiane (3,7% tra le straniere extracomunitarie e 4,9% tra le comunitarie, a fronte del 12,6% tra le italiane), derivante probabilmente dalla minore presenza in Italia di emigrati di seconda generazione e dal riconoscimento della cittadinanza ai figli nati in Italia, e di una percentuale maggiore di single (37,6% tra le extracomunitarie e 31,1% tra le comunitarie, a fronte del 20,7% tra le italiane), già esaminata nei grafici precedenti (figura 2.45).

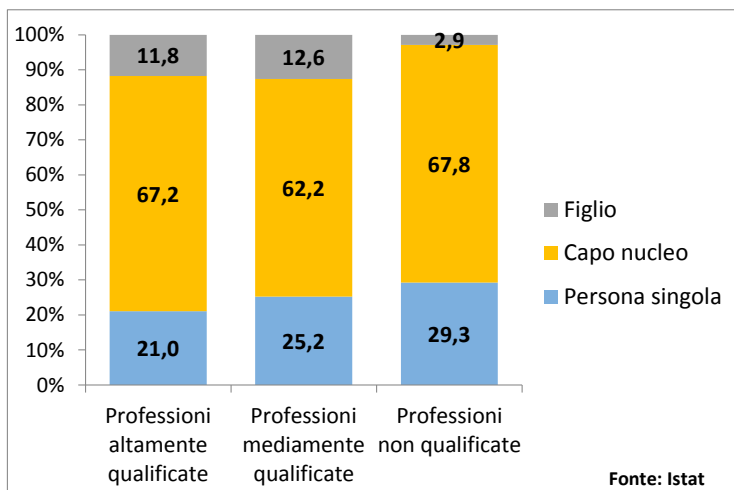
**Figura 2.45 – Donne occupate (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per relazione di parentela nel nucleo familiare e cittadinanza – Anno 2014** (composizione percentuale)



<sup>15</sup> Il capo nucleo nell'ambito della rilevazione sulle forze di lavoro dell'Istat è sempre la donna, salvo nel caso di nuclei monogenitore maschio. Questa decisione è stata presa al fine della costruzione delle variabili familiari per il fatto che individuando la donna come capo nucleo risulta più facile ricostruire i nuclei poiché in Italia i figli vivono più frequentemente con le madri che con i padri e le differenze di età tra madri e figli sono più stringenti rispetto a quelle tra padri e figli.

Con l'abbassamento del livello di qualificazione aumenta la quota di donne single (dal 21% per le professioni altamente qualificate al 29,3% per le mansioni non qualificate) e, per i lavori non qualificati, si abbassa la quota di lavoratrici con il ruolo di figlie (2,9%, a fronte del 12,6% tra le professioni mediamente qualificate e dell'11,8% tra quelle altamente qualificate) (*figura 2.46*). Tenendo conto che i lavori non qualificati sono svolti in prevalenza da emigrati, valgono le considerazioni relative al grafico precedente sull'alta quota di single e la bassa percentuale di lavoratrici con il ruolo di figlia.

**Figura 2.46 – Donne occupate (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per relazione di parentela nel nucleo familiare e professione – Anno 2014** (composizione percentuale)



## 2.10 La rete personale di parenti e amici continua a essere il canale più efficace per trovare lavoro

Le differenze di genere nei canali utilizzati dagli occupati che lavorano abitualmente a Milano per trovare l'attuale lavoro sono molto rilevanti: più di un terzo delle donne ha utilizzato con successo la propria rete di parenti, amici e conoscenti (36,2%), mentre questa quota è più bassa tra gli uomini (32,8%) (figura 2.47 e tavola 2.29).

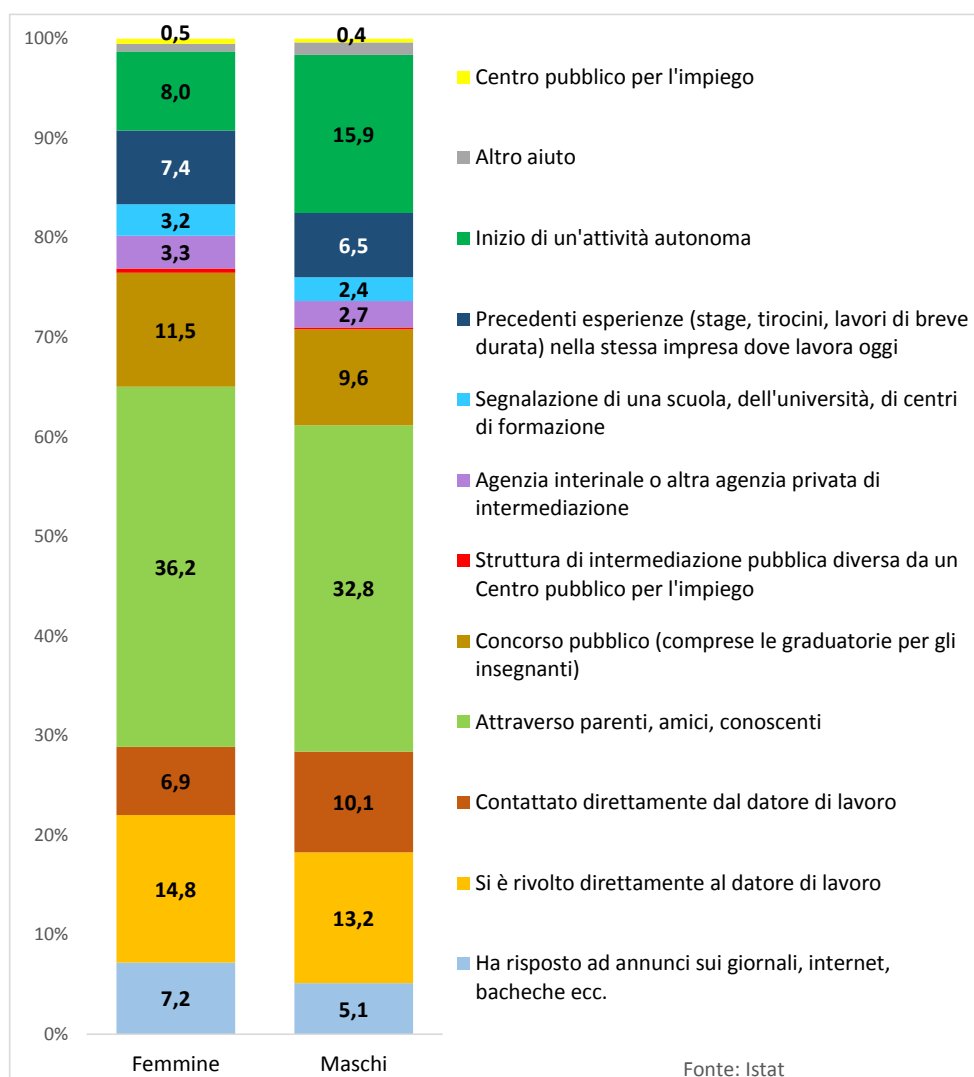
Il secondo canale per importanza utilizzato dalle donne milanesi è la ricerca diretta presso il datore di lavoro attraverso l'invio di curricula e la richiesta di colloqui (14,8%, 13,2% tra gli uomini), mentre tra gli uomini ha avuto più successo l'inizio di un'attività autonoma (15,9%, 8% tra le donne). Il 6,9% delle donne è stata contattata direttamente dal datore di lavoro (10,1% tra gli uomini) e il 7,2% ha risposto ad annunci sui giornali o attraverso Internet (5,1% tra gli uomini).

Al terzo posto tra i canali più efficaci tra le donne è il concorso pubblico (11,5%, 9,6% tra gli uomini).

Al di là delle giuste critiche sull'utilizzazione spesso impropria degli stagisti, il tirocinio è uno dei canali per la ricerca di lavoro più di successo che consente all'impresa di valutare effettivamente le capacità del candidato e che ha permesso di trovare un lavoro, nella stessa azienda presso la quale ha svolto lo stage, a una quota significativa di lavoratori milanesi di entrambi i sessi: 7,4% tra le donne e 5,5% tra gli uomini.

Viceversa, l'efficacia dei servizi pubblici e privati per il lavoro nell'intermediazione tra domanda e offerta appare decisamente modesta: solo lo 0,5% delle donne ha trovato l'attuale lavoro attraverso i centri pubblici per l'impiego (0,4% tra gli uomini), il 3,3% ricorrendo alle agenzie private per il lavoro (2,7% tra gli uomini) e solo lo 0,4% attraverso un struttura d'intermediazione pubblica diversa da un centro pubblico per l'impiego (0,2% tra gli uomini).

**Figura 2.47 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per canale attraverso il quale hanno trovato l'attuale lavoro e sesso – Anno 2014** (composizione percentuale)





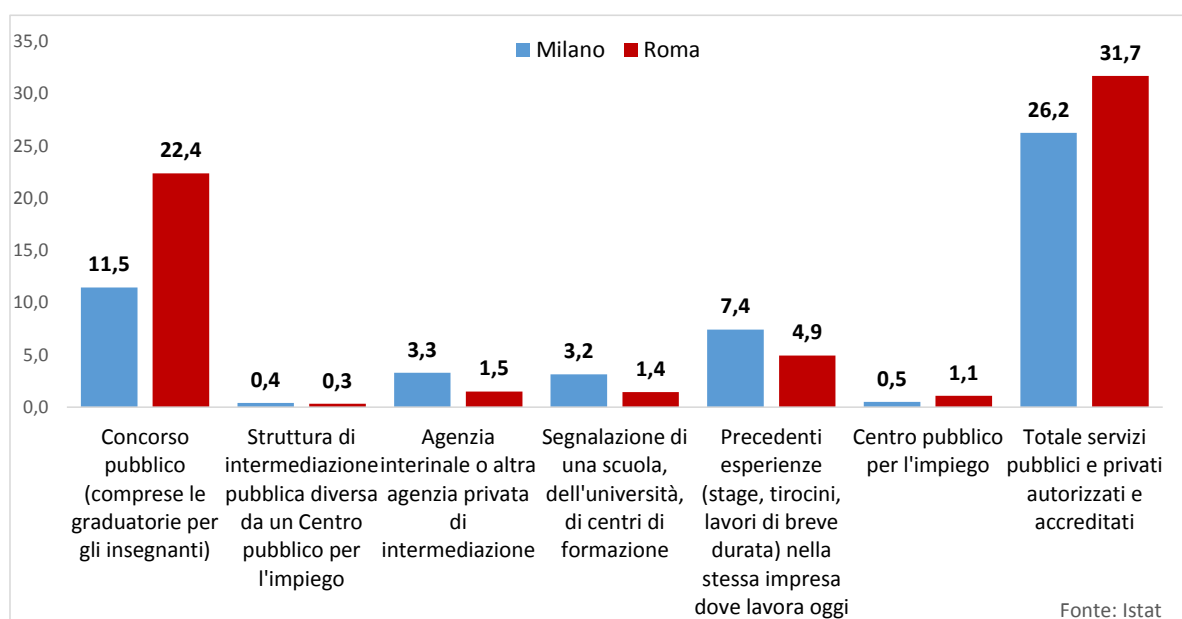
**Tavola 2.29 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per canale attraverso il quale hanno trovato l'attuale lavoro e sesso – Anno 2014** (valori assoluti in migliaia e composizione percentuale)

|   | Femmine                     | Maschi     | Totale     | Femmine                  | Maschi       | Totale       |
|---|-----------------------------|------------|------------|--------------------------|--------------|--------------|
|   | Valori assoluti in migliaia |            |            | Composizione percentuale |              |              |
| Ha risposto ad annunci sui giornali, internet, bacheche ecc.  | 30                          | 25         | 55         | 7,2                      | 5,1          | 6,1          |
| Si è rivolto direttamente al datore di lavoro   | 62                          | 64         | 126        | 14,8                     | 13,2         | 13,9         |
| Contattato direttamente dal datore di lavoro  | 29                          | 49         | 78         | 6,9                      | 10,1         | 8,6          |
| Attraverso parenti, amici, conoscenti   | 152                         | 159        | 312        | 36,2                     | 32,8         | 34,4         |
| Concorso pubblico (comprese le graduatorie per gli insegnanti)  | 48                          | 47         | 95         | 11,5                     | 9,6          | 10,5         |
| Struttura di intermediazione pubblica diversa da un Centro pubblico per l'impiego                     | 2                           | 1          | 3          | 0,4                      | 0,2          | 0,3          |
| Agenzia interinale o altra agenzia privata di intermediazione   | 14                          | 13         | 27         | 3,3                      | 2,7          | 3,0          |
| Segnalazione di una scuola, dell'università, di centri di formazione                                  | 13                          | 12         | 25         | 3,2                      | 2,4          | 2,7          |
| Precedenti esperienze (stage, tirocini, lavori di breve durata) nella stessa impresa dove lavora oggi | 31                          | 31         | 63         | 7,4                      | 6,5          | 6,9          |
| Inizio di un'attività autonoma  | 34                          | 77         | 111        | 8,0                      | 15,9         | 12,2         |
| Altro aiuto   | 3                           | 4          | 7          | 0,6                      | 0,9          | 0,7          |
| Non sa  | 1                           | 2          | 3          | 0,2                      | 0,4          | 0,3          |
| Centro pubblico per l'impiego   | 2                           | 2          | 4          | 0,5                      | 0,4          | 0,4          |
| <b>Totale</b>   | <b>421</b>                  | <b>486</b> | <b>907</b> | <b>100,0</b>             | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

Confrontando solo coloro che hanno trovato lavoro attraverso la rete dei servizi pubblici e privati autorizzati e accreditati per l'intermediazione tra la domanda e l'offerta, includendo anche gli stage e i tirocini che devono essere promossi dai soggetti indicati dalla legge<sup>16</sup>, una quota maggiore di donne occupate che lavorano abitualmente a Roma ha avuto successo attraverso questa rete (31,7%, a fronte del 26,2% a Milano) (figura 2.48). Questa evidenza si spiega essenzialmente alla luce della più elevata quota di donne di Roma che hanno trovato lavoro attraverso un concorso pubblico (22,4%, a fronte dell'11,5% a Milano), in una città dove si concentra il maggior numero d'impiegati pubblici dell'amministrazione centrale. Infatti, è maggiore la quota di occupate di Milano che hanno trovato l'attuale occupazione attraverso gli stage (7,4%, a fronte del 4,9% a Roma), le agenzie private per il lavoro (3,3%, a fronte dell'1,5% a Roma), la segnalazione di una scuola o di una università (3,2%, a fronte dell'1,4% a Roma), mentre è maggiore la quota di occupate di Roma che complessivamente sono state intermedie con successo da un centro per l'impiego o da un'altra struttura pubblica (1,4%, a fronte dello 0,9% a Milano).

**Figura 2.48 – Donne occupate (15-64 anni) che lavorano abitualmente nei comuni di Milano e di Roma per canale attraverso il quale hanno trovato l'attuale lavoro (servizi pubblici e privati autorizzati e accreditati) – Anno 2014** (composizione percentuale)



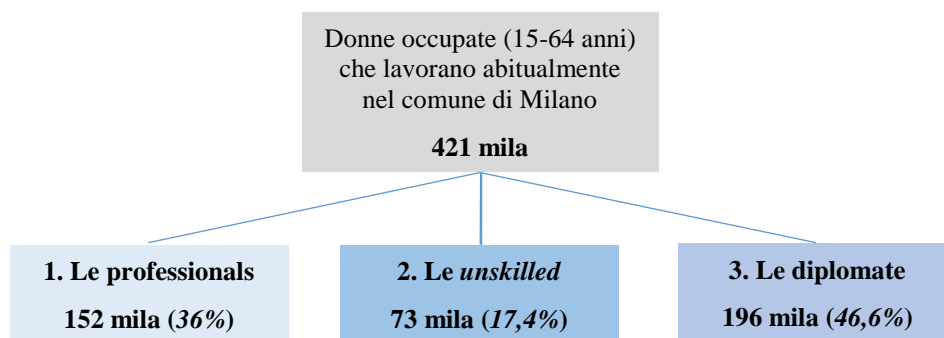
<sup>16</sup> Possono promuovere i tirocini formativi i centri per l'impiego, le agenzie per il lavoro, le scuole e le università, gli enti formativi professionali e gli altri soggetti accreditati dalle Regioni.



## 2.11 I tre cluster: le professionals, le *unskilled* e le diplomate

La tecnica di *cluster analysis*<sup>17</sup> ha permesso d'individuare 3 gruppi omogenei di donne occupate che lavorano abitualmente nel comune di Milano nel 2014, in base alle loro caratteristiche definite da 13 variabili (vedi tavola 2.29). Le 421 mila lavoratrici sono state divise in tre cluster, che rappresentano un mercato del lavoro femminile molto polarizzato, con le caratteristiche dimensionali rappresentate dalla figura seguente (figura 2.49).

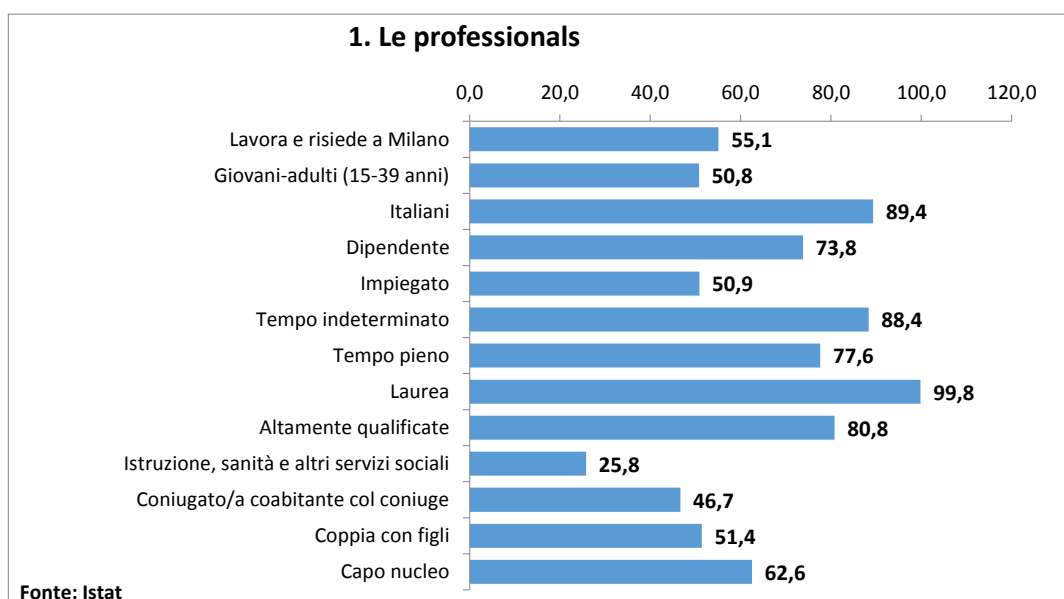
Figura 2.49 – I 3 Cluster – Anno 2014



I 3 gruppi hanno le seguenti caratteristiche:

1. le “**professionals**” rappresentano il 36% delle donne che lavorano abitualmente a Milano (figura 2.50 e tavola 2.30). Il cluster è composto prevalentemente da residenti a Milano (55%), ma anche da pendolari (45%), da giovani-adulte, per la quasi totalità da italiane (le straniere sono l'11%) e per tre quarti da dipendenti (le autonome e le collaboratrici sono il 26%: il 17% è libera professionista). Nonostante il 99,8% delle donne di questo gruppo abbia conseguito un titolo terziario, la metà è inquadrata come impiegata, il 16% come quadro e solo il 4% come dirigente: sebbene siano in parte sotto-inquadrate, svolgono quasi esclusivamente professioni altamente qualificate (81%), prevalentemente nei settori dell'istruzione, della sanità e degli altri servizi sociali (26%) e delle attività immobiliari, servizi alle imprese e altre attività professionali e imprenditoriali (24%), ma anche in quelli delle attività finanziarie e assicurative (12%) e dei servizi d'informazione e di comunicazione (9%). Per quanto riguarda le variabili familiari, sono in grande maggioranza coniugate o coabitanti (47%) e single (45%), solo la metà ha figli e svolgono prevalentemente il ruolo di capo del nucleo familiare;

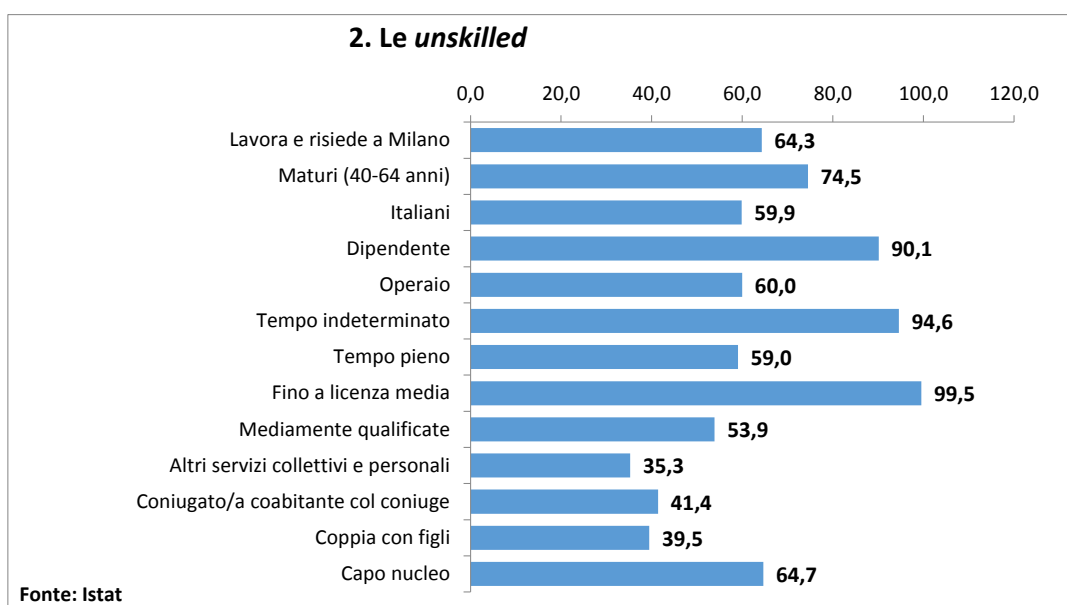
Figura 2.50 – Cluster 1. Le professionals – Anno 2014 (la moda dei valori percentuali delle 13 variabili)



<sup>17</sup> Gli individui sono stati suddivisi in tre gruppi mediante *Cluster analysis* applicata sui primi 5 fattori derivanti da un'analisi delle corrispondenze multiple (ACM), ottenuta a partire da 13 variabili (tavola 2.28).

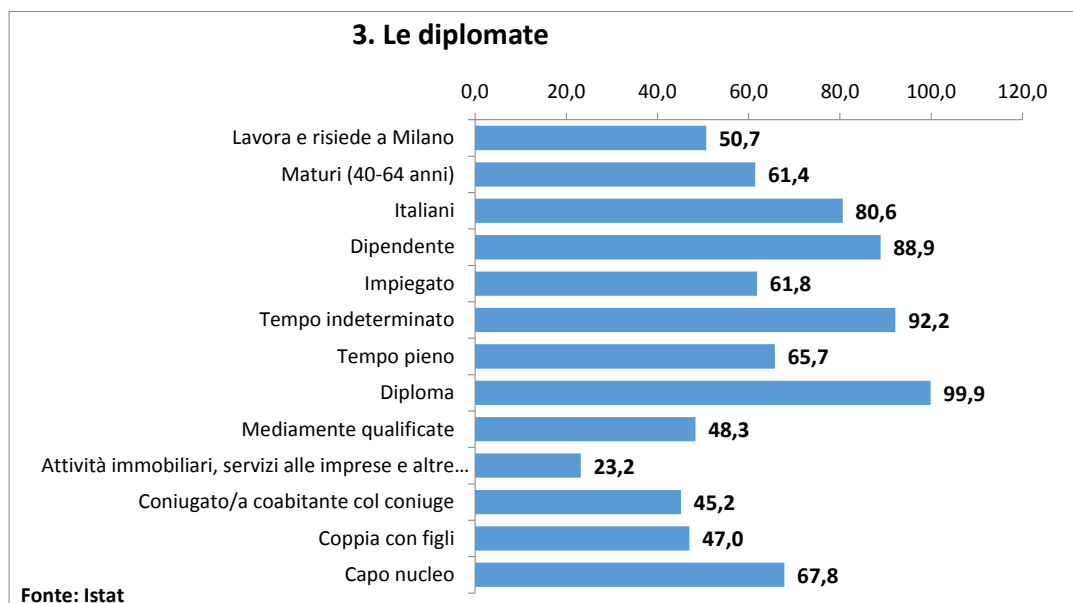
2. le **“unskilled”** ammontano al 17,4% delle lavoratrici di Milano (figura 2.51 e tavola 2.30). Il gruppo si caratterizza per una elevata quota di residenti a Milano (64%), di mature (75%), di straniere (40%), di dipendenti (90%), di operaie (60%) –le assunte con la qualifica di operaie nei servizi svolgono prevalentemente il lavoro di addette ai servizi di pulizia, ma anche di sarte e costumiste –che lavorano molto spesso part-time (41%). Le lavoratrici di questo cluster hanno conseguito al massimo la licenza media (99,5%) e, di conseguenza, svolgono quasi esclusivamente professioni mediamente qualificate (54%) e non qualificate (42%: colf, cameriere, servizi di pulizia, commesse e badanti), nei settori dei servizi alla persona (35%), dei servizi alle imprese (18%), negli alberghi e ristoranti (14%) e nel commercio (11%);

Figura 2.51 – Cluster 2. Le unskilled – Anno 2014 (la moda dei valori percentuali delle 13 variabili)



3. le **“diplomate”** costituiscono il cluster più numeroso: il 46,6% delle donne che lavorano abitualmente a Milano (figura 2.52 e tavola 2.30). Il cluster è composto quasi per metà da donne residenti e non residenti a Milano, da mature (61%), da italiane (81%), da impiegate (61,8%) e da operaie (22%). Le lavoratrici di questo gruppo hanno ovviamente tutte conseguito il diploma e svolgono professioni mediamente qualificate (48%) e altamente qualificate (39%) come professori di scuola primaria, contabili, tecnici della salute (professioni sanitarie infermieristiche, riabilitative e della diagnostica) e del mercato, sportellisti di banca, nei settori dei servizi alle imprese (23%), della sanità (18%) e dei servizi alla persona (17%).

Figura 2.52 – Cluster 3. Le diplomate – Anno 2014 (la moda dei valori percentuali delle 13 variabili)



**Tavola 2.30 – Donne occupate (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per cluster e caratteristiche (13 variabili) – Anno 2014** (composizione percentuale di colonna)

|   | 1. Le professionals | 2. Le unskilled | 3. Le diplomate |
|---|---------------------|-----------------|-----------------|
| <b>1. RESIDENZA</b>   |                     |                 |                 |
| Lavora e risiede a Milano   | 55,1                | 64,3            | 50,7            |
| Lavora e non risiede a Milano   | 44,9                | 35,7            | 49,3            |
| <b>2. ETÀ</b>   |                     |                 |                 |
| Giovani-adulti (15-39 anni)   | 50,8                | 25,5            | 38,6            |
| Maturi (40-64 anni)   | 49,2                | 74,5            | 61,4            |
| <b>3. CITTADINANZA</b>  |                     |                 |                 |
| Italiani  | 89,4                | 59,9            | 80,6            |
| Stranieri   | 10,6                | 40,1            | 19,4            |
| <b>4. POSIZIONE NELLA PROFESSIONE</b>   |                     |                 |                 |
| Autonomo  | 20,1                | 8,9             | 7,6             |
| Collaboratore   | 6,1                 | 1,0             | 3,5             |
| Dipendente  | 73,8                | 90,1            | 88,9            |
| <b>5. POSIZIONE NELLA PROFESSIONE DETTAGLIATA</b>   |                     |                 |                 |
| Coadiuvante nell'azienda familiare  | 0,8                 | 2,6             | 1,1             |
| Collaborazione coordinata e continuativa  | 5,1                 | 0,3             | 2,1             |
| Dirigente   | 3,6                 | 0,0             | 0,2             |
| Impiegato   | 50,9                | 29,1            | 61,8            |
| Lavoratore in proprio   | 1,9                 | 4,3             | 3,0             |
| Libero Professionista   | 17,3                | 1,5             | 3,3             |
| Operaio   | 3,3                 | 60,0            | 21,6            |
| Prestazione d'opera occasionale   | 1,0                 | 0,7             | 1,4             |
| Quadro  | 15,9                | 0,4             | 5,0             |
| Altro   | 0,4                 | 1,2             | 0,5             |
| <b>6. TEMPO DETERMINATO E INDETERMINATO (solo dipendenti)</b>                               |                     |                 |                 |
| Tempo determinato   | 11,6                | 5,4             | 7,8             |
| Tempo indeterminato   | 88,4                | 94,6            | 92,2            |
| <b>7. ORARIO DI LAVORO</b>  |                     |                 |                 |
| Tempo parziale  | 22,4                | 41,0            | 34,3            |
| Tempo pieno   | 77,6                | 59,0            | 65,7            |
| <b>8. TITOLO DI STUDIO</b>  |                     |                 |                 |
| Fino a licenza media  | 0,0                 | 99,5            | 0,0             |
| Diploma   | 0,2                 | 0,5             | 99,9            |
| Laurea  | 99,8                | 0,0             | 0,1             |
| <b>9. PROFESSIONE</b>   |                     |                 |                 |
| Altamente qualificate   | 80,8                | 4,6             | 38,5            |
| Mediamente qualificate  | 17,5                | 53,9            | 48,3            |
| Non qualificate   | 1,7                 | 41,5            | 13,2            |
| <b>10. SETTORE ECONOMICO</b>  |                     |                 |                 |
| Industria in senso stretto  | 7,0                 | 4,2             | 6,0             |
| Costruzioni   | 0,4                 | 1,0             | 1,2             |
| Commercio   | 6,6                 | 11,4            | 11,8            |
| Alberghi e ristoranti   | 0,6                 | 14,8            | 3,3             |
| Trasporto e magazzinaggio   | 1,3                 | 0,8             | 3,1             |
| Servizi di informazione e comunicazione   | 8,7                 | 0,9             | 7,3             |
| Attività finanziarie e assicurative   | 11,6                | 2,4             | 7,0             |
| Attività immobiliari, servizi alle imprese e altre attività professionali e imprenditoriali | 24,4                | 18,3            | 23,2            |
| Amministrazione pubblica e difesa assicurazione sociale obbligatoria                        | 3,7                 | 1,1             | 1,9             |
| Istruzione, sanità e altri servizi sociali  | 25,8                | 9,8             | 18,0            |
| Altri servizi collettivi e personali  | 9,8                 | 35,3            | 17,3            |
| <b>11. STATO CIVILE</b>   |                     |                 |                 |
| Celibe/nubile   | 44,5                | 31,9            | 36,2            |
| Coniugato/a coabitante col coniuge  | 46,7                | 41,4            | 45,2            |
| Coniugato/a non coabitante col coniuge / separato/a di fatto                                | 1,6                 | 6,3             | 3,1             |
| Separato/a legalmente   | 2,3                 | 6,5             | 6,2             |
| Divorziato/a  | 3,7                 | 8,2             | 7,7             |

|  | 1. Le professionals | 2. Le unskilled | 3. Le diplomate |
|--|---------------------|-----------------|-----------------|
| Vedovo/a                                     | 1,4                 | 5,7             | 1,6             |
| <b>12. TIPO DI NUCLEO FAMILIARE</b>          |                     |                 |                 |
| Persona isolata                              | 23,0                | 30,5            | 21,8            |
| Coppia con figli                             | 51,4                | 39,5            | 47,0            |
| Coppia senza figli                           | 15,9                | 15,3            | 16,3            |
| Monogenitore maschio                         | 0,4                 | 0,4             | 0,2             |
| Monogenitore femmina                         | 9,2                 | 14,3            | 14,6            |
| <b>13. RELAZIONE DI PARENTELA NEL NUCLEO</b> |                     |                 |                 |
| Persona singola                              | 23,0                | 30,5            | 21,8            |
| Capo nucleo                                  | 62,6                | 64,7            | 67,8            |
| Figlio                                       | 14,4                | 4,8             | 10,3            |
| <b>Totale</b>                                | <b>100,0</b>        | <b>100,0</b>    | <b>100,0</b>    |
| <b>Valori assoluti in migliaia</b>           | <b>152</b>          | <b>73</b>       | <b>196</b>      |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

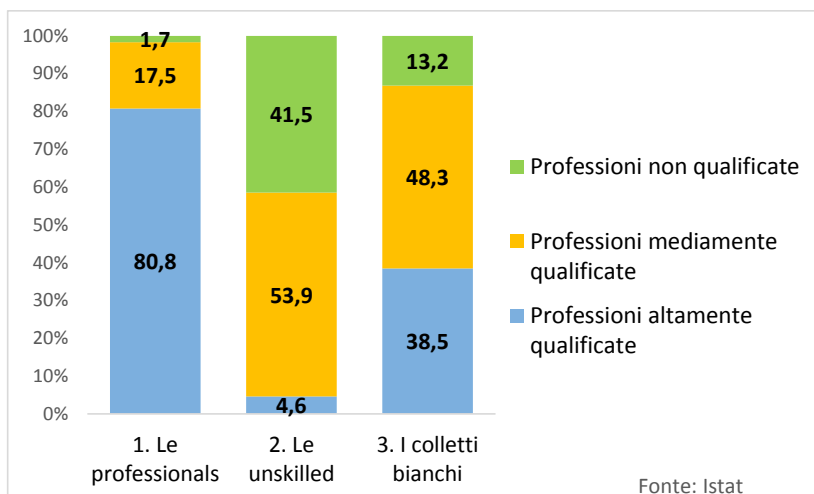
Come è stato osservato precedentemente, il gruppo delle professionals è costituito da lavoratrici che esercitano, in grande prevalenza, professioni altamente qualificate (la quota di straniere è pari al 10,6%), come emerge dalla tabella successiva che riporta le prime 20 professioni per numerosità, che rappresentano il 78,8% dell'intero cluster (*figura 2.53 e tavola 2.31*).

Tenendo conto che la quasi totalità delle professionals sono laureate, si registrano alcuni fenomeni di sovraqualificazione con le impiegate addette alla segreteria e agli affari generali (7,5% del totale), che sono tutte italiane, con le badanti (1,8%), costituite per la grande maggioranza da straniere (81,3%) in possesso del titolo terziario, con le commesse (1,5%) quasi interamente italiane e con le colf (1,4%), che sono tutte extra-comunitarie laureate.

Il cluster delle unskilled è costituito per più della metà da lavoratrici mediamente qualificate (53,9%) e che svolgono lavori non qualificati (41,4%), come emerge dalla tabella successiva che riporti le professioni del 93,2% dei lavoratori di questo gruppo: colf (16,4% del totale), cameriere (11,2%), addette ai servizi di pulizia degli uffici (11,1%), custodi (10%), commesse (9,9%), segretarie (9,1%), badanti (9%) e parrucchiere (2,4%). In questo gruppo è rappresentata la maggiore quota di stranieri (40,1%), soprattutto extra-comunitari. Poiché la quasi totalità dei componenti di questo gruppo ha conseguito al massimo la licenza media, si manifestano fenomeni di sovra-mansionamento con i tecnici della salute (1,6% del totale) e i tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive (1,1%), composti esclusivamente da lavoratori italiani.

Il gruppo delle diplomate svolge per quasi la metà lavori mediamente qualificati (48,3%), soprattutto come impiegate, ma anche professioni altamente qualificate (38,5%) come i tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive (10,8%), le professoresse di scuola elementare (5,2%), che nel passato erano abilitate all'insegnamento anche con il diploma magistrale, e le infermiere (3,8%).

**Figura 2.53 – I 3 cluster per grandi gruppi professionali – Anno 2014** (composizione percentuale)



**Tavola 2.31 – I 3 cluster per professione (3 digit) – prime 20 per numerosità – Anno 2014** (valori assoluti in migliaia e composizione percentuale)

| CP2011                             | 1. Le professionals  | Valori assoluti in migliaia | Composizione percentuale |
|------------------------------------|--|-----------------------------|--------------------------|
| 2.5.1                              | Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie   | 14                          | 9,0                      |
| 4.1.1                              | Impiegati addetti alla segreteria e agli affari generali   | 11                          | 7,5                      |
| 3.2.1                              | Tecnici della salute   | 10                          | 6,6                      |
| 2.5.2                              | Specialisti in scienze giuridiche  | 9                           | 5,6                      |
| 3.3.2                              | Tecnici delle attività finanziarie e assicurative  | 8                           | 5,1                      |
| 3.3.1                              | Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive                           | 8                           | 5,1                      |
| 2.5.4                              | Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali                                       | 8                           | 5,0                      |
| 3.3.3                              | Tecnici dei rapporti con i mercati   | 8                           | 5,0                      |
| 2.6.3                              | Professori di scuola secondaria, post-secondaria e professioni assimilate                              | 7                           | 4,6                      |
| 2.1.1                              | Specialisti in scienze matematiche, informatiche, chimiche, fisiche e naturali                         | 5                           | 3,2                      |
| 2.4.1                              | Medici   | 4                           | 2,9                      |
| 2.2.2                              | Architetti, pianificatori, paesaggisti e specialisti del recupero e della conservazione del territorio | 4                           | 2,8                      |
| 2.6.5                              | Altri specialisti dell'educazione e della formazione   | 4                           | 2,6                      |
| 3.1.2                              | Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni  | 4                           | 2,5                      |
| 2.3.1                              | Specialisti nelle scienze della vita   | 4                           | 2,5                      |
| 2.5.5                              | Specialisti in discipline artistico-espressive   | 4                           | 2,4                      |
| 5.4.4                              | Professioni qualificate nei servizi personali e assimilati   | 3                           | 1,8                      |
| 2.6.2                              | Ricercatori e tecnici laureati nell'università   | 2                           | 1,6                      |
| 5.1.2                              | Addetti alle vendite   | 2                           | 1,5                      |
| 8.2.2                              | Personale non qualificato addetto ai servizi domestici   | 2                           | 1,4                      |
| <b>Totale prime 20 professioni</b> |  | <b>120</b>                  | <b>78,8</b>              |
| <i>Altre professioni</i>           |  | 32                          | 21,2                     |
| <b>Totale complessivo</b>          |  | <b>152</b>                  | <b>100,0</b>             |

| CP2011                             | 2. Le unskilled  | Valori assoluti in migliaia | Composizione percentuale |
|------------------------------------|--|-----------------------------|--------------------------|
| 8.2.2                              | Personale non qualificato addetto ai servizi domestici   | 12                          | 16,4                     |
| 5.2.2                              | Esercenti e addetti nelle attività di ristorazione   | 8                           | 11,2                     |
| 8.1.4                              | Personale non qualificato nei servizi di pulizia di uffici, alberghi, navi, ristoranti, aree pubbliche e veicoli | 8                           | 11,1                     |
| 8.1.6                              | Personale non qualificato addetto ai servizi di custodia di edifici, attrezzature e beni                         | 7                           | 10,0                     |
| 5.1.2                              | Addetti alle vendite   | 7                           | 9,9                      |
| 4.1.1                              | Impiegati addetti alla segreteria e agli affari generali   | 7                           | 9,1                      |
| 5.4.4                              | Professioni qualificate nei servizi personali e assimilati   | 7                           | 9,0                      |
| 5.4.3                              | Operatori della cura estetica  | 2                           | 2,4                      |
| 8.1.5                              | Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari   | 2                           | 2,2                      |
| 5.3.1                              | Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali   | 2                           | 2,1                      |
| 5.1.1                              | Esercenti delle vendite  | 1                           | 2,0                      |
| 3.2.1                              | Tecnici della salute   | 1                           | 1,6                      |
| 3.3.1                              | Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive                                     | 1                           | 1,1                      |
| 4.4.2                              | Impiegati addetti all'archiviazione e conservazione della documentazione   | 1                           | 0,9                      |
| 4.2.2                              | Impiegati addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela   | 1                           | 0,9                      |
| 4.3.2                              | Impiegati addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria   | 1                           | 0,9                      |
| 8.2.1                              | Personale non qualificato nei servizi ricreativi e culturali   | 1                           | 0,7                      |
| 6.5.3                              | Artigiani e operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento  | ..                          | ..                       |
| 5.1.3                              | Altre professioni qualificate nelle attività commerciali   | ..                          | ..                       |
| 6.3.4                              | Artigiani e operai specializzati delle attività poligrafiche   | ..                          | ..                       |
| <b>Totale prime 20 professioni</b> |  | <b>68</b>                   | <b>93,2</b>              |
| <i>Altre professioni</i>           |  | 5                           | 6,8                      |
| <b>Totale complessivo</b>          |  | <b>73</b>                   | <b>100,0</b>             |

| CP2011 | 3. Le diplomate  | Valori assoluti in migliaia | Composizione percentuale |
|--------|--|-----------------------------|--------------------------|
| 4.1.1  | Impiegati addetti alla segreteria e agli affari generali                     | 29                          | 15,0                     |
| 3.3.1  | Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive | 21                          | 10,8                     |
| 8.2.2  | Personale non qualificato addetto ai servizi domestici                       | 17                          | 8,6                      |
| 5.1.2  | Addetti alle vendite   | 13                          | 6,6                      |
| 2.6.4  | Professori di scuola primaria, pre-primaria e professioni assimilate         | 10                          | 5,2                      |

| CP2011                             | 3. Le diplomate  | Valori assoluti<br>in migliaia | Composizione<br>percentuale |
|------------------------------------|--|--------------------------------|-----------------------------|
| 4.3.2                              | Impiegati addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria   | 8                              | 4,0                         |
| 5.4.4                              | Professioni qualificate nei servizi personali e assimilati   | 8                              | 3,9                         |
| 3.2.1                              | Tecnici della salute   | 8                              | 3,8                         |
| 3.3.3                              | Tecnici dei rapporti con i mercati   | 7                              | 3,4                         |
| 4.2.2                              | Impiegati addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela   | 6                              | 3,2                         |
| 2.5.1                              | Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie   | 6                              | 2,9                         |
| 8.1.4                              | Personale non qualificato nei servizi di pulizia di uffici, alberghi, navi, ristoranti, aree pubbliche e veicoli | 5                              | 2,5                         |
| 4.2.1                              | Impiegati addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro  | 5                              | 2,5                         |
| 5.2.2                              | Esercenti e addetti nelle attività di ristorazione   | 4                              | 2,1                         |
| 3.3.2                              | Tecnici delle attività finanziarie e assicurative  | 4                              | 2,0                         |
| 3.4.1                              | Professioni tecniche delle attività turistiche, ricettive e assimilate   | 4                              | 1,8                         |
| 4.4.1                              | Impiegati addetti al controllo di documenti e allo smistamento e recapito della posta                            | 3                              | 1,5                         |
| 5.3.1                              | Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali   | 3                              | 1,5                         |
| 5.4.3                              | Operatori della cura estetica  | 3                              | 1,4                         |
| 5.1.3                              | Altre professioni qualificate nelle attività commerciali   | 3                              | 1,3                         |
| <b>Totale prime 20 professioni</b> |  | <b>165</b>                     | <b>84,1</b>                 |
| <i>Altre professioni</i>           |  | <i>31</i>                      | <i>15,9</i>                 |
| <b>Totale complessivo</b>          |  | <b>196</b>                     | <b>100,0</b>                |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

## 2.12 I primi tre trimestri del 2015: prosegue la dinamica negativa dell'occupazione femminile iniziata nel 2014

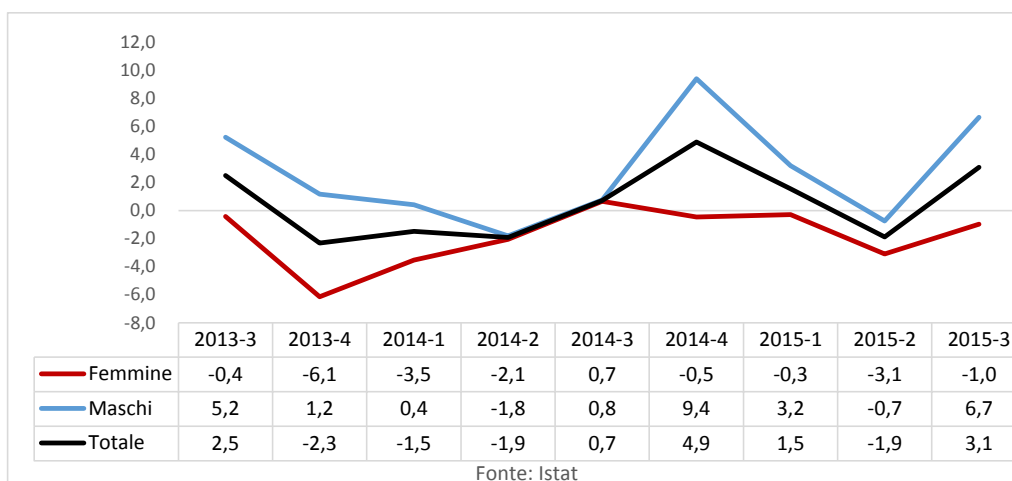
I dati sui primi 3 trimestri del 2015 confermano la dinamica negativa delle donne occupate che lavorano prevalentemente a Milano, che si era già manifestata nel 2013 e soprattutto nel 2014, in linea con la stessa tendenza che si registra nella media delle regioni del Nord.

Infatti, a fronte di una modesta crescita complessiva della media degli occupati nei primi 3 trimestri del 2015 rispetto alla media degli stessi tre trimestri del 2014 (0,9%), si registra una crescita tendenziale del numero degli uomini occupati (3%) e una flessione di quello delle donne (-1,5) (*tavola 2.32 e figura 2.54*).

Probabilmente sulla base delle dinamiche registrate nel 2014 e alla crescita del terzo trimestre 2015, mediamente nel 2015 si registrerà a Milano una crescita tendenziale dell'occupazione complessiva e maschile e una stagnazione di quella femminile.

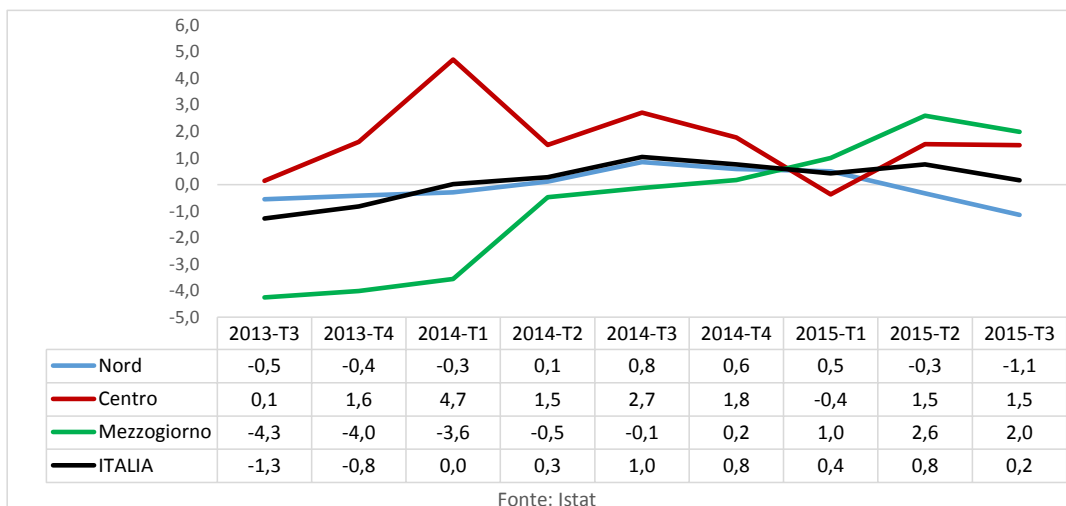
L'osservazione delle dinamiche dell'occupazione in Italia mostra una crescita tendenziale positiva, anche se molto modesta, dell'occupazione femminile nella media dei primi 3 trimestri del 2015 rispetto a quella dei primi 3 del 2014 in Italia (0,4%), nel Centro (0,9%) e nel Mezzogiorno (1,9%), e una lieve flessione nel Nord (-0,3%) (*figura 2.55*).

**Figura 2.54 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per sesso – III trimestre 2013-III trimestre 2015 (variazione percentuale tendenziale)**





**Figura 2.55 – Donne occupate (15-64 anni) per ripartizione – III trimestre 2013-III trimestre 2015 (variazione percentuale tendenziale)**



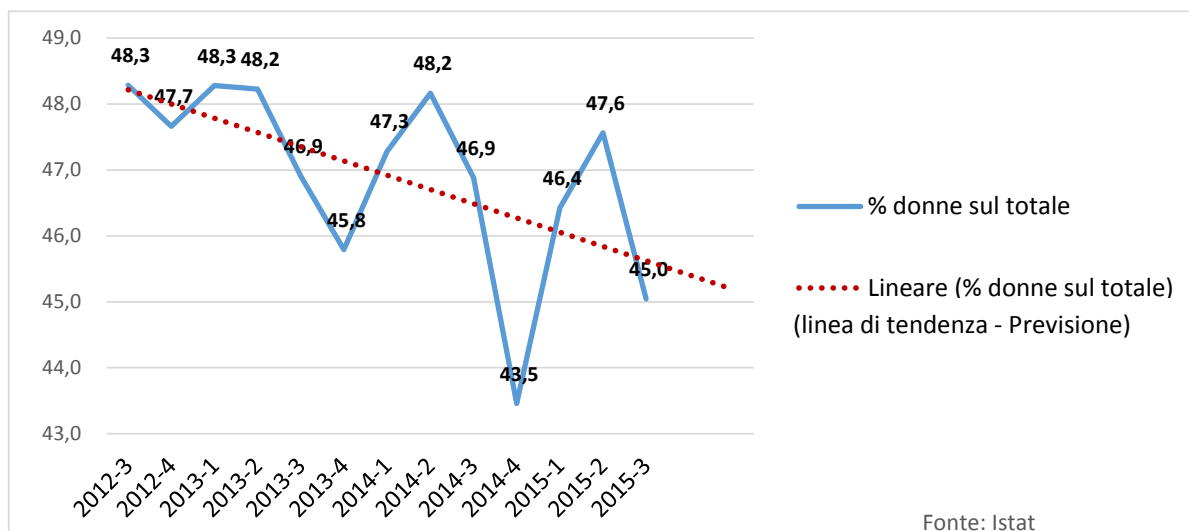
**Tavola 2.32 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per sesso – III trimestre 2013-III trimestre 2015 (valori assoluti in migliaia e variazione percentuale tendenziale)**

|   | 2013-3     | 2013-4      | 2014-1      | 2014-2      | 2014-3     | 2014-4     | 2015-1     | 2015-2      | 2015-3     | Media primi 3 trimestri 2015 |
|---|------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------------------------|
| <b>Valori assoluti in migliaia</b>                    |            |             |             |             |            |            |            |             |            |                              |
| Femmine   | 417        | 397         | 426         | 444         | 420        | 395        | 425        | 430         | 416        | 424                          |
| Maschi  | 472        | 470         | 475         | 478         | 476        | 514        | 491        | 474         | 508        | 491                          |
| <b>Totale</b>   | <b>890</b> | <b>867</b>  | <b>902</b>  | <b>921</b>  | <b>896</b> | <b>909</b> | <b>916</b> | <b>904</b>  | <b>924</b> | <b>915</b>                   |
| <b>Variazione percentuale tendenziale</b>             |            |             |             |             |            |            |            |             |            |                              |
| Femmine   | -0,4       | -6,1        | -3,5        | -2,1        | 0,7        | -0,5       | -0,3       | -3,1        | -1,0       | -1,5                         |
| Maschi  | 5,2        | 1,2         | 0,4         | -1,8        | 0,8        | 9,4        | 3,2        | -0,7        | 6,7        | 3,0                          |
| <b>Totale</b>   | <b>2,5</b> | <b>-2,3</b> | <b>-1,5</b> | <b>-1,9</b> | <b>0,7</b> | <b>4,9</b> | <b>1,5</b> | <b>-1,9</b> | <b>3,1</b> | <b>0,9</b>                   |
| <b>Incidenza percentuale delle femmine sul totale</b> |            |             |             |             |            |            |            |             |            |                              |
| Femmine   | 46,9       | 45,8        | 47,3        | 48,2        | 46,9       | 43,5       | 46,4       | 47,6        | 45,0       | 46,3                         |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

Le dinamiche negative dell'occupazione femminile che si registrano nel 2014 e nel 2015 hanno determinato una flessione della quota delle donne occupate sul totale dal 46,9% del terzo trimestre del 2013 e del 2014, al 45% dell'analogo trimestre del 2015, con una previsione di tendenza ancora negativa per l'ultimo trimestre del 2015. Si conferma, di conseguenza, l'interruzione della dinamica di avvicinamento alla parità nell'occupazione tra donne e uomini, che aveva raggiunto il picco del 47,5% nel 2012 (figura 2.56).

**Figura 2.56 – Incidenza percentuale delle donne occupate sul totale (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano – III trimestre 2012-III trimestre 2015 (valori percentuali e linea di tendenza lineare – previsione)**



### 2.12.1 Diminuiscono le donne italiane poco qualificate, aumentano le professionals e imprenditrici straniere

La flessione dell'1,5% del numero delle donne che lavorano abitualmente a Milano nella media dei primi 3 trimestri del 2015 rispetto a quella dei primi 3 trimestri del 2014 è determinata principalmente da una netta flessione delle lavoratrici che svolgono professioni mediamente qualificate (-7,8%) e non qualificate (-3,7%), mentre si registra una crescita tra chi esercita professioni altamente qualificate (4,5%); la crescita del 3% degli uomini nello stesso periodo è determinata dall'aumento dei lavoratori che esercitano professioni altamente qualificate (4,3%) e soprattutto non qualificate (13,5%) (tavola 2.33). Tra le professioni altamente qualificate, i legislatori, imprenditori e alta dirigenza registrano il maggiore aumento (10,9% tra le donne e 13,3% tra gli uomini). Non sorprende che solo le donne laureate registrano una variazione tendenziale positiva (4,8%), mentre subiscono una flessione le lavoratrici che hanno conseguito al massimo la licenza media (-5%) e il diploma (-5,1%).

Si registra una flessione delle lavoratrici in tutti i settori economici, con la sola esclusione dell'industria in senso stretto (2%), delle costruzioni (31%), degli alberghi e ristoranti (22,5%), dei servizi d'informazione e comunicazione (9,9%) e dell'istruzione, sanità e servizi sociali (1,4%).

È sorprendente che si registri una crescita solo del numero delle lavoratrici extra comunitarie (1,5%), mentre subiscono una flessione le italiane (-1,6%) e le straniere comunitarie (-10,9%); tra i maschi cresce il numero di tutti i tre gruppi.

Aumenta il numero solo delle giovani 15-24enni (3,9%) e di chi ha tra 45 e 54 anni d'età (4%), mentre subiscono una flessione quello delle altre fasce d'età. Diminuisce il numero delle donne collaboratrici (-14,9%) e dipendenti (-1,2%), mentre aumentano le autonome (1,1%). Tra le dipendenti, aumentano le assunte con un contratto a termine (14,5%) e diminuiscono quelle con un contratto a tempo indeterminato (-2,7%).

I soli inquadramenti che non diminuiscono tra le donne sono quelli di dirigente (13,2%), quadro (21,4%), operaio (1,4%), libero professionista (0,1%), lavoratore in proprio (19,8%) e socio di cooperativa (63,5%).

Diminuisce il numero delle lavoratrici che ha il ruolo di single nel nucleo familiare (-13,7%) e di figlio (-1,9%), mentre aumenta quello delle capo nucleo (3%).

**Tavola 2.33 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per sesso – Media dei primi 3 trimestri del 2014 e dei primi 3 trimestri del 2015 (variazione percentuale)**

|  | Variazione tendenziale della media dei primi 3 trimestri del 2015 rispetto alla media dei primi 3 trimestri del 2014 |        |
|--|--|--------|
|  | Femmine  | Maschi |
| <b>RESIDENZA</b>                               |  |        |
| Lavora e risiede a Milano                      | -0,9   | 5,1    |
| Lavora e non risiede a Milano                  | -2,1   | 1,2    |
| <b>ETA'</b>                                    |  |        |
| 15-24 anni                                     | 3,9  | 29,8   |
| 25-34 anni                                     | -1,3   | 16,5   |
| 35-44 anni                                     | -5,5   | -3,4   |
| 45-54 anni                                     | 4,0  | 1,9    |
| 55-64 anni                                     | -3,9   | -4,1   |
| <b>CITTADINANZA</b>                            |  |        |
| Italiano                                       | -1,6   | 0,9    |
| Straniero extra UE                             | 1,5  | 15,7   |
| Straniero UE                                   | -10,9  | 8,4    |
| <b>POSIZIONE NELLA PROFESSIONE</b>             |  |        |
| Autonomo                                       | 1,1  | 7,6    |
| Collaboratore                                  | -14,9  | -3,4   |
| Dipendente                                     | -1,2   | 2,1    |
| <b>(SOLO DIPENDENTI)</b>                       |  |        |
| Tempo determinato                              | 14,5   | 19,3   |
| Tempo indeterminato                            | -2,7   | 0,3    |
| <b>POSIZIONE NELLA PROFESSIONE DETTAGLIATA</b> |  |        |
| Dirigente                                      | 13,2   | -10,0  |
| Quadro   | 21,4   | -14,1  |
| Impiegato                                      | -5,8   | 8,3    |
| Operaio  | 1,4  | 1,8    |
| Apprendista                                    | -48,8  | 157,4  |

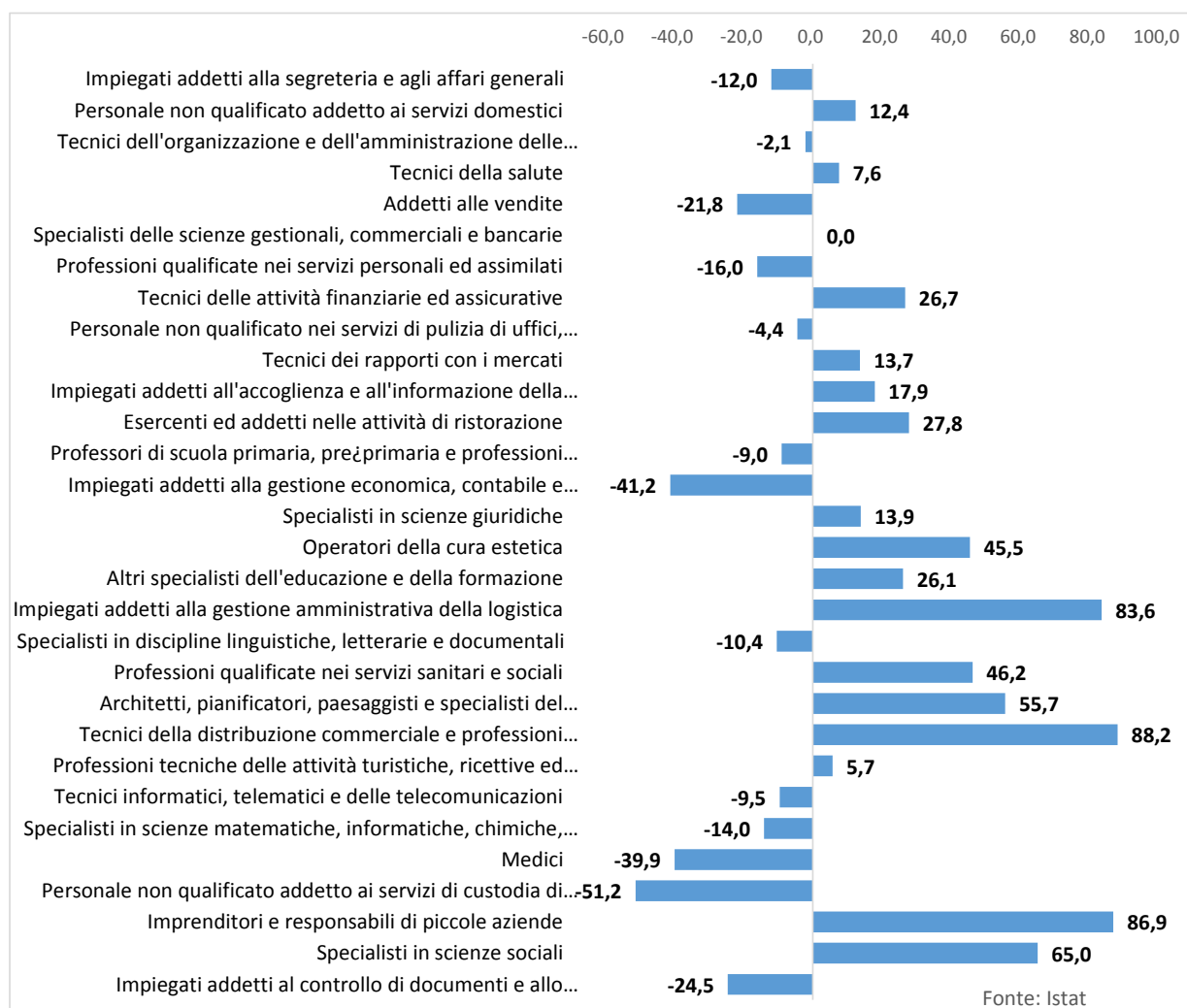
|  | Variazione tendenziale della media dei<br>primi 3 trimestri del 2015 rispetto alla<br>media dei primi 3 trimestri del 2014 |            |
|--|--|------------|
|  | Femmine  | Maschi     |
| Lavoratore presso il proprio domicilio per conto di una impresa                                    |  |            |
| Imprenditore   | -18,1  | 39,4       |
| Libero Professionista  | 0,1  | 7,4        |
| Lavoratore in proprio  | 19,8   | 1,0        |
| Socio di cooperativa   | 63,5   | -32,2      |
| Coadiuvante nell'azienda familiare   | -35,9  | 99,0       |
| Collaborazione coordinata e continuativa   | -22,4  | -31,4      |
| Prestazione d'opera occasionale  | 4,2  | 104,7      |
| <b>ORARIO DI LAVORO</b>  |  |            |
| Tempo pieno  | 0,3  | 1,3        |
| Tempo parziale   | -5,5   | 18,9       |
| <b>TITOLO DI STUDIO</b>  |  |            |
| Fino alla licenza media  | -5,0   | 0,8        |
| Diploma  | -5,1   | -0,6       |
| Laurea   | 4,8  | 9,9        |
| <b>PROFESSIONE</b>   |  |            |
| Legislatori, imprenditori e alta dirigenza   | 10,9   | 13,3       |
| Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione                              | 4,6  | 3,0        |
| Professioni tecniche   | 4,1  | 4,1        |
| Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio   | -13,3  | 15,4       |
| Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi                                   | -1,9   | 0,9        |
| Artigiani, operai specializzati e agricoltori  | -13,7  | -11,5      |
| Conduttori di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli                | 60,5   | -20,7      |
| Professioni non qualificate  | -3,7   | 14,7       |
| Forze armate   |  | -5,5       |
| <i>Professioni altamente qualificate</i>   | 4,5  | 4,3        |
| <i>Professioni mediamente qualificate</i>  | -7,8   | -2,5       |
| <i>Professioni non qualificate</i>   | -3,7   | 13,5       |
| <b>SETTORE</b>   |  |            |
| <b>Agricoltura, silvicoltura e pesca</b>   |  | 122,2      |
| <b>Industria in senso stretto</b>  | 2,0  | 10,6       |
| <b>Costruzioni</b>   | 31,0   | -7,9       |
| <b>Commercio</b>   | -13,3  | 0,5        |
| <b>Alberghi e ristoranti</b>   | 22,5   | 30,7       |
| <b>Trasporto e magazzinaggio</b>   | -3,9   | -20,6      |
| <b>Servizi di informazione e comunicazione</b>   | 9,9  | 2,6        |
| <b>Attività finanziarie e assicurative</b>   | -5,8   | 12,2       |
| <b>Attività immobiliari, servizi alle imprese e altre attività professionali e imprenditoriali</b> | -3,1   | 12,5       |
| <b>Amministrazione pubblica e difesa assicurazione sociale obbligatoria</b>                        | -9,0   | -6,2       |
| <b>Istruzione, sanità ed altri servizi sociali</b>   | 1,4  | -19,4      |
| <b>Altri servizi collettivi e personali</b>  | -2,9   | 7,3        |
| <b>Servizi</b>   | -1,6   | 2,7        |
| <b>STATO CIVILE</b>  |  |            |
| Celibe/nubile  | -1,6   | 7,9        |
| Coniugato/a coabitante col coniuge   | -3,4   | -1,7       |
| Coniugato/a non coabitante col coniuge / separato/a di fatto                                       | 3,5  | 28,9       |
| Separato/a legalmente  | 23,6   | -26,3      |
| Divorziato/a   | -11,2  | 42,3       |
| Vedovo/a   | 4,4  | -20,8      |
| <b>RELAZIONE DI PARENTELA NEL NUCLEO</b>   |  |            |
| Persona singola  | -13,7  | 10,7       |
| Capo nucleo  | 3,0  | -21,1      |
| Coniuge o convivente del capo nucleo   |  | 1,0        |
| Figlio   | -1,9   | 1,4        |
| <b>Totale</b>  | <b>-1,5</b>  | <b>3,0</b> |

Fonte: Elaborazioni su microdati Istat (Indagine sulle forze di lavoro)

Analizzando nel maggiore dettaglio le professioni, le flessioni tendenziali maggiori del numero delle donne che lavorano abitualmente a Milano nella media dei primi tre trimestri del 2015 si registrano principalmente tra le addette ai servizi di custodia di edifici, attrezzature e beni (-51,2%), le impiegate addette alla gestione economica, contabile e finanziaria (-41,2%), le dottoresse (-39,9%), le impiegate addette al controllo di documenti e allo smistamento e recapito della posta (-24,5%), le commesse (-21,8%) e le badanti (-16%) (figura 2.57).

Viceversa, le maggiori dinamiche positive si osservano tra le tecniche della distribuzione commerciale, tra le quali le agenti commerciali, di pubblicità e immobiliari (88,2%), le imprenditrici e responsabili di piccole aziende (86,9%), le impiegate addette alla gestione amministrativa della logistica (83,6%), le specialiste in scienze sociali (65%), le architetture, pianificatrici, paesaggiste e specialiste del recupero e della conservazione del territorio (55,7%), le professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali (46,2%) e le operatrici della cura estetica (45,5%).

**Figura 2.57 – Donne occupate (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per professione (prime 30 per numerosità) – Media dei primi 3 trimestri del 2014 e dei primi 3 trimestri del 2015 (variazione percentuale)**

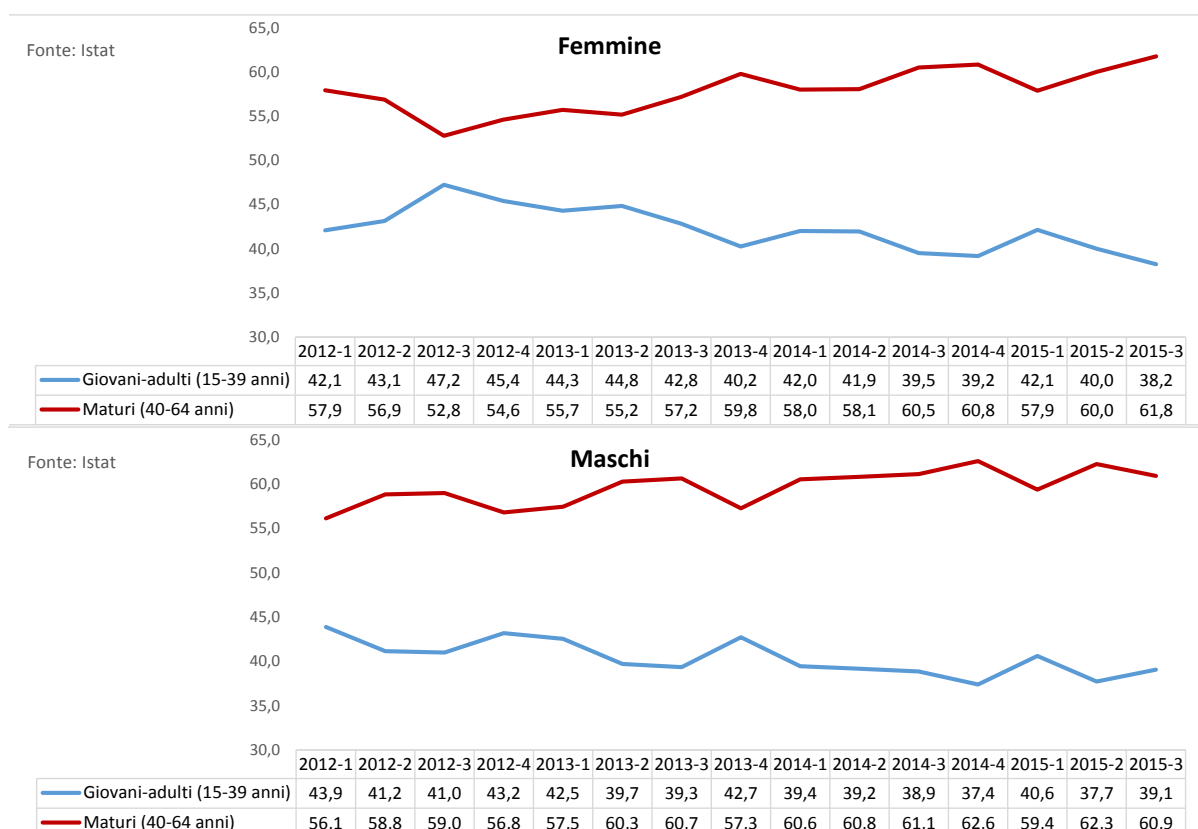


### 2.12.2 Aumenta al 50% la quota delle professionals (53% tra gli uomini)

In una dinamica di continuo aumento della quota delle donne occupate mature (40-64 anni) che inizia nel quarto trimestre del 2012 (54,6%), nel secondo e terzo trimestre del 2015 si raggiunge il picco del 60% e, di conseguenza, la quota della popolazione giovane-adulta (15-39 anni) flette nello stesso periodo dal 47% al 40% (figura 2.58).

Dinamiche simili si osservano tra i maschi, con una quota dei lavoratori maturi nel terzo trimestre del 2015 (60,9%), superiore di un punto percentuale rispetto a quella delle donne.

**Figura 2.58 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per sesso e classi d'età – I trimestre 2012-III trimestre 2015 (composizione percentuale)**

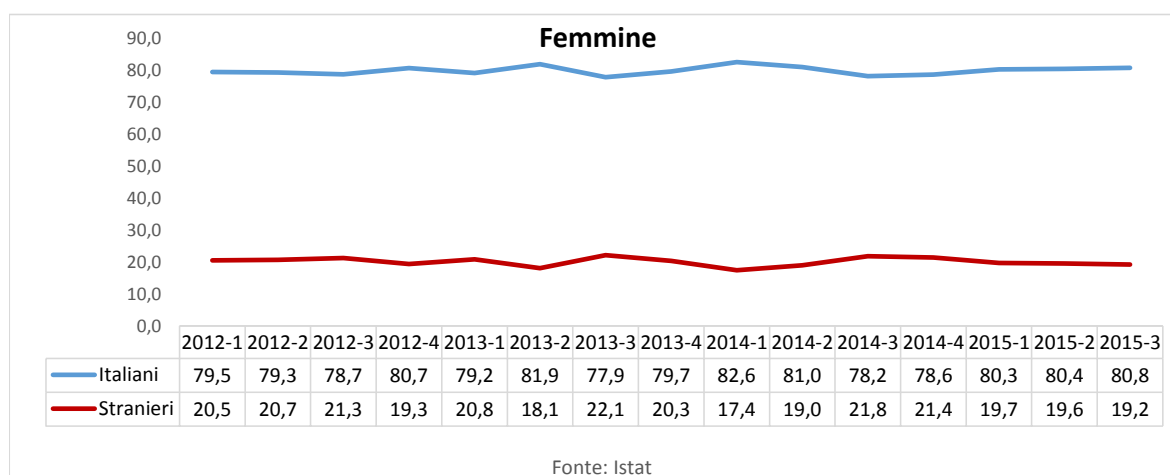


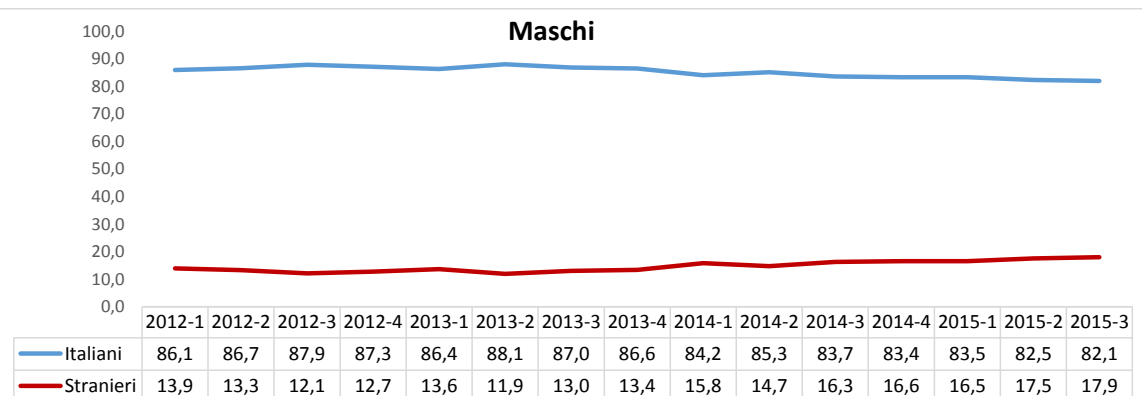
Non si registrano variazioni significative nella quota di donne straniere che si mantiene intorno al 20%, mentre tra gli uomini si registra negli ultimi anni un aumento della componente non italiana che passa dal 13% a quasi il 18% (figura 2.59).

Il livello d'istruzione delle donne occupate a Milano continua a rimanere nettamente superiore a quello degli uomini e nei primi tre trimestri del 2015 si raggiunge la quota più elevata di laureate (39%, a fronte del 34% tra gli uomini) e quella più bassa di donne che hanno conseguita al massimo la licenza media (16%, a fronte del 22% tra gli uomini) (figura 2.60).

Di conseguenza nei primi tre trimestri del 2015 è maggiore la quota di donne diplomate (45%, a fronte del 44% tra gli uomini).

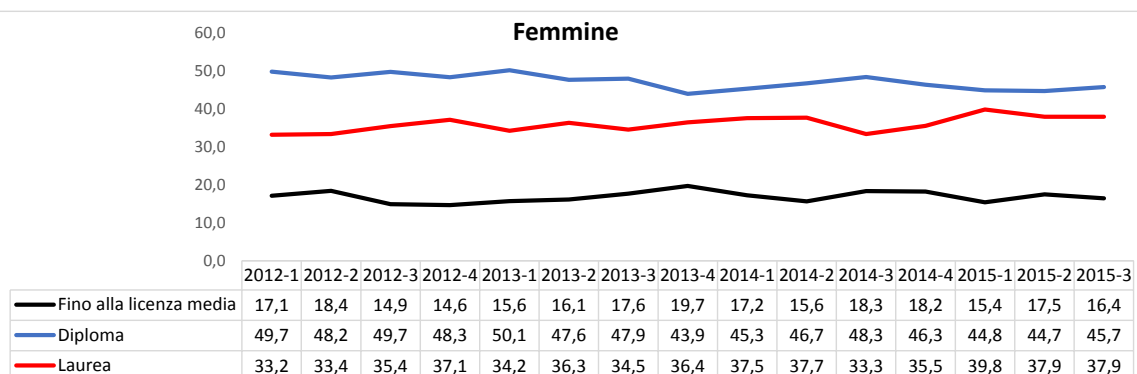
**Figura 2.59 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per sesso e cittadinanza – I trimestre 2012-III trimestre 2015 (composizione percentuale)**



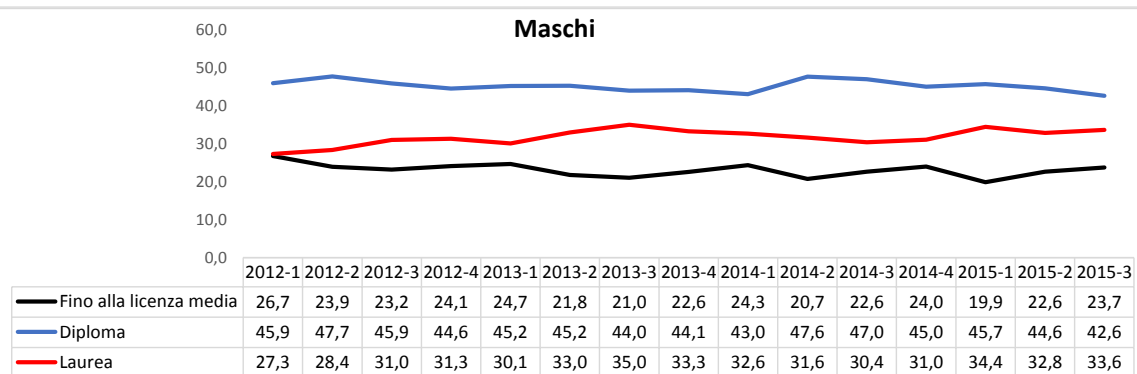


Fonte: Istat

**Figura 2.60 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per sesso e titolo di studio – I trimestre 2012-III trimestre 2015 (composizione percentuale)**



Fonte: Istat



Fonte: Istat

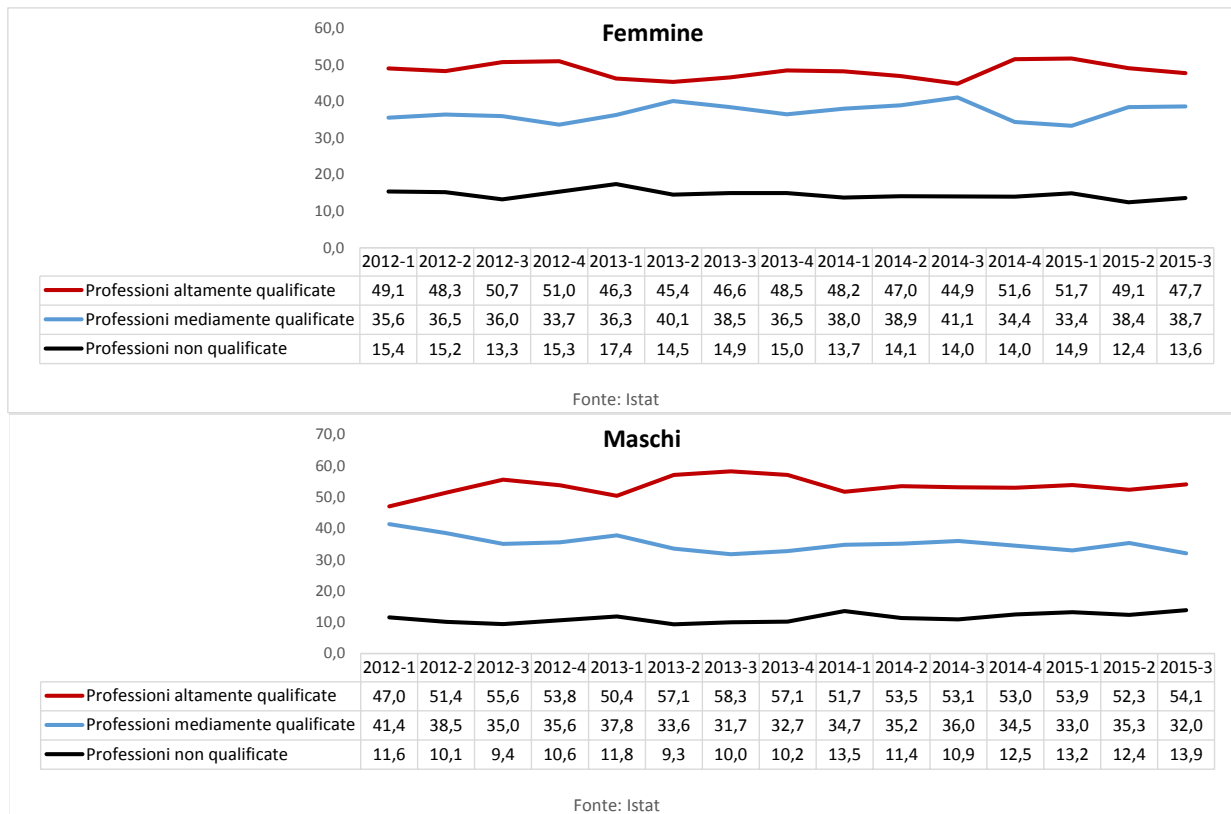
Negli ultimi tre trimestri del 2015 la quota di lavoratrici di Milano che esercitano professioni altamente qualificate si attesta intorno al 50%, sempre inferiore di 3 punti percentuali rispetto alla quota degli uomini (53%), ma con un aumento tendenziale di 3 punti rispetto ai primi 3 trimestri del 2014 (figura 2.61).

La quota di lavoratrici che svolgono professioni non qualificate nella media dei primi tre trimestri del 2015 (14%) è superiore di un punto rispetto a quella degli uomini (13%).

Di conseguenza nello stesso periodo è nettamente maggiore la percentuale di donne che svolge mestieri mediamente qualificati, tra i quali quelli degli addette ai servizi nel commercio (commesse) e delle impiegate (37%, a fronte del 33% tra gli uomini).

In conclusione, anche se nei primi tre trimestri del 2015 si registra una flessione delle donne occupate, non si modifica l'elevata qualità dei lavori che svolgono, dal momento che la metà svolge professioni altamente qualificate.

**Figura 2.61 – Occupati (15-64 anni) che lavorano abitualmente nel comune di Milano per sesso e grandi gruppi professionali – I trimestre 2012-III trimestre 2015 (composizione percentuale)**



### **3. I flussi degli assunti e dei cessati a Milano: il 42% delle donne ha lavorato fino a un mese (il 50% tra gli uomini)**

I dati statistici, basati sulle comunicazioni obbligatorie<sup>18</sup>, consentono l'analisi dei flussi delle attivazioni (assunzioni) e delle cessazioni<sup>19</sup> dei rapporti di lavoro dipendente e parasubordinato (collaboratori) nel comune di Milano, mentre non sono presi in considerazione gli autonomi. I dati si riferiscono a tutti i dipendenti e collaboratori che hanno come sede abituale di lavoro il capoluogo lombardo, a prescindere dalla loro residenza, analogamente ai criteri con i quali è stata individuata la popolazione analizzata nel capitolo precedente ("i lavoratori che hanno come luogo di lavoro abituale il comune di Milano").

Tuttavia, le informazioni dell'indagine campionaria dell'Istat sulle forze di lavoro si riferiscono allo "stock medio" e cioè alla fotografia della condizione professionale di tutta la popolazione in età lavorativa in un determinato periodo di tempo (mese, trimestre, anno), mentre quelle di fonte amministrativa delle comunicazioni obbligatorie danno conto dei movimenti di assunzione, proroga, trasformazione e cessazione generati dai datori di lavoro (anche dalle famiglie nel caso del personale domestico) ogni giorno, a partire dal 2009: rappresentano la domanda di lavoro regolare soddisfatta, scaturita dall'incontro tra la domanda del datore e l'offerta del lavoratore. Si tratta di due unità statistiche completamente diverse.

Ovviamente non sono presenti nell'archivio delle comunicazioni obbligatorie le informazioni su quanti sono stati assunti prima del 2009 e non sono stati interessati da trasformazioni, cessazioni o nuove assunzioni, sui disoccupati, sugli inattivi e sui lavoratori autonomi, diversamente dall'indagine campionaria dell'Istat che analizza tutta la popolazione residente in età lavorativa, nelle sue tre possibili condizioni professionali (occupati, disoccupati e inattivi).

Grazie all'elevata ricchezza informativa dei dati di fonte amministrativa delle comunicazioni obbligatorie è possibile analizzare, con il massimo dettaglio, la domanda di nuovo lavoro dipendente e parasubordinato espressa dalle imprese a dagli altri soggetti datoriali, ma anche le transizioni di chi ha perso il lavoro (involontariamente o volontariamente), per verificare la sua condizione nei mesi successivi il licenziamento, le dimissioni o la scadenza del rapporto di lavoro a termine. In questo capitolo si analizzano quasi esclusivamente le assunzioni che si sono registrate a Milano dal 2009 al terzo trimestre del 2015, con particolare attenzione alla domanda di professioni espressa dai datori di lavoro.

È bene osservare in questa breve premessa che i dati delle comunicazioni obbligatorie registrano i movimenti nel mercato del lavoro delle nuove assunzioni che riguardano per circa il 30% i giovani alla prima occupazione e le persone che hanno perso il lavoro e sono rimasti a lungo nello stato di disoccupazione e per il restante 70% quella parte più mobile dei lavoratori che cambia spesso il lavoro e alterna intervalli di breve disoccupazione con periodi più lunghi di lavoro, normalmente con contratti a tempo determinato o di collaborazione, anche di brevissima durata e con un'elevata frequenza. Insomma i lavoratori "a posto fisso" che lavorano sempre nella stessa azienda o nella pubblica amministrazione prima del 2009 non sono intercettati dalle comunicazioni obbligatorie e vengono registrati solo al momento della cessazione per pensionamento. Di conseguenza, le comunicazioni obbligatorie osservano in questa fase solo una parte del mercato del lavoro, anche se con il passare del tempo registreranno i percorsi professionali di tutta la popolazione attiva, a partire dalle generazioni più giovani (già adesso tutti i giovani fino a 24 anni di età, che hanno avuto almeno un contratto di lavoro, saranno seguiti nel loro intero percorso lavorativo, fino alla pensione), esclusi ovviamente gli autonomi e fra questi i professionisti.

In Lombardia i "nuovi occupati" nel 2014 rappresentano una quota pari al 31,5% del totale, costituita dagli inoccupati (17,4%) e da disoccupati nei 365 giorni precedenti (14%), mentre il restante 68,5% è composto da

---

<sup>18</sup> Comunicazioni obbligatorie (CO): comunicazioni che tutti i datori di lavoro, privati e pubblici, devono obbligatoriamente trasmettere per via telematica ai servizi competenti in caso di attivazione, proroga, trasformazione e cessazione di rapporti di lavoro subordinato, parasubordinato (collaboratori), di tirocini e di altre esperienze di lavoro. Sono esclusi i lavoratori autonomi. Il sistema delle CO è entrato pienamente a regime a partire dal 2009. Successivamente, è stato costituito presso il Ministero del lavoro il *Sistema informativo statistico delle comunicazioni obbligatorie* (SISCO) per la valorizzazione a fini statistici delle CO e per la loro diffusione.

<sup>19</sup> I motivi d'interruzione del rapporto di lavoro sono: cessazioni richieste dal lavoratore (dimissioni e pensionamento), cessazioni promosse dal datore di lavoro (licenziamento, cessazione delle attività e mancato superamento del periodo di prova), cessazioni per scadenza del contratto a termine e altre cause (decesso, modifica del termine fissato e risoluzione consensuale).



lavoratori che erano occupati, per periodi più o meno lunghi, nei 365 giorni precedenti e che si caratterizzano per una elevata mobilità<sup>20</sup>.

Dalla tabella successiva si può osservare che nel 2014 continua la dinamica positiva della domanda annuale di lavoro da parte delle imprese nel comune di Milano, nonostante la crisi, dal momento che in tutta la serie storica si registra un saldo positivo tra rapporti di lavoro attivati e cessati, che segnala un aumento degli occupati (tavola 3.1 e figure 3.1 e 3.2).

Nel 2014 si registrano poco meno di 492 mila nuovi rapporti di lavoro attivati, con un aumento di quasi 37 mila rispetto all'anno precedente (8,1%). Nel 2014 il saldo tra rapporti di lavoro attivati e cessati continua ad essere positivo (poco meno di 18 mila unità), mentre nei primi 3 trimestri del 2015 il valore di questo importante indicatore aumenta ulteriormente (quasi 36 mila unità).

Il numero delle attivazione di lavoratori maschi è sempre superiore a quello delle lavoratrici e la loro quota sul totale aumenta dal 51,2% del 2009 al 56,1% dei primi tre trimestri del 2015, mentre l'incremento dei contratti di lavoro attivati nel 2014 rispetto all'anno precedente è simile per entrambi i generi (8% tra gli uomini, 8,2% tra le donne).

Occorre osservare che il numero dei rapporti di lavoro non è mai uguale a quello dei soggetti coinvolti, poiché il lavoratore può essere stato interessato da più assunzioni nel corso dell'anno. Infatti, nel 2014 i lavoratori interessati da almeno un rapporto di lavoro attivato sono 272 mila, con un numero medio di contratti pro capite pari a 1,8, leggermente superiore tra le donne (1,9).

Il numero dei rapporti di lavoro cessati nel 2014 è di 474 mila unità, in aumento di 22 mila rispetto al 2013 (5%) e i lavoratori interessati da almeno un rapporto di lavoro cessato sono 265 mila, con un aumento del 2,8% rispetto al 2013 (3,6% tra gli uomini e 1,9% tra le donne).

Il saldo tra lavoratori interessati da almeno un rapporto di lavoro attivato e cessato nel 2014 è positivo (7 mila) e aumenta a 28 mila nei primi tre trimestri del 2015, senza significative differenze di genere.

**Tavola 3.1 – Rapporti di lavoro attivati e cessati e lavoratori interessati da almeno un rapporto di lavoro attivato e cessato nel comune di Milano – Anni 2009-20114 e I-III Trimestri 2015 (valori assoluti e percentuali)**

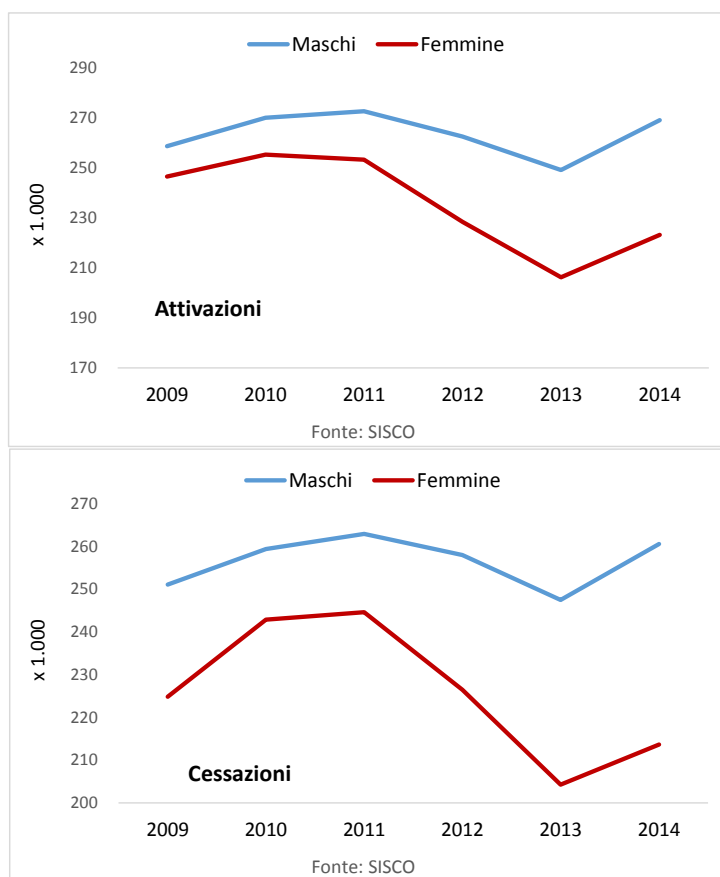
|  | 2009            | 2010          | 2011          | 2012          | 2013         | 2014          | I-III Trim. 2015 | Variazione 2014/2013 |     |  |
|--|-----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|------------------|----------------------|-----|--|
|  | Valori assoluti |               |               |               |              |               |                  | %                    |     |  |
| <b>MASCHI</b>  |                 |               |               |               |              |               |                  |                      |     |  |
| Rapporti di lavoro attivati  | 258.554         | 269.987       | 272.587       | 262.437       | 249.033      | 269.039       | 217.587          | 20.006               | 8,0 |  |
| Lavoratori interessati da almeno un rapporto di lavoro attivato                            | 137.383         | 142.433       | 147.915       | 144.675       | 133.856      | 142.746       | 126.170          | 8.890                | 6,6 |  |
| Rapporti di lavoro cessati   | 251.054         | 259.415       | 262.926       | 258.009       | 247.468      | 260.572       | 197.022          | 13.104               | 5,3 |  |
| Lavoratori interessati da almeno un rapporto di lavoro cessato                             | 132.498         | 135.160       | 141.758       | 143.840       | 134.206      | 139.049       | 109.267          | 4.843                | 3,6 |  |
| Numero medio di rapporti di lavoro attivati per lavoratore                                 | 1,9             | 1,9           | 1,8           | 1,8           | 1,9          | 1,9           | 1,7              |                      |     |  |
| Numero medio di rapporti di lavoro cessati per lavoratore                                  | 1,9             | 1,9           | 1,9           | 1,8           | 1,8          | 1,9           | 1,8              |                      |     |  |
| <b>Saldo tra rapporti di lavoro attivati e cessati</b>                                     | <b>7.500</b>    | <b>10.572</b> | <b>9.661</b>  | <b>4.428</b>  | <b>1.565</b> | <b>8.467</b>  | <b>20.565</b>    |                      |     |  |
| <b>Saldo tra lavoratori interessati da almeno un rapporto di lavoro attivato e cessato</b> | <b>4.885</b>    | <b>7.273</b>  | <b>6.157</b>  | <b>835</b>    | <b>-350</b>  | <b>3.697</b>  | <b>16.903</b>    |                      |     |  |
| <b>FEMMINE</b>   |                 |               |               |               |              |               |                  |                      |     |  |
| Rapporti di lavoro attivati  | 246.509         | 255.226       | 253.246       | 228.386       | 206.199      | 223.145       | 170.339          | 16.946               | 8,2 |  |
| Lavoratori interessati da almeno un rapporto di lavoro attivato                            | 139.309         | 138.205       | 141.391       | 134.245       | 122.873      | 129.195       | 109.658          | 6.322                | 5,1 |  |
| Rapporti di lavoro cessati   | 224.850         | 242.887       | 244.617       | 226.482       | 204.306      | 213.684       | 155.203          | 9.378                | 4,6 |  |
| Lavoratori interessati da almeno un rapporto di lavoro cessato                             | 124.052         | 130.040       | 136.450       | 136.566       | 123.363      | 125.746       | 98.965           | 2.383                | 1,9 |  |
| Numero medio di rapporti di lavoro attivati per lavoratore                                 | 1,8             | 1,8           | 1,8           | 1,7           | 1,7          | 1,7           | 1,6              |                      |     |  |
| Numero medio di rapporti di lavoro cessati per lavoratore                                  | 1,8             | 1,9           | 1,8           | 1,7           | 1,7          | 1,7           | 1,6              |                      |     |  |
| <b>Saldo tra rapporti di lavoro attivati e cessati</b>                                     | <b>21.659</b>   | <b>12.339</b> | <b>8.629</b>  | <b>1.904</b>  | <b>1.893</b> | <b>9.461</b>  | <b>15.136</b>    |                      |     |  |
| <b>Saldo tra lavoratori interessati da almeno un rapporto di lavoro attivato e cessato</b> | <b>15.257</b>   | <b>8.165</b>  | <b>4.941</b>  | <b>-2.321</b> | <b>-490</b>  | <b>3.449</b>  | <b>10.693</b>    |                      |     |  |
| <b>MASCHI E FEMMINE</b>  |                 |               |               |               |              |               |                  |                      |     |  |
| Rapporti di lavoro attivati  | 505.063         | 525.213       | 525.833       | 490.823       | 455.232      | 492.184       | 387.926          | 36.952               | 8,1 |  |
| Lavoratori interessati da almeno un rapporto di lavoro attivato                            | 276.692         | 280.638       | 289.306       | 278.920       | 256.729      | 271.941       | 235.828          | 15.212               | 5,9 |  |
| Rapporti di lavoro cessati   | 475.904         | 502.302       | 507.543       | 484.491       | 451.774      | 474.256       | 352.225          | 22.482               | 5,0 |  |
| Lavoratori interessati da almeno un rapporto di lavoro cessato                             | 256.550         | 265.200       | 278.208       | 280.406       | 257.569      | 264.795       | 208.232          | 7.226                | 2,8 |  |
| Numero medio di rapporti di lavoro attivati per lavoratore                                 | 1,8             | 1,9           | 1,8           | 1,8           | 1,8          | 1,8           | 1,6              |                      |     |  |
| Numero medio di rapporti di lavoro cessati per lavoratore                                  | 1,9             | 1,9           | 1,8           | 1,7           | 1,8          | 1,8           | 1,7              |                      |     |  |
| <b>Saldo tra rapporti di lavoro attivati e cessati</b>                                     | <b>29.159</b>   | <b>22.911</b> | <b>18.290</b> | <b>6.332</b>  | <b>3.458</b> | <b>17.928</b> | <b>35.701</b>    |                      |     |  |

<sup>20</sup> Italia Lavoro, *I beneficiari di ammortizzatori sociali, la domanda di professioni delle imprese, le transizioni di chi ha perso il lavoro e le dinamiche dei giovani Neet: Italia*, Mimeo, 2015, p. 58.

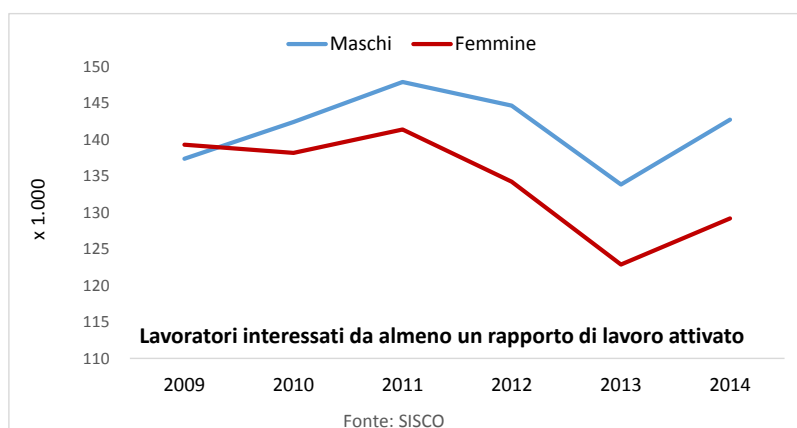
|  | 2009            | 2010   | 2011   | 2012   | 2013 | 2014  | I-III<br>Trim.<br>2015 | Variazione<br>2014/2013 |   |
|--|-----------------|--------|--------|--------|------|-------|------------------------|-------------------------|---|
|  | Valori assoluti |        |        |        |      |       |                        |                         | % |
| <b>Saldo tra lavoratori interessati da almeno un rapporto di lavoro attivato e cessato</b> | 20.142          | 15.438 | 11.098 | -1.486 | -840 | 7.146 | 27.596                 |                         |   |

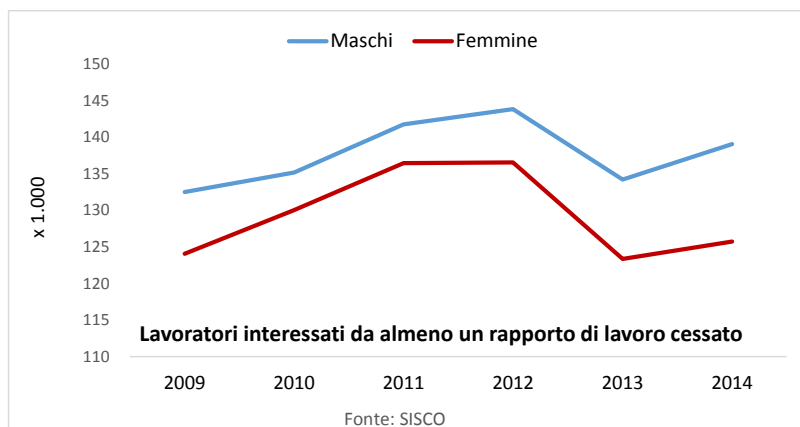
Fonte: Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Sistema informativo statistico delle comunicazioni obbligatorie (SISCO)

**Figura 3.1 – Rapporti di lavoro attivati e cessati per sesso nel comune di Milano – Anni 2009-2014** valori assoluti in migliaia)



**Figura 3.2 – Lavoratori interessati da almeno un rapporto attivato e cessato per sesso nel comune di Milano – Anni 2009-2014** valori assoluti in migliaia)





Nel comune di Milano la durata dei rapporti cessati nel 2014 è molto breve: il 46,2% dei rapporti di lavoro s'interrompe entro un mese e di questi il 27,4% dura un giorno, mentre solo il 19,4% ha avuto una durata di oltre un anno (tavola 3.2). La durata dei rapporti di lavoro degli uomini è inferiore a quella delle donne: il 49,8% dei rapporti di lavoro ha avuto una durata di un mese (41,9% tra le donne) – tra questi il 31% è durato un solo giorno (22,9% tra le donne) – e il 17,7% ha superato l'anno (21,4%).

Mediamente nella regione Lombardia la durata dei rapporti di lavoro cessati è stata più lunga, dal momento che meno di un terzo è durato un mese (32,5%) e solo il 15% un giorno (tavola 3.3).

La regione con la più elevata incidenza delle cessazioni dei rapporti di lavoro di durata pari o inferiore a un mese è il Lazio (57,8%) e di questi il 38,3% ha avuto una durata effettiva di un solo giorno.

Il fenomeno dei rapporti di lavoro di durata brevissima a Milano – ma principalmente a Roma – è molto diffuso tra le professioni del mondo dello spettacolo e dell'intrattenimento (registi, attori, sceneggiatori, scenografi, cantanti, ballerini, artisti di varietà) e dei servizi di ristorazione (camerieri e baristi), soprattutto nel comparto del catering. Le regioni con il maggior numero di lavoratori dello spettacolo nel 2014 sono il Lazio (76 mila, pari al 29,6% del totale) e la Lombardia (51 mila, pari al 19,7% del totale), il numero medio annuo di giornate lavorate è 109 e la retribuzione giornaliera media è pari a 101 euro, con forti differenze in relazione alla professione<sup>21</sup>.

Più in generale, come emerge anche dai paragrafi successivi, i rapporti di lavoro attivati e cessati nel 2014 – ma il fenomeno si manifesta anche negli anni precedenti – riguardano in prevalenza quella parte più mobile dei lavoratori milanesi, con professioni meno qualificate e di durata più breve, ma anche i giovani alla prima esperienza di lavoro e quelli che hanno perso il lavoro: 272 mila lavoratori interessati da almeno un rapporto di lavoro attivato e 265 mila interessati da almeno un rapporto di lavoro cessato, che rappresentano – facendo una forzatura perché si tratta di unità statistiche assolutamente incomparabili – meno della metà dei 756 mila lavoratori alle dipendenze e collaboratori che lavorano abitualmente a Milano, esaminati nel capitolo precedente.

Non deve stupire, di conseguenza, che l'elevata professionalità media dei 907 mila lavoratori che lavorano abitualmente a Milano, in particolare delle donne che rappresentano la componente più istruita, longeva e in movimento verso la piena parità, così come è emerso nel capitolo precedente, non si manifesta nella stessa misura nella quota di lavoratori analizzata in questo capitolo, che però dà conto delle dinamiche complesse, meno conosciute e non sempre positive di una parte del mercato del lavoro milanese.

**Tavola 3.2 – Rapporti di lavoro cessati per sesso e classe di durata effettiva nel comune di Milano – Anno 2014** (valori assoluti e composizione percentuale)

|                        | Fino a 1 mese  |                |               |               | 2-3 mesi      | 4-12 mesi      | Oltre 1 anno  | Totale         |
|------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|                        | Totale         | di cui         |               |               |               |                |               |                |
|                        |                | 1 giorno       | 2-3 giorni    | 4-30 giorni   |               |                |               |                |
| <b>Valori assoluti</b> |                |                |               |               |               |                |               |                |
| Maschi                 | 129.677        | 80.898         | 19.451        | 29.328        | 29.377        | 55.368         | 46.150        | 260.572        |
| Femmine                | 89.595         | 48.998         | 14.347        | 26.250        | 23.403        | 54.968         | 45.718        | 213.684        |
| <b>Totale</b>          | <b>219.272</b> | <b>129.896</b> | <b>33.798</b> | <b>55.578</b> | <b>52.780</b> | <b>110.336</b> | <b>91.868</b> | <b>474.256</b> |

<sup>21</sup> INPS (Gestione ex ENPALS), *Lavoratori e imprese dello spettacolo e dello sport professionistico: principali dati occupazionali e retributivi*, 2014.

| Composizione percentuale |             |             |            |             |             |             |             |              |
|--------------------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Maschi                   | 49,8        | 31,0        | 7,5        | 11,3        | 11,3        | 21,2        | 17,7        | 100,0        |
| Femmine                  | 41,9        | 22,9        | 6,7        | 12,3        | 11,0        | 25,7        | 21,4        | 100,0        |
| <b>Totale</b>            | <b>46,2</b> | <b>27,4</b> | <b>7,1</b> | <b>11,7</b> | <b>11,1</b> | <b>23,3</b> | <b>19,4</b> | <b>100,0</b> |

Fonte: Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Sistema informativo statistico delle comunicazioni obbligatorie (SISCO)

**Tavola 3.3 – Rapporti di lavoro cessati per sesso e classe di durata effettiva in Lombardia, Lazio e in Italia – Anno 2014**  
(composizione percentuale e valori assoluti)

| REGIONE       | Fino a 1 mese |             |            |             | 2-3 mesi    | 4-12 mesi   | Oltre 1 anno | Totale<br>(=100%) |
|---------------|---------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------------|
|               | Totale        | di cui      |            |             |             |             |              |                   |
|               |               | 1 giorno    | 2-3 giorni | 4-30 giorni |             |             |              |                   |
| Lombardia     | 32,5          | 15,0        | 5,4        | 12,0        | 13,2        | 29,1        | 25,3         | <b>1.387.339</b>  |
| Lazio         | 57,8          | 38,3        | 7,4        | 12,2        | 9,7         | 18,8        | 13,6         | <b>1.440.474</b>  |
| <b>ITALIA</b> | <b>35,7</b>   | <b>14,3</b> | <b>5,8</b> | <b>15,6</b> | <b>16,7</b> | <b>30,5</b> | <b>17,2</b>  | <b>9.983.680</b>  |

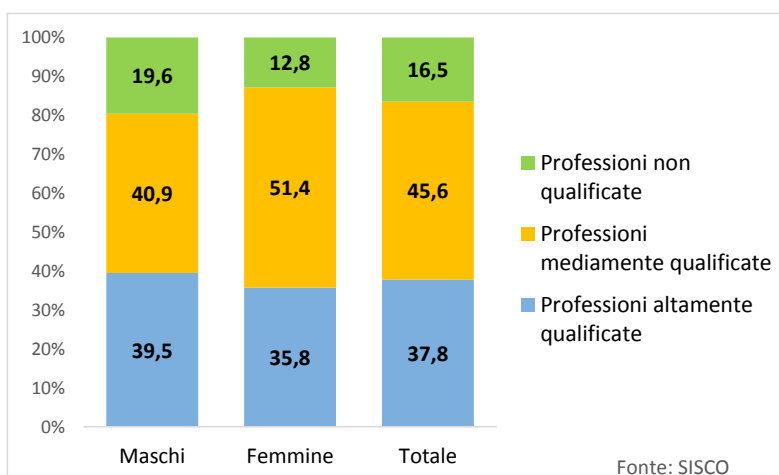
### 3.1 Le donne sono più istruite, ma svolgono meno professioni altamente qualificate rispetto agli uomini

Più di un terzo dei 492 rapporti di lavoro attivati nel 2014 riguarda lavoratori che esercitano mansioni altamente qualificate (37,8%), il 45,6% svolge mestieri mediamente qualificate e solo il restante 16,5% esegue lavori non qualificate (figura 3.3 e tavola 3.4).

Le differenze di genere sono molto accentuate a favore della componente maschile, come è stato già osservato nel capitolo precedente: una maggiore quota di uomini rispetto a quella delle donne esercita professioni altamente qualificate (39,5%, a fronte del 35,8% tra le donne), mentre una percentuale più elevata di uomini esercita professioni non qualificate (il 19,6%, a fronte del 12,8% tra le donne).

In particolare, una percentuale più elevata di uomini esercita le mansioni di legislatore, dirigente e imprenditore (lo 0,7%, a fronte dello 0,3% tra le donne), le professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione (il 25%, a fronte del 24,1% tra le donne), le professioni tecniche (il 13,9%, a fronte dell'11,4% tra le donne), i mestieri di artigiano, operaio specializzato e agricoltore (il 10,3%, a fronte del 3,8% tra le donne) e di conduttore di impianti e operaio semi-qualificati addetti a macchinari fissi e mobili (il 2,1%, a fronte dello 0,4% tra le donne), mentre la percentuale delle donne è superiore a quella degli uomini nelle professioni impiegatizie (il 13,8%, a fronte del 7,1% tra gli uomini) e in quelle qualificate nelle attività commerciali e nei servizi (il 33,4%, a fronte del 21,3% tra gli uomini).

**Figura 3.3 – Rapporti di lavoro attivati per grandi gruppi professionali e sesso nel comune di Milano – Anno 2014** (composizione percentuale)



**Tavola 3.4 – Rapporti di lavoro attivati per grandi gruppi professionali e sesso nel comune di Milano – Anno 2014** (valori assoluti e composizione percentuale)

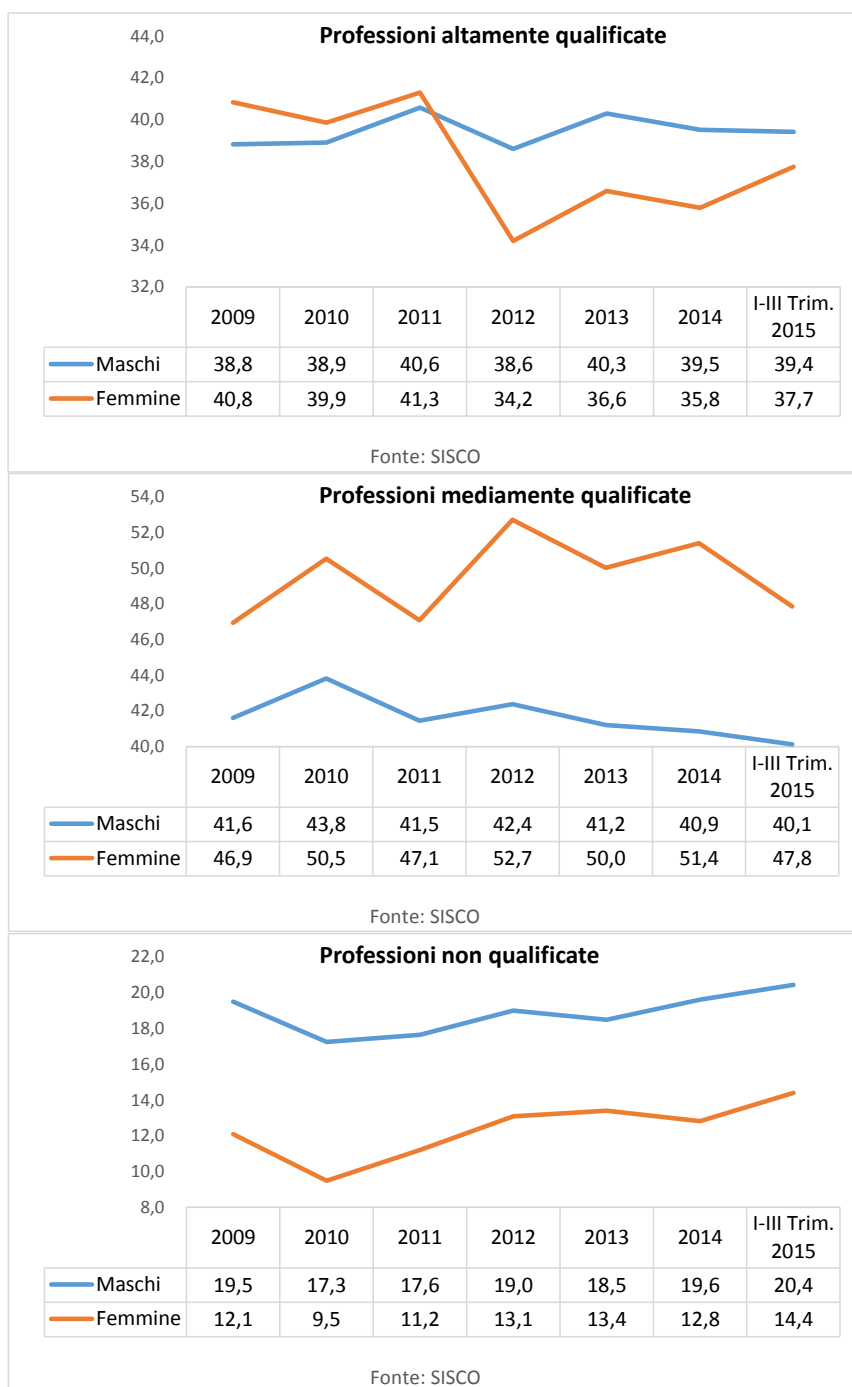
|  | Maschi                 | Femmine        | Totale         | Maschi                          | Femmine      | Totale       |
|--|------------------------|----------------|----------------|---------------------------------|--------------|--------------|
|  | <b>Valori assoluti</b> |                |                | <b>Composizione percentuale</b> |              |              |
| Legislatori, dirigenti e imprenditori  | 1.811                  | 618            | 2.429          | 0,7                             | 0,3          | 0,5          |
| Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione                | 67.172                 | 53.835         | 121.007        | 25,0                            | 24,1         | 24,6         |
| Professioni tecniche   | 37.353                 | 25.404         | 62.757         | 13,9                            | 11,4         | 12,8         |
| Impiegati  | 19.084                 | 30.797         | 49.881         | 7,1                             | 13,8         | 10,1         |
| Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi                     | 57.322                 | 74.632         | 131.954        | 21,3                            | 33,4         | 26,8         |
| Artigiani, operai specializzati e agricoltori  | 27.751                 | 8.448          | 36.199         | 10,3                            | 3,8          | 7,4          |
| Conduttori di impianti e operai semi-qualificati addetti a macchinari fissi e mobili | 5.773                  | 812            | 6.585          | 2,1                             | 0,4          | 1,3          |
| <b>Professioni non qualificate</b>   | <b>52.773</b>          | <b>28.599</b>  | <b>81.372</b>  | <b>19,6</b>                     | <b>12,8</b>  | <b>16,5</b>  |
| <i>Professioni altamente qualificate</i>   | <i>106.336</i>         | <i>79.857</i>  | <i>186.193</i> | <i>39,5</i>                     | <i>35,8</i>  | <i>37,8</i>  |
| <i>Professioni mediamente qualificate</i>  | <i>109.930</i>         | <i>114.689</i> | <i>224.619</i> | <i>40,9</i>                     | <i>51,4</i>  | <i>45,6</i>  |
| <i>Professioni non qualificate</i>   | <i>52.773</i>          | <i>28.599</i>  | <i>81.372</i>  | <i>19,6</i>                     | <i>12,8</i>  | <i>16,5</i>  |
| <b>Totale</b>  | <b>269.039</b>         | <b>223.145</b> | <b>492.184</b> | <b>100,0</b>                    | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

Fonte: Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Sistema informativo statistico delle comunicazioni obbligatorie (SISCO)

Nei grafici successivi si rappresentano le serie storiche dei rapporti di lavoro attivati per grandi gruppi professionali e sesso: la quota di donne che esercita professioni altamente qualificate è superiore a quella degli uomini fino al 2011, ma negli anni successivi questa percentuale diventa inferiore, tuttavia, con una tendenza a raggiungere quella maschile, dal momento che il gap di genere nei primi 3 trimestri del 2015 si riduce a meno di 2 punti percentuali (figura 3.4). Per quanto riguarda le professioni mediamente qualificate, la quota

delle donne è sempre superiore a quella degli uomini, mentre il gap di genere nelle professioni non qualificate a favore delle donne diminuisce da 7 punti percentuali nel 2009 a 6 punti nei primi 3 trimestri del 2015.

**Figura 3.4 – Rapporti di lavoro attivati per grandi gruppi professionali e sesso nel comune di Milano – Anni 2009-2014 e I-III Trimestri 2015 (incidenza percentuale)**

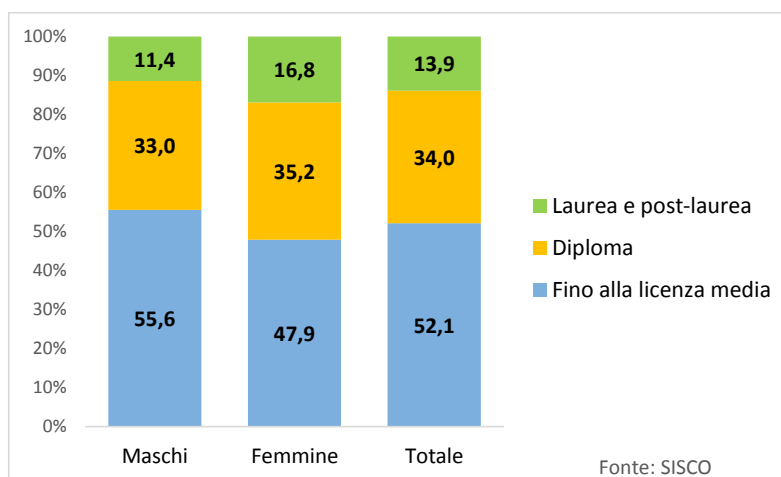


Occorre osservare che le attivazioni di nuovi contratti di lavoro a Milano, che interessano prevalentemente la parte più mobile del mercato del lavoro, riguardano in gran parte lavoratori che svolgono mansioni mediamente e non qualificate, perché la quota di lavoratori che esercitano professioni altamente qualificate è relativamente modesta (uomini 39,5%; donne: 35,8%) ed è nettamente più bassa rispetto a quella dello stock medio di lavoratori di questa città che è stato esaminato nel capitolo precedente (uomini: 52,8%; donne: 47,9%). Insomma, le nuove assunzioni riguardano per poco più di un terzo i professionals, probabilmente composti da giovani alla prima esperienza di lavoro che fanno fronte al naturale turn over delle aziende, persone licenziate o dimesse, e per quasi due terzi le mansioni meno qualificate dei servizi con contratti di breve durata, come è emerso in una tabella precedente (vedi tavola 3.2).

Ma sorprende, in ogni caso, che oltre la metà dei nuovi rapporti di lavoro attivati nel 2014 abbia riguardato persone che hanno conseguito al massimo la licenza media (52,1%), tra i quali moltissimi senza alcun titolo di studio (37,2%), mentre la quota dei lavoratori diplomati è pari al 34% e quella dei laureati raggiunge solo il 13,9% (figura 3.5 e tavola 3.5). Infatti, occorre osservare che il valore dei rapporti di lavoro relativi a persone con al massimo la licenza media è nettamente sovra-stimato, perché per una regola del sistema delle comunicazioni obbligatorie che tiene conto della difficoltà per i datori di lavoro di classificare i titoli di studio degli stranieri, a questi ultimi è attribuito come livello d'istruzione "nessun titolo di studio". Si tratta, nel 2014, di 120 mila attivazioni di stranieri, che incidono pesantemente nella composizione percentuale per titolo di studio. Ipotizzando che la percentuale di stranieri senza alcun titolo di studio sia identica a quella rilevata nel capitolo precedente per gli stranieri che lavorano abitualmente a Milano (1,3%), la quota complessiva di attivati che hanno conseguito solo la licenza media scenderebbe dal 52,1% al 28% e di conseguenza aumenterebbero notevolmente le quote dei diplomati (44,9%) e dei laureati (27,1%).

Nonostante la sovrastima delle persone senza alcun titolo di studio, il livello d'istruzione delle donne assunte è di molto superiore a quello degli uomini: la quota di donne che hanno conseguito al massimo la licenza media (47,9%) è inferiore di quasi 8 punti percentuali a quella degli uomini (55,6%), la percentuale delle diplomate (35,2%) è superiore di oltre 2 punti a quella dei diplomati (33%) e la quota delle laureate (16,8%) è superiore di quasi 6 punti rispetto a quella degli uomini con lo stesso titolo di studio (11,4%).

**Figura 3.5 – Rapporti di lavoro attivati per titolo di studio e sesso nel comune di Milano – Anno 2014** (composizione percentuale)



**Tavola 3.5 – Rapporti di lavoro attivati per titolo di studio e sesso nel comune di Milano – Anno 2014** (valori assoluti e composizione percentuale)

|  | Maschi                 | Femmine        | Totale         | Maschi                          | Femmine      | Totale       |
|--|------------------------|----------------|----------------|---------------------------------|--------------|--------------|
|  | <b>Valori assoluti</b> |                |                | <b>Composizione percentuale</b> |              |              |
| Nessun titolo di studio  | 103.189                | 79.882         | 183.071        | 38,4                            | 35,8         | 37,2         |
| Licenza elementare   | 2.691                  | 747            | 3.438          | 1,0                             | 0,3          | 0,7          |
| Licenza media  | 43.751                 | 26.368         | 70.119         | 16,3                            | 11,8         | 14,2         |
| Titolo di istruzione secondaria superiore (scolastica ed extra-scolastica) che non permette l'accesso all'università | 14.166                 | 10.576         | 24.742         | 5,3                             | 4,7          | 5,0          |
| Diploma di istruzione secondaria superiore che permette l'accesso all'università                                     | 74.620                 | 68.005         | 142.625        | 27,7                            | 30,5         | 29,0         |
| Diploma terziario extra-universitario  | 303                    | 274            | 577            | 0,1                             | 0,1          | 0,1          |
| Diploma universitario  | 1.372                  | 2.053          | 3.425          | 0,5                             | 0,9          | 0,7          |
| Laurea - vecchio o nuovo ordinamento   | 25.724                 | 32.546         | 58.270         | 9,6                             | 14,6         | 11,8         |
| Titolo di studio post-laurea   | 147                    | 217            | 364            | 0,1                             | 0,1          | 0,1          |
| Master universitario di primo livello  | 262                    | 349            | 611            | 0,1                             | 0,2          | 0,1          |
| Diploma di specializzazione  | 1.887                  | 1.425          | 3.312          | 0,7                             | 0,6          | 0,7          |
| Dottore di ricerca   | 927                    | 703            | 1.630          | 0,3                             | 0,3          | 0,3          |
| <b>Totale</b>  | <b>269.039</b>         | <b>223.145</b> | <b>492.184</b> | <b>100,0</b>                    | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

Fonte: Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Sistema informativo statistico delle comunicazioni obbligatorie (SISCO)

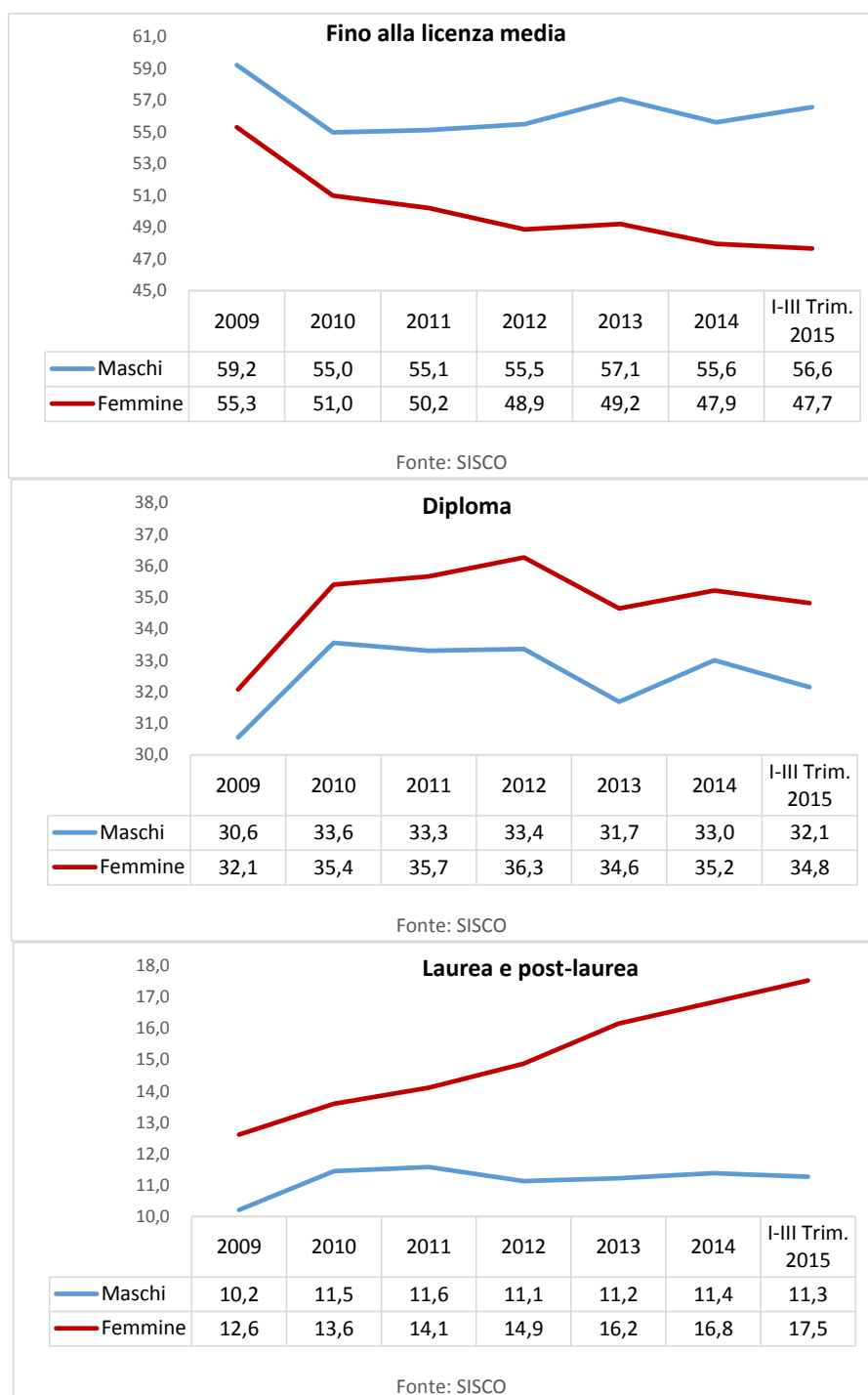
Tenendo conto della sovra-stima delle persone senza titolo di studio, la quota di donne con al massimo la licenza media si riduce costantemente dal 2009 (55,4%) ai primi due trimestri del 2015, mentre quella degli uomini con lo stesso titolo di studio aumenta costantemente dal 2010 (55%) ai primi tre trimestri del 2015 (56,6%) (figura 3.6).

L'andamento della percentuale dei diplomati per genere è abbastanza simile, con una flessione, a partire dal 2010, di circa un punto percentuale.

La quota delle laureate aumenta in modo sostenuto di quasi 5 punti percentuali nel periodo considerato, mentre quella degli uomini con lo stesso titolo di studio cresce di un solo punto percentuale.

In definitiva, il livello d'istruzione delle donne assunte a Milano è destinato ad aumentare costantemente, anche se a questa dinamica non corrisponde una pari crescita del livello dell'inquadramento, mentre quello degli uomini registrerà una stagnazione, senza che questo incida sulle loro qualifiche professionali.

**Figura 3.6 – Rapporti di lavoro attivati per titolo di studio e sesso nel comune di Milano – Anni 2009-2014 e I-III Trimestri 2015 (incidenza percentuale)**



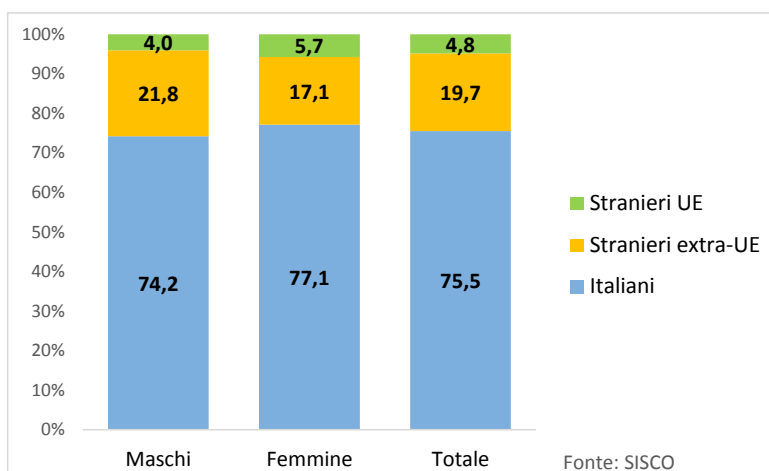


### 3.2 Le donne straniere svolgono lavori più qualificati degli uomini, anche come imprenditrici

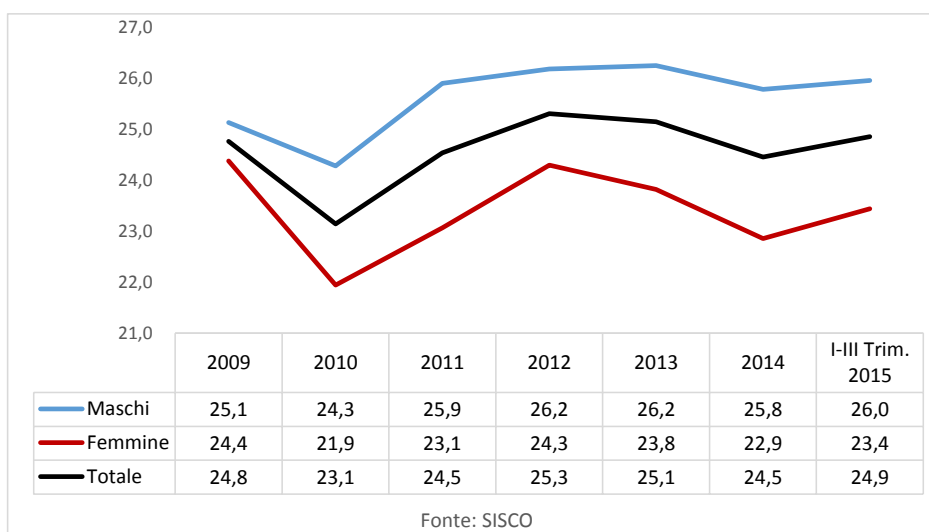
Il 75,5% dei rapporti di lavoro attivati nel 2014 ha interessato gli italiani, il 19,7 gli stranieri extracomunitari e il 4,8% gli stranieri comunitari (figure 3.7, 3.8 e tavola 3.5). La quota di donne straniere assunte (22,9%) è inferiore di quasi 3 punti percentuali rispetto a quella degli uomini (25,8%) e questa differenza è sostanzialmente costante a partire dal 2010.

Dal 2009 al 2014 il numero di donne straniere extracomunitarie subisce una flessione (-22,2%), mentre quello delle donne comunitarie aumenta (16,1%), probabilmente a causa della crescita di colf e badanti dai paesi dell'Est d'Europa, mentre cresce il numero di tutti gli stranieri maschi.

**Figura 3.7 – Rapporti di lavoro attivati per cittadinanza e sesso nel comune di Milano – Anno 2014** (composizione percentuale)



**Figura 3.8 – Rapporti di lavoro attivati con stranieri per sesso nel comune di Milano – Anni 2009-2014 e I-III Trimestri 2015** (incidenza percentuale sul totale)



**Tavola 3.5 – Rapporti di lavoro attivati per cittadinanza e sesso nel comune di Milano – Anni 2009-2014 e I-III Trimestri 2015** (valori assoluti e percentuali)

|                    | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           | I-III Trim. 2015 | Variazione % 2014/2009 |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------------|
| <b>MASCHI</b>      |                |                |                |                |                |                |                  |                        |
| Italiani           | 193.581        | 204.434        | 201.991        | 193.729        | 183.669        | 199.678        | 161.110          | 3,1                    |
| Stranieri extra-UE | 55.761         | 54.680         | 58.395         | 57.478         | 55.210         | 58.556         | 48.073           | 5,0                    |
| Stranieri UE       | 9.212          | 10.873         | 12.201         | 11.230         | 10.154         | 10.805         | 8.404            | 17,3                   |
| <b>Totale</b>      | <b>258.554</b> | <b>269.987</b> | <b>272.587</b> | <b>262.437</b> | <b>249.033</b> | <b>269.039</b> | <b>217.587</b>   | <b>4,1</b>             |
| <b>FEMMINE</b>     |                |                |                |                |                |                |                  |                        |
| Italiani           | 186.425        | 199.232        | 194.840        | 172.899        | 157.087        | 172.152        | 130.411          | -7,7                   |
| Stranieri extra-UE | 49.049         | 43.156         | 44.652         | 41.906         | 37.164         | 38.178         | 29.529           | -22,2                  |
| Stranieri UE       | 11.035         | 12.838         | 13.754         | 13.581         | 11.948         | 12.815         | 10.399           | 16,1                   |

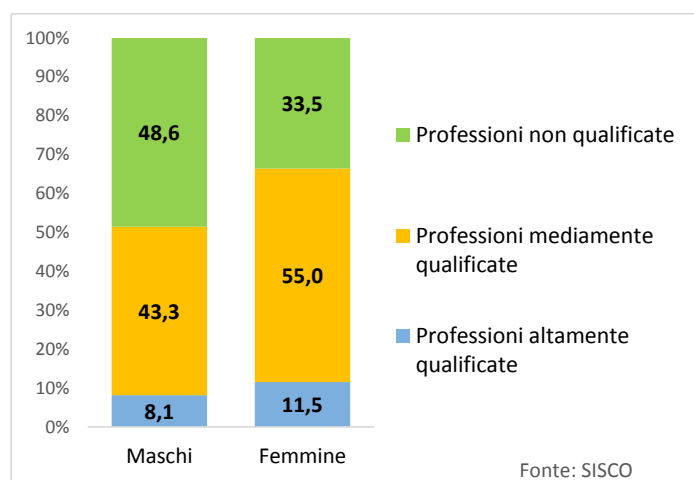
|                         | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           | I-III Trim.<br>2015 | Variazione %<br>2014/2009 |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|---------------------------|
| <b>Totale</b>           | <b>246.509</b> | <b>255.226</b> | <b>253.246</b> | <b>228.386</b> | <b>206.199</b> | <b>223.145</b> | <b>170.339</b>      | <b>-9,5</b>               |
| <b>MASCHI E FEMMINE</b> |                |                |                |                |                |                |                     |                           |
| Italiani                | 380.006        | 403.666        | 396.831        | 366.628        | 340.756        | 371.830        | 291.521             | -2,2                      |
| Stranieri extra-UE      | 104.810        | 97.836         | 103.047        | 99.384         | 92.374         | 96.734         | 77.602              | -7,7                      |
| Stranieri UE            | 20.247         | 23.711         | 25.955         | 24.811         | 22.102         | 23.620         | 18.803              | 16,7                      |
| <b>Totale</b>           | <b>505.063</b> | <b>525.213</b> | <b>525.833</b> | <b>490.823</b> | <b>455.232</b> | <b>492.184</b> | <b>387.926</b>      | <b>-2,5</b>               |

Fonte: Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Sistema informativo statistico delle comunicazioni obbligatorie (SISCO)

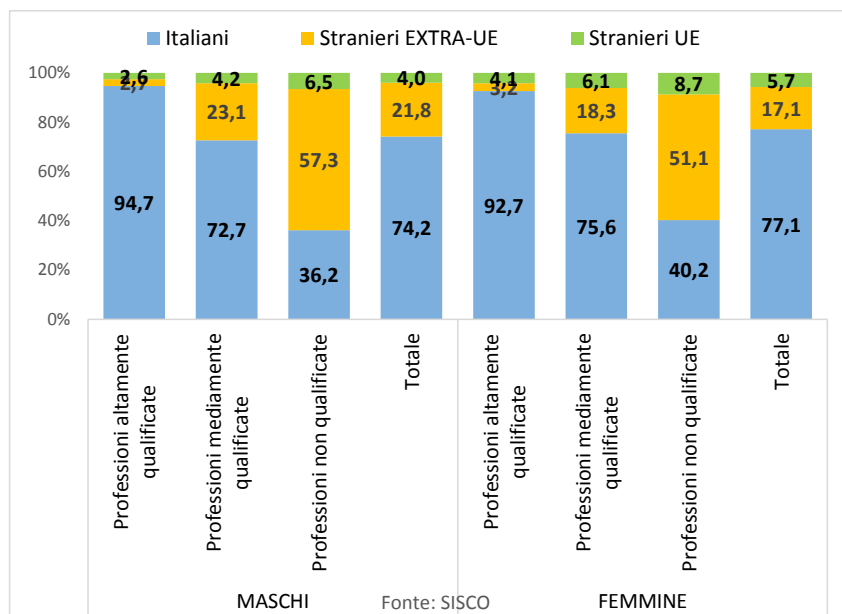
Si registrano differenze di genere significative tra i nuovi assunti stranieri nel 2014: una quota più elevata di donne straniere esercita professioni altamente qualificate (11,5%, a fronte dell'8,1% tra gli uomini) e mediamente qualificate (55,0%, a fronte del 43,3% tra gli uomini), mentre una percentuale maggiore di uomini svolge lavori non qualificati (48,6%, a fronte del 33,5% tra le donne (*figure 3.9, 3.10 e tavola 3.6*).

Tra gli imprenditori la quota di donne straniere è particolarmente elevata (11,7%, 9,9% tra gli uomini), così come tra le professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi (30,1%, 24,5% tra gli uomini), gli artigiani, operai specializzati e agricoltori (36,9%; 42% tra gli uomini) e i conduttori di impianti e operai semi-qualificati addetti a macchinari fissi e mobili (53,2%, 38,8% tra gli uomini). La quota di donne straniere tra le professioni non qualificate, costituite in gran parte da colf e addette alla pulizia degli uffici, raggiunge il 59,8% (63,8% tra gli uomini), ma una quota significativa di italiane non disdegna di fare questi lavori umili (40,2%).

**Figura 3.9 – Rapporti di lavoro attivati di stranieri per professione e sesso nel comune di Milano – Anno 2014** (composizione percentuale)



**Figura 3.10 – Rapporti di lavoro attivati per cittadinanza, professione e sesso nel comune di Milano – Anno 2014** (composizione percentuale)



**Tavola 3.6 – Rapporti di lavoro attivati per cittadinanza, professione e sesso nel comune di Milano – Anno 2014** (composizione percentuale)

|  | Italiani        | Stranieri extra-UE | Stranieri UE  | Totale         | Italiani                 | Stranieri extra-UE | Stranieri UE | Totale       |
|--|-----------------|--------------------|---------------|----------------|--------------------------|--------------------|--------------|--------------|
|  | Valori assoluti |                    |               |                | Composizione percentuale |                    |              |              |
| <b>MASCHI</b>  |                 |                    |               |                |                          |                    |              |              |
| Legislatori, dirigenti e imprenditori  | 1.631           | ..                 | ..            | 1.811          | 90,1                     |                    |              | 100,0        |
| Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione                | 63.389          | 1.574              | 2.209         | 67.172         | 94,4                     | 2,3                | 3,3          | 100,0        |
| Professioni tecniche   | 35.672          | 1.236              | ..            | 37.353         | 95,5                     | 3,3                |              | 100,0        |
| Impiegati  | 16.978          | 1.756              | ..            | 19.084         | 89,0                     | 9,2                |              | 100,0        |
| Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi                     | 43.283          | 12.753             | 1.286         | 57.322         | 75,5                     | 22,2               | 2,2          | 100,0        |
| Artigiani, operai specializzati e agricoltori  | 16.095          | 9.394              | 2.262         | 27.751         | 58,0                     | 33,9               | 8,2          | 100,0        |
| Conduttori di impianti e operai semi-qualificati addetti a macchinari fissi e mobili | 3.532           | 1.505              | ..            | 5.773          | 61,2                     | 26,1               |              | 100,0        |
| Professioni non qualificate  | 19.098          | 30.241             | 3.434         | 52.773         | 36,2                     | 57,3               | 6,5          | 100,0        |
| <b>Totale</b>  | <b>199.678</b>  | <b>58.556</b>      | <b>10.805</b> | <b>269.039</b> | <b>74,2</b>              | <b>21,8</b>        | <b>4,0</b>   | <b>100,0</b> |
| <b>FEMMINE</b>   |                 |                    |               |                |                          |                    |              |              |
| Legislatori, dirigenti e imprenditori  | ..              | ..                 | ..            | ..             |                          |                    |              |              |
| Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione                | 49.962          | 1.461              | 2.412         | 53.835         | 92,8                     | 2,7                | 4,5          | 100,0        |
| Professioni tecniche   | 23.480          | 1.081              | ..            | 25.404         | 92,4                     | 4,3                |              | 100,0        |
| Impiegati  | 28.824          | 1.279              | ..            | 30.797         | 93,6                     | 4,2                |              | 100,0        |
| Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi                     | 52.131          | 17.049             | 5.452         | 74.632         | 69,9                     | 22,8               | 7,3          | 100,0        |
| Artigiani, operai specializzati e agricoltori  | 5.327           | 2.511              | ..            | 8.448          | 63,1                     | 29,7               |              | 100,0        |
| Conduttori di impianti e operai semi-qualificati addetti a macchinari fissi e mobili | ..              | ..                 | ..            | ..             |                          |                    |              |              |
| Professioni non qualificate  | 11.502          | 14.606             | 2.491         | 28.599         | 40,2                     | 51,1               | 8,7          | 100,0        |
| <b>Totale</b>  | <b>172.152</b>  | <b>38.178</b>      | <b>12.815</b> | <b>223.145</b> | <b>77,1</b>              | <b>17,1</b>        | <b>5,7</b>   | <b>100,0</b> |
| <b>MASCHI E FEMMINE</b>  |                 |                    |               |                |                          |                    |              |              |
| Legislatori, dirigenti e imprenditori  | 2.177           | ..                 | ..            | 2.429          | 89,6                     |                    |              | 100,0        |
| Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione                | 113.351         | 3.035              | 4.621         | 121.007        | 93,7                     | 2,5                | 3,8          | 100,0        |
| Professioni tecniche   | 59.152          | 2.317              | 1.288         | 62.757         | 94,3                     | 3,7                | 2,1          | 100,0        |
| Impiegati  | 45.802          | 3.035              | 1.044         | 49.881         | 91,8                     | 6,1                | 2,1          | 100,0        |
| Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi                     | 95.414          | 29.802             | 6.738         | 131.954        | 72,3                     | 22,6               | 5,1          | 100,0        |
| Artigiani, operai specializzati e agricoltori  | 21.422          | 11.905             | 2.872         | 36.199         | 59,2                     | 32,9               | 7,9          | 100,0        |
| Conduttori di impianti e operai semi-qualificati addetti a macchinari fissi e mobili | 3.912           | 1.668              | 1.005         | 6.585          | 59,4                     | 25,3               | 15,3         | 100,0        |
| Professioni non qualificate  | 30.600          | 44.847             | 5.925         | 81.372         | 37,6                     | 55,1               | 7,3          | 100,0        |
| <b>Totale</b>  | <b>371.830</b>  | <b>96.734</b>      | <b>23.620</b> | <b>492.184</b> | <b>75,5</b>              | <b>19,7</b>        | <b>4,8</b>   | <b>100,0</b> |

Fonte: Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Sistema informativo statistico delle comunicazioni obbligatorie (SISCO)

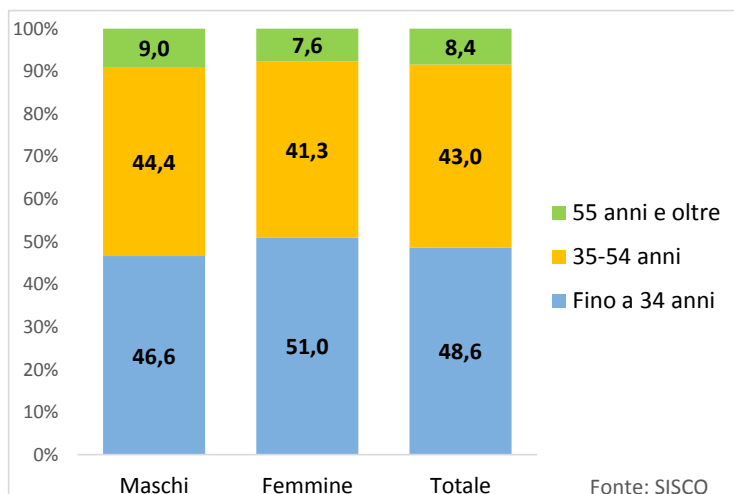
### 3.3 Le donne sono sempre più giovani, ma le posizioni apicali sono riservate agli uomini adulti e maturi

Le donne che hanno stipulato un nuovo contratto di lavoro nel 2014 sono molto più giovani degli uomini: il 51% ha un'età fino a 34 anni (46,6% tra gli uomini), il 41,3% tra 35 e 54 anni (44,4% tra gli uomini) e il 7,6% da 55 anni e oltre (9% tra gli uomini) (figura 3.11 e tavola 3.7).

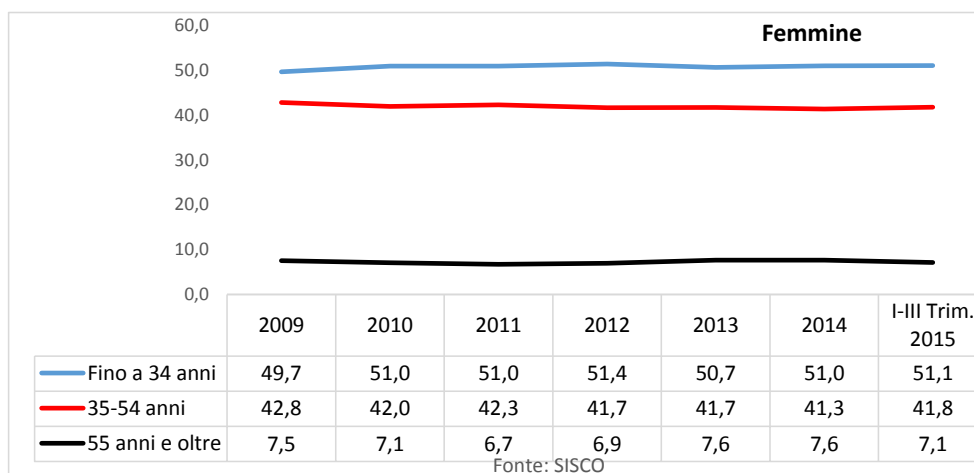
Anche l'evoluzione per classi d'età dal 2009 ai primi 3 trimestri del 2015 presenta forti differenze di genere: la quota delle giovani donne che hanno un'età fino a 34 anni aumenta di oltre un punto percentuale (dal 49,7% al 51,1%), le adulte tra 35 e 54 anni d'età diminuiscono di un punto e le mature over 55 diminuiscono di quasi mezzo punto, mentre l'evoluzione degli uomini è esattamente inversa con una netta flessione dei giovani di quasi 5 punti percentuali (dal 50,5% al 45,6%) e un aumento sia degli adulti (4,2 punti percentuali, dal 41% al 45,1%) sia dei maturi (0,7 punti, dall'8,5% al 9,2%) (figura 3.12)

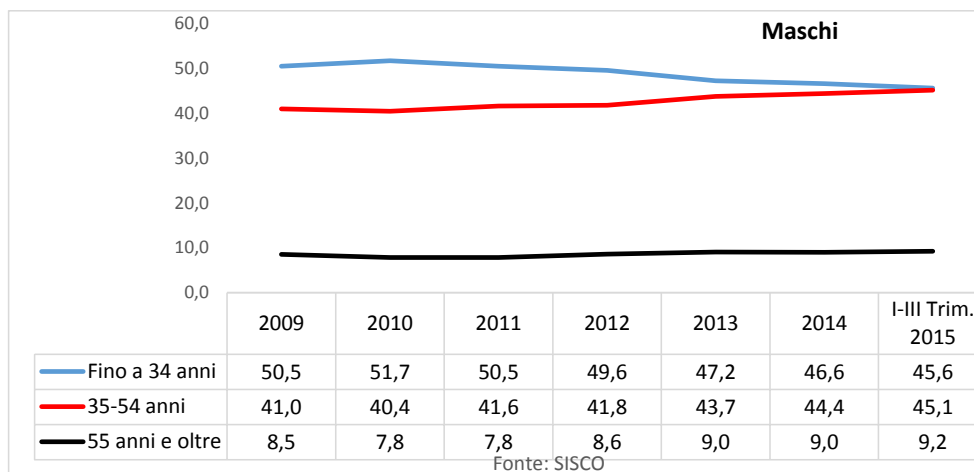
Insomma, la popolazione delle lavoratrici di Milano è destinata a diventare sempre più giovane, mentre quella maschile tenderà a invecchiare.

**Figura 3.11 – Rapporti di lavoro attivati per classi d'età e sesso nel comune di Milano – Anno 2014** (composizione percentuale)



**Figura 3.12 – Rapporti di lavoro attivati per classi d'età e sesso nel comune di Milano – Anni 2009-2014 e I-III Trimestri 2015** (composizione percentuale)





**Tavola 3.7 – Rapporti di lavoro attivati per classi d'età decennali e sesso nel comune di Milano – Anni 2009-2014 e I-III Trimestri 2015 (valori assoluti e percentuali)**

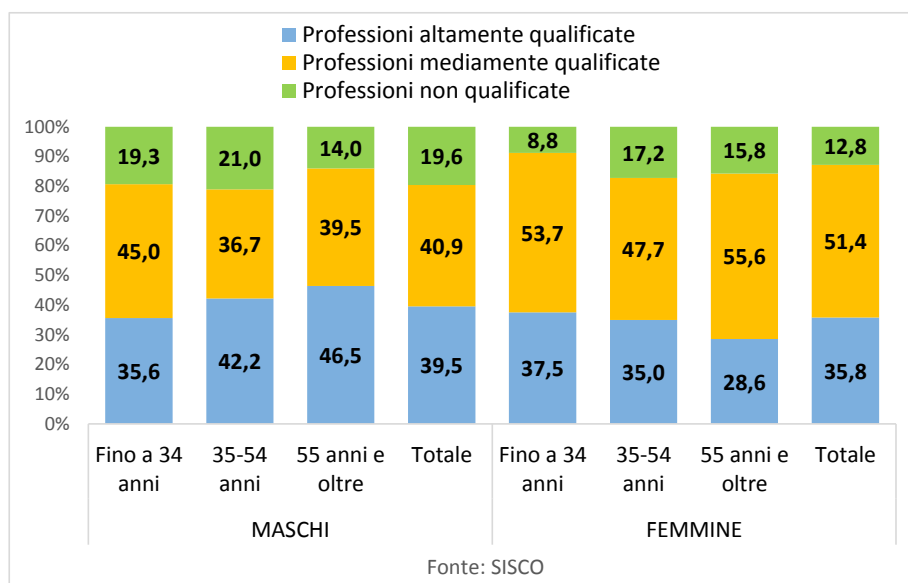
|                         | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           | I-III Trim. 2015 | Variazione % 2014/2009 |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------------|
| <b>MASCHI</b>           |                |                |                |                |                |                |                  |                        |
| Fino a 24 anni          | 41.730         | 46.923         | 43.581         | 40.801         | 33.593         | 35.444         | 27.315           | -15,1                  |
| 25-34 anni              | 88.817         | 92.742         | 94.140         | 89.286         | 84.017         | 90.017         | 71.997           | 1,4                    |
| 35-44 anni              | 69.117         | 70.441         | 72.054         | 68.279         | 66.755         | 72.907         | 58.932           | 5,5                    |
| 45-54 anni              | 36.804         | 38.755         | 41.466         | 41.483         | 42.175         | 46.516         | 39.277           | 26,4                   |
| 55-64 anni              | 17.168         | 16.886         | 17.184         | 18.116         | 17.926         | 19.033         | 16.419           | 10,9                   |
| 65 anni e oltre         | 4.918          | 4.240          | 4.162          | 4.472          | 4.567          | 5.122          | 3.647            | 4,1                    |
| <b>Totale</b>           | <b>258.554</b> | <b>269.987</b> | <b>272.587</b> | <b>262.437</b> | <b>249.033</b> | <b>269.039</b> | <b>217.587</b>   | <b>4,1</b>             |
| <b>FEMMINE</b>          |                |                |                |                |                |                |                  |                        |
| Fino a 24 anni          | 37.840         | 43.536         | 41.011         | 36.380         | 30.304         | 32.933         | 23.516           | -13,0                  |
| 25-34 anni              | 84.582         | 86.568         | 88.023         | 81.014         | 74.149         | 80.906         | 63.529           | -4,3                   |
| 35-44 anni              | 65.970         | 66.354         | 65.387         | 57.453         | 50.471         | 53.935         | 41.356           | -18,2                  |
| 45-54 anni              | 39.552         | 40.763         | 41.816         | 37.700         | 35.524         | 38.329         | 29.783           | -3,1                   |
| 55-64 anni              | 15.554         | 15.481         | 14.453         | 13.136         | 12.916         | 13.715         | 10.129           | -11,8                  |
| 65 anni e oltre         | 3.011          | 2.524          | 2.556          | 2.703          | 2.835          | 3.327          | 2.026            | 10,5                   |
| <b>Totale</b>           | <b>246.509</b> | <b>255.226</b> | <b>253.246</b> | <b>228.386</b> | <b>206.199</b> | <b>223.145</b> | <b>170.339</b>   | <b>-9,5</b>            |
| <b>MASCHI E FEMMINE</b> |                |                |                |                |                |                |                  |                        |
| Fino a 24 anni          | 79.570         | 90.459         | 84.592         | 77.181         | 63.897         | 68.377         | 50.831           | -14,1                  |
| 25-34 anni              | 173.399        | 179.310        | 182.163        | 170.300        | 158.166        | 170.923        | 135.526          | -1,4                   |
| 35-44 anni              | 135.087        | 136.795        | 137.441        | 125.732        | 117.226        | 126.842        | 100.288          | -6,1                   |
| 45-54 anni              | 76.356         | 79.518         | 83.282         | 79.183         | 77.699         | 84.845         | 69.060           | 11,1                   |
| 55-64 anni              | 32.722         | 32.367         | 31.637         | 31.252         | 30.842         | 32.748         | 26.548           | 0,1                    |
| 65 anni e oltre         | 7.929          | 6.764          | 6.718          | 7.175          | 7.402          | 8.449          | 5.673            | 6,6                    |
| <b>Totale</b>           | <b>505.063</b> | <b>525.213</b> | <b>525.833</b> | <b>490.823</b> | <b>455.232</b> | <b>492.184</b> | <b>387.926</b>   | <b>-2,5</b>            |

Fonte: Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Sistema informativo statistico delle comunicazioni obbligatorie (SISCO)

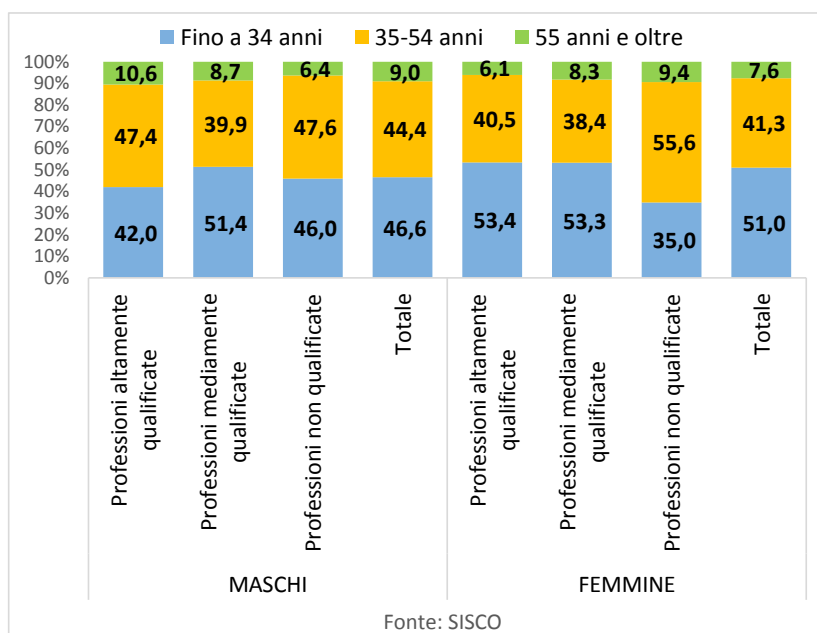
Una maggiore quota di donne giovani fino a 34 anni d'età attivate nel 2014 a Milano esercita professioni altamente qualificate (37,5%, a fronte del 35,6% tra gli uomini) e una minore percentuale svolge mestieri non qualificati (8,8%, a fronte del 19,3% tra gli uomini), tuttavia con l'aumento dell'età diminuisce la quota delle donne professionali a causa della maggiore difficoltà a raggiungere le posizioni apicali, mentre aumenta quella degli uomini che esercitano professioni altamente qualificate (figura 3.13).

Se si esamina lo stesso incrocio tra grandi gruppi professioni e classi d'età dal punto di vista della prima variabile, tra le donne che esercitano professioni altamente qualificate si osserva una maggiore quota di giovani (53,4%, a fronte del 42% tra gli uomini) rispetto agli adulti e ai maturi, mentre tra le donne che svolgono lavori non qualificati è minore la quota di giovani (35%, a fronte del 46% tra gli uomini) e maggiore quella degli adulti e maturi, probabilmente per la maggiore presenza di badanti e colf (figura 3.14).

**Figura 3.13 – Rapporti di lavoro attivati per professione, classi d'età e sesso nel comune di Milano – Anno 2014** (composizione percentuale)



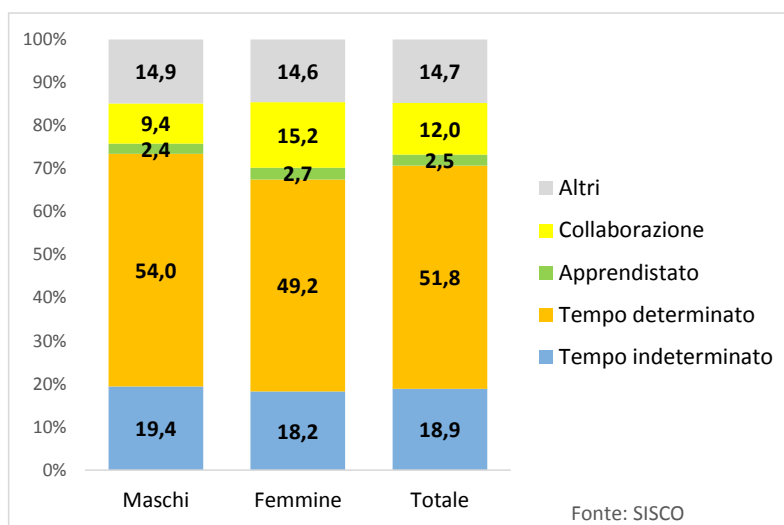
**Figura 3.14 – Rapporti di lavoro attivati per professione, classi d'età e sesso nel comune di Milano – Anno 2014** (composizione percentuale)



### 3.4 Nel 2015 aumenta la domanda di lavori stabili, soprattutto per le lavoratrici

Gran parte dei nuovi rapporti di lavoro attivati dalle imprese e dalle famiglie a Milano nel 2014 è a termine (tempo determinato, collaborazioni, lavori domestici e intermittenti), con modeste differenze di genere (78,2% tra gli uomini e 79% tra le donne) (figure 3.15, 3.16 e tavola 3.8). Infatti, la quota di contratti a tempo indeterminato stipulati è abbastanza equilibrata tra i generi (19,4% tra gli uomini e 18,2% tra le donne), mentre le differenze si registrano tra le tipologie dei lavori precari: la percentuale di quelli a tempo determinato è molto elevata tra gli uomini (54%, a fronte del 49,2% tra le donne, viceversa una maggiore quota di donne è stata assunta con un contratto di collaborazione (15,2%, a fronte del 9,4% tra gli uomini). Le quote tra i generi sono sostanzialmente simili per gli altri contratti – lavoratori domestici, intermittenti, etc. – (14,9% tra gli uomini e 14,6% tra le donne) e per l'apprendistato (2,4% tra gli uomini e 2,7% tra le donne).

**Figura 3.15 – Rapporti di lavoro attivati per tipo di contratto e sesso nel comune di Milano – Anno 2014** (composizione percentuale)

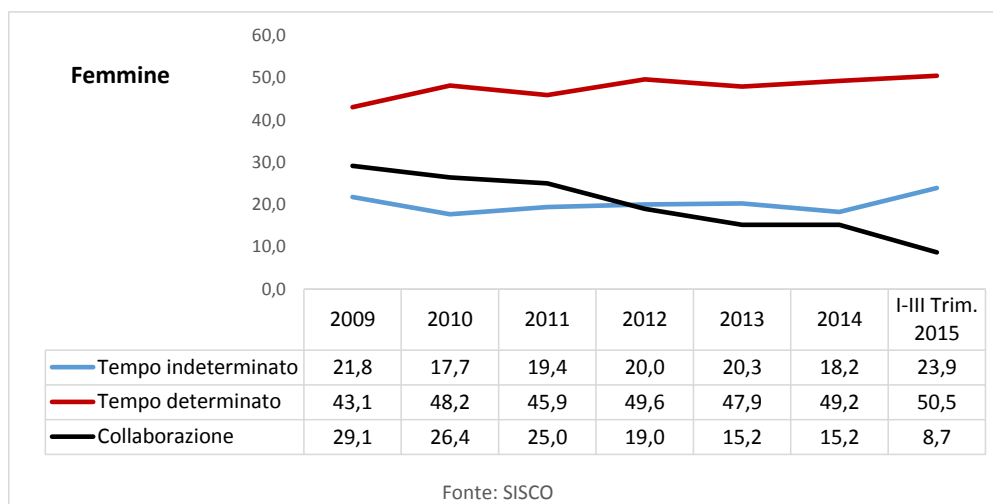


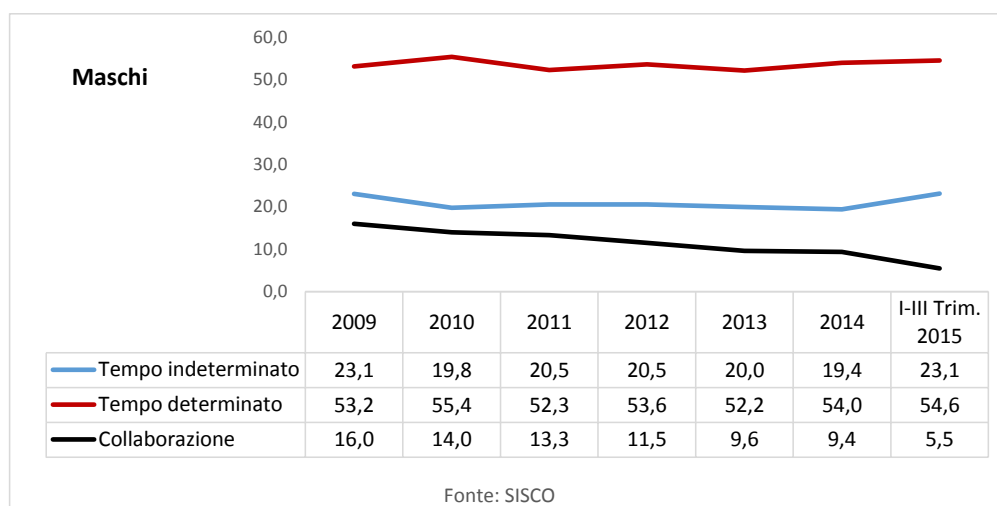
Nella serie storica dal 2009 e al 2014 l'utilizzo del contratto a tempo indeterminato diminuisce sia come valore assoluto (-12,5% tra gli uomini e -24,3% tra le donne) sia come percentuale sul totale dei rapporti attivati (-4 punti percentuali in entrambe le componenti), analogamente alle dinamiche del contratto di collaborazione (-39% tra gli uomini e -52,8% tra le donne), mentre aumentano le stipule di contratti a tempo determinato (5,7% tra gli uomini e 3,5% tra le donne) e soprattutto di altri contratti (145,8% tra gli uomini e 198,6% tra le donne).

In grande sintesi, dal 2009 al 2014 la quota di donne assunte con contratto a tempo indeterminato e di collaborazione diminuisce di 17,5 punti percentuali, compensati dall'aumento nella stessa misura della quota dei contratti a tempo determinato, di quelli intermittenti e dei lavori domestici.

Nei primi tre trimestri del 2015, anche grazie alla decontribuzioni per le assunzioni a tempo indeterminato, la quota di assunti con questo contratto aumenta, rispetto al 2014, di 4 punti percentuali tra gli uomini e di 6 punti tra le donne.

**Figura 3.16 – Rapporti di lavoro attivati per alcuni tipi di contratto e sesso nel comune di Milano – Anni 2009-2014 e I-III Trimestri 2015** (composizione percentuale)





**Tavola 3.8 – Rapporti di lavoro attivati per tipo di contratto e sesso nel comune di Milano – Anni 2009-2014 e I-III Trimestri 2015 (valori assoluti e percentuali)**

|                         | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           | I-III Trim. 2015 | Variazione % 2014/2009 |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------------|
| <b>MASCHI</b>           |                |                |                |                |                |                |                  |                        |
| Tempo indeterminato     | 59.648         | 53.451         | 55.999         | 53.918         | 49.725         | 52.215         | 50.361           | -12,5                  |
| Tempo determinato       | 137.442        | 149.539        | 142.603        | 140.777        | 129.882        | 145.247        | 118.748          | 5,7                    |
| Apprendistato           | 3.856          | 3.999          | 4.680          | 5.029          | 5.412          | 6.403          | 3.851            | 66,1                   |
| Collaborazione          | 41.350         | 37.706         | 36.262         | 30.109         | 23.870         | 25.206         | 11.910           | -39,0                  |
| Altri                   | 16.258         | 25.292         | 33.043         | 32.604         | 40.144         | 39.968         | 32.717           | 145,8                  |
| <b>Totale</b>           | <b>258.554</b> | <b>269.987</b> | <b>272.587</b> | <b>262.437</b> | <b>249.033</b> | <b>269.039</b> | <b>217.587</b>   | <b>4,1</b>             |
| <b>FEMMINE</b>          |                |                |                |                |                |                |                  |                        |
| Tempo indeterminato     | 53.760         | 45.201         | 49.179         | 45.709         | 41.833         | 40.694         | 40.747           | -24,3                  |
| Tempo determinato       | 106.152        | 122.984        | 116.189        | 113.337        | 98.858         | 109.867        | 85.992           | 3,5                    |
| Apprendistato           | 3.844          | 4.048          | 4.272          | 5.232          | 5.473          | 6.101          | 3.717            | 58,7                   |
| Collaborazione          | 71.845         | 67.476         | 63.286         | 43.333         | 31.369         | 33.914         | 14.771           | -52,8                  |
| Altri                   | 10.908         | 15.517         | 20.320         | 20.775         | 28.666         | 32.569         | 25.112           | 198,6                  |
| <b>Totale</b>           | <b>246.509</b> | <b>255.226</b> | <b>253.246</b> | <b>228.386</b> | <b>206.199</b> | <b>223.145</b> | <b>170.339</b>   | <b>-9,5</b>            |
| <b>MASCHI E FEMMINE</b> |                |                |                |                |                |                |                  |                        |
| Tempo indeterminato     | 113.408        | 98.652         | 105.178        | 99.627         | 91.558         | 92.909         | 91.108           | -18,1                  |
| Tempo determinato       | 243.594        | 272.523        | 258.792        | 254.114        | 228.740        | 255.114        | 204.740          | 4,7                    |
| Apprendistato           | 7.700          | 8.047          | 8.952          | 10.261         | 10.885         | 12.504         | 7.568            | 62,4                   |
| Collaborazione          | 113.195        | 105.182        | 99.548         | 73.442         | 55.239         | 59.120         | 26.681           | -47,8                  |
| Altri                   | 27.166         | 40.809         | 53.363         | 53.379         | 68.810         | 72.537         | 57.829           | 167,0                  |
| <b>Totale</b>           | <b>505.063</b> | <b>525.213</b> | <b>525.833</b> | <b>490.823</b> | <b>455.232</b> | <b>492.184</b> | <b>387.926</b>   | <b>-2,5</b>            |

Fonte: Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Sistema informativo statistico delle comunicazioni obbligatorie (SISCO)

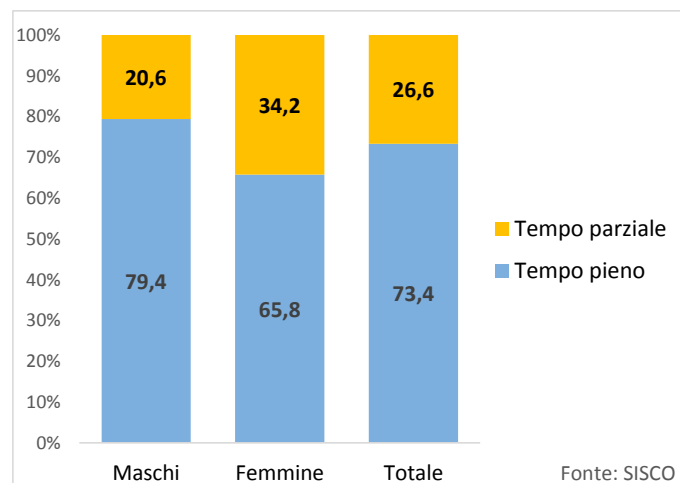
### 3.5 Diminuisce la domanda di part-time, soprattutto tra gli uomini

Le attivazioni di lavoro dipendente part-time rappresentano nel 2014 il 34,2% del totale tra le donne e il 20,6% tra gli uomini e diminuiscono dal 2009 ai primi 3 trimestri del 2015 di poco più di un punto percentuale tra le lavoratrici e di circa 2 punti percentuali tra i lavoratori (figura 3.17 e tavola 3.9).

Di conseguenza la quota di rapporti di lavoro attivati a tempo pieno (79,4% tra gli uomini e 65,8% tra le donne) aumenta della stessa misura.

**Figura 3.17 – Rapporti di lavoro dipendente attivati per orario di lavoro e sesso nel comune di Milano – Anno 2014 (composizione percentuale)**





**Tavola 3.9 – Rapporti di lavoro dipendente attivati per orario di lavoro e sesso nel comune di Milano – Anni 2009-2014 e I-III Trimestri 2015 (valori assoluti e percentuali)**

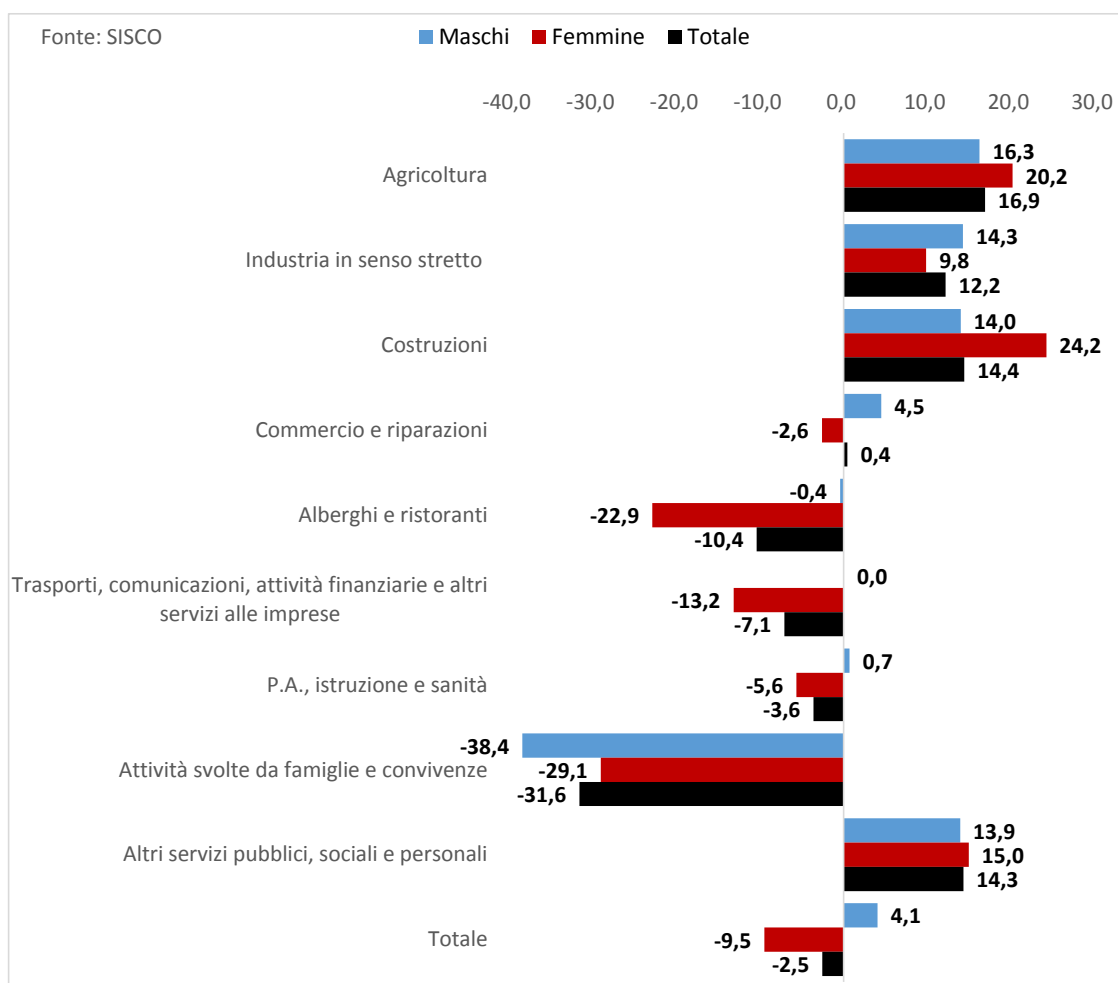
|                         | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           | I-III Trim. 2015 | Variazione % 2014/2009 |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------------|
| <b>MASCHI</b>           |                |                |                |                |                |                |                  |                        |
| Tempo pieno             | 181.616        | 180.992        | 172.963        | 158.464        | 156.794        | 169.059        | 143.425          | -6,9                   |
| Tempo parziale          | 41.747         | 37.236         | 38.707         | 39.897         | 40.397         | 43.863         | 38.004           | 5,1                    |
| <b>Totale</b>           | <b>223.363</b> | <b>218.228</b> | <b>211.670</b> | <b>198.361</b> | <b>197.191</b> | <b>212.922</b> | <b>181.429</b>   | <b>-4,7</b>            |
| <b>FEMMINE</b>          |                |                |                |                |                |                |                  |                        |
| Tempo pieno             | 129.446        | 128.683        | 121.242        | 102.981        | 98.638         | 106.003        | 89.223           | -18,1                  |
| Tempo parziale          | 64.086         | 55.958         | 55.185         | 55.539         | 52.521         | 54.167         | 46.398           | -15,5                  |
| <b>Totale</b>           | <b>193.532</b> | <b>184.641</b> | <b>176.427</b> | <b>158.520</b> | <b>151.159</b> | <b>160.170</b> | <b>135.621</b>   | <b>-17,2</b>           |
| <b>MASCHI E FEMMINE</b> |                |                |                |                |                |                |                  |                        |
| Tempo pieno             | 311.062        | 309.675        | 294.205        | 261.445        | 255.432        | 275.062        | 232.648          | -11,6                  |
| Tempo parziale          | 105.833        | 93.194         | 93.892         | 95.436         | 92.918         | 98.030         | 84.402           | -7,4                   |
| <b>Totale</b>           | <b>416.895</b> | <b>402.869</b> | <b>388.097</b> | <b>356.881</b> | <b>348.350</b> | <b>373.092</b> | <b>317.050</b>   | <b>-10,5</b>           |

Fonte: Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Sistema informativo statistico delle comunicazioni obbligatorie (SISCO)

### 3.6 Per la prima volta in leggero calo la domanda delle imprese dei servizi

Gli unici quattro settori economici che dal 2009 al 2014 hanno subito una flessione nell'attivazione di rapporti di lavoro a Milano sono quelli delle attività svolte dalle famiglie (lavori domestici), con una riduzione del numero delle attivazioni del 31,6%, soprattutto tra gli uomini (-39,4%), degli alberghi e ristoranti (-10,4%) esclusivamente per la componente femminile (-22,9%), dei trasporti, comunicazioni, attività finanziarie e altri servizi alle imprese (-7,1%), solo per la flessione delle donne (-13,2%) e della pubblica amministrazione, istruzione e sanità (-3,6%), per la sola componente femminile (-5,6%) (figura 3.18 e tavola 3.10). Cresce il numero delle attivazioni nel settore delle costruzioni (14,4%), degli altri servizi pubblici, sociali e personali (14,3%) e dell'industria (12,2%) (il settore dell'agricoltura ha attivato un numero insignificante di rapporti di lavoro).

**Figura 3.18 – Rapporti di lavoro attivati per settore economico e sesso nel comune di Milano – Anni 2009-2014 (variazione percentuale)**



Ma se si analizzano le quote di tutti i comparti, emerge che la percentuale di attivazioni effettuate complessivamente dai settori dei servizi dal 2009 ai primi tre trimestri del 2015, per la prima volta subisce una riduzione di quasi due punti percentuali, dal 91,9% al 90,2%, mentre si registra una crescita della quota delle attivazioni da parte dei settori delle costruzioni dal 4,5% al 5,3% e dell'industria in senso stretto, dal 3,5% al 4,3%, che rappresentano complessivamente una quota del 9,8% (figura 3.18).

La flessione dei servizi è stata determinata innanzitutto dalla riduzione della quota di attivazioni da parte del più grande settore dei trasporti, comunicazioni, attività finanziarie e altri servizi alle imprese, dal 33,6% al 30,6%, soprattutto a causa della componente femminile (da 37,1% a 33,1%), seguito da quello degli alberghi e ristoranti, dell'istruzione e sanità e dei lavori domestici, mentre gli unici settori dei servizi nei quali si registra una crescita delle attivazioni, comunque non sufficiente a compensare le riduzioni, sono quelli degli altri servizi pubblici, sociali, grazie soprattutto alla componente femminile, e del commercio.

**Figura 3.18 – Rapporti di lavoro attivati per settore economico e sesso nel comune di Milano – Anno 2009 e I-III Trimestri 2015 (composizione percentuale)**

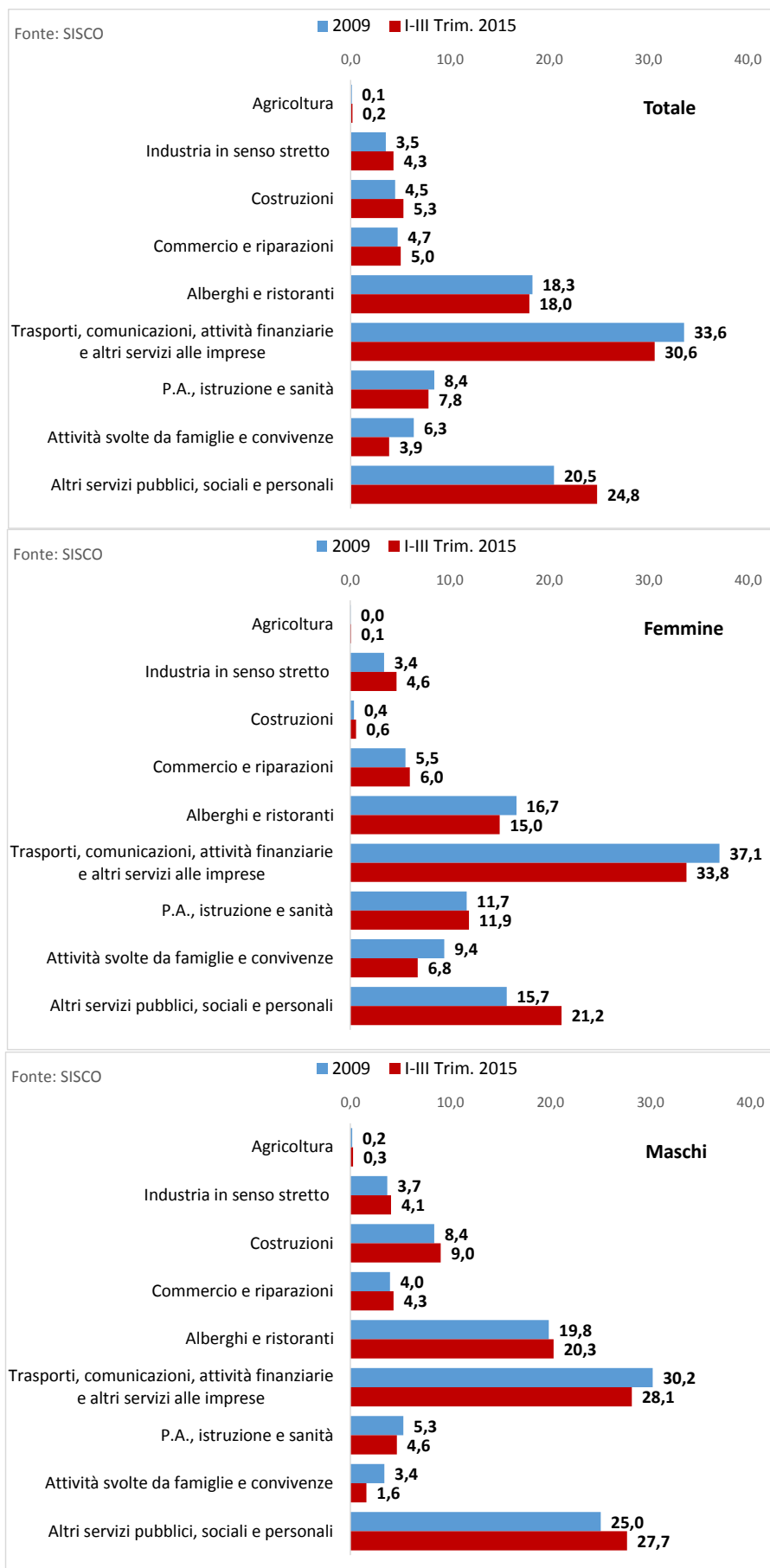


Tavola 3.10 – Rapporti di lavoro attivati per settore economico e sesso nel comune di Milano – Anni 2009-2014 e I-III Trimestri 2015 (valori assoluti e percentuali)

|   | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           | I-III Trim.<br>2015 | Variazione<br>%<br>2014/2009 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|------------------------------|
| <b>MASCHI</b>   |                |                |                |                |                |                |                     |                              |
| Agricoltura   | 486            | 471            | 371            | 432            | 481            | 565            | 570                 | 16,3                         |
| Industria in senso stretto  | 9.513          | 10.581         | 11.056         | 11.123         | 9.463          | 10.870         | 8.848               | 14,3                         |
| Costruzioni   | 21.678         | 21.542         | 23.027         | 24.352         | 23.241         | 24.716         | 19.639              | 14,0                         |
| Commercio e riparazioni   | 10.230         | 11.176         | 12.102         | 11.871         | 10.907         | 10.690         | 9.389               | 4,5                          |
| Alberghi e ristoranti   | 51.300         | 53.635         | 50.199         | 47.888         | 45.925         | 51.088         | 44.194              | -0,4                         |
| Trasporti, comunicazioni, attività finanziarie e altri servizi alle imprese | 78.168         | 88.676         | 85.177         | 83.209         | 72.586         | 78.188         | 61.210              | 0,0                          |
| P.A., istruzione e sanità   | 13.690         | 13.960         | 13.285         | 12.564         | 13.128         | 13.787         | 10.085              | 0,7                          |
| Attività svolte da famiglie e convivenze                                    | 8.771          | 2.872          | 4.419          | 4.511          | 5.719          | 5.399          | 3.484               | -38,4                        |
| Altri servizi pubblici, sociali e personali                                 | 64.718         | 67.074         | 72.951         | 66.487         | 67.583         | 73.736         | 60.168              | 13,9                         |
| <b>Totale</b>   | <b>258.554</b> | <b>269.987</b> | <b>272.587</b> | <b>262.437</b> | <b>249.033</b> | <b>269.039</b> | <b>217.587</b>      | <b>4,1</b>                   |
| <b>FEMMINE</b>  |                |                |                |                |                |                |                     |                              |
| Agricoltura   | 94             | 153            | 109            | 94             | 94             | 113            | 116                 | 20,2                         |
| Industria in senso stretto  | 8.360          | 9.043          | 9.386          | 9.581          | 8.900          | 9.183          | 7.899               | 9,8                          |
| Costruzioni   | 895            | 835            | 980            | 1.053          | 883            | 1.112          | 992                 | 24,2                         |
| Commercio e riparazioni   | 13.661         | 14.730         | 15.128         | 15.468         | 13.633         | 13.308         | 10.195              | -2,6                         |
| Alberghi e ristoranti   | 41.151         | 43.230         | 38.889         | 34.142         | 29.709         | 31.730         | 25.583              | -22,9                        |
| Trasporti, comunicazioni, attività finanziarie e altri servizi alle imprese | 91.475         | 104.796        | 99.316         | 81.769         | 69.937         | 79.427         | 57.549              | -13,2                        |
| P.A., istruzione e sanità   | 28.851         | 28.250         | 27.393         | 26.094         | 25.908         | 27.221         | 20.308              | -5,6                         |
| Attività svolte da famiglie e convivenze                                    | 23.285         | 14.877         | 17.791         | 17.939         | 16.578         | 16.518         | 11.546              | -29,1                        |
| Altri servizi pubblici, sociali e personali                                 | 38.737         | 39.312         | 44.254         | 42.246         | 40.557         | 44.533         | 36.151              | 15,0                         |
| <b>Totale</b>   | <b>246.509</b> | <b>255.226</b> | <b>253.246</b> | <b>228.386</b> | <b>206.199</b> | <b>223.145</b> | <b>170.339</b>      | <b>-9,5</b>                  |
| <b>MASCHI E FEMMINE</b>   |                |                |                |                |                |                |                     |                              |
| Agricoltura   | 580            | 624            | 480            | 526            | 575            | 678            | 686                 | 16,9                         |
| Industria in senso stretto  | 17.873         | 19.624         | 20.442         | 20.704         | 18.363         | 20.053         | 16.747              | 12,2                         |
| Costruzioni   | 22.573         | 22.377         | 24.007         | 25.405         | 24.124         | 25.828         | 20.631              | 14,4                         |
| Commercio e riparazioni   | 23.891         | 25.906         | 27.230         | 27.339         | 24.540         | 23.998         | 19.584              | 0,4                          |
| Alberghi e ristoranti   | 92.451         | 96.865         | 89.088         | 82.030         | 75.634         | 82.818         | 69.777              | -10,4                        |
| Trasporti, comunicazioni, attività finanziarie e altri servizi alle imprese | 169.643        | 193.472        | 184.493        | 164.978        | 142.523        | 157.615        | 118.759             | -7,1                         |
| P.A., istruzione e sanità   | 42.541         | 42.210         | 40.678         | 38.658         | 39.036         | 41.008         | 30.393              | -3,6                         |
| Attività svolte da famiglie e convivenze                                    | 32.056         | 17.749         | 22.210         | 22.450         | 22.297         | 21.917         | 15.030              | -31,6                        |
| Altri servizi pubblici, sociali e personali                                 | 103.455        | 106.386        | 117.205        | 108.733        | 108.140        | 118.269        | 96.319              | 14,3                         |
| <b>Totale</b>   | <b>505.063</b> | <b>525.213</b> | <b>525.833</b> | <b>490.823</b> | <b>455.232</b> | <b>492.184</b> | <b>387.926</b>      | <b>-2,5</b>                  |

Fonte: Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Sistema informativo statistico delle comunicazioni obbligatorie (SISCO)

## IV. LE MILANESI AL LAVORO (Lorenza Zanuso)

Un'analisi del lavoro delle residenti in città

### Sintesi dei risultati

Oggetto di questo studio sono i livelli di partecipazione, le modalità di lavoro e la distribuzione professionale delle donne tra i 20 e i 64 anni residenti nella città di Milano, analizzati in base ai dati della Indagine Istat sulle forze di lavoro aggiornati al 2014<sup>22</sup>.

### Il contesto milanese

Milano è una città singolare, che da sempre coltiva l'immagine di capitale produttiva del paese, motore dello sviluppo economico e laboratorio di innovazione sociale. Sono molti, ben documentati e ben comunicati i primati dell'area urbana e metropolitana milanese. Prima in Italia per prodotto interno lordo, presenza di società multinazionali, export e investimenti stranieri; primo mercato finanziario italiano e prima per presenza di professionisti e consulenti di impresa; sede dei maggiori gruppi e imprese di ITC e biotecnologie, di editoria, stampa e comunicazione, di imprese radiofoniche e televisive private. Polo universitario con la maggiore offerta di Facoltà d'Italia, cui si aggiunge una variegata offerta di corsi extrascolastici da parte di una pluralità di Enti formativi pubblici e privati, accreditati e non. Capitale italiana della moda, del design, dell'industria culturale e dell'intrattenimento; sede di importanti eventi fieristici, congressuali e culturali legati ai diversi settori produttivi; e di una offerta di negozi, bar, ristoranti e locali che alimentano la poderosa macchina del consumo urbano rivolta ai residenti, alle centinaia di migliaia di *city users* quotidiani, e ai milioni di turisti che ogni anno visitano la città. E ancora, sede in cui si concentrano decine di grandi strutture ospedaliere e di ricerca pubbliche e convenzionate; nonché i servizi di cura e assistenza alle persone e alle famiglie, sia pubblici che privati e non profit, che rispondono o dovrebbero rispondere alle esigenze di una popolazione che invecchia, si diversifica per comportamenti demografici, paesi e culture di provenienza, e in cui più in generale sta venendo meno, sia nella componente di cittadinanza italiana che straniera, la figura della "casalinga full-time" come centro e perno del lavoro familiare gratuito, domestico e di cura. A questi si aggiungono i servizi indispensabili alla manutenzione, connessione e mobilitazione della infrastruttura urbana, dai servizi di trasporto ai servizi di pulizia e custodia, ai servizi di sicurezza e di manutenzione delle aree pubbliche, alle funzioni routinarie di supporto alle attività edilizie e produttive, scolastiche, sanitarie e ricreative della città.

Un contesto urbano, in sintesi, ormai quasi totalmente terziarizzato, che esprime una domanda di lavoro sempre più diversificata e stratificata, sia riguardo alle competenze e specializzazioni in continuo divenire richieste ai "lavoratori della conoscenza" del nuovo terziario, sia riguardo alle incerte opportunità di inclusione e crescita professionale di chi si trova o rischia di trovarsi confinato nelle occupazioni di servizio più effimere o discontinue, meno qualificate o meno tutelate.

### L'oggetto di indagine

In questo contesto urbano compiutamente post-fordista (dove l'86% dei residenti occupati lavora nei servizi), e più di altri caratterizzato da un mix di nuove opportunità, ma anche di vulnerabilità o discontinuità delle posizioni lavorative, che posto ha il lavoro delle donne?

Quanto e come lavorano le milanesi? Come sta cambiando il lavoro femminile col succedersi delle generazioni, e tra le donne di diversa cultura e provenienza e che abitano la città? E quali sono i nessi fra i diversi "lavori" che – al di là delle definizioni statistiche di attività o inattività - impegnano di fatto la popolazione

---

<sup>22</sup> Solo recentemente l'Istat ha messo a disposizione queste informazioni relative a 13 grandi comuni con almeno 250 mila abitanti, tra cui il Comune di Milano.

delle residenti in età lavorativa, sui diversi fronti delle attività di formazione e auto - formazione, delle attività professionali retribuite, e di quelle relative alla gestione del lavoro familiare e di cura?

Il testo che segue ha lo scopo di fornire una prima e parziale risposta a questi interrogativi.

Il primo capitolo analizza la struttura per età, la condizione familiare, gli impegni di cura e i livelli di istruzione della popolazione femminile residente, distinguendo tra le due componenti della popolazione di cittadinanza italiana e straniera.

Nel secondo e terzo capitolo si focalizza l'analisi sui livelli di partecipazione al lavoro delle residenti italiane e straniere tra i 20 e i 64 anni a confronto con le medie italiane e europee, con approfondimenti sulle variazioni dei livelli di occupazione delle donne giovani, adulte e mature, a seconda della posizione nel nucleo familiare, della presenza di figli conviventi, e della dotazione di capitale umano.

Il quarto capitolo esamina le forme del lavoro delle residenti analizzando la distribuzione delle occupate per posizione nella professione, tipologie contrattuali e orari di lavoro, anche in questo caso distinguendo tra italiane e straniere nelle diverse fasce di età.

Nel capitolo quinto si approfondisce il tema del livello qualitativo delle professioni svolte dalle lavoratrici milanesi, con un confronto tra le posizioni maschili e femminili nei grandi gruppi e sottogruppi professionali. Gli ultimi tre capitoli, dopo un breve richiamo sugli andamenti dell'occupazione femminile tra il 2008 e il 2014, forniscono un ritratto analitico del lavoro delle donne giovani, adulte e mature, riprendendo in parte i dati già emersi e approfondendo l'analisi dettagliata delle specifiche professioni svolte in ciascun gruppo di età, sia per la componente italiana che straniera.

## **I principali risultati**

Il quadro che emerge dall'indagine ci restituisce l'immagine di una società femminile milanese interrelata e straordinariamente operosa, in cui convivono donne di diverse generazioni, portatrici saperi, esperienze e prospettive di lavoro differenziate; e in cui la componente di cittadinanza straniera rappresenta oggi circa un quarto delle residenti in età lavorativa, e arriva al 31% nelle età centrali potenzialmente più attive e riproduttive, tra i 30 e i 44 anni.

### Capitale umano e lavoro: “Il Lavoratore” milanese, tanto più se giovane e ad alto livello di istruzione, è per metà una donna

Su tutte le principali dimensioni della partecipazione al lavoro - attività, occupazione e disoccupazione - le milanesi mostrano indicatori migliori della media dei paesi europei più sviluppati (EU15), e incomparabilmente migliori della media italiana. A Milano i tassi di attività superano il 70% tra le cittadine italiane e l'80% tra le cittadine straniere, con una quota di disoccupate inferiore al 6% in entrambe le componenti della popolazione, italiana e straniera. Il tasso di occupazione femminile complessivo è del 68,3%, a saldo di tassi particolarmente bassi tra le giovani di cittadinanza italiana entro i 24 anni, in gran parte inattive e impegnate negli studi, cui corrispondono tassi di occupazione particolarmente alti tra le donne in età centrale tra i 30 e i 44 anni, proprio l'età in cui si “fa famiglia” (81,5% italiane e 76,4% straniere).

Il gap complessivo tra uomini e donne nei tassi di occupazione è inferiore a 10 punti percentuali (-9,5% F), e tanto più ridotto quanto più si scende nell'età: tra le donne mature è del -13% ma tra le giovani scende al -5%, e nella componente italiana della popolazione le ventenni hanno tassi di occupazione superiori (+1%) a quelli dei coetanei.

Il lavoratore milanese è ormai per metà (47,6% sul totale occupati) una donna, e sono più donne che uomini sia i giovani occupati di cittadinanza italiana tra i 20 e 29 anni, sia gli occupati stranieri dai trent'anni in su.

Non solo: sia tra i residenti che tra gli occupati italiani e stranieri, i livelli di istruzione femminili sono più alti di quelli maschili, e lo sono tanto più tra le nuove leve del mercato del lavoro, con una percentuale di lavoratrici laureate che supera quella maschile nelle età tra i 20 e i 44 anni. Tra le italiane arriva al 60% di laureate tra le occupate di 20 - 29 anni (vs 35%M), e al 55,8% tra le adulte.

A Milano stanno cambiando in sostanza *le figure* del lavoro, dove alla centralità statistica, normativa e simbolica del lavoratore autoctono, uomo, in età centrale, con tradizioni e culture del lavoro relativamente omogenee e modellate sull'esperienza del capofamiglia *breadwinner*, si affiancano nuovi protagonisti, diversifi-

cati per sesso, generazione, provenienza e dotazione di capitale umano. Entro questo quadro plurale, l'esperienza delle donne rappresenta, sia per quantità che per qualità, la metà del lavoro tout-court.

#### La qualità delle professioni: donne e uomini italiani nei lavori della conoscenza, donne e uomini stranieri nei lavori a bassa qualificazione

Più della metà dei lavoratori milanesi residenti (51% sul totale degli occupati), sono *knowledge workers*, occupati in professioni di tipo imprenditoriale e dirigenziale, nelle professioni intellettuali e scientifiche ad elevata specializzazione, o nelle professioni tecniche. Un terzo si colloca nella fascia intermedia delle professioni a media qualificazione impiegatizie, commerciali e di servizio, con una presenza di operai e artigiani – quasi tutti uomini - che non arriva al 7% del totale occupati, e al 1,2% delle occupate. Circa un quinto (17%) lavora nelle professioni non qualificate.

La distribuzione nelle macrocategorie professionali per sesso e cittadinanza delinea un quadro relativamente bilanciato tra uomini e donne, ma fortemente polarizzato tra italiani/e e stranieri/e.

La principale linea di stratificazione che attraverso il mondo professionale dei residenti non è tanto o solo quella relativa genere di appartenenza, ma quella tra italiani/e e stranieri/e: i primi concentrati per oltre il 60% (66,1%M e 62,2%F) nel segmento ad alta qualificazione, i secondi concentrati per più della metà (52,2%M e 54,9%F) nelle attività non qualificate che sostengono il funzionamento e la manutenzione della macchina urbana e supportano i bisogni di servizio, personali e di cura della popolazione complessiva.

La distribuzione per sesso nei gruppi professionali è d'altro canto relativamente bilanciata, con una presenza femminile che varia tra il 45% e il 53% degli occupati nella maggior parte dei gruppi professionali: sia nelle professioni intellettuali, scientifiche e tecniche ad alta qualificazione, che nelle occupazioni a media qualificazione nel commercio e servizi, che nelle professioni non qualificate. Sono invece ancora nettamente femminilizzati gli impieghi esecutivi d'ufficio (che assommano il 14% delle occupate, in gran prevalenza adulte e mature), e nettamente maschilizzate da un lato le professioni imprenditoriali e direttive (3,4% del totale occupati), e dall'altro le professioni artigiane e operaie, anch'esse poco numerose in un contesto quasi completamente terziarizzato come quello milanese.

Nel complesso, e considerando la classificazione in 9 gruppi professionali, l'80% delle occupate milanesi lavora quindi in gruppi professionali "misti", dove cioè il tasso di femminilizzazione oscilla attorno alla metà degli occupati: a questo livello di dettaglio la segregazione occupazionale per sesso appare a Milano decisamente contenuta, anche se permangono le tracce della storica divisione del lavoro tra donne e uomini che vede le prime ancora relativamente sottorappresentate nelle professioni apicali – dove più che la qualità intrinseca dell'occupazione conta il ruolo proprietario o di comando nell'organizzazione, nonché tempi di lavoro tutt'altro che conciliativi - e in quelle operaie di produzione e trasporto, maschilizzate non solo quantitativamente, ma anche per tradizioni e culture del lavoro sedimentatesi nel tempo.

#### Le forme del lavoro: meno della metà delle occupate svolge un lavoro "standard", dipendente, a tempo indeterminato e a tempo pieno

Lavorano come dipendenti otto donne milanesi su dieci, di cui più di nove su dieci con un contratto a tempo indeterminato. Le indipendenti (autonome e collaboratrici) superano il 22% tra le italiane, e il 10% tra le straniere, mentre il part-time attraversa tutte le condizioni professionali, sia dipendenti che indipendenti, per un totale del 35% delle occupate, vs il 15% degli occupati.

Entro questo quadro generale, sono profonde le differenze che caratterizzano le modalità di lavoro delle milanesi a seconda della generazione e della cittadinanza di appartenenza.

Il lavoro a termine è infatti enormemente sovrarappresentato tra le lavoratrici di cittadinanza italiana più giovani (il 43% delle ventenni dipendenti italiane lavora a termine, e l'8% nel lavoro indipendente in collaborazione). Così come il part-time è sovrarappresentato tra le straniere di tutte le età (il 55% delle straniere lavora a tempo ridotto, per più della metà involontario, vs il 26% delle italiane, per lo più volontarie), e tra le occupate in professioni non qualificate (il 65% delle non qualificate lavora part-time): un lavoro a tempo ridotto evidentemente più segregativo che conciliativo. Diverso anche il profilo delle lavoratrici indipendenti e dipendenti: le prime concentrate nei lavori ad alta qualificazione, e complessivamente più giovani, più istruite, e più spesso di cittadinanza italiana rispetto alle lavoratrici dipendenti.



Nel complesso, e tenendo in considerazione le diverse modalità di lavoro per orari e modalità contrattuali, il dato emergente è che meno della metà delle occupate milanesi ( 48% sul totale occupate, e meno di un terzo tra le lavoratrici più giovani) svolge un lavoro “standard” - alle dipendenze, a tempo indeterminato e a tempo pieno - cioè la forma di lavoro che per molti continua a essere il punto di riferimento simbolico e normativo del lavoro tout-court, ma che nel contesto milanese riguarda ormai la minoranza assoluta delle donne occupate, e solo la maggioranza, nemmeno troppo alta (59,6%) , degli occupati di sesso maschile. Una evidenza che dovrebbe interrogare non solo o tanto i fautori della parità, ma più in generale le istituzioni politiche e della rappresentanza organizzata, sia datoriale che sindacale, non foss’altro perché le forme di lavoro non-standard sono tanto più diffuse tra le nuove leve femminili del mercato del lavoro, che come si è visto rappresentano anche la maggioranza dei giovani lavoratori milanesi a più alto livello di istruzione.

### Lavoro e famiglia: un difficile “doppio sì”

Milano, nonostante una dotazione dei servizi per l’infanzia pubblici e privati più ampia rispetto alla media italiana, non è una città *children-friendly*. Le donne che vivono in nuclei con figli propri, sia in coppia che come monogenitori, sono meno della metà sia delle residenti che delle occupate, sia nella componente di cittadinanza italiana che straniera. Molte le singles, e molte le coppie senza figli tra le donne adulte e mature, e moltissime (il 67% tra le ventenni autoctone) le ragazze che fino alla soglia dei trent’anni vivono in condizioni di “figlie” nella famiglia di origine.

Tra le occupate italiane hanno figli conviventi meno di una ventenne su cento, meno della metà delle adulte tra i 30 e i 44 anni, e solo nelle coorti tra i 45 e i 64 anni prevale, seppur di poco (51%), la quota di lavoratrici che convivono con figli propri (si tratta tipicamente, in questo caso, di figli impegnati in percorsi formativi di lunga durata, che fino ai 29 anni vivono in gran maggioranza coi genitori). Anche tra le occupate straniere, nonostante i tassi di fecondità decisamente più alti che tra le italiane, hanno figli conviventi solo un terzo delle ventenni, poco più della metà delle adulte, e poco più di un terzo delle straniere in età matura, (queste ultime in molti casi *single movers*). Nel complesso, la condizione di “madre lavoratrice” con uno o più figli conviventi riguarda quindi una minoranza (48%) del totale delle occupate. Un dato di cui non c’è forse da stupirsi, se è vero che i tassi di occupazione nelle età in cui si “fa famiglia”- tra i 30 e i 44 anni - risultano sistematicamente più bassi tra le donne con figli (74%) rispetto a quelle senza figli (87,2%), sia nella componente italiana che straniera, e a tutti i livelli di istruzione laurea compresa. In un contesto come quello milanese in cui più dell’80% delle donne adulte lavora ; in cui più della metà è impegnata in professioni ad alta qualificazione tanto mobili quanto competitive, o viceversa in lavori non qualificati, e/o a rischio di discontinuità e/o a tempo e retribuzione ridotti; e in cui il grosso del lavoro familiare continua a essere svolto principalmente dalla popolazione femminile adulta, mettere al mondo e crescere uno o più figli è un desiderio e un impegno che tra le giovani in formazione o alle prime esperienze di lavoro tende ad essere sempre più differito, e tra le adulte al lavoro evidentemente non tutte e non sempre possono o vogliono realizzare.

### Il lavoro che cambia: diversi segmenti a confronto

L’analisi del lavoro e delle professioni nei tre gruppi delle milanesi giovani (20-29 anni), adulte (30-44 anni) e mature (45-64 anni) è una lente di osservazione che consente di rilevare da vicino i cambiamenti in corso a Milano sia sul fronte della domanda che delle caratteristiche dell’offerta di lavoro femminile. Rimandando alla lettura del Rapporto per un quadro analitico delle specifiche professioni svolte in ciascun gruppo di età e cittadinanza – analizzate al massimo livello di dettaglio su un elenco di 100 professioni – riassumiamo qui brevemente le principali evidenze che differenziano i diversi segmenti.

#### *Le residenti di cittadinanza italiana*

- *Le ventenni italiane*, duramente colpite dal calo della domanda di lavoro degli ultimi sei anni, oggi investono come mai prima nell’istruzione superiore. Fino ai 24 anni sono in larghissima maggioranza conviventi coi genitori (89,7%) e inattive (72%) perché ancora “*in education*”, ma in seguito entrano in massa nel mercato del lavoro con una quota tra i 25 e i 29 anni del 68,5% di occupate e del 9,9% in cerca di lavoro, per la quasi totalità senza figli. I livelli di istruzione dell’insieme delle occupate ventenni sono nettamente più alti dei coetanei, con una percentuale di laureate o con titoli post-



lauream del 60%. Più di sei su dieci (63,9%) lavorano nelle occupazioni ad alta qualificazione del nuovo terziario (in prevalenza come tecniche) e solo il 2,5% in lavori non qualificati.

Più di un quarto delle occupate (25,3%), specie se ad alto livello di istruzione, lavorano come autonome o collaboratrici; tre su dieci (31,9%) come dipendenti a termine; e tre su dieci (30%) con orari a tempo ridotto, per metà involontario: la quota di lavoratrici “standard” dipendenti, a tempo indeterminato e a pieno tempo si riduce così al 34% delle giovani occupate. All’alto livello qualitativo dei titoli di studio, delle competenze richieste e delle professioni esercitate si accompagnano in sostanza modalità di lavoro estremamente frammentate, in cui le opportunità e la qualità dei processi di apprendimento *on the job* diventano elementi decisivi per ricondurre a continuità e coerenza i primi passi di un percorso professionale evidentemente lontano dall’essere “garantito”.

- *Le adulte italiane tra i 30 e i 44 anni* mostrano una straordinaria intensità di lavoro, con tassi di occupazione che superano l’80% complessivo, l’85% tra le laureate, l’88% delle donne senza figli conviventi, e il 76% tra le lavoratrici con figli conviventi: il modello “*dual earners*” è ormai la norma delle coppie residenti, il che, come si è accennato, può essere uno degli elementi che contribuiscono a spiegare le maternità contratte e posticipate che caratterizzano il contesto milanese. Anche tra le adulte occupate, così come tra le giovani, la maggioranza è laureata (56%), e il 65% lavora nel segmento ad alta qualificazione, in prevalenza nelle professioni intellettuali, scientifiche e specialistiche (36,5% sul totale occupate), con una nutrita presenza di occupate indipendenti nelle professioni liberali, di specialiste nelle scienze gestionali, commerciali e bancarie, nelle professioni mediche e sanitarie, nell’area della ricerca e formazione, nelle numerose professioni legate al comparto editoriale e della comunicazione, etc. Molte anche le adulte occupate in professioni tecniche ad alta qualificazione (26,7% sul totale, e più numerose che tra le giovani le impiegate esecutive nel lavoro d’ufficio, mentre come tra giovani è ridottissima la quota (2,8%) di adulte italiane in professioni non qualificate, tra cui sono del tutto assenti le collaboratrici domestiche.

Le modalità di lavoro, infine, sono tra le adulte decisamente più assestate che tra le giovani, con una quota analoga di autonome, ma con una percentuale di dipendenti a termine (5,9%) e in collaborazione (5,8%) inferiore, così come più bassa che tra le giovani, nonostante i maggiori carichi familiari, è la quota di part-timers italiane adulte (26%, in gran parte volontarie specie se con figli). A differenza che tra le giovani, tra le adulte la quota di lavoratrici dipendenti, a tempo pieno e a tempo indeterminato sale così alla maggioranza del totale occupate (56%).

- *Le italiane in età matura tra i 45 e i 64 anni* sono l’unico segmento di età in cui si è riscontrato un forte aumento dei tassi di occupazione negli anni di crisi tra il 2008 e il 2014, cui hanno probabilmente contribuito diversi fattori: i cambiamenti intervenuti nel periodo nelle politiche previdenziali, ma anche l’ingresso progressivo in età matura di donne con alle spalle una storia di lavoro più continuativa e con contratti di lavoro relativamente stabili, che in misura maggiore delle coetanee di sei anni fa hanno potuto e voluto “tenersi stretto” il lavoro che avevano o sono, in parte, rientrate nel mercato da condizioni di inattività, anche per far fronte alle difficoltà occupazionali di partners disoccupati o di figli in formazione.

I tassi di occupazione in questa fascia di età hanno così raggiunto il 66,3% nel 2014, a fronte del 56,7% nel 2008 (+8,2%). Diversi anche i livelli di istruzione e il livello professionale delle occupate mature, nettamente più bassi di quelli delle lavoratrici giovani e adulte: le laureate sono solo il 33,6% (una quota inferiore anche a quella degli occupati di sesso maschile in età matura), e la quota di lavoratrici in professioni non qualificate sale all’8,8% delle occupate, e scende sotto la soglia del 60% per le professioni ad alta qualificazione. Tra queste le prime professioni per numerosità sono quelle “tradizionali” delle insegnanti di scuola primaria e secondaria e delle tecniche in campo amministrativo, mentre sono più contenute della media le quote delle occupate mature in professioni ordinarie ad elevata specializzazione. Complessivamente più stabili della media anche le modalità di lavoro, con una quota di lavoratrici standard superiore alla metà delle occupate, una incidenza bassissima di collaboratrici e di lavoratrici a tempo determinato, e una incidenza del part-time inferiore alla media, e in larghissima parte volontario.

### *Le residenti di cittadinanza straniera*

Le milanesi di cittadinanza straniera rappresentano più di un quarto del totale occupate tra i 20 e i 64 anni, e tre su dieci delle occupate in età centrale, con tassi di occupazione complessivi del 75%, vs il 66,3% delle italiane.

*Le giovani straniere* entrano molto prima delle italiane sia nella condizione familiare di madri con figli conviventi, sia nel mercato del lavoro: più della metà è già attiva nel mercato prima dei 25 anni; tra i 25 e i 29 anni circa un terzo ha già figli conviventi, e i tassi di occupazione superano l'84% sia tra le ragazze con figli che senza figli. *Nelle età centrali* più della metà ha figli (spesso più d'uno) e i tassi di occupazione scendono al 76% complessivo, ma con nette variazioni al rialzo (di oltre 10 punti percentuali) tra le adulte senza figli, e tra tutte le adulte con solo titolo di studio primario, occupate oltre l'85% anche quando madri. Tra le *straniere in età matura*, in molti casi single movers, poco più di un terzo vive in nuclei con figli, e i tassi di occupazione si mantengono oltre il 76% nonostante l'età relativamente avanzata.

I titoli di studio delle lavoratrici straniere sono nettamente inferiori a quelli delle italiane: la quota di occupate diplomate non è lontana da quella delle italiane, attorno al 40% nelle varie fasce di età, ma più di un terzo non supera il livello primario, e meno di due su dieci sono laureate. Queste differenze possono spiegare solo in parte la concentrazione delle straniere di tutte le età – comprese le più giovani – in un range di occupazioni incomparabilmente più limitato che tra le italiane, per più della metà in professioni non qualificate (55%), e con una incidenza altissima (55%) di posizioni lavorative a tempo ridotto e per metà involontario, il che risponde evidentemente più agli orientamenti della domanda di lavoro che alle scelte delle lavoratrici, e nasconde probabilmente una componente consistente di lavoro irregolare.

Più di quattro su dieci occupate tra le ventenni, più della metà delle adulte, e più di sei su dieci tra le mature di cittadinanza straniera lavorano infatti in professioni non qualificate, in larghissima parte come collaboratrici domestiche private, e con quote più limitate nei servizi di custodia o pulizia. A queste si aggiungono le occupate a media qualificazione nei servizi destinati all'assistenza in famiglia (badanti e assimilate), o nei servizi sanitari e sociali (che includono le ausiliarie nei servizi ospedalieri), o nei servizi della cura estetica (parrucchiere, estetiste, operatrici nei centri benessere). In totale, il 71% delle occupate straniere residenti a Milano (50.000 in valore assoluto) lavora in occupazioni di cura personale e domestica, o di supporto all'assistenza sanitaria, o di custodia e pulizia, vs. il 7% delle occupate italiane.

Non va d'altra parte ignorata la quota di occupate straniere ad alta qualificazione (15% sul totale) che comincia a popolare la città di Milano, e che comprende più di una occupata su dieci tra le ventenni (spesso impiegate in professioni che richiedono una specifica competenza scientifica e informatica), e quasi due occupate su dieci tra le straniere adulte, occupate in piccole quote ma in un'ampia varietà di professioni amministrative, finanziarie, legali, linguistiche, della formazione, della salute, dell'arte e dello spettacolo.

### Considerazioni conclusive

Le diverse posizioni e opportunità professionali delle milanesi ci parlano delle condizioni di vita non di una categoria uniforme, né tanto meno di una quota debole del lavoro, ma di una società femminile composita, plurale e in movimento. Oggi le donne rappresentano la metà del capitale umano milanese e degli occupati nelle professioni ad alta qualificazione, e conoscono e praticano quotidianamente - nel tessuto dei rapporti tra soggetti di diversa generazione e cittadinanza - i confini e gli intrecci tra le diverse attività necessarie alla produzione e riproduzione sociale in un contesto urbano complesso come quello milanese: il lavoro dell'apprendimento, il lavoro professionale, il lavoro di cura retribuito e quello familiare e gratuito, tutti essenziali a vivere .

Le milanesi al lavoro hanno oggi la formazione, le capacità, il titolo per prendere la parola non solo sul "lavoro femminile", ma sull'insieme del lavoro che cambia, in una città in trasformazione.



## 1. LE MILANESI<sup>23</sup>

Una società femminile plurale, in cui convivono donne di diversa età, provenienza, formazione

### 1.1 La struttura della popolazione: più donne che uomini

#### Le donne sono la componente più numerosa e più longeva della popolazione milanese.

Le donne costituiscono la componente più numerosa e più longeva della popolazione residente a Milano. Le 690.000 donne che abitano la città sono il 52,5% della popolazione complessiva, leggermente meno numerose degli uomini in tutte le età under 30, pari ai coetanei nella fascia adulta tra i 30 e 44 anni, e in progressiva maggioranza via via che si sale nell'età, fino a superare il 62,9% dei cittadini milanesi di 75 anni e oltre. L'età media delle donne milanesi è di 47,5 anni.<sup>24</sup>

TAV. 1 - Popolazione residente nel comune di Milano per sesso e età. V.a. in migliaia e composizione %. Tassi di femminilizzazione per età

|        | VA  |     |       | Composizione % |      |      | %    |
|--------|-----|-----|-------|----------------|------|------|------|
|        | F   | M   | MF    | F              | M    | MF   | F/MF |
| 0-14   | 84  | 91  | 175   | 12,2           | 14,5 | 13,3 | 48,2 |
| 15-64  | 416 | 405 | 821   | 60,2           | 64,8 | 62,4 | 50,6 |
| 15-19  | 24  | 26  | 50    | 3,5            | 4,2  | 3,8  | 47,6 |
| 20-29  | 59  | 63  | 122   | 8,6            | 10,1 | 9,3  | 48,6 |
| 30-44  | 146 | 146 | 293   | 21,2           | 23,4 | 22,2 | 50,0 |
| 45-64  | 186 | 170 | 356   | 26,9           | 27,1 | 27,0 | 52,3 |
| 65+    | 190 | 129 | 320   | 27,6           | 20,7 | 24,3 | 59,6 |
| 65-74  | 85  | 67  | 152   | 12,3           | 10,8 | 11,6 | 55,9 |
| 75 e + | 105 | 62  | 167   | 15,2           | 9,9  | 12,7 | 62,9 |
| TOTALE | 690 | 625 | 1.315 | 100            | 100  | 100  | 52,5 |

#### 1.1.1 Le cittadine italiane

Nella popolazione milanese femminile con cittadinanza italiana (76,7% della popolazione femminile, 571.000 donne) convivono diverse generazioni, con storie e esperienze diverse .

Le italiane over 74 (18,2% della popolazione femminile) sono nate tra la prima e la seconda guerra mondiale, erano adulte negli anni '60, sono state in parte protagoniste delle migrazioni interne, e dopo alcuni anni di lavoro prima del matrimonio o della nascita dei figli, sono state soprattutto impegnate lungo il corso di vita nella creazione di una domesticità accogliente per sé, i figli e i mariti *breadwinner*: sono state le "casalinghe di massa" degli anni '60, la condizione allora di gran lunga prevalente nella popolazione femminile adulta. Oggi vanno incontro ad anni di fragilità crescente, spesso in condizioni di *singleness* dovuta alla vedovanza ma spesso – grazie ai figli che hanno messo al mondo negli anni della giovinezza – possono contare o sperare nel sostegno di una rete parentale relativamente estesa. Le coorti tra i 65 e i 74 anni (14,5 % della popolazione femminile) sono nate durante la guerra e gli anni della Ricostruzione, avevano circa vent'anni nel '68, sono state le prime protagoniste dell'aumento dell'istruzione post-obbligo, della netta riduzione della fecondità, e della ripresa della partecipazione femminile al lavoro a partire dagli anni '70. Oggi vivono in condizioni di salute e di attività molto migliorate rispetto alle coetanee del passato (tanto da far parlare per questa fascia di età di una "seconda vita adulta"), che molte investono nella cura dei nipoti e, quando possono, in altri impegni attivi, dai consumi culturali a diverse forme di volontariato.

<sup>23</sup> Le elaborazioni contenute nelle pagine seguenti si basano sull'indagine campionaria delle Forze di lavoro dell'Istat. I valori riportati nelle tabelle, pertanto, possono presentare, in presenza di valori assoluti inferiori al migliaio o di percentuali calcolate su un campione molto ristretto, un errore campionario elevato, e sono stati segnalati con un asterisco (\*) In particolare, nelle tavole sulle professioni dettagliate all'interno delle diverse fasce di età (cfr. tavv. 48,53,56,60,63), l'ampio intervallo di confidenza tra il limite inferiore e quello superiore, può essere pari anche ad alcuni punti percentuali. L'analisi dei dati nella loro composizione percentuale minimizza tuttavia l'errore campionario e fornisce una stima accettabile e dettagliata delle professioni che esercitano le donne milanesi di una determinata cittadinanza e classe d'età.

<sup>24</sup> Fonte: SISI, Sistema Statistico Integrato del Comune di Milano. <http://sisi.comune.milano.it/>

Le milanesi tra i 45 e i 64 anni (26,4% della popolazione femminile ) sono oggi in età matura. Nate negli anni '50 e '60', sono le coorti che hanno via via intensificato l'accesso all'istruzione superiore, sono entrate nel mondo del lavoro negli anni di crescita dell'occupazione terziaria sia pubblica che privata e oggi restano o rientrano al lavoro molto più numerose delle coorti precedenti. In particolare per la componente oltre i 50 anni, si intrecciano in questa fase della vita impegni plurimi: verso i figli post-adolescenti che vivono ancora in casa, i primi nipoti, i genitori anziani.

Le adulte tra i 30 e i 44 anni (17,8% della popolazione femminile) sono nate tra l'inizio degli anni '70 e i primi anni '80, e sono oggi nel pieno dell'età attiva e della costruzione della vita adulta, sia sul fronte delle decisioni lavorative che di quelle relative alla vita di coppia e familiare, in epoca di *démariage* e di pluralizzazione delle forme familiari e di convivenza.

Le giovani tra i 15 e i 29 anni (11,4% della popolazione femminile), nate tra metà anni '80 e fine secolo, sono le ragazze che, come e più dei coetanei, investono nell'istruzione superiore: la quasi totalità delle 15-19enni oggi sta completando l'istruzione secondaria, e anche nel corso dei vent'anni molte proseguono nell'istruzione universitaria e post-lauream, anche grazie al sostegno delle famiglie di origine in cui vive la grande maggioranza.

Le ragazzine 0-14 anni (11,8%) sono le nate nel nuovo secolo, le native digitali del mondo che verrà. Chiudono il succedersi delle generazioni le piccole 0-4 anni, messe al mondo in tempo di crisi: preziose ma poche (4% della popolazione femminile), specie se confrontate alle molto più numerose nonne e bisnonne.

**TAV.2 - Popolazione italiana residente nel comune di Milano per sesso e età. V.a. in migliaia e composizione %. Tassi di femminilizzazione per età**

|        | VA  |     |       | Composizione % |      |      | %    |
|--------|-----|-----|-------|----------------|------|------|------|
|        | F   | M   | MF    | F              | M    | MF   | F/MF |
| 0-14   | 67  | 68  | 136   | 11,8           | 13,4 | 12,6 | 49,7 |
| 15-64  | 317 | 313 | 630   | 55,6           | 61,7 | 58,5 | 50,3 |
| 15-19  | 19  | 18  | 37    | 3,4            | 3,5  | 3,4  | 52,1 |
| 20-29  | 46  | 46  | 92    | 8,0            | 9,1  | 8,5  | 49,8 |
| 30-44  | 101 | 108 | 209   | 17,8           | 21,3 | 19,4 | 48,4 |
| 45-64  | 151 | 141 | 292   | 26,4           | 27,9 | 27,1 | 51,6 |
| 65+    | 186 | 126 | 312   | 32,6           | 24,8 | 29,0 | 59,7 |
| 65-74  | 83  | 65  | 147   | 14,5           | 12,7 | 13,7 | 56,1 |
| 75 e + | 104 | 61  | 165   | 18,2           | 12,1 | 15,3 | 62,8 |
| TOTALE | 571 | 507 | 1.078 | 100            | 100  | 100  | 52,9 |

### 1.1.2 Le cittadine straniere

**Le milanesi di cittadinanza straniera (17,3% della popolazione femminile) sono molto più giovani delle italiane, e concentrate nelle età potenzialmente più attive e riproduttive. Tra le anziane sono quasi assenti, ma nell'età centrale tra i 30 e i 44 anni arrivano al 30,8% delle residenti.**

Come e più composita di quella italiana è la popolazione delle residenti di cittadinanza straniera, 120.000 donne, diversificate per storia, formazione e progetti di vita anche in ragione della pluralità dei paesi e delle culture di provenienza. Delle loro storie potremmo e dovremmo sapere di più.

Dal 1999 al 2014 la quota dei cittadini stranieri sul totale dei residenti milanesi è passata dal 7,1 al 17,3% tra le donne, e dall'8,1 al 18,8% tra gli uomini, mantenendo nel tempo una proporzione sostanzialmente bilanciata tra uomini e donne.

Ma la composizione per età della popolazione straniera di entrambi i sessi è sempre stata ed è a tutt'oggi molto diversa da quella degli italiani: sia uomini che donne stranieri sono infatti concentrati nelle età giovanili e in quelle potenzialmente più attive e riproduttive, e quasi assenti nella popolazione anziana. Il che comporta, in particolare per le donne, una incidenza della popolazione straniera che - rispetto al dato medio del 17,3% - sale al 20% tra le ragazzine 0-14 anni, al 24% tra donne in età lavorativa 15-64, al 30,8% tra le donne di 30-44 anni. Ed è solo del 2% tra le anziane over 65.

**TAV.3 - Popolazione straniera residente nel comune di Milano per sesso e età. V.a. in migliaia e composizione %. Tassi di femminilizzazione per età.**

|        | VA  |     |     | Composizione % |      |      | %    |
|--------|-----|-----|-----|----------------|------|------|------|
|        | F   | M   | MF  | F              | M    | MF   | F/MF |
| 0-14   | 17  | 22  | 39  | 14,2           | 19,0 | 16,5 | 43,2 |
| 15-64  | 99  | 92  | 191 | 82,4           | 78,2 | 80,3 | 51,8 |
| 15-19  | 5   | 9   | 14  | 4,0            | 7,4  | 5,7  | 35,4 |
| 20-29  | 14  | 17  | 31  | 11,5           | 14,3 | 12,9 | 45,0 |
| 30-44  | 45  | 38  | 83  | 37,6           | 32,5 | 35,1 | 54,1 |
| 45-64  | 35  | 28  | 63  | 29,3           | 24,0 | 26,7 | 55,4 |
| 65+    | 4   | 3   | 7   | 3,4            | 2,8  | 3,1  | 54,8 |
| 65-74  | 2   | 3   | 5   | 2,0            | 2,2  | 2,1  | 47,8 |
| 75 e + | 2   | 1   | 2   | 1,4            | 0,6  | 1,0  | 69,5 |
| TOTALE | 120 | 118 | 237 | 100            | 100  | 100  | 50,4 |

**TAV.4 - Popolazione residente nel comune di Milano. Incidenza % della popolazione straniera sul totale della popolazione residente per sesso e età**

|        | % F straniere/F residenti | %M stranieri/M residenti | MF stranieri/MF residenti |
|--------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
| 0-14   | 20,1                      | 24,6                     | 22,5                      |
| 15-64  | 23,7                      | 22,7                     | 23,2                      |
| 15-19  | 20,1                      | 33,2                     | 27,0                      |
| 20-29  | 23,1                      | 26,7                     | 25,0                      |
| 30-44  | 30,8                      | 26,1                     | 28,4                      |
| 45-64  | 18,9                      | 16,6                     | 17,8                      |
| 65+    | 2,1                       | 2,6                      | 2,3                       |
| 65-74  | 2,8                       | 3,9                      | 3,3                       |
| 75 e + | 1,6                       | 1,2                      | 1,4                       |
| TOTALE | 17,3                      | 18,8                     | 18,0                      |

Tutt'ora diversi anche i comportamenti demografici delle due componenti della popolazione femminile milanese: nel 2014 l'età al primo matrimonio delle italiane è di ben 35,1 anni contro i 32,5 delle straniere; l'età media al parto di 34,9 per le italiane e 30,8 delle straniere; il tasso di fecondità totale è di 1,23 figli per donna tra le italiane (bassissimo e pressochè stabile negli ultimi dieci anni), mentre quello delle straniere è notevolmente più alto - di 1,79 figli per donna - benchè inferiore al tasso di sostituzione, e in netto e progressivo calo negli ultimi 10 anni (era di 2,58 figli per donna dieci anni fa)<sup>25</sup>.

## 1.2 Fare famiglia a Milano: non tutte e non sempre.

**Meno della metà delle milanesi tra i 20 e i 64 anni vive in nuclei con propri figli, sia tra le italiane che tra le straniere. Dopo i trent'anni più di un quarto delle milanesi vive da sola, e solo nelle età centrali, 30-44 anni, prevalgono i nuclei con figli, sia tra le italiane (52,2%) che tra le straniere (61,3%).**

Guardando alla popolazione tra i 20 e i 64 anni, la maggioranza delle residenti sia italiane (55,1%) che straniere (51,3%) non vive in un proprio nucleo familiare con figli, non vive cioè in coppia o come monogenitore con figli propri conviventi. Molte le singles (24,5%), e molte anche le donne sposate o conviventi che vivono in nuclei senza figli presenti (17,7).

Entro questo quadro generale, sono notevoli le differenze tra la popolazione italiana e straniera, e tra le varie fasce di età.

<sup>25</sup> Fonte: SISI, Sistema Statistico Integrato del Comune di Milano. <http://sisi.comune.milano.it/>

Tra ventenni italiane, la gran maggioranza vive come “figlia” nella famiglia di origine (67,2%), circa un quarto (24,8%) è single o in coppia senza figli, e solo l’8% vive in un proprio nucleo con figli conviventi, come coppia o come monogenitore.

Tra le adulte italiane (30-44enni) l’8% vive ancora nella famiglia di origine, ben il 39,7% è single o in coppia senza figli, e poco più della metà (52,2%) vive in un proprio nucleo con figli.

Tra le mature italiane (45-64enni) il 2% vive con i genitori, il 24,% vive da sola (incide in questa fase della vita anche l’occorrere di separazioni, divorzi e vedovanze) o in nuclei senza figli conviventi (22,7%), mentre la metà (51,3%) vive in un proprio nucleo con figli.

Molto diversa la condizione familiare delle straniere, dove tra le ventenni è molto meno frequente la convivenza nella famiglia di origine (33%) e più alta la quota in nuclei con figli (29,4%); e in età adulta è nettamente maggiore che tra le italiane la quota di quante vivono in un proprio nucleo con figli (61,3%). In età matura le straniere che vivono sole (39,%) o in nuclei senza figli (20,9%) sono percentualmente molto più numerose che tra le italiane , anche perché in molti casi *single movers*.

#### **TAV.5 - Donne residenti nel comune di Milano (20-64 anni) per posizione in famiglia, cittadinanza e età. Composizione %**

|                         | Composizione % |       |       |              |
|-------------------------|----------------|-------|-------|--------------|
|                         | 20-29          | 30-44 | 45-64 | Totale 20-64 |
| <b>ITALIANE</b>         |                |       |       |              |
| Figlio                  | 67,2           | 8,2   | 2,0   | 14,1         |
| nuclei con figli        | 8,0            | 52,2  | 51,3  | 44,9         |
| nuclei senza figli      | 13,7           | 15,5  | 22,7  | 18,9         |
| persona singola         | 11,1           | 24,2  | 24,0  | 22,1         |
| Totale                  | 100            | 100   | 100   | 100          |
| <b>STRANIERE</b>        |                |       |       |              |
| Figlio                  | 33,0           | 0,6   | 0,0   | 5,1          |
| nuclei con figli        | 29,4           | 61,3  | 40,0  | 48,7         |
| nuclei senza figli      | 8,9            | 10,2  | 20,9  | 14,0         |
| persona singola         | 28,8           | 27,9  | 39,0  | 32,2         |
| Totale                  | 100            | 100   | 100   | 100          |
| <b>TOTALE RESIDENTI</b> |                |       |       |              |
| Figlio                  | 59,3           | 5,9   | 1,6   | 11,9         |
| nuclei con figli        | 12,9           | 55,0  | 49,1  | 45,8         |
| nuclei senza figli      | 12,6           | 13,8  | 22,4  | 17,7         |
| persona singola         | 15,2           | 25,3  | 26,9  | 24,5         |
| Totale                  | 100            | 100   | 100   | 100          |

### **1.3 Gli impegni di cura: diversi ma intensi sia per le italiane che per le straniere**

Data la struttura della popolazione e le condizioni familiari di italiane e straniere, sono diversi gli impegni di cura che ne derivano verso i membri dipendenti.

Le straniere hanno pochi familiari molto anziani a cui badare ma più figli piccoli (tra le straniere hanno figli conviventi il 29,4% delle ventenni, il 61,3% delle adulte e il 40% delle mature), che aiutano a crescere con meno nonne e reti informali a disposizione, e soprattutto con un accesso più limitato a servizi a pagamento. A ciò si aggiungono per le straniere le varie forme di sostegno verso membri della propria famiglia rimasti nei paesi di origine, al cui benessere molte contribuiscono a distanza.

Le italiane hanno meno figli piccoli (hanno figli conviventi solo l’8% delle ventenni, il 52,2% di quelle in età centrale, il 51,3% delle mature) e maggiore accesso ad aiuti e servizi sostitutivi, ma carichi più pesanti verso i figli che non se ne vanno di casa e verso i grandi vecchi che aiutano a vivere e a morire.

Libere o quasi dagli impegni di cura verso i membri dipendenti le ventenni italiane, per il 92% ancora senza figli. Queste vivono in gran maggioranza nella famiglia di origine (67,2%) o in condizione di singles o di nu-



clei senza figli, alle prese con gli impegni di studio, le difficili ricerche e le prime esperienze di lavoro in un mercato del lavoro in trasformazione, e le turbolenze esistenziali del *coming of age* alle soglie dell'età adulta.

#### 1.4 I livelli di istruzione delle milanesi tra i 20 e i 64 anni: di chi parliamo quando parliamo di capitale umano

**Le donne milanesi sia italiane che straniere tra i 20 e i 64 anni sono più istruite dei coetanei maschi. La maggioranza delle italiane tra i 30 e i 44 anni è laureata (53,3%), così come il 65% delle giovani-adulte tra i 25 e i 34 anni. Anche nella componente straniera le donne sono più istruite dei coetanei, in tutte le classi di età.**

Guardando più da vicino le caratteristiche delle milanesi in età lavorativa, ed escludendo le adolescenti tra i 15 e i 19 anni che in gran maggioranza non hanno ancora completato gli studi (e sono per più del 95% inattive), si legge bene l'impetuoso aumento della scolarizzazione superiore che ha coinvolto negli ultimi decenni le successive generazioni femminili.

Tra i 20 e i 64 anni, infatti, la quota di diplomate e laureate è complessivamente maggiore tra le donne che tra gli uomini, con un evidente "effetto sorpasso" sui coetanei - prima per le diplomate e poi per le laureate - nelle età under 45: tra i ventenni sono già laureate il 36,4% delle donne e solo il 20,8% degli uomini; tra i 30-44enni le diplomate prevalgono sui diplomati, e i laureati sono in misura analoga uomini e donne (rispettivamente il 43,8% e il 43,6%). Solo nelle età più mature, tra i 45 e i 64 anni, le donne mantengono un gap consistente rispetto agli uomini nei livelli di scolarizzazione superiore: si tratta, per le italiane, delle coorti nate negli anni '50 e '60, tra le quali è presente una quota di donne oggi maggiori di 55 anni che negli anni della giovinezza non ha potuto o voluto proseguire gli studi oltre l'obbligo o il diploma superiore.

Questi andamenti complessivi si confermano prendendo in considerazione le sole milanesi di cittadinanza italiana: la quota di laureate tra le ventenni sale al 44,9% contro il 28,3% dei coetanei; tra le donne tra i 25 e i 34 anni è del 65%, e tra le 30-44enni raggiunge il 53,3%, - la maggioranza - esattamente come per i coetanei. E anche tra le straniere la quota non piccola di diplomate (45,9%) e di laureate (18,9%) supera quella dei coetanei, sia sul totale della popolazione 20-64 anni che in tutte le sottoclassi di età.

Va rilevata d'altra parte la distanza che tutt'ora divide italiane e straniere nei livelli di istruzione, specie a livello di istruzione terziaria: tra le ventenni italiane le laureate sono il 44,9% e tra le ventenni straniere l'8,1%, tra le 30-44enni italiane le laureate sono il 53,4% e tra le coetanee straniere il 21,8%; solo tra le mature 45-64 il gap tra le laureate italiane (26,2%) e le laureate straniere (19,6%) è relativamente più contenuto, ma comunque ancora ampio.

#### TAV.6 - Popolazione residente nel comune di Milano (20-64 anni) per sesso, titolo di studio e età. Composizione %

| Composizione % |       |       |       |              |
|----------------|-------|-------|-------|--------------|
|                | 20-29 | 30-44 | 45-64 | Totale 20-64 |
| <b>F</b>       |       |       |       |              |
| primaria       | 15,2  | 17,3  | 28,6  | 22,3         |
| secondaria     | 48,5  | 39,2  | 46,5  | 44,1         |
| terziaria      | 36,4  | 43,6  | 24,9  | 33,6         |
| totale         | 100   | 100   | 100   | 100          |
| <b>M</b>       |       |       |       |              |
| primaria       | 28,0  | 22,8  | 27,8  | 25,9         |
| secondaria     | 51,2  | 33,4  | 43,3  | 40,8         |
| terziaria      | 20,8  | 43,8  | 28,9  | 33,3         |
| totale         | 100   | 100   | 100   | 100          |



**TAV.7 - Popolazione italiana residente nel comune di Milano (20-64 anni) per sesso, titolo di studio e età. Composizione %**

| Composizione % |       |       |       |              |
|----------------|-------|-------|-------|--------------|
|                | 20-29 | 30-44 | 45-64 | Totale 20-64 |
| <b>F</b>       |       |       |       |              |
| primaria       | 7,1   | 11,1  | 26,5  | 18,3         |
| secondaria     | 48,0  | 35,7  | 47,4  | 43,5         |
| terziaria      | 44,9  | 53,3  | 26,2  | 38,2         |
| totale         | 100   | 100   | 100   | 100          |
| <b>M</b>       |       |       |       |              |
| primaria       | 22,4  | 14,3  | 24,6  | 20,5         |
| secondaria     | 49,3  | 32,4  | 43,0  | 40,1         |
| terziaria      | 28,3  | 53,3  | 32,4  | 39,4         |
| Totale         | 100   | 100   | 100   | 100          |

**TAV.8 - Popolazione straniera residente nel comune di Milano (20-64 anni) per sesso, titolo di studio e età. Composizione %**

| Composizione % |       |       |       |              |
|----------------|-------|-------|-------|--------------|
|                | 20-29 | 30-44 | 45-64 | Totale 20-64 |
| <b>F</b>       |       |       |       |              |
| primaria       | 35,2  | 42,0  | 31,2  | 37,6         |
| secondaria     | 45,9  | 49,9  | 47,0  | 42,8         |
| terziaria      | 18,9  | 8,1   | 21,8  | 19,6         |
| totale         | 100   | 100   | 100   | 100          |
| <b>M</b>       |       |       |       |              |
| primaria       | 45,0  | 43,4  | 46,8  | 43,5         |
| secondaria     | 43,3  | 56,6  | 36,2  | 44,9         |
| terziaria      | 11,7  | 0,0   | 17,0  | 11,6         |
| totale         | 100   | 100   | 100   | 100          |

## 2. LA PARTECIPAZIONE AL LAVORO

Una società femminile operosa

### 2.1 Milano, Italia, Europa: alti livelli di attività e occupazione, e livelli contenuti di disoccupazione delle milanesi a confronto con la media italiana e europea

**Le milanesi sono attive al 73,8%, occupate al 68,3%, disoccupate al 5,5%.**

Le milanesi residenti nel capoluogo sono presenti in massa nel mercato del lavoro cittadino, a livelli incomparabilmente più alti della media delle donne italiane; e superiori anche a quelli delle coetanee dell'Europa a 15.

Su tutte le principali dimensioni della partecipazione al lavoro – attività, occupazione, disoccupazione, inattività – le milanesi mostrano infatti indicatori ben superiori agli obiettivi di Lisbona, e complessivamente migliori della media dei paesi europei più sviluppati: tra i 20 e i 64 anni le residenti sono attive per il 73,8%, occupate per il 68,3%, e disoccupate per il 5,5%, a fronte delle coetanee europee complessivamente meno attive (71,7%), meno occupate (64,3%) e più disoccupate (7,4%) di loro.

Indicatori migliori di quelli medi europei valgono a Milano sia per la popolazione italiana che per quella straniera, ed è da rilevare il contributo specifico delle straniere: complessivamente ancor più attive (80,3% contro il 71,8% delle italiane) e più occupate (74,5%, contro il 66,3%) delle italiane.

**TAV.9 – Popolazione femminile residente (20-64 anni). Milano, Italia, EU 15 - Tassi di attività, occupazione, inattività, e % disoccupate**

|                     | Tassi attività | Tassi occupazione | % Disoccupate | Tassi inattività |
|---------------------|----------------|-------------------|---------------|------------------|
| Milano residenti    | 73,8           | 68,3              | 5,5           | 26,2             |
| Residenti Italiane  | 71,8           | 66,3              | 5,4           | 28,2             |
| Residenti Straniere | 80,3           | 74,5              | 5,8           | 19,7             |
| EU 15               | 71,7           | 64,3              | 7,4           | 28,3             |
| Italia              | 58,1           | 50,3              | 13,5          | 41,9             |

### 2.2 La partecipazione per età: bassa tra le giovani, altissima tra le donne in età centrale

**La partecipazione al lavoro delle milanesi è particolarmente bassa tra le giovani di cittadinanza italiana entro i 24 anni, e particolarmente alta per tutte le milanesi in età centrale, sia tra le italiane che tra le straniere.**

L'intensa presenza delle milanesi nel mondo del lavoro mostra alcune notevoli specificità rispetto al dato medio europeo a seconda dei diversi sottogruppi di età: i livelli di attività e i livelli di occupazione delle residenti sono infatti pesantemente inferiori a quelli europei tra le ventenni (occupate al 48% vs. le europee al 58%); molto superiori tra le adulte 30-44enni (occupate all' 80% vs. le europee al 72, 2%), e in linea con la media europea nelle età mature over 44 ( occupate al 65,5% vs le europee al 61,5%).

**TAV.10 - Popolazione femminile EU 15 (20-64 anni). Tassi di attività, occupazione, inattività e % disoccupate per età**

|                   | 20-29 | 30-44 | 45-64 | Totale 20-64 |
|-------------------|-------|-------|-------|--------------|
| Tassi attività    | 69,4  | 80,7  | 66,1  | 71,7         |
| Tassi occupazione | 58,0  | 72,2  | 61,1  | 64,3         |
| % Disoccupate     | 11,3  | 8,5   | 5,0   | 7,4          |
| Tassi inattività  | 30,6  | 19,3  | 33,9  | 28,3         |

**TAV.11 - Donne residenti nel comune di Milano (20-64 anni). Tassi di attività, occupazione, inattività e % disoccupate per cittadinanza e età**

|                         | 20-29 | 30-44 | 45-64 | Totale 20-64 |
|-------------------------|-------|-------|-------|--------------|
| <b>ITALIANE</b>         |       |       |       |              |
| Tassi attività          | 53,3  | 88,2  | 66,3  | 71,8         |
| Tassi occupazione       | 43,6  | 81,5  | 63,0  | 66,3         |
| % Disoccupate           | 9,7   | 6,7   | 3,3   | 5,4          |
| Tassi inattività        | 46,7  | 11,8  | 33,7  | 28,2         |
| <b>STRANIERE</b>        |       |       |       |              |
| Tassi attività          | 72,1  | 81,0  | 82,5  | 80,3         |
| Tassi occupazione       | 63,3  | 76,4  | 76,4  | 74,5         |
| % Disoccupate           | 8,8   | 4,6   | 6,2   | 5,8          |
| Tassi inattività        | 27,9  | 19,0  | 17,5  | 19,7         |
| <b>TOTALE RESIDENTI</b> |       |       |       |              |
| Tassi attività          | 57,7  | 86,0  | 69,4  | 73,8         |
| Tassi occupazione       | 48,1  | 80,0  | 65,5  | 68,3         |
| % Disoccupate           | 9,5   | 6,0   | 3,8   | 5,5          |
| Tassi inattività        | 42,3  | 14,0  | 30,6  | 26,2         |

Il confronto tra italiane e straniere per sottoclassi di età mostra inoltre che i bassi tassi di partecipazione delle ventenni milanesi derivano sostanzialmente dai comportamenti delle ragazze di cittadinanza italiana .

Sono infatti le milanesi italiane a mostrare un ingresso particolarmente ritardato nel mercato del lavoro: entro i 24 anni le giovani sono ancora in gran maggioranza inattive (71,8%) e impegnate negli studi (il 90,2% tra le inattive italiane under 25 sono “*in education*”) e solo per il 18,6% occupate. Solo tra i 25 e i 29 anni sono presenti in massa sul mercato del lavoro, con livelli di attività che salgono al 78,4%, di occupazione al 68,5%, e di disoccupazione al 9,7%.

Le straniere con meno di 24 anni sono invece già per più della metà attive nel mercato (52,2%), e occupate al 39,1%; e tra i 25 e i 29 anni sono per la quasi totalità attive (89,9%) e occupate (84,8%), o in cerca di lavoro (13,0%).

**TAV.12 - Giovani donne residenti nel comune di Milano (20-29 anni). Tassi di attività, occupazione, inattività e % disoccupate per cittadinanza.**

|                         | 20-24 | 25-29 | Totale 20-29 |
|-------------------------|-------|-------|--------------|
| <b>ITALIANE</b>         |       |       |              |
| Tassi attività          | 28,2  | 78,4  | 53,3         |
| Tassi occupazione       | 18,6  | 68,5  | 43,6         |
| % Disoccupate           | 9,5   | 9,9   | 9,7          |
| Tassi inattività        | 71,8  | 21,6  | 46,7         |
| <b>STRANIERE</b>        |       |       |              |
| Tassi attività          | 52,1  | 89,9  | 72,1         |
| Tassi occupazione       | 39,1  | 84,8  | 63,3         |
| % Disoccupate           | 13,0  | 5,1   | 8,8          |
| Tassi inattività        | 47,9  | 10,1  | 27,9         |
| <b>TOTALE RESIDENTI</b> |       |       |              |
| Tassi attività          | 33,4  | 81,2  | 57,7         |
| Tassi occupazione       | 23,1  | 72,4  | 48,1         |
| % Disoccupate           | 10,3  | 8,8   | 9,5          |
| Tassi inattività        | 66,6  | 18,8  | 42,3         |

**TAV.13 - Giovani donne residenti nel comune di Milano (20-29 anni). Tasso di inattività e % di donne inattive che frequentano scuole o corsi di formazione, per cittadinanza**

|   | VA    |       |              | %     |       |              |
|---|-------|-------|--------------|-------|-------|--------------|
|   | 20-24 | 25-29 | Totale 20-29 | 20-24 | 20-24 | Totale 20-29 |
| <b>ITALIANE</b>   |       |       |              |       |       |              |
| %inattive sul totale della popolazione nella fascia di età                                      | 16    | 5     | 21           | 71,8  | 21,6  | 46,7         |
| %inattive che frequentano scuole o corsi di formazione sul totale inattive nella fascia di età❖ | 15    | 2     | 17           | 90,2  | 46,0  | 79,9         |
| <b>STRANIERE</b>  |       |       |              |       |       |              |
| inattive sul totale della popolazione nella fascia di età                                       | 3     | 1     | 4            | 47,9  | 10,1  | 27,9         |
| inattive che frequentano scuole o corsi di formazione sul totale inattive nella fascia di età❖  | 2     | 0*    | 2            | 49,1  | 49,9  | 49,2         |
| <b>TOTALE RESIDENTI</b>   |       |       |              |       |       |              |
| %inattive sul totale della popolazione nella fascia di età                                      | 20    | 6     | 25           | 66,6  | 18,8  | 42,3         |
| %inattive che frequentano scuole o corsi di formazione sul totale inattive nella fascia di età❖ | 16    | 3     | 19           | 83,6  | 46,5  | 75,3         |

❖Nota: Il dato sulle inattive "in education" è derivato dalla differenza tra le ventenni inattive totali e le ventenni inattive in condizione di Neet.

Le adulte tra i 30 e i 44 anni mostrano invece tassi di attività e occupazione particolarmente alti rispetto alla media europea sia nella componente italiana che straniera: le italiane residenti in età centrale sono attive all'88,2% e occupate all'81,5%, e le straniere attive all' 81% e occupate al 76,4% (a fronte delle coetanee europee attive all'80% e occupate al 72,2%).

La più evidente peculiarità milanese rispetto alla media europea riguarda, in sintesi, da un lato l'ingresso fortemente ritardato nel mercato del lavoro delle giovani milanesi di cittadinanza italiana entro i 24 anni, e dall'altro gli alti livelli di partecipazione di tutte le donne in età centrale sia straniere che, soprattutto, italiane.

**La disoccupazione è complessivamente contenuta, ma nettamente più alta tra le donne più giovani, sia italiane che straniere, specie se con titoli di studi superiori all'obbligo.**

La disoccupazione coinvolge nel complesso il 5,5% della popolazione femminile milanese tra i 20 e i 64 anni (22.000 donne, di cui 16.000 italiane e 5000 straniere), senza grosse differenze tra italiane (5,4%) e straniere (5,8%).

L'analisi per fasce di età e titolo di studio conferma tuttavia la maggiore difficoltà relativa di tutte le donne più giovani, disoccupate ben oltre la media sia nella componente italiana (9,7%) che in quella straniera (8,8%), con punte che superano il 10% tra le diplomate sia straniere che italiane, e tra le laureate straniere.

**TAV.14 - Donne residenti nel comune di Milano (20-64). % Disoccupate per cittadinanza, titolo di studio e età**

|                         | 20-29 | 30-44 | 45-64 | Totale 20-64 |
|-------------------------|-------|-------|-------|--------------|
| <b>ITALIANE</b>         |       |       |       |              |
| primaria                | 6,2   | 8,1   | 4,3   | 5,2          |
| secondaria              | 11,1  | 7,0   | 2,2   | 5,0          |
| terziaria               | 8,8   | 6,1   | 4,3   | 6,0          |
| totale                  | 9,7   | 6,7   | 3,3   | 5,4          |
| <b>STRANIERE</b>        |       |       |       |              |
| primaria                | 6,7   | 2,6   | 5,4   | 4,4          |
| secondaria              | 10,2  | 8,0   | 7,7   | 8,2          |
| terziaria               | 10,9  |       | 4,2   | 2,3          |
| totale                  | 8,8   | 4,6   | 6,2   | 5,8          |
| <b>TOTALE RESIDENTI</b> |       |       |       |              |
| primaria                | 6,5   | 5,0   | 4,6   | 4,9          |
| secondaria              | 10,9  | 7,4   | 3,1   | 5,8          |
| terziaria               | 8,9   | 5,2   | 4,3   | 5,5          |
| totale                  | 9,5   | 6,0   | 3,8   | 5,5          |

### 2.3. La presenza di figli conviventi incide sui livelli di occupazione delle donne in età centrale

La gran maggioranza delle milanesi con figli è occupata (70,6%), ma la presenza di figli conviventi continua a incidere sui livelli di occupazione femminili nelle età centrali tra i 30 e i 44 anni, cioè nella fase del corso di vita in cui prevalgono nella popolazione i nuclei con figli, e i figli sono tipicamente in età prescolare o scolare.

Così come nella popolazione, la presenza di figli conviventi riguarda una minoranza delle milanesi occupate: solo il 47,4% del totale vive in posizione di coniuge o caponucleo con figli conviventi.

Ovviamente con sensibili differenze a seconda della fase del ciclo di vita: sono poche le donne con figli tra le occupate ventenni (14,6%, e in prevalenza straniere), ma salgono a circa la metà tra le occupate adulte (48,6% tra le italiane e 56,4% tra le straniere) e mature (56,1% tra le italiane e 36,5% tra le straniere).

**TAV.15 - Donne occupate residenti nel comune di Milano (20-64 anni). Composizione % per cittadinanza, presenza di figli e età**

|                        | Composizione % |       |       | Totale 20-64 |
|------------------------|----------------|-------|-------|--------------|
|                        | 20-29          | 30-44 | 45-64 |              |
| <b>ITALIANE</b>        |                |       |       |              |
| senza figli            | 93,4           | 51,4  | 43,9  | 52,1         |
| con figli              | 6,6            | 48,6  | 56,1  | 47,9         |
| totale                 | 100            | 100   | 100   | 100          |
| <b>STRANIERE</b>       |                |       |       |              |
| senza figli            | 66,8           | 43,6  | 63,5  | 54,1         |
| con figli              | 33,2           | 56,4  | 36,5  | 45,9         |
| totale                 | 100,0          | 100,0 | 100,0 | 100,0        |
| <b>TOTALE OCCUPATE</b> |                |       |       |              |
| senza figli            | 85,4           | 49,1  | 48,2  | 52,6%        |
| con figli              | 14,6           | 50,9  | 51,8  | 47,4%        |
| totale                 | 100,0          | 100,0 | 100,0 | 100          |

Ma quanto incide la presenza di figli sui tassi di occupazione delle milanesi?

La risposta è a prima vista sorprendente: nel complesso delle 20-64enni anni il tasso di occupazione è infatti più alto tra le donne con figli (70,6%) che tra quelle senza figli conviventi (66,3%).

Un dato che si chiarisce meglio osservando la variazione nei tassi di occupazione per età e cittadinanza:

**TAV.16 - Donne residenti nel comune di Milano (20-64 anni). Tassi di occupazione per cittadinanza, presenza figli conviventi e età**

|                               | 20-29 | 30-44 | 45-64 | Totale 20-64 |
|-------------------------------|-------|-------|-------|--------------|
| <b>ITALIANE</b>               |       |       |       |              |
| Tasso occupazione con figli   | 35,7  | 75,9  | 68,9  | 70,8         |
| Tasso occupazione senza figli | 44,3  | 87,6  | 56,8  | 62,7         |
| totale                        | 43,6  | 81,5  | 63,0  | 66,3         |
| <b>STRANIERE</b>              |       |       |       |              |
| Tasso occupazione con figli   | 71,5  | 70,4  | 69,6  | 70,2         |
| Tasso occupazione senza figli | 60,0  | 86,0  | 80,9  | 78,5         |
| totale                        | 63,3  | 76,4  | 76,4  | 74,5         |
| <b>TOTALE RESIDENTI</b>       |       |       |       |              |
| Tasso occupazione con figli   | 54,5  | 74,0  | 69,0  | 70,6         |
| Tasso occupazione senza figli | 47,2  | 87,2  | 62,2  | 66,3         |
| totale                        | 48,1  | 80,0  | 65,5  | 68,3         |

Tra le ventenni italiane il fatto di avere già un figlio - evento raro e precoce per le italiane in questa fascia di età - abbassa il tasso di occupazione (dal 44,3% per le ventenni senza figli al 35,7% di quelle con figli); ma non è così tra le straniere, tra le quali al contrario le donne con figli sono occupate (71,5%) più di quelle senza figli (60%), probabilmente per il più cogente bisogno di reddito che il "far famiglia" comporta le tra giovani straniere, meno supportate delle italiane dagli aiuti familiari.

Nelle età centrali (30-44 anni), sia tra le italiane che tra le straniere la presenza di figli incide invece negativamente sui tassi di occupazione: altissimi sia tra le italiane che le straniere i tassi delle donne senza figli (87,6% e 86% rispettivamente), e decisamente più bassi, anche se superiori al 70% quelli delle donne con figli (75,9% italiane e 70,4% straniere).

Diversa, infine, la situazione di italiane e straniere in età matura: tra le italiane sono più occupate le donne con figli conviventi (68,9%) di quelle senza figli (56,8%), mentre l'inverso avviene per le straniere, occupate all'80% se senza figli e al 69,6% con figli.

In sintesi, la presenza di figli non ha un'incidenza lineare sull'occupazione, e gioca diversamente a seconda dei sottogruppi di età e cittadinanza. Ma va rilevato che la presenza di figli conviventi continua ad essere un elemento che limita le possibilità o volontà di occupazione delle italiane e soprattutto delle straniere tra i 30 e i 44 anni, cioè nell'età in cui prevalgono nella popolazione i nuclei con figli, i figli sono tipicamente in età prescolare o scolare, e specie tra le straniere sono spesso più d'uno.

Va infine sottolineato che, al di là delle differenze interne nei tassi di occupazione, la gran maggioranza delle madri con figli conviventi (il 70,6% tra i 20 e i 64 anni) svolge un lavoro retribuito: a Milano il modello di gran lunga prevalente tra i nuclei con figli è, per tutte, quello della famiglia a doppio reddito.

#### **2.4. L'offerta di lavoro scoperta: due donne su dieci cercano attivamente lavoro, o sono disponibili a lavorare benchè ufficialmente inattive, o vorrebbero lavorare più ore**

**Quasi un quinto delle milanesi è in cerca di un lavoro che non trova, o sarebbe disponibile a lavorare anche se ufficialmente inattiva, o vorrebbe lavorare più ore di quanto non faccia. Molte le giovani italiane e straniere inoccupate, troppe le part timers involontarie tra le straniere di tutte le età.**

Nonostante i tassi di occupazione complessivi già alti, e oltre alla condizione delle disoccupate esplicite, altre due condizioni indicano la presenza nell'insieme della popolazione femminile milanese di una offerta di lavoro femminile che non trova adeguata risposta nel mercato: sono le donne ufficialmente inattive ma disponibili a lavorare, e le lavoratrici part time involontarie che vorrebbero lavorare più ore di quanto, almeno ufficialmente, non facciano.

Considerando insieme le disoccupate, le inattive disponibili e le part timers involontarie, l'offerta di lavoro femminile scoperta riguarda il 18% delle residenti, e cioè quasi un quinto della popolazione femminile complessiva tra i 20 e i 64 anni (71.000 donne, di cui 41.000 italiane e 30.000 straniere).

Il confronto tra italiane e straniere mostra inoltre che mentre la quota sia di disoccupate che di inattive disponibili a lavorare è contenuta attorno al 5-6% in entrambe le componenti della popolazione, l'incidenza del part time involontario riguarda circa il 20% delle donne straniere in tutte le classi di età, a fronte di una incidenza tra le italiane che oscilla tra il 3,2% e il 5,3%: difficile non pensare, per le straniere, a forme di lavoro part time che nascondono condizioni di lavoro grigio, cioè di lavoratrici inquadrate per un numero di ore inferiore a quelle effettivamente lavorate.

L'analisi per fasce di età conferma infine lo svantaggio relativo di tutte le donne giovani rispetto alle adulte e mature: tra le ventenni residenti sia italiane che straniere la quota di ragazze in cerca di lavoro (9,7% tra le italiane e 8,8% tra le straniere), o inattive ma disponibili a lavorare (6,9% tra le italiane e 6,4% tra le straniere), o part timers involontarie (5,3% tra le italiane e 20% tra le straniere) è infatti nettamente più alta che in tutte le altre fasce di età.

**TAV.17 - L'offerta di lavoro scoperta. Percentuale di donne disoccupate, inattive ma disponibili, e part timers involontarie sul totale delle donne residenti a Milano (20-64 anni) per cittadinanza e età**

|                                 | 20-29 | 30-44 | 45-64 | Totale 20-64 |
|---------------------------------|-------|-------|-------|--------------|
| <b>ITALIANE</b>                 |       |       |       |              |
| Disoccupate                     | 9,7   | 6,7   | 3,3   | 5,4          |
| Inattive disponibili a lavorare | 6,9   | 4,1   | 4,2   | 4,6          |
| Part timers involontarie        | 5,3   | 3,3   | 3,2   | 3,5          |
| totale offerta scoperta         | 21,9  | 14,1  | 10,7  | 13,6         |
| <b>STRANIERE</b>                |       |       |       |              |
| Disoccupate                     | 8,8   | 4,6   | 6,2   | 5,8          |
| Inattive disponibili a lavorare | 6,4   | 6,6   | 5,4   | 6,1          |
| Part timers involontarie        | 20,0  | 19,3  | 21,7  | 20,3         |
| Totale offerta scoperta         | 35,1  | 30,5  | 33,3  | 32,2         |
| <b>TOTALE RESIDENTI</b>         |       |       |       |              |
| Disoccupate                     | 9,5   | 6,0   | 3,8   | 5,5          |
| Inattive disponibili a lavorare | 6,8   | 4,9   | 4,4   | 5,0          |
| Part timers involontarie        | 8,7   | 8,2   | 6,7   | 7,6          |
| totale offerta scoperta         | 24,9  | 19,1  | 15,0  | 18,0         |

### 3. LE OCCUPATE

#### 3.1. Le occupate residenti sono quasi la metà dei lavoratori residenti, più della metà tra i giovani lavoratori di cittadinanza italiana, e più della metà tra i lavoratori stranieri dai trent'anni in su

##### Il lavoratore milanese è per metà una lavoratrice.

Gli occupati che risiedono a Milano sono complessivamente più di mezzo milione (562.000), di cui 268.000 donne, pari al 47,6% del totale: quasi un occupato su due è donna tra gli italiani (46,6%), e più di un occupato su due è donna tra gli stranieri (50,5%).

L'analisi per età ci mostra inoltre che le donne superano la metà degli occupati (50,2% F) tra gli italiani tra i 20 e i 29 anni, e tra gli stranieri sia adulti (51,8% F) che maturi (53,8%F ): quando pensiamo al lavoro dei "giovani" milanesi di cittadinanza italiana dobbiamo pensare a una prevalenza di lavoratrici; e anche il "lavoratore straniero" milanese dai trent'anni in su è per più della metà una donna.

Da sottolineare inoltre la quota di stranieri tra gli occupati milanesi più giovani: gli stranieri sono il 24,6% del totale occupati tra i 20 e i 64 anni, ma il 35,5% di tutti gli occupati tra i 20 e i 29 anni: il 31% delle ventenni, e il 42,4% dei ventenni.

**TAV.18 - Occupati residenti nel comune di Milano (20-64 anni). V.a. in migliaia. Composizione % per età. Tassi di femminizzazione per età**

|                        | VA  |     |     | Composizione % per età |      |      | %F/MF |
|------------------------|-----|-----|-----|------------------------|------|------|-------|
|                        | F   | M   | MF  | F                      | M    | MF   |       |
| <b>TOTALE OCCUPATI</b> |     |     |     |                        |      |      |       |
| 20-29                  | 29  | 33  | 62  | 10,7                   | 11,3 | 11,0 | 46,2  |
| 30-44                  | 117 | 129 | 246 | 43,7                   | 43,7 | 43,7 | 47,6  |
| 45-64                  | 122 | 133 | 254 | 45,6                   | 45,0 | 45,2 | 47,9  |
| totale                 | 268 | 295 | 562 | 100                    | 100  | 100  | 47,6  |
| <b>ITALIANI</b>        |     |     |     |                        |      |      |       |
| 20-29                  | 20  | 20  | 40  | 10,1                   | 8,7  | 9,4  | 50,2  |
| 30-44                  | 83  | 97  | 179 | 41,8                   | 42,9 | 42,4 | 46,0  |
| 45-64                  | 95  | 109 | 205 | 48,1                   | 48,4 | 48,3 | 46,5  |
| totale                 | 198 | 226 | 424 | 100                    | 100  | 100  | 46,6  |
| <b>STRANIERI</b>       |     |     |     |                        |      |      |       |
| 20-29                  | 9   | 14  | 22  | 12,5                   | 19,8 | 16,1 | 39,0  |
| 30-44                  | 34  | 32  | 66  | 49,2                   | 46,6 | 47,9 | 51,8  |
| 45-64                  | 27  | 23  | 50  | 38,4                   | 33,6 | 36,0 | 53,8  |
| totale                 | 70  | 69  | 139 | 100                    | 100  | 100  | 50,5  |

#### 3.2. Le occupate residenti tra i 20 e i 64 anni, sia italiane che straniere, sono più istruite degli uomini

##### Più laureate che laureati

Considerando il totale degli occupati tra i 20 e i 64 anni la quota di laureati è più alta tra le donne (38,6%) che tra gli uomini (36,8%), così come quella delle diplomate (42% F e 40,5% M); mentre più alta tra gli uomini che tra le donne (22,7% vs 19,4%) è la quota di chi non ha superato la scuola dell'obbligo.

Un dato, quello della maggiore istruzione femminile a livello terziario tra gli occupati, che si è già rilevato nella popolazione, e che si conferma sia per la componente italiana che straniera dei lavoratori residenti: tra le italiane la percentuale delle occupate laureate è del 45,5% sul totale occupate vs. il 44,6% degli uomini, e tra le straniere del 19% vs il 10,9% degli uomini. L'analisi per fasce di età segnala inoltre il progressivo investimento femminile nell'istruzione superiore delle generazioni più giovani di cittadinanza italiana: tra le ventenni italiane le lavoratrici laureate sono il 59,6% vs il 35,0% dei coetanei; tra le 30-44enni i laureati e le laureate sono in percentuale analoga (55,8%F e 56,4% M), e solo in età matura si rileva ancora una "storica", benchè modesta prevalenza di laureati (36,0%) rispetto alle laureate (33,6%).



**TAV.19 - Occupati residenti nel comune di Milano (20-64 anni). Composizione % per cittadinanza, titolo di studio e sesso**

| Occupati 20-64 anni    |      |      |
|------------------------|------|------|
|                        | F    | M    |
| <b>ITALIANI</b>        |      |      |
| primaria               | 13,1 | 16,4 |
| secondaria             | 41,4 | 38,9 |
| terziaria              | 45,5 | 44,6 |
| totale                 | 100  | 100  |
| <b>STRANIERI</b>       |      |      |
| primaria               | 37,4 | 43,3 |
| secondaria             | 43,7 | 45,9 |
| terziaria              | 19,0 | 10,9 |
| totale                 | 100  | 100  |
| <b>TOTALE OCCUPATI</b> |      |      |
| primaria               | 19,4 | 22,7 |
| secondaria             | 42,0 | 40,5 |
| terziaria              | 38,6 | 36,8 |

**TAV.20 - Occupati residenti nel comune di Milano (20-64). Composizione % per sesso, titolo di studio e età**

| Composizione % per età |       |       |       |              |
|------------------------|-------|-------|-------|--------------|
|                        | 20-29 | 30-44 | 45-64 | Totale 20-64 |
| <b>F</b>               |       |       |       |              |
| primaria               | 20,6  | 16,8  | 21,7  | 19,4         |
| secondaria             | 34,5  | 38,0  | 47,6  | 42,0         |
| terziaria              | 44,9  | 45,2  | 30,7  | 38,6         |
| totale                 | 100   | 100   | 100   | 100          |
| <b>M</b>               |       |       |       |              |
| primaria               | 33,3  | 19,5  | 23,1  | 22,7         |
| secondaria             | 46,0  | 34,4  | 45,1  | 40,5         |
| terziaria              | 20,8  | 46,1  | 31,8  | 36,8         |
| totale                 | 100   | 100   | 100   | 100          |

**TAV.21 - Occupati italiani residenti nel comune di Milano (20-64). Composizione % per sesso, titolo di studio e età**

| Composizione % |       |       |       |              |
|----------------|-------|-------|-------|--------------|
|                | 20-29 | 30-44 | 45-64 | Totale 20-64 |
| <b>F</b>       |       |       |       |              |
| primaria       | 7,1   | 9,1   | 17,8  | 13,1         |
| secondaria     | 33,2  | 35,1  | 48,6  | 41,4         |
| terziaria      | 59,6  | 55,8  | 33,6  | 45,5         |
| totale         | 100   | 100   | 100   | 100          |
| <b>M</b>       |       |       |       |              |
| primaria       | 24,8  | 11,7  | 19,2  | 16,4         |
| secondaria     | 40,2  | 32,0  | 44,8  | 38,9         |
| terziaria      | 35,0  | 56,4  | 36,0  | 44,6         |
| totale         | 100   | 100   | 100   | 100          |

**TAV.22 - Occupati stranieri residenti nel comune di Milano (20-64). Composizione % per sesso, titolo di studio e età**

| Composizione % |       |       |       |              |
|----------------|-------|-------|-------|--------------|
|                | 20-29 | 30-44 | 45-64 | Totale 20-64 |
| <b>F</b>       |       |       |       |              |
| primaria       | 51,3  | 35,5  | 35,3  | 37,4         |
| secondaria     | 37,4  | 44,9  | 44,2  | 43,7         |
| terziaria      | 11,3  | 19,7  | 20,5  | 19,0         |
| totale         | 100   | 100   | 100   | 100          |
| <b>M</b>       |       |       |       |              |
| primaria       | 45,6  | 43,4  | 41,7  | 43,3         |
| secondaria     | 54,4  | 41,7  | 46,6  | 45,9         |
| terziaria      |       | 14,9  | 11,7  | 10,9         |
| totale         | 100   | 100   | 100   | 100          |

## 4. LE FORME DEL LAVORO

Il quadro complessivo delle condizioni professionali delle milanesi tra i 20 e i 64 anni segnala una netta prevalenza di lavoro dipendente e a tempo indeterminato sia tra le straniere che tra le italiane, ma anche una quota consistente di lavoratrici autonome e in collaborazione, specie nella componente italiana della popolazione femminile. Il lavoro a termine, inoltre, riguarda solo il 7,3% dell'insieme delle occupate dipendenti, ma più del 40% tra le italiane tra i 20 e i 29 anni.

Alta, e in crescita negli anni recenti, l'incidenza del part time, molto sovrarappresentato tra le donne a basso titolo di studio, di cittadinanza straniera, occupate in professioni a bassa qualifica e con figli conviventi: un part time nel complesso più segregativo che conciliativo. Alta tra le straniere anche la componente di part time involontario, che sottende probabilmente fenomeni di lavoro grigio.

Nel complesso delle occupate milanesi, meno della metà svolge un lavoro dipendente, a tempo indeterminato e full time.

### 4.1. Dipendenti e autonome

**Otto donne occupate su dieci lavorano alle dipendenze.**

**La quota di lavoratrici autonome o in collaborazione arriva al 22,6% tra le italiane e all'11,4% tra le straniere.**

La grande maggioranza delle occupate sia italiane (77,4%) che straniere (88,6%) lavora alle dipendenze, per un totale dell'80,3% complessivo. Ma tra le italiane è consistente anche la presenza di lavoratrici autonome (18,4%, 36.000 in v.a.) e in collaborazione (4,5%, 8.000 in v.a.), a fronte di una quota molto più ridotta tra le straniere (autonome al 9,8% e collaboratrici all'1,6%).

Sul complesso degli occupati di entrambi i sessi, le donne sono la metà (49,3%) degli occupati alle dipendenze, circa quattro su dieci tra i lavoratori autonomi (38,9%), e ben sei su dieci tra gli occupati in collaborazione (61,4%).

**TAV.23 - Occupati residenti nel comune di Milano (20-64 anni) per cittadinanza, posizione professionale e sesso . VA in migliaia e composizione %. Tassi di femminilizzazione**

|                  | V.A. |     |     | Composizione % |      |      | % F/MF |
|------------------|------|-----|-----|----------------|------|------|--------|
|                  | F    | M   | MF  | F              | M    | MF   |        |
| <b>ITALIANI</b>  |      |     |     |                |      |      |        |
| Autonomo         | 36   | 60  | 97  | 18,4           | 26,6 | 22,8 | 37,6   |
| Collaboratore    | 8    | 6   | 14  | 4,2            | 2,5  | 3,3  | 59,2   |
| Dipendente       | 153  | 160 | 313 | 77,4           | 70,8 | 73,9 | 48,8   |
| totale           | 198  | 226 | 424 | 100            | 100  | 100  | 46,6   |
| <b>STRANIERI</b> |      |     |     |                |      |      |        |
| Autonomo         | 7    | 8   | 14  | 9,8            | 11,0 | 10,4 | 47,6   |
| Collaboratore    | 1    | 0*  | 1   | 1,6            | 0,3  | 0,9  | 84,4   |
| Dipendente       | 62   | 61  | 123 | 88,6           | 88,7 | 88,6 | 50,4   |
| totale           | 70   | 69  | 139 | 100            | 100  | 100  | 50,5   |
| <b>TOTALE</b>    |      |     |     |                |      |      |        |
| Autonomo         | 43   | 68  | 111 | 16,2           | 23,0 | 19,7 | 38,9   |
| Collaboratore    | 9    | 6   | 15  | 3,5            | 2,0  | 2,7  | 61,4   |
| Dipendente       | 215  | 221 | 436 | 80,3           | 75,0 | 77,5 | 49,3   |
| totale           | 268  | 295 | 562 | 100            | 100  | 100  | 47,6   |

**Il profilo delle lavoratrici indipendenti: più giovani, più istruite, più occupate in professioni ad alta qualificazione e più spesso di cittadinanza italiana rispetto alle lavoratrici dipendenti.**

Interessante anche confrontare le caratteristiche delle lavoratrici indipendenti e dipendenti: le prime sono il 19,7% delle occupate, ma nettamente sovra rappresentate tra le laureate (32%), nelle professioni ad alta qualificazione (29,3%) e tra le lavoratrici di cittadinanza italiana (22,6%); e anche relativamente più presenti tra le lavoratrici più giovani (21,4%) e tra quelle senza figli (20,2%).

**TAV.24 - Occupate residenti nel comune di Milano (20-64 anni). Occupate indipendenti e dipendenti per alcuni indicatori personali e professionali. Composizione % per riga**

|                         | Indipendenti | Dipendenti   |
|-------------------------|--------------|--------------|
| <b>Età</b>              |              |              |
| 20-29                   | 21,4%        | 78,6%        |
| 30-44                   | 19,8%        | 80,2%        |
| 45-64                   | 19,1%        | 80,9%        |
| <b>Titolo di studio</b> |              |              |
| primaria                | 9,9%         | 90,1%        |
| secondaria              | 12,9%        | 87,1%        |
| terzaria                | 32,0%        | 68,0%        |
| <b>Cittadinanza</b>     |              |              |
| italiana                | 22,6%        | 77,4%        |
| straniera               | 11,4%        | 88,6%        |
| <b>Professione</b>      |              |              |
| alta qualificazione     | 29,3%        | 70,7%        |
| media qualificazione    | 14,8%        | 85,2%        |
| bassa qualificazione    | 2,3%         | 97,7%        |
| <b>Presenza figli</b>   |              |              |
| no                      | 20,2%        | 79,8%        |
| si                      | 19,1%        | 80,9%        |
| <b>Totale</b>           | <b>19,7%</b> | <b>80,3%</b> |

#### 4.2. Lavoro a tempo indeterminato e lavoro a termine

**Più di nove donne dipendenti su dieci lavorano a tempo indeterminato, ma tra i giovani di cittadinanza italiana il lavoro a termine sale al 42,7% tra le ragazze, e al 41,3 % tra i ragazzi.**

Tra le dipendenti milanesi il 92,7% ha un contratto a tempo indeterminato, esattamente come si rileva tra gli uomini.

I contratti a tempo indeterminato superano il 90% sia tra gli italiani che tra gli stranieri tra i 20 e i 64 anni, con modestissime differenze tra uomini e donne in entrambe le componenti della popolazione.

Il lavoro a termine è però enormemente sovra rappresentato tra i giovani e tra le giovani di cittadinanza italiana (e non straniera) tra i 20 e i 29 anni: a fronte del dato medio del 7,3% di lavoratori a termine sul totale dipendenti milanesi, il lavoro a termine coinvolge ben il 42,7 % delle giovani dipendenti di cittadinanza italiana e il 41,3% degli omologhi di sesso maschile.

Va inoltre ricordato che sono assunti a tempo indeterminato anche i lavoratori - numerosi in particolare tra gli stranieri - addetti ai servizi personali e domestici e ai servizi di vendita e ristorazione: tutte occupazioni che presentano una stabilità più formale che effettiva, sia per la possibilità dei datori familiari di interrompere il rapporto con breve preavviso, sia per la intrinseca mortalità di impresa che nel contesto milanese caratterizza molte delle attività commerciali e di ristorazione destinate ai consumatori finali.

**TAV.25 - Occupati dipendenti residenti nel comune di Milano (20-64 anni) per cittadinanza, sesso, tempo determinato o indeterminato e età. Composizione %.**

|                          | Composizione % |       |       | Totale 20-64 |
|--------------------------|----------------|-------|-------|--------------|
|                          | 20-29          | 30-44 | 45-64 |              |
| <b>ITALIANI</b>          |                |       |       |              |
| <b>F</b>                 |                |       |       |              |
| determinato              | 42,7           | 7,5   | 3,4   | 9,0          |
| indeterminato            | 57,3           | 92,5  | 96,6  | 91,0         |
| totale                   | 100            | 100   | 100   | 100          |
| <b>M</b>                 |                |       |       |              |
| determinato              | 41,3           | 5,6   | 3,8   | 8,5          |
| indeterminato            | 58,7           | 94,4  | 96,2  | 91,5         |
| totale                   | 100            | 100   | 100   | 100          |
| <b>STRANIERI</b>         |                |       |       |              |
| <b>F</b>                 |                |       |       |              |
| determinato              | 5,4            | 4,7   | 0,6   | 3,1          |
| indeterminato            | 94,6           | 95,3  | 99,4  | 96,9         |
| totale                   | 100            | 100   | 100   | 100          |
| <b>M</b>                 |                |       |       |              |
| determinato              | 8,7            | 4,1   | 1,6   | 4,3          |
| indeterminato            | 91,3           | 95,9  | 98,4  | 95,7         |
| totale                   | 100            | 100   | 100   | 100          |
| <b>TOTALE DIPENDENTI</b> |                |       |       |              |
| <b>F</b>                 |                |       |       |              |
| determinato              | 30,1           | 6,6   | 2,7   | 7,3          |
| indeterminato            | 69,9           | 93,4  | 97,3  | 92,7         |
| totale                   | 100            | 100   | 100   | 100          |
| <b>M</b>                 |                |       |       |              |
| determinato              | 26,7           | 5,2   | 3,3   | 7,3          |
| indeterminato            | 73,3           | 94,8  | 96,7  | 92,7         |
| totale                   | 100            | 100   | 100   | 100          |

### 4.3. Il part time

#### **Il 34,9% delle donne occupate lavora a tempo parziale, a fronte del 14,9% degli uomini occupati.**

L'occupazione part time tra i milanesi è cresciuta tra il 2008 e il 2014 sia tra le donne (dal 29% al 34,9%) che tra gli uomini (dal 7,3% al 14,9%), con un incremento più che proporzionale nella componente straniera della popolazione, all'interno della quale gli occupati part time sono cresciuti dal 42,3% al 55,3% tra le donne, e dal 14,2% al 35,6% tra gli uomini, a fronte di un incremento molto più modesto tra gli occupati di cittadinanza italiana, sia donne (dal 25,9 al 27,7%) che uomini (dal 5,6% all'8,6%).

Nonostante il forte aumento del part time maschile negli anni recenti, la modalità di lavoro a tempo parziale continua comunque a essere molto più diffusa tra le occupate che tra gli occupati milanesi: nel 2014 le partimers sono 93.000, e sono donne il 73,7% degli occupati part time tra gli italiani, il 61,3% degli occupati part time tra gli stranieri, il 68% degli occupati part time complessivi.

**TAV.26 - Occupati residenti nel comune di Milano (20-64) per cittadinanza, orario di lavoro e sesso Composizione % per sesso. Tassi di femminilizzazione dell'occupazione a tempo parziale**

| Composizione %  |      |      |      |        |
|-----------------|------|------|------|--------|
| ITALIANI        | F    | M    | MF   | % F/MF |
| tempo parziale  | 27,7 | 8,6  | 17,5 | 73,7   |
| tempo pieno     | 72,3 | 91,4 | 82,5 |        |
| totale          | 100  | 100  | 100  |        |
| STRANIERI       |      |      |      |        |
| tempo parziale  | 55,3 | 35,6 | 45,5 | 61,3   |
| tempo pieno     | 44,7 | 64,4 | 54,5 |        |
| totale          | 100  | 100  | 100  |        |
| TOTALE OCCUPATI |      |      |      |        |
| tempo parziale  | 34,9 | 14,9 | 24,4 | 68,0   |
| tempo pieno     | 65,1 | 85,1 | 75,6 |        |
| totale          | 100  | 100  | 100  |        |

**Il profilo delle occupate part time: bassi titoli di studio, bassa qualifica professionale, alta percentuale di donne straniere, alta percentuale di donne con figli.**

Confrontando il profilo delle occupate part time con quello delle occupate fulltime, emerge con molta evidenza la bassa qualità e il carattere più segregativo che conciliativo del part time milanese: la percentuale di occupate a tempo parziale sul totale occupate oscilla intorno alla media (34,9%) in tutte le classi di età e fasi del ciclo di vita, ma balza al 48% tra le donne con solo titolo di studio primario, al 55,3% tra le donne di cittadinanza straniera, e al 65% tra le donne occupate in professioni non qualificate. E scende parallelamente al 27,7% tra le occupate con cittadinanza italiana, al 26% tra le laureate, al 22,7% tra le occupate in professioni ad alta qualificazione.

È vero, d'altra parte, che anche la presenza di figli conviventi è uno dei fattori che spinge o costringe le occupate milanesi a ricercare o ad accettare un lavoro a tempo ridotto: lavorano a tempo parziale il 42,1% delle donne con figli rispetto al 28,4% di quelle senza figli.

Ma il carico familiare sembra incidere relativamente meno sull'orario di lavoro delle milanesi rispetto alla dotazione di capitale umano, alla qualità della professione svolta e alla cittadinanza di appartenenza: segno che l'occupazione a tempo ridotto risponde soprattutto agli orientamenti dei datori di lavoro e ai criteri di organizzazione del lavoro nei diversi segmenti professionali, che ancora confinano il part time nelle occupazioni meno qualificate, più segregate e meno pagate, in una logica organizzativa di flessibilità a senso unico. E stentano ancora ad offrire un "buon part time" (come avviene invece in molti paesi europei) a una classe media istruita - femminile e potenzialmente anche maschile - in cerca di strumenti di conciliazione, o di combinazione tra lavoro e attività formative, o di prolungamento della vita attiva in età avanzata.

**TAV.27 - Occupate residenti nel comune di Milano (20-64 anni). Percentuale di occupate part time e a tempo pieno, per alcuni indicatori personali e professionali. Composizione % per riga**

|                         | Occupate part time | Occupate full time |
|-------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Età</b>              |                    |                    |
| 20-29                   | 37,7               | 62,3               |
| 30-44                   | 35,0               | 65,0               |
| 45-64                   | 34,1               | 65,9               |
| <b>Titolo di studio</b> |                    |                    |
| primaria                | 48                 | 52                 |
| secondaria              | 37                 | 63                 |
| terziaria               | 26                 | 74                 |
| <b>Cittadinanza</b>     |                    |                    |
| italiana                | 27,7               | 72,2               |
| straniera               | 55,3               | 44,7               |
| <b>Professione</b>      |                    |                    |
| alta qualificazione     | 22,7               | 77,3               |
| media qualificazione    | 36                 | 64                 |
| bassa qualificazione    | 65,6               | 34,4               |
| <b>Presenza figli</b>   |                    |                    |
| con figli               | 42,1               | 57,9               |
| senza figli             | 28,4               | 71,7               |
| <b>TOTALE OCCUPATE</b>  | <b>34,9</b>        | <b>65,1</b>        |

**Il part time involontario: migliaia di donne occupate a tempo parziale dichiarano di volere e potere lavorare più ore di quanto, almeno ufficialmente, non facciano. Più della metà delle occupate straniere a tempo parziale è involontaria.**

A riprova del fatto che il part time risponde in molti casi non a una scelta attiva, ma al non aver trovato di meglio, è la quota di partimers involontarie sul totale delle occupate part time, cioè la quota di donne occupate a tempo parziale che vorrebbero lavorare più ore, e si dichiarano pronte a farlo entro due settimane dalla rilevazione. Il 19,3% tra le occupate partimers italiane, pari a 11.000 donne, e ben il 50,5% tra le partimers straniere, pari a 20.000 donne, sono in questa condizione, per un totale di 32,2% partimers involontarie sul complesso delle occupate a tempo parziale.

Il dato relativo alla componente straniera, in particolare, è talmente imponente da sottendere con ogni probabilità almeno una quota di lavoro grigio, e cioè di donne solo formalmente inquadrare come lavoratrici a tempo ridotto, ma che in realtà lavorano più ore di quelle ufficialmente contrattualizzate.

**TAV.28 - Occupate residenti nel comune di Milano (20-64 anni). V.a in migliaia e % di occupate part time involontarie sul totale occupate part time, per cittadinanza**

|           | VA                        | %  |
|-----------|---------------------------|--|
|           | Totale occupate part time | Di cui:<br>Occupate part time involontarie                         |
|           |                           | % di occupate part time involontarie sul totale occupate part time |
| italiane  | 55                        | 11   |
| straniere | 39                        | 20   |
| totale    | 93                        | 30   |
|           |                           | 19,3   |
|           |                           | 50,5   |
|           |                           | 32,2   |

#### 4.4. Il lavoro delle donne milanesi è atipico

**Le milanesi lavorano strano: meno della metà delle occupate svolge un lavoro dipendente, a tempo indeterminato e full time.**

Il quadro riassuntivo delle modalità di lavoro del complesso delle donne milanesi ci restituisce una immagine molto composita delle loro modalità di lavoro, dove il dato emergente è che meno della metà delle occupate ( 48,2% ) svolge un lavoro alle dipendenze, a tempo indeterminato e full time, cioè la forma di lavoro che per

molti continua ad essere il punto di riferimento simbolico e normativo del “lavoro” tout-court, e che riguarda in realtà solo la maggioranza, nemmeno troppo alta, degli uomini occupati (59,6%).

Come si vede dalla TAV.29 così non avviene per la maggioranza delle donne, sovrarappresentate in tutte le condizioni atipiche, e non solo per il ricorso al part time che attraversa tutte le posizioni a tempo indeterminato, a termine e anche autonome, ma perché sovrarappresentate anche tra i dipendenti a tempo pieno ma a termine, e tra i collaboratori.

Una evidenza che dovrebbe interrogare non tanto o solo i fautori della parità, ma più in generale le istituzioni politiche e della rappresentanza organizzata.

**TAV.29 - Occupati residenti nel comune di Milano (20-64 anni) per modalità di lavoro e sesso. Valori % e tassi di femminilizzazione per modalità di lavoro**

|  | F           | M           | MF          | %F/MF       |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>DIPENDENTI</b>                          | <b>80,3</b> | <b>75,0</b> | <b>77,5</b> | <b>49,3</b> |
| Dipendenti a tempo indeterminato full time | 48,2        | 59,6        | 54,2        | 42,3        |
| Dipendenti a tempo indeterminato part time | 26,3        | 9,9         | 17,7        | 70,6        |
| Dipendenti a tempo determinato full time   | 4,0         | 3,9         | 4,0         | 48,4        |
| Dipendenti a tempo determinato part time   | 1,8         | 1,6         | 1,7         | 50,9        |
| <b>AUTONOMI</b>                            | <b>16,2</b> | <b>23,0</b> | <b>19,7</b> | <b>38,9</b> |
| Autonomi full time                         | 11,1        | 20,6        | 16,1        | 32,9        |
| Autonomi part time                         | 5,0         | 2,4         | 3,6         | 65,8        |
| <b>COLLABORATORI</b>                       | <b>3,5</b>  | <b>2,0</b>  | <b>2,7</b>  | <b>61,4</b> |
| <b>TOTALE</b>                              | <b>100</b>  | <b>100</b>  | <b>100</b>  | <b>47,6</b> |

## 5. LA QUALITÀ DEL LAVORO

### 5.1. Uomini e donne, italiani e stranieri nei grandi gruppi professionali ad alta, media e bassa qualificazione

#### **Più della metà degli occupati milanesi sono *knowledge workers*.**

La maggioranza degli occupati residenti a Milano (51%) svolge un lavoro ad alta qualificazione, circa un terzo (31,5%) si colloca nella fascia intermedia, circa un quinto (17,3%) è occupato in professioni non qualificate.

**TAV.30 - Occupati residenti nel comune di Milano (20-64 anni). V.a. in migliaia. Composizione % per grandi gruppi professionali e sesso**

|                                    | VA  |     |     | Composizione % |      |      | %    |
|------------------------------------|-----|-----|-----|----------------|------|------|------|
|                                    | F   | M   | MF  | F              | M    | MF   | F/MF |
| professioni altamente qualificate  | 133 | 153 | 287 | 49,8           | 52,1 | 51,0 | 46,5 |
| professioni mediamente qualificate | 85  | 93  | 177 | 31,7           | 31,4 | 31,5 | 47,8 |
| professioni non qualificate        | 50  | 48  | 98  | 18,5           | 16,3 | 17,3 | 50,9 |
| totale                             | 268 | 295 | 562 | 100            | 100  | 100  | 47,6 |

La distribuzione per sesso e cittadinanza delinea un quadro relativamente bilanciato tra uomini e donne, ma fortemente polarizzato tra italiani e stranieri.

#### **Più di 6 donne e uomini di cittadinanza italiana su 10 sono occupati nei lavori della conoscenza, più di 5 donne e uomini stranieri in professioni non qualificate.**

La distribuzione dei milanesi per grandi gruppi professionali delinea un quadro generale fortemente polarizzato in base alla cittadinanza di appartenenza, e relativamente bilanciato in base al genere sia nella componente italiana che in quella straniera degli occupati.

Ben più di 6 occupati italiani su 10, il 66,1% degli uomini e il 62,2% delle donne, lavorano infatti in professioni altamente qualificate, e meno di uno su 10 in professioni non qualificate (il 5,7% delle donne e il 5,4% degli uomini).

Il contrario avviene tra la popolazione straniera, dove più della metà degli occupati (il 54,9% delle donne e il 52,1% degli uomini) svolge professioni non qualificate, e circa uno su dieci (il 14,6% delle donne e il 6,4% degli uomini) lavora in professioni ad alta qualifica.

È evidente, in sintesi, che la principale stratificazione che attraversa il mondo professionale dei residenti non è solo o tanto quella tra uomini e donne, ma quella tra italiani e stranieri, i primi concentrati ben oltre la metà nel segmento dei *knowledge workers*, e i secondi concentrati per più della metà nelle attività di servizio non qualificate che sostengono il funzionamento della macchina urbana e i bisogni personali e di cura della popolazione autoctona.

#### **Uomini e donne relativamente paritari nei grandi gruppi professionali**

Guardando in particolare alle differenze tra uomini e donne è da rilevare, tra gli occupati di cittadinanza italiana, il gap a favore degli uomini (+3,9 punti percentuali) nella quota di occupati in professioni ad alta qualificazione (66,1% di uomini vs 62,2% di donne): una differenza ridotta ma non del tutto coerente con il livello di istruzione degli occupati di cittadinanza italiana, tra cui come si è già visto in precedenza la percentuale di laureate (45,5% sul totale occupate) è relativamente superiore a quella dei laureati (44,6% sul totale occupati).

Tra gli occupati stranieri sono invece le donne a svolgere più spesso, e in misura non indifferente (14,6%) professioni ad alta qualificazione (10.000 donne contro 4.000 uomini), coerentemente con i più alti livelli di istruzione terziaria delle straniere rispetto agli stranieri.



**TAV.31 - Occupati residenti nel comune di Milano (20-64 anni) per cittadinanza, grandi gruppi professionali e sesso V.a. in migliaia e composizione %. Tassi di femminilizzazione per grande gruppo professionale**

|                                    | VA         |            |            | Composizione % |            |            | %           |
|------------------------------------|------------|------------|------------|----------------|------------|------------|-------------|
|                                    | F          | M          | MF         | F              | M          | MF         |             |
| <b>ITALIANI</b>                    |            |            |            |                |            |            |             |
| professioni altamente qualificate  | 123        | 149        | 272        | 62,2           | 66,1       | 64,3       | 45,2        |
| professioni mediamente qualificate | 63         | 64         | 128        | 32,1           | 28,5       | 30,2       | 49,7        |
| professioni non qualificate        | 11         | 12         | 23         | 5,7            | 5,4        | 5,5        | 48,0        |
| <b>totale</b>                      | <b>198</b> | <b>225</b> | <b>423</b> | <b>100</b>     | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>46,7</b> |
| <b>STRANIERI</b>                   |            |            |            |                |            |            |             |
| professioni altamente qualificate  | 10         | 4          | 15         | 14,6           | 6,4        | 10,6       | 69,8        |
| professioni mediamente qualificate | 21         | 28         | 50         | 30,5           | 41,4       | 35,9       | 42,9        |
| professioni non qualificate        | 38         | 36         | 74         | 54,9           | 52,2       | 53,5       | 51,7        |
| <b>totale</b>                      | <b>70</b>  | <b>69</b>  | <b>139</b> | <b>100</b>     | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>50,5</b> |

## 5.2 Uomini e donne nei sottogruppi professionali

L'analisi della composizione per sesso nei gruppi professionali più dettagliati segnala una differenza tra la percentuale di donne e uomini occupati nei diversi segmenti che oscilla attorno ai 2-3 punti percentuali nella gran parte dei sottogruppi professionali.

A questo livello di dettaglio possiamo quindi parlare di una distribuzione occupazionale di uomini e donne milanesi relativamente equilibrata, anche se permangono alcune differenze interne: è relativamente più alta rispetto agli uomini la percentuale di donne occupate nelle professioni intellettuali, scientifiche e specialistiche (+3,4%), nelle professioni qualificate commerciali e di servizio (+3,4%), e nelle professioni non qualificate (+2,2%). Ed è relativamente più alta la quota di uomini occupati nelle professioni apicali, imprenditoriali e direttive (-3,3%F), nelle professioni tecniche (-2,5%F), e tra i conduttori di impianti fissi e di veicoli (-3,3%F).

Sono invece tuttora caratterizzate, come prevedibile, da una netta prevalenza femminile le professioni esecutive nel lavoro d'ufficio (+7,6%), e da una altrettanto netta nella prevalenza maschile in quelle degli artigiani e operai specializzati (-7,6% F), peraltro poco numerosi in un contesto quasi completamente terziarizzato come quello milanese.

In sintesi, tra gli occupati milanesi è contenuta la segregazione verticale in base al genere, ma permane una divisione del lavoro tra i sessi che vede le donne sottorappresentate nelle professioni imprenditoriali e di alta direzione, in quelle operative di produzione e trasporto, e in misura minore, nelle professioni tecniche. E viceversa sovrarappresentate nelle professioni intellettuali e scientifiche di alta specializzazione, e nei lavori d'ufficio, commerciali e di servizio.

**TAV.32 - Occupati residenti nel comune di Milano (20-64 anni) per professione e sesso. VA in migliaia e composizione %. Tassi di femminilizzazione**

|   | VA |    |     | Composizione % |      |      | %    |
|---|----|----|-----|----------------|------|------|------|
|   | F  | M  | MF  | F              | M    | MF   |      |
| <b>PROFESSIONI ALTAMENTE QUALIFICATE</b>  |    |    |     |                |      |      |      |
| Legislatori, imprenditori e alta dirigenza  | 5  | 15 | 19  | 1,7            | 5,0  | 3,4  | 23,6 |
| Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione               | 70 | 67 | 137 | 26,2           | 22,8 | 24,4 | 51,1 |
| Tecnici   | 59 | 72 | 130 | 21,9           | 24,4 | 23,2 | 45,0 |
| <b>PROFESSIONI MEDIAMENTE QUALIFICATE</b>   |    |    |     |                |      |      |      |
| Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio  | 37 | 19 | 56  | 14,0           | 6,4  | 10,0 | 66,7 |
| Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi                    | 44 | 38 | 82  | 16,5           | 13,1 | 14,7 | 53,4 |
| Artigiani, operai specializzati e e agricoltori                                     | 3  | 25 | 28  | 1,0            | 8,6  | 5,0  | 9,7  |
| Conduttori di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli | 1  | 10 | 11  | 0,2            | 3,5  | 1,9  | 5,3  |
| <b>PROFESSIONI NON QUALIFICATE</b>  |    |    |     |                |      |      |      |
| Professioni non qualificate   | 50 | 48 | 98  | 18,5           | 16,3 | 17,4 | 50,9 |

|                        |     |     |     |     |     |     |      |
|------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|
| <b>TOTALE OCCUPATI</b> | 268 | 294 | 562 | 100 | 100 | 100 | 47,6 |
|------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|

### 5.3 Uomini e donne nelle professioni indipendenti: le donne più concentrate degli uomini nel lavoro autonomo di nuova generazione

#### Il 74% delle occupate indipendenti lavora in professioni ad alta qualificazione, vs il 64,9% degli uomini indipendenti.

Si è già visto come le lavoratrici indipendenti (autonome e collaboratrici) siano una minoranza, benchè corposa (41,7%) degli occupati indipendenti milanesi. Ma è interessante notare la maggior concentrazione relativa delle donne nelle professioni indipendenti ad alta qualificazione, e cioè nel lavoro autonomo di nuova generazione, che concentra ben il 74% del totale delle indipendenti (39.000 donne), a fronte del 64,9% degli uomini (48.000 uomini): nel segmento dei *knowledge workers* le donne salgono al 44,9% del totale occupati indipendenti, e al 53,9% tra i professionisti di discipline intellettuali, scientifiche e a elevata specializzazione.

Nelle posizioni intermedie lavora invece il 23,8% delle donne indipendenti, prevalentemente occupate nelle professioni commerciali e nei servizi, a fronte del 31,6% degli uomini indipendenti, prevalentemente occupati nelle professioni artigiane e assimilate.

Pressochè assenti tra gli indipendenti i lavoratori occupati in professioni non qualificate (2,2% delle donne e 3,5% degli uomini).

#### TAV.33 - Occupati indipendenti residenti nel comune di Milano (20-64 anni). VA in migliaia, composizione % per sesso, tassi di femminilizzazione

|   | VA |    |     | Composizione % |      |      | %     |
|---|----|----|-----|----------------|------|------|-------|
|   | F  | M  | MF  | F              | M    | MF   | F/MF  |
| <b>PROFESSIONI ALTAMENTE QUALIFICATE</b>  | 39 | 48 | 87  | 74,0           | 64,9 | 68,7 | 44,9  |
| Legislatori, imprenditori e alta dirigenza  | 2  | 5  | 8   | 4,4            | 7,4  | 6,2  | 30,0  |
| Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione               | 29 | 25 | 54  | 54,9           | 33,6 | 42,5 | 53,9  |
| Tecnici   | 8  | 18 | 25  | 14,7           | 23,9 | 20,1 | 30,5  |
| <b>PROFESSIONI MEDIAMENTE QUALIFICATE</b>   | 13 | 23 | 36  | 23,8           | 31,6 | 28,4 | 35,0  |
| Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio  | 2  |    | 2   | 4,0            | 0,0  | 1,6  | 100,0 |
| Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi                    | 8  | 11 | 19  | 16,1           | 14,3 | 15,0 | 44,7  |
| Artigiani, operati specializzati e agricoltori                                      | 2  | 11 | 13  | 3,1            | 15,2 | 10,1 | 12,6  |
| Conducenti di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli | 0* | 2  | 2   | 0,7            | 2,2  | 1,6  | 17,4  |
| <b>PROFESSIONI NON QUALIFICATE</b>  | 1  | 3  | 4   | 2,2            | 3,5  | 2,9  | 30,9  |
| Professioni non qualificate   | 1  | 3  | 4   | 2,2            | 3,5  | 2,9  | 30,9  |
| <b>TOTALE INDIPENDENTI</b>  | 53 | 74 | 126 | 100            | 100  | 100  | 41,7  |

## 6. IL LAVORO DELLE VENTENNI

Riassumiamo in questo e nei prossimi capitoli i principali dati relativi al lavoro delle residenti milanesi nei diversi gruppi di età, riprendendo in parte dati già commentati e approfondendo l'analisi delle specifiche professioni svolte. Cominciando dalle più giovani tra i 20 e i 29 anni.

### 6.1. Gli andamenti del lavoro tra il 2008 e il 2014

Tra il 2008 e il 2014 sono le donne più giovani ad aver risentito più di ogni altro gruppo di età gli effetti di una domanda di lavoro in calo.

I tassi di attività delle ventenni di cittadinanza italiana sono infatti diminuiti nel periodo di ben 15,5 punti percentuali, a saldo di un calo nettissimo dei tassi di occupazione (-19,9%), e di un aumento men che proporzionale della percentuale di ragazze in cerca di lavoro (+4,2%). Non così le giovani straniere, che nello stesso periodo hanno visto molto aumentare sia i tassi di attività (+22,1%) che di occupazione (+20,5%), e in misura molto più modesta la quota di ragazze in cerca di lavoro (+1,5%). Senza tuttavia compensare – essendo le straniere molto meno numerose delle italiane – il calo di attive (-5,3%) e occupate (-8,8%), e l'aumento delle disoccupate (+3,4%) verificatisi nel complesso della fascia di età.

**TAV.34 - Giovani donne residenti nel comune di Milano (20-29 anni), ANNI 2008 e 2014. Tassi di attività, occupazione, inattività e % disoccupate per sottoclassi di età. Variazioni % nel periodo**

|                         | Anno 2008 | Anno 2014 | Variazioni % 2014-2008 |
|-------------------------|-----------|-----------|------------------------|
|                         | 20-29     | 20-29     |                        |
| <b>ITALIANE</b>         |           |           |                        |
| Tassi attività          | 69,0      | 53,3      | -15,7                  |
| Tassi occupazione       | 63,5      | 43,6      | -19,9                  |
| % Disoccupate           | 5,5       | 9,7       | 4,2                    |
| Tassi inattività        | 31,0      | 46,7      | 15,7                   |
| <b>STRANIERE</b>        |           |           |                        |
| Tassi attività          | 50,1      | 72,1      | 22,1                   |
| Tassi occupazione       | 42,8      | 63,3      | 20,5                   |
| % Disoccupate           | 7,2       | 8,8       | 1,5                    |
| Tassi inattività        | 49,9      | 27,9      | -22,1                  |
| <b>TOTALE RESIDENTI</b> |           |           |                        |
| Tassi attività          | 63,0      | 57,7      | -5,3                   |
| Tassi occupazione       | 56,9      | 48,1      | -8,8                   |
| % Disoccupate           | 6,1       | 9,5       | 3,4                    |
| Tassi inattività        | 37,0      | 42,3      | 5,3                    |

In sintesi, le ragazze milanesi nel 2014 sono nel complesso più inattive, meno occupate e più disoccupate delle loro coetanee di 6 anni prima in ragione della componente italiana, che ha reagito alla crisi in parte con l'aumento della ricerca attiva di un lavoro, ma soprattutto ritardando l'ingresso nel mercato e investendo nel proseguimento degli studi, grazie anche alla possibilità di una lunga permanenza, scelta o subita, nella famiglia di origine. La componente straniera ha invece intensificato nel periodo la sua partecipazione al lavoro, con un nettissimo aumento sia della quota di attive, che di occupate che, in misura minore, di chi è alla ricerca di un lavoro.

### 6.2. Il lavoro delle giovani di cittadinanza italiana

#### Prima lo studio, poi il lavoro.

Nel 2014 le residenti milanesi autoctone tra i 20 e i 24 anni vivono nella quasi totalità come figlie (89,7%) nelle famiglia di origine, nessuna vive in un nucleo autonomo con figli propri, e più di sette su dieci (71,8%) sono inattive e *in education* (90,2% sulle inattive). Meno di tre su dieci (28,1%) sono già occupate (18,6%) o alla ricerca di lavoro (9,5%).

Tra i 25 e i 29 anni molte (44,7%) continuano a convivere con i genitori, e sono ancora molto poche, 4.000 ragazze in tutto, quelle in nuclei con figli propri. Ma dopo i 24 anni il quadro della partecipazione al lavoro cambia drasticamente: il 65,5% ha potuto conseguire un titolo terziario, e ben otto su dieci (78,4%) sono attive nel mercato del lavoro, dove il 68,5% è occupata, tanto più se con titolo primario (100%) o laureata (75%). Mentre una su dieci (9,9%), tanto più se solo diplomata (11,4%), è alle prese con la ricerca di un lavoro che non trova, o che non risponde alle sue aspettative.

**TAV.35 - Giovani donne italiane residenti nel comune di Milano (20-29 anni) per posizione in famiglia e sottoclassi di età. VA in migliaia e composizione %**

|                    | VA    |       |              | Composizione % |       |              |
|--------------------|-------|-------|--------------|----------------|-------|--------------|
|                    | 20-24 | 25-29 | Totale 20-29 | 20-24          | 25-29 | Totale 20-29 |
| figlio             | 20    | 10    | 31           | 89,7           | 44,7  | 67,2         |
| nuclei con figli   |       | 4     | 4            | 0,0            | 16,0  | 8,0          |
| nuclei senza figli | 1     | 5     | 6            | 5,5            | 21,9  | 13,7         |
| persona singola    | 1     | 4     | 5            | 4,8            | 17,5  | 11,1         |
| totale             | 23    | 23    | 46           | 100            | 100   | 100          |

**TAV.36 - Giovani donne italiane residenti nel comune di Milano (20-29 anni) per titolo di studio e sottoclassi di età**

|            | VA    |       |              | Composizione % |       |              |
|------------|-------|-------|--------------|----------------|-------|--------------|
|            | 20-24 | 25-29 | Totale 20-29 | 20-24          | 25-29 | Totale 20-29 |
| primaria   | 3     | 1     | 3            | 11,1           | 3,1   | 7,1          |
| secondaria | 15    | 7     | 22           | 64,7           | 31,4  | 48,0         |
| terziaria  | 6     | 15    | 21           | 24,2           | 65,5  | 44,9         |
| totale     | 23    | 23    | 46           | 100            | 100   | 100          |

**TAV.37 - Giovani donne italiane residenti nel comune di Milano (20-29 anni). Tassi di attività, occupazione, inattività e % di soccupate per sottoclassi di età.**

|                   | 20-24 | 25-29 | Totale 20-29 |
|-------------------|-------|-------|--------------|
| Tassi attività    | 28,2  | 78,4  | 53,3         |
| Tassi occupazione | 18,6  | 68,5  | 43,6         |
| % Disoccupate     | 9,5   | 9,9   | 9,7          |
| Tassi inattività  | 71,8  | 21,6  | 46,7         |

**TAV.38 Giovani donne italiane residenti nel comune di Milano (25-29 anni). Tassi di occupazione per titolo di studio**

|                      | primaria | secondaria | terziaria | Totale 25-29 |
|----------------------|----------|------------|-----------|--------------|
| Tassi di attività    | 100,0    | 63,2       | 84,7      | 78,4         |
| Tassi di occupazione | 100,0    | 51,8       | 75,0      | 68,5         |
| % Disoccupate        | 0,0      | 11,4       | 9,7       | 9,9          |
| Tassi inattività     |          | 36,8       | 15,3      | 21,6         |

### **Le forme del lavoro: solo un terzo delle occupate di cittadinanza italiana lavora come dipendente a tempo indeterminato e a tempo pieno.**

Tra i ventenni milanesi di cittadinanza italiana, come si è già visto sono donne la maggioranza degli occupati (50,2%, 20.000 ragazze). Le lavoratrici sono nettamente più istruite dei coetanei (il 59,6% è laureata vs. il 35,5% degli uomini); la metà (49,5%) vive nella famiglia di origine, quasi altrettante vivono in coppie senza figli (28,1%) o da sole (15,8%), e meno di una su dieci (6,6%) vive in un nucleo con figli propri.

Rispetto alla media delle occupate italiane tra i 20 e i 64 anni, e anche rispetto ai coetanei maschi, le giovani occupate di cittadinanza italiana sono sovrarappresentate in tutte le forme di lavoro non standard. Il quadro complessivo delle forme di lavoro restituisce un'immagine estremamente frammentata delle loro modalità di impiego: solo un netta minoranza (34,1%) delle occupate svolge infatti un lavoro dipendente a tempo pieno e indeterminato, vs il 45,2% dei coetanei.

Un dato, quello dell'incidenza di forme di lavoro atipiche, che evidentemente accomuna la maggioranza dei giovani milanesi di entrambi i sessi alle loro prime esperienze di lavoro, ma che risulta particolarmente evidente per le donne, occupate come dipendenti a tempo determinato per il 31,9%, come autonome al 16,9% e come collaboratrici all'8,4%, con una incidenza del part time che attraversa le diverse posizioni e che coinvolge il 29,6% delle occupate.

Un lavoro "a pezzi", come alcuni l'hanno definito, che oltre alle prestazioni lavorative in senso stretto richiede per molte un intenso lavoro quotidiano – un backstage - di auto-aggiornamento, di auto-promozione e di auto-organizzazione per orientarsi nelle possibilità offerte dal mercato, e per cercare di ricondurre a con-

tinuità e coerenza, sia dal punto di vista del reddito che delle competenze che si possono o si potrebbero acquisire *on the job*, i primi passi di un percorso professionale evidentemente lontano dall'essere "garantito".

**TAV.39 - Occupati italiani residenti nel comune di Milano (20-29 anni). % sul totale occupati per modalità di lavoro e sesso. Tassi di femminilizzazione.**

|  | F           | M           | MF          | % F/MF      |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>DIPENDENTI</b>                          | <b>74,7</b> | <b>83,6</b> | <b>79,1</b> | <b>47,4</b> |
| Dipendenti a tempo indeterminato full time | 34,1        | 45,2        | 39,6        | 43,2        |
| Dipendenti a tempo indeterminato part time | 8,7         | 3,9         | 6,3         | 69,2        |
| Dipendenti a tempo determinato full time   | 25,9        | 23,6        | 24,7        | 52,5        |
| Dipendenti a tempo determinato part time   | 6,0         | 10,9        | 8,5         | 35,7        |
| <b>AUTONOMI</b>                            | <b>16,9</b> | <b>10,6</b> | <b>13,8</b> | <b>61,5</b> |
| Autonomi full time                         | 10,0        | 7,1         | 8,5         | 58,9        |
| Autonomi part time                         | 6,9         | 3,6         | 5,2         | 65,9        |
| <b>COLLABORATORI</b>                       | <b>8,4</b>  | <b>5,8</b>  | <b>7,1</b>  | <b>59,6</b> |
| Totale occupati                            | 100         | 100         | 100         | 50,2        |

### Più di sei ventenni italiane su dieci lavorano in professioni ad alta qualificazione.

Il tema dell'apprendimento nel lavoro in questa fase di costruzione e auto-costruzione professionale è tanto più cruciale in ragione del livello professionale in cui la maggioranza delle ventenni italiane è occupata: il 63,9% lavora infatti nel segmento delle professioni ad alta qualificazione, solo il 2,6% in professioni non qualificate, e un terzo (33,5%) nel segmento a media qualificazione. Il livello professionale è ancora più alto tra le giovani che si mettono alla prova come indipendenti (autonome e collaboratrici), occupate per l'82,9% nel segmento ad alta qualificazione. A modalità di lavoro in molti casi "a rischio" circa la continuità del lavoro si accompagna in sostanza, specie per le indipendenti, un livello qualitativo delle professioni esercitate - e delle competenze richieste - complessivamente elevato.

**TAV.40 – Occupate italiane residenti nel comune di Milano (20-29 anni). % per tipologia di posizione professionale e livello professionale.**

|                                    | VA         |              |        | Composizione % |              |        |
|------------------------------------|------------|--------------|--------|----------------|--------------|--------|
|                                    | Dipendenti | Indipendenti | Totale | Dipendenti     | Indipendenti | Totale |
| Professioni altamente qualificate  | 9          | 4            | 13     | 57,4           | 82,9         | 63,9   |
| Professioni mediamente qualificate | 6          | 1            | 7      | 39,1           | 17,1         | 33,5   |
| Professioni non qualificate        | 1          |              | 1      | 3,5            |              | 2,6    |
| Totale                             | 15         | 5            | 20     | 100            | 100          | 100    |

### I settori di occupazione.

La distribuzione settoriale delle giovani occupate mostra una concentrazione pressochè esclusiva nel settore dei servizi: il 36,2% delle occupate lavora nelle attività immobiliari, di servizio alle imprese e in altre attività professionali e imprenditoriali, nelle attività finanziarie e assicurative o nei servizi di informazione e comunicazione.

Il 34,8% opera nei servizi pubblici e privati della sanità, istruzione e altri servizi sociali, o in altri servizi personali e collettivi. Il 17,4% è occupata nel settore commerciale o di alberghi ristoranti. Solo una su dieci è occupata nell'industria, e si tratta in questo caso di imprenditrici di piccole aziende.

**TAV.41 - Giovani donne italiane occupate, residenti nel comune di Milano (20-29 anni) per settore di attività. V.a. in migliaia e distribuzione %**

|  | VA | %    |
|--|----|------|
| industria in senso stretto   | 2  | 11,6 |
| attività immobiliari, servizi alle imprese e altre attività professionali, scientifiche e tecniche | 6  | 28,4 |
| attività finanziarie e assicurative  | 0* | 1,8  |
| servizi di informazione e comunicazione  | 1  | 6,1  |
| istruzione sanità e altri servizi sociali  | 5  | 22,8 |
| commercio  | 3  | 14,7 |
| alberghi e ristoranti  | 1  | 2,7  |
| altri servizi collettivi e personali   | 2  | 12,0 |
| Totale   | 20 | 100  |

## Le professioni in dettaglio.

**TAV.42 - Giovani donne italiane occupate, residenti nel comune di Milano (20-29 anni). Distribuzione percentuale per professione**

|   | %           |
|---|-------------|
| <b>LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA</b>   | <b>4,0</b>  |
| Imprenditori e responsabili di piccole aziende  | 4,0         |
| <b>PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE</b>                                      | <b>25,2</b> |
| Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali  | 4,5         |
| Ricercatori e tecnici laureati nell'università  | 4,3         |
| Altri specialisti dell'educazione e della formazione  | 3,5         |
| Medici  | 3,2         |
| Professori di scuola primaria, pre-primaria e professioni assimilate  | 2,9         |
| Professori di scuola secondaria, post-secondaria e professioni assimilate*  | 2,1         |
| Ingegneri e professioni assimilate*   | 1,7         |
| Specialisti in scienze giuridiche*  | 1,7         |
| Specialisti in discipline artistico-espressive*   | 1,3         |
| <b>TECNICI</b>  | <b>34,7</b> |
| Tecnici dei rapporti con i mercati  | 9,0         |
| Tecnici della salute  | 6,8         |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi  | 4,7         |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni   | 4,5         |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive                                      | 3,4         |
| Professioni tecniche delle attività turistiche, ricettive ed assimilate*  | 2,2         |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti e professioni assimilate*               | 1,6         |
| Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video*   | 0,9         |
| Tecnici dei servizi sociali*  | 0,9         |
| Tecnici dei servizi culturali*  | 0,7         |
| <b>PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO</b>   | <b>11,4</b> |
| Impiegati addetti alla segreteria e agli affari generali  | 5,6         |
| Impiegati addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela  | 3,5         |
| Impiegati addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria*   | 1,2         |
| Impiegati addetti al controllo di documenti e allo smistamento e recapito della posta*                            | 1,0         |
| <b>PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI</b>  | <b>22,0</b> |
| Addetti alle vendite  | 11,8        |
| Operatori della cura estetica   | 4,4         |
| Professioni qualificate nei servizi personali ed assimilati   | 4,4         |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione*  | 1,5         |
| <b>PROFESSIONI NON QUALIFICATE</b>  | <b>2,6</b>  |
| Personale non qualificato addetto ai servizi di custodia di edifici, attrezzature e beni*                         | 1,4         |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia di uffici, alberghi, navi, ristoranti, aree pubbliche e veicoli* | 1,2         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>100</b>  |

### Le professioni tecniche (34,7%)

L'analisi più dettagliata delle professioni delinea, oltre a una quota del 4% di piccole imprenditrici, la prevalenza tra le giovani di occupazioni di tipo tecnico (34,7% del totale occupate).

Tra queste, oltre al folto gruppo di tecniche della salute (6,8% , tra cui ostetriche e infermiere specializzate, tecniche della riabilitazione, della diagnostica, della prevenzione) spicca l'insieme delle professioni tecniche del nuovo terziario legate alla gestione, organizzazione, amministrazione e informatizzazione delle attività di produzione e commercializzazione di beni e servizi: sono le tecniche dei rapporti con i mercati (9%, tra cui tecniche di marketing, PR e pubblicità), della gestione dei processi produttivi (4,7%), dell'informatica e delle telecomunicazioni (4,5%), dell'amministrazione (3,4%). A queste si aggiunge l'insieme, meno numeroso, delle professioni tecniche destinate alle attività turistiche e ricettive ( tra cui sono incluse le agenti e guide di viaggio e le organizzatrici di convegni, fiere, eventi culturali), oltre che le tecniche dei servizi culturali ( che includono grafiche, disegnatrici e allestitrici di scena, tecniche di musei e biblioteche, restauratrici, etc.) e dei servizi sociali (tra cui le assistenti sociali, le tecniche del reinsertimento e integrazione sociale o dei servizi per l'impiego), e le tecniche dei servizi di istruzione professionale, artistica e sportiva.

### **Le professioni intellettuali e scientifiche (25,2%)**

La seconda area per numerosità è quella delle professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione (25,2% del totale occupate), in cui la prima professione è rappresentata dall'insieme delle specialiste in discipline linguistiche, letterarie e documentali (4,5% delle occupate, tra cui sono annoverate le giornaliste, traduttrici, interpreti, linguiste, scrittrici, etc., numerose a Milano per la centralità della produzione editoriale). Le mediche (3,2%), le ingegnere e architette (1,7%), e le specialiste in scienze giuridiche (1,7% tra cui procuratrici, notaie, avvocate e magistrato) rappresentano l'area delle professioni ordinistiche, mentre nell'area della formazione le ricercatrici universitarie (4,3%) e le "altre" specialiste della formazione (3,5%, che comprendono insegnanti per disabili, insegnanti di danza, canto e musica, lingue, specialiste dell'orientamento e della progettazione curricolare, etc) prevalgono sulle "tradizionali" docenti di scuola secondaria e primaria. Ultime ma non ultime in un contesto come quello milanese - caratterizzato dalla presenza di molte imprese di radiofonia privata, dei maggiori gruppi televisivi privati, e di una diffusa presenza di imprese dell'intrattenimento teatrale e musicale - le specialiste in discipline artistico-espressive (che includono registe, sceneggiatrici, attrici, scenografe, coreografe e ballerine, compositrici, musiciste e cantanti).

### **Le professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi (22%)**

Prevalgono in quest'area a media qualificazione le addette alle vendite (11,8%, tra cui commesse, cassiere e assimilate), seguite da due gruppi di occupate addette a servizi personali e familiari tipicamente urbani: le operatrici della cura estetica (4,4%, tra cui parrucchiere, estetiste, operatrici di centri benessere); e le operatrici nei servizi personali (4,4%, in cui rientra il personale qualificato di servizio alle famiglie, in particolare quello di sorveglianza ai bambini: le baby sitter).

### **Le impiegate esecutive d'ufficio (11,4%)**

L'area delle impiegate esecutive, che è stata in epoca industriale una delle principali destinazioni professionali delle lavoratrici più giovani, rappresenta oggi solo l'11,4% delle occupate italiane, impiegate in maggioranza nelle mansioni di segreteria e affari generali (5,6%) e nei lavori di accoglienza e informazione dei clienti (3,5%), e meno frequentemente nelle mansioni esecutive contabili o di controllo e smistamento dei documenti d'ufficio, probabilmente anche perché si tratta di mansioni oggi sempre più informatizzate, o già coperte da lavoratrici adulte e mature.

### **Le professioni non qualificate (2,6%)**

Le poche giovani occupate in professioni non qualificate lo sono in servizi di custodia, o di pulizia. Del tutto assenti invece le italiane giovani nei servizi domestici non qualificati (colf), o in altri lavori non qualificati nei servizi ricreativi e culturali, nella manifattura, nelle costruzioni, e nella manutenzione del verde.

## **6.3 . Il lavoro delle giovani di cittadinanza straniera**

### **Maternità e lavoro molto anticipati rispetto alle italiane.**

Le ragazze residenti di cittadinanza straniera entrano molto prima delle coetanee italiane sia nella condizione di madri con propri figli conviventi, sia nel mercato del lavoro: i principali markers della vita adulta, e cioè la vita autonoma dalla famiglia, la maternità e il lavoro sono molto più precoci tra le giovani straniere.

Anche per le straniere la condizione familiare prevalente tra i 20 e i 24 anni è quella di "figlie" nella famiglia di origine (67,2%), ma a differenza delle italiane il 29,4% vive già in propri nuclei con figli, e solo il 6,6% vive autonomamente come single.

Più della metà (52,1%) è già attiva nel mercato prima dei 25 anni, col 39,1% occupata, e il 13% alla ricerca di un lavoro.

Tra i 25 e i 29 anni quasi nessuna (2,8%) vive nella famiglia di origine, e la quota delle residenti con figli sale al 31,9%. La quasi totalità (89,9%) è attiva sul mercato, con tassi di occupazione che superano l'84% - sia per le giovani con figli (84,1%) che per quelle senza figli (85,1%) - con una percentuale di disoccupate contenuta al 5,1%.



**TAV.43 - Giovani donne straniere residenti nel comune di Milano (20-29 anni) per posizione in famiglia e sottoclassi di età. VA in migliaia. Composizione % per età**

|                    | VA    |       |              | %     |       |              |
|--------------------|-------|-------|--------------|-------|-------|--------------|
|                    | 20-24 | 25-29 | Totale 20-29 | 20-24 | 25-29 | Totale 20-29 |
| figlio             | 4     | 0*    | 5            | 67,1  | 2,8   | 33,0         |
| nuclei con figli   | 2     | 2     | 4            | 26,6  | 31,9  | 29,4         |
| nuclei senza figli |       | 1     | 1            | 0,0   | 16,7  | 8,9          |
| persona singola    | 0*    | 4     | 4            | 6,4   | 48,6  | 28,8         |
| totale             | 6     | 7     | 14           | 100   | 100   | 100          |

**TAV.44 - Giovani donne straniere residenti nel comune di Milano (20-29 anni) per titolo di studio e sottoclassi di età. VA in migliaia. Composizione % per età**

|            | VA    |       |              | %     |       |              |
|------------|-------|-------|--------------|-------|-------|--------------|
|            | 20-24 | 25-29 | Totale 20-29 | 20-24 | 25-29 | Totale 20-29 |
| primaria   | 2     | 3     | 6            | 36,2  | 47,1  | 42,0         |
| secondaria | 4     | 3     | 7            | 61,9  | 39,4  | 50,0         |
| terziaria  | 0*    | 1     | 1            | 1,9   | 13,5  | 8,1          |
| totale     | 6     | 7     | 14           | 100   | 100   | 100          |

**TAV.45 - Giovani donne straniere residenti nel comune di Milano (20-29 anni). Tassi di attività, occupazione, inattività e % disoccupate. Composizione % per sottoclassi di età**

|                   | 20-24 | 25-29 | Totale 20-29 |
|-------------------|-------|-------|--------------|
| Tassi attività    | 52,1  | 89,9  | 72,1         |
| Tassi occupazione | 39,1  | 84,8  | 63,3         |
| % Disoccupate     | 13,0  | 5,1   | 8,8          |
| Tassi inattività  | 47,9  | 10,1  | 27,9         |

L'insieme delle occupate straniere tra i 20 e i 29 anni (9.000 ragazze) è pari al 39% dei giovani occupati di cittadinanza straniera di entrambi i sessi.

Più di un terzo delle lavoratrici (33,2%) ha figli conviventi, e – a differenza delle ragazze italiane – le straniere sono nel complesso meno istruite dei coetanei: il 51,3% ha un titolo primario vs. il 45,6% degli uomini, e solo il 37,4% è diplomata vs. il 54,4% degli uomini. È comunque da rilevare la presenza di circa 1000 giovani straniere occupate laureate, tutte di provenienza extraeuropea e pari all'11,3% delle occupate, a fronte dell'assenza di occupati laureati tra i ventenni stranieri sia comunitari che non comunitari.

**TAV.46 - Occupati stranieri residenti nel comune di Milano (20-29 anni). VA in migliaia. Composizione % per sesso, titolo di studio e provenienza comunitaria e non comunitaria**

|            | VA                     |                    |        | Composizione %         |                    |        |
|------------|------------------------|--------------------|--------|------------------------|--------------------|--------|
|            | citt. straniero NON UE | citt. straniero UE | Totale | citt. straniero NON UE | citt. straniero UE | Totale |
| <b>F</b>   |                        |                    |        |                        |                    |        |
| primaria   | 4                      |                    | 4      | 65,1                   |                    | 51,3   |
| secondaria | 2                      | 1                  | 3      | 25,8                   | 80,3               | 37,4   |
| terziaria  | 1                      | 0*                 | 1      | 9,1                    | 19,7               | 11,3   |
| totale     | 7                      | 2                  | 9      | 100                    | 100                | 100    |
| <b>M</b>   |                        |                    |        |                        |                    |        |
| primaria   | 6                      | 0*                 | 6      | 47,4                   |                    | 45,6   |
| secondaria | 6                      | 1                  | 7      | 52,6                   | 71,6               | 54,4   |
| terziaria  |                        |                    |        |                        |                    |        |
| totale     | 12                     | 1                  | 14     | 100                    | 100                | 100    |

**Solo il 25,8% delle giovani occupate straniere svolge un lavoro dipendente, a tempo indeterminato e full time. Altissima l'incidenza del part time involontario, anche tra le giovani straniere con figli.**

L'inquadramento come dipendenti a tempo indeterminato riguarda la larghissima maggioranza (82,2%) delle occupate, accanto a una quota di autonome (8,4%) e di collaboratrici (4,2%) non indifferente, ma molto più limitata che tra le italiane. Se dunque è bassa la quota di straniere occupate a termine (il 4,8% vs il 31,9% delle italiane), è tuttavia altissima tra le giovani straniere la quota di partimers, che coinvolge più della metà (56,9%) delle occupate. Si tratta in prevalenza di part time involontario: le involontarie sul totale part timers sono il 55,4%, e anche il 49,4% di giovani partimers con figli vorrebbe e sarebbe pronta a lavorare più ore di



quanto non faccia. Nel complesso le giovani straniere, ancor più delle italiane, risultano dunque ben lontane dalla figura del “lavoratore” stabile, dipendente e a tempo pieno: solo il 25,8% del totale si trova infatti in questa condizione.

**TAV.47 - Occupati stranieri residenti nel comune di Milano (20-29 anni ) Composizione % per modalità di lavoro e sesso**

|  | F           | M           | MF          | % F/MF      |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>DIPENDENTI</b>                          | <b>87,5</b> | <b>97,7</b> | <b>93,7</b> | <b>36,4</b> |
| Dipendenti a tempo indeterminato full time | 25,8        | 54,9        | 43,5        | 23,1        |
| Dipendenti a tempo indeterminato part time | 56,9        | 34,3        | 43,1        | 51,5        |
| Dipendenti a tempo determinato full time*  | 4,8         | 4,9         | 4,8         | 38,4        |
| Dipendenti a tempo determinato part time*  |             | 3,6         | 2,2         |             |
| <b>AUTONOMI</b>                            | <b>8,4</b>  | <b>1,6</b>  | <b>4,2</b>  | <b>77,2</b> |
| Autonomi full time*                        | 8,4         | 1,6         | 4,2         | 77,2        |
| <b>COLLABORATORI*</b>                      | <b>4,2</b>  | <b>0,8</b>  | <b>2,1</b>  | <b>78,1</b> |
| Totale occupati                            | 100         | 100         | 100         | 39,0        |

### Le professioni in dettaglio: più di quattro ventenni straniere su dieci sono occupate nei servizi domestici alle famiglie.

Molto più limitati che per le giovani di cittadinanza italiana sono lo spettro e il livello qualitativo delle professioni svolte dalle giovani straniere.

Il 41,3 % svolge lavori non qualificati: nei servizi domestici (33,1%) o in servizi di pulizia o custodia. A queste si aggiunge il 9,7% di occupate nella categoria delle professioni qualificate nei servizi personali, e cioè nei “servizi qualificati di assistenza domestica, di compagnia alle persone, di supervisione e governo della casa e delle attività familiari”, che includono il lavoro delle badanti che assistono in famiglia persone anziane o bisognose di aiuto. Nel complesso, l’area dei servizi domestici qualificati e non qualificati coinvolge quindi il 42,8% del totale occupate.

Seguono, nell’area a media qualificazione, le numerose addette alle vendite (17,3%) e le esercenti o addette di bar e ristoranti, (13,3%), e le poche impiegate esecutive nei lavori di ufficio, una quota limitata probabilmente anche dalla necessità di una piena padronanza della lingua.

Nell’area ad alta qualificazione, complessivamente del 13,3%, è interessante notare la presenza di ragazze straniere occupate come specialiste o tecniche in professioni che richiedono una specifica competenza scientifica e informatica; oltre che di specialiste in scienze gestionali, commerciali e bancarie , e di tecniche nella distribuzione commerciale.

**TAV.48 - Giovani donne straniere occupate residenti nel comune di Milano (20-29 anni). Distribuzione % per professione**

|   | %           |
|---|-------------|
| <b>LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA</b>   | -           |
| <b>PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE</b>                                      | <b>7,3</b>  |
| Specialisti in scienze matematiche, informatiche, chimiche, fisiche e naturali*                                   | 4,2         |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie*   | 3,1         |
| <b>TECNICI</b>  | <b>6,0</b>  |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni*  | 4,0         |
| Tecnici della distribuzione commerciale e professioni assimilate*   | 2,0         |
| <b>PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO</b>   | <b>5,1</b>  |
| Impiegati addetti alla segreteria e agli affari generali  | 5,1         |
| <b>PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI</b>  | <b>40,3</b> |
| Addetti alle vendite  | 17,3        |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione   | 13,3        |
| Professioni qualificate nei servizi personali ed assimilate   | 9,7         |
| <b>PROFESSIONI NON QUALIFICATE</b>  | <b>41,3</b> |
| Personale non qualificato addetto ai servizi domestici  | 33,1        |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia di uffici, alberghi, navi, ristoranti, aree pubbliche e veicoli* | 5,2         |
| Personale non qualificato addetto ai servizi di custodia di edifici, attrezzature e beni*                         | 3,0         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>100</b>  |

## 7. IL LAVORO DELLE DONNE ADULTE (30-44 ANNI)

### 7.1 Gli andamenti del lavoro tra il 2008 e il 2014

Tra il 2008 e il 2014 anche nelle età centrali si è verificato un calo complessivo – benchè meno accentuato che tra le giovani - dei tassi di attività femminili (-1,6%), a saldo di un calo della quota di occupate (- 4,4%) e di un aumento men che proporzionale delle disoccupate (+2,8%).

Così come per le giovani, gli andamenti negativi hanno riguardato la componente italiana su tutte le dimensioni (-2,3% attive, -5,2% occupate e + 2,9% disoccupate), mentre le straniere hanno aumentato la loro presenza attiva nel mercato (+3,6%) a saldo di una crescita molto modesta della occupazione (+0,3%), e di un netto aumento delle disoccupate (+3,3%).

**TAV.49 - Donne adulte residenti nel comune di Milano (30-44 anni). Tassi di attività, occupazione, inattività e % disoccupate. Variazioni % nel periodo 2008-2014**

|                         | Anno 2008 | Anno 2014 | Variazioni % 2014-2008 |
|-------------------------|-----------|-----------|------------------------|
|                         | 30-44     | 30-44     |                        |
| <b>ITALIANE</b>         |           |           |                        |
| Tassi attività          | 90,5      | 88,2      | -2,3                   |
| Tassi occupazione       | 86,8      | 81,5      | -5,2                   |
| % Disoccupate           | 3,7       | 6,7       | 2,9                    |
| Tassi inattività        | 9,5       | 11,8      | 2,3                    |
| <b>STRANIERE</b>        |           |           |                        |
| Tassi attività          | 72,1      | 81,0      | 3,6                    |
| Tassi occupazione       | 63,3      | 76,4      | 0,3                    |
| % Disoccupate           | 8,8       | 4,6       | 3,3                    |
| Tassi inattività        | 27,9      | 19,0      | -3,6                   |
| <b>TOTALE RESIDENTI</b> |           |           |                        |
| Tassi attività          | 87,6      | 86,0      | -1,6                   |
| Tassi occupazione       | 84,4      | 80,0      | -4,4                   |
| % Disoccupate           | 3,2       | 6,0       | 2,8                    |
| Tassi inattività        | 12,4      | 14,0      | 1,6                    |

### 7.2. Il lavoro delle donne adulte di cittadinanza italiana

#### **Più istruite, più occupate.**

Nel 2014 le residenti milanesi autoctone tra i 30 e i 44 anni (101.000) sono per la quasi totalità (91,8%) fuori dalla famiglia di origine, poco più della metà (52,2%) vive in un nucleo con figli propri, quasi un quarto (24,2%) vive da sola, il 15,5% è in coppia o convivente senza figli.

Sul totale delle residenti, l'81,5% è occupata, con livelli di istruzione che, come si è visto, superano quelli maschili, con una quota di diplomate del 35,1% e di laureate – la maggioranza – del 55,8%. Il titolo di studio conseguito sembra incidere positivamente sui tassi di occupazione, e “protegge” in certa misura dal rischio di disoccupazione: sono occupate l'85,4% delle laureate, l'80% delle diplomate, e solo il 66,8% delle adulte con solo titolo primario; e sono disoccupate il 6,1% delle laureate, il 7% delle diplomate e l'8,1% delle adulte con titolo primario.

#### **Tra le lavoratrici italiane adulte meno della metà ha figli conviventi, mentre avere dei figli piccoli incide sulle possibilità o volontà di lavoro, anche tra le laureate.**

La presenza di figli conviventi, che a questa età sono tipicamente in età infantile o pre-adolescente, incide negativamente sulle opportunità o volontà di lavoro: tra le lavoratrici le *singles* salgono al 28,5% del totale occupate, le donne con figli conviventi scendono a meno della metà del totale occupate (il 48,6%), e i tassi di occupazione delle donne con figli scendono al 75,9%, a fronte dell'87,6% di quelle senza figli.

La riduzione dei tassi di occupazione in presenza di figli conviventi vale per tutte le occupate, tanto più se a basso titolo di studio, e si conferma anche tra le laureate, occupate all'88% se senza figli, e all'83,1% se con figli. Il che non dovrebbe stupire chiunque abbia esperienza di cosa comporta crescere uno o più figli: un

impegno che, seppur in misura diversa a seconda del titolo di studio incide sulla valutazione dei costi/opportunità del lavoro professionale per tutte le donne adulte di cittadinanza italiana e, come vedremo, anche, e in misura maggior, tra le adulte di cittadinanza straniera.

**TAV.50 - Occupate italiane adulte residenti nel comune di Milano (30-44 anni). Tassi di occupazione per presenza figli e titolo di studio.**

|             | primaria | secondaria | terziaria | Totale 30-44 |
|-------------|----------|------------|-----------|--------------|
| senza figli | 78,1     | 89,0       | 88,1      | 87,6         |
| con figli   | 60,5     | 70,4       | 83,1      | 75,9         |
| totale      | 66,8     | 80,3       | 85,4      | 81,5         |

**Le forme del lavoro: la maggioranza delle adulte italiane svolge un lavoro dipendente, a tempo indeterminato e full time.**

Relativamente più assestate rispetto a quelle delle ragazze più giovani sono le modalità di lavoro delle adulte italiane, soprattutto per quanto riguarda la quota incomparabilmente inferiore degli impieghi a tempo determinato (5,9% sul totale occupate adulte vs. il 31,9% tra le giovani). A ciò si accompagna tra le adulte una quota inferiore – nonostante i maggiori impegni familiari - anche di lavoratrici a tempo ridotto (26% tra le adulte vs 29,4% tra le giovani), e di collaboratrici (5,8% vs 8,4% tra le giovani). Simile invece la quota di autonome nelle due fasce di età (15,9% vs 16,9% tra le giovani).

In sintesi, il quadro generale delle forme di lavoro fa rilevare tra le adulte una – pur risicata - maggioranza (56,5%) di occupate dipendenti a tempo indeterminato e *full time* sul totale occupate, a fronte del 34,1% tra le giovani. Va infine rilevato, come e più che tra i giovani di cittadinanza italiana, lo scarto tra la quota di lavoratrici e di lavoratori standard: sono infatti occupati come dipendenti a tempo indeterminato *full time* il 69,2% degli uomini adulti ma poco più della metà delle donne nella stessa fascia di età.

**TAV.51 - Occupati italiani adulti residenti nel comune di Milano (30-44 anni) Composizione % per modalità di lavoro e sesso. Tassi di femminilizzazione**

|  | F           | M           | MF          | % F/MF      |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>DIPENDENTI</b>                          | <b>78,4</b> | <b>77,7</b> | <b>78,1</b> | <b>46,2</b> |
| Dipendenti a tempo indeterminato full time | 56,5        | 69,2        | 63,4        | 41,0        |
| Dipendenti a tempo indeterminato part time | 16,1        | 4,2         | 9,6         | 76,7        |
| Dipendenti a tempo determinato full time   | 4,3         | 3,4         | 3,8         | 51,8        |
| Dipendenti a tempo determinato part time   | 1,6         | 0,9         | 1,2         | 59,7        |
| <b>AUTONOMI</b>                            | <b>15,8</b> | <b>20,7</b> | <b>18,4</b> | <b>39,4</b> |
| Autonomi full time                         | 10,2        | 20,0        | 15,5        | 30,3        |
| Autonomi part time                         | 5,6         | 0,8         | 3,0         | 86,4        |
| <b>COLLABORATORI</b>                       | <b>5,8</b>  | <b>1,5</b>  | <b>3,5</b>  | <b>76,2</b> |
| Totale occupati                            | 100         | 100         | 100         | 46,0        |

**Il 64,9% delle italiane adulte lavora in professioni ad alta qualificazione.**

La quota di adulte italiane in professioni ad alta qualificazione è ancora maggiore che tra le giovani, e raggiunge il 64,9% delle occupate. Meno di un terzo (32,3% ) lavora nelle professioni intermedie, e solo il 2,8% in professioni non qualificate.

Va inoltre osservato che tra le adulte, così come tra le giovani, le lavoratrici indipendenti (autonome e collaboratrici) sono concentrate nel segmento ad alta qualificazione: il 78,1% delle indipendenti totali lavora infatti in questo segmento, vs il 61,3 % delle dipendenti.

**TAV.52 - Occupate adulte italiane residenti nel comune di Milano (30-44 anni) per grandi gruppi professionali e posizione dipendente/indipendente. V.a. in migliaia e composizione % per posizione**

|                                    | VA         |              |                 | Composizione % |              |                 |
|------------------------------------|------------|--------------|-----------------|----------------|--------------|-----------------|
|                                    | Dipendenti | Indipendenti | Totale occupate | Dipendenti     | Indipendenti | Totale occupate |
| Professioni altamente qualificate  | 40         | 14           | 54              | 61,3           | 78,1         | 64,9            |
| Professioni mediamente qualificate | 23         | 4            | 27              | 35,1           | 21,9         | 32,3            |
| Professioni non qualificate        | 2          | 0*           | 2               | 3,6            | 0,0          | 2,8             |
| Totale                             | 65         | 18           | 83              | 100            | 100          | 100             |

## Le professioni in dettaglio

L'analisi dettagliata delle professioni, oltre che una piccola quota (1,7%) di imprenditrici di piccole aziende e direttrici di dipartimenti aziendali, mostra netta la prevalenza tra le lavoratrici adulte di occupazioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione, che coinvolgono il 36,5% delle adulte (vs il 25,2% delle giovani). Seguono per numerosità le professioni tecniche (26,7% delle occupate adulte vs. il 34,7% delle giovani), e a decrescere le impiegate esecutive (20,4% vs solo l'11,4% delle giovani) e le occupate in professioni qualificate nel commercio e servizi (10,7% vs. il più consistente 22% delle giovani).

Presente (e assente tra le giovani) una pur piccola quota di artigiane e operaie, e poco numerose (come tra le giovani) le occupate adulte in professioni non qualificate (2,8% adulte vs 2,6% giovani)

**TAV.53 - Occupate adulte italiane residenti nel comune di Milano (30-44 anni). Distribuzione % per professione**

|  | %           |
|--|-------------|
| <b>LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA</b>  | <b>1,7</b>  |
| Imprenditori e responsabili di piccole aziende   | 1,0         |
| Direttori e dirigenti dipartimentali di aziende  | 0,8         |
| <b>PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE</b>                           | <b>36,5</b> |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie   | 7,7         |
| Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali                                       | 5,8         |
| Specialisti in scienze giuridiche  | 3,4         |
| Architetti, pianificatori, paesaggisti e specialisti del recupero e della conservazione del territorio | 2,9         |
| Professori di scuola primaria, pre-primaria e professioni assimilate                                   | 2,7         |
| Medici   | 2,6         |
| Ingegneri e professioni assimilate   | 2,1         |
| Professori di scuola secondaria, post-secondaria e professioni assimilate                              | 2,0         |
| Specialisti nelle scienze della vita   | 1,8         |
| Specialisti in discipline artistico-espressive   | 1,6         |
| Altri specialisti dell'educazione e della formazione   | 1,3         |
| Specialisti in scienze matematiche, informatiche, chimiche, fisiche e naturali                         | 1,3         |
| Ricercatori e tecnici laureati nell'università   | 0,9         |
| Specialisti in scienze sociali*  | 0,6         |
| <b>TECNICI</b>   | <b>26,7</b> |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive                           | 6,5         |
| Tecnici dei rapporti con i mercati   | 5,8         |
| Tecnici della salute   | 4,0         |
| Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative   | 4,0         |
| Professioni tecniche delle attività turistiche, ricettive ed assimilate                                | 1,4         |
| Tecnici delle scienze quantitative, fisiche e chimiche   | 1,3         |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni  | 0,9         |
| Tecnici in campo ingegneristico  | 0,8         |
| Tecnici dei servizi sociali*   | 0,5         |
| Tecnici della distribuzione commerciale e professioni assimilate*                                      | 0,4         |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti e professioni assimilate*    | 0,4         |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi*                                      | 0,3         |
| Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video*  | 0,3         |
| Tecnici nelle scienze della vita*  | 0,2         |
| <b>PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO</b>  | <b>20,4</b> |
| Impiegati addetti alla segreteria e agli affari generali   | 11,5        |
| Impiegati addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria                                     | 2,0         |
| Impiegati addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                                   | 2,0         |
| Impiegati addetti alla gestione amministrativa della logistica   | 1,6         |
| Impiegati addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro  | 1,3         |
| Impiegati addetti al controllo di documenti e allo smistamento e recapito della posta                  | 1,2         |
| Impiegati addetti alle macchine d'ufficio*   | 0,5         |
| Impiegati addetti all'archiviazione e conservazione della documentazione*                              | 0,4         |
| <b>PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI</b>                               | <b>10,7</b> |
| Addetti alle vendite   | 3,3         |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione  | 2,9         |

|   |            |
|---|------------|
| Esercenti delle vendite   | 1,8        |
| Altre professioni qualificate nelle attività commerciali  | 1,2        |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali  | 1,2        |
| Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia*   | 0,3        |
| <b>ARTIGIANI, OPERAI, CONDUTTORI DI IMPIANTI e VEICOLI</b>  | <b>1,2</b> |
| Artigiani ed operai specializzati addetti alla pitturazione ed alla pulizia degli esterni degli edifici ed assimilati | 0,7        |
| Artigiani ed operai specializzati della meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati*                    | 0,3        |
| Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare*   | 0,3        |
| <b>PROFESSIONI NON QUALIFICATE</b>  | <b>2,8</b> |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia di uffici, alberghi, navi, ristoranti, aree pubbliche e veicoli      | 2,3        |
| Personale non qualificato addetto ai servizi di custodia di edifici, attrezzature e beni*                             | 0,3        |
| Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari*   | 0,2        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>100</b> |

### **Le professioni intellettuali e scientifiche (36,5%)**

In quest'area, che raccoglie la maggioranza relativa delle occupate adulte italiane, oltre quattro occupate su dieci (41,7%) lavorano in posizione indipendente, in gran parte (30,2%) in qualità di libere professioniste.

La prima professione per numerosità è rappresentata dalle specialiste in scienze gestionali, commerciali e bancarie (7,7% sul totale occupate) che includono le funzioni di controllo e gestione nelle imprese private e pubbliche, le responsabili del personale e dell'organizzazione del lavoro, le specialiste di contabilità e finanza, dei rapporti con il mercato, delle relazioni pubbliche.

Seguono le specialiste in discipline linguistiche, letterarie e documentali, numerose nel settore editoriale (5,8%, tra cui giornaliste, traduttrici, interpreti, scrittrici, bibliotecarie, etc.).

Tra le professioni ordinistiche spiccano le specialiste in scienze giuridiche (3,4% tra avvocate, magistrato, notaie, procuratrici), seguite dalle architetto (2,9%) e ingegnere (2%); dalle mediche (2,1%) e specialiste in scienze della vita (1,8%, tra cui veterinarie; biologhe e batteriologhe, farmaciste, veterinarie), e dalle specializzate in scienze matematiche, informatiche, fisiche e naturali (1,3%).

Nell'area della formazione, che comprende nel suo insieme il 6,9% delle occupate italiane adulte, le docenti di scuola primaria (2,7%) e secondaria (2,0%) prevalgono - a differenza che tra le lavoratrici più giovani - sulle "altre" specialiste della formazione (tra cui docenti per disabili, docenti di musica, canto e danza, lingue, etc), e sulle ricercatrici universitarie.

Le specialiste in discipline artistico- espressive, tra cui registe, sceneggiatrici, attrici, scenografe, musiciste, etc. sono presenti anche tra le adulte (1,6%) più ancora che tra le giovani (1,3%).

### **Le professioni tecniche (26,7%)**

Il secondo segmento per numerosità è rappresentato dalle professioni di tipo tecnico, che raccolgono più di un quarto (26,7%) delle occupate italiane adulte, in gran parte in posizione dipendente.

Il gruppo delle tecniche della gestione, organizzazione, amministrazione e informatizzazione delle attività di produzione e commercializzazione di beni e servizi raccoglie nel suo insieme il 17,8% delle occupate (col 6,5% delle tecniche dell'organizzazione e amministrazione dei processi produttivi, il 5,8% delle tecniche dei rapporti con i mercati, il 4,0% delle tecniche delle attività finanziarie e assicurative, e altre tecniche impiegate nell'area informatica e delle telecomunicazioni, nella della distribuzione commerciale, nella gestione dei processi produttivi).

A queste si aggiungono le tecniche della salute (4,0%) e delle scienze della vita; le tecniche in scienze quantitative, fisiche e chimiche (1,3%); le tecniche in campo ingegneristico e le tecniche di apparecchiature ottiche e audio-video.

Meno numerose, nell'insieme, le professioni tecniche destinate in prevalenza ai consumatori finali, come le tecniche nelle attività turistiche e ricettive e nei servizi sociali, e le insegnanti nei servizi di istruzione professionale, artistica e sportiva.

### **Le impiegate esecutive nel lavoro di ufficio (20,4%)**

Un quinto delle adulte - una quota doppia rispetto alle giovani - lavora come impiegata esecutiva, in oltre la metà dei casi nelle attività di segreteria e di affari generali.

### **Le professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi (10,7%)**

L'insieme delle addette e esercenti delle vendite, delle esercenti delle attività di ristorazione e di addette ad altre attività commerciali rappresentano la quota più consistente (9,2%) delle occupate in questo segmento, cui si aggiunge una quota limitata di altre professioni a media qualificazione nei servizi sanitari e sociali (

1,2%, tra cui sono annoverate le ausiliarie nei servizi ospedalieri) e nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia (tra cui vigilesse, guardie di istituti di pena, agenti di polizia, etc).

#### **Le artigiane, operaie e conduttrici di impianti (1,2%)**

Comprendono artigiane e operaie specializzate addette alla pittura e pulizia esterna degli edifici; alla meccanica di precisione su metalli; ai macchinari fissi delle industrie alimentari.

#### **Le professioni non qualificate (2,8%)**

Comprendono il personale di pulizia non domestico (2,3%), oltre che le custodi e le addette a compiti manuali nei servizi scolastici e sanitari. Da notare l'assenza tra le adulte, come tra le giovani di cittadinanza italiana, di addette ai servizi domestici alle famiglie (colf).

### **7.3. Il lavoro delle adulte di cittadinanza straniera**

Le occupate straniere tra i 30 e i 44 anni sono 34.000 in totale, e rappresentano la maggioranza (51,8%) degli occupati stranieri di entrambi i sessi in questa fascia di età. Il 35,5% delle occupate ha un titolo di studio primario, il 45% è diplomata, e un non piccolo 19,7% è laureata (vs il 14,9% dei coetanei stranieri occupati). Il 56,5% delle lavoratrici ha figli conviventi, e ancor più che tra le adulte di cittadinanza italiana la presenza di figli conviventi abbassa il tasso di occupazione tra le straniere, che dal 76,4% complessivo scende al 70,4% delle donne con figli, vs l'86% di quelle senza figli. Il dato, come si è già visto per le adulte di cittadinanza italiana, vale per tutte le donne straniere con figli, sia con titolo primario, che secondario e terziario.

**TAV.54 - Occupate straniere adulte residenti nel comune di Milano (30-44 anni). Tassi di occupazione per presenza figli e titolo di studio.**

|             | primaria | secondaria | terziaria | Totale 30-44 |
|-------------|----------|------------|-----------|--------------|
| senza figli | 88,9     | 91,5       | 76,5      | 86,0         |
| con figli   | 85,2     | 66,0       | 60,0      | 70,4         |
| totale      | 86,9     | 72,9       | 69,0      | 76,4         |

#### **Solo tre occupate straniere adulte su dieci svolgono un lavoro dipendente a tempo indeterminato e full time.**

L'inquadramento come dipendenti a tempo indeterminato riguarda l'80,4% delle lavoratrici, accanto a una quota di autonome del 13,5% e di collaboratrici del 2,1%. Ma così come per le ventenni straniere, anche tra le adulte l'incidenza del parttime raggiunge il 56,9% del totale occupate, con una quota di involontarie sul totale partimers del 44,9%, senza che la differenza tra la quota di involontarie con figli (42,2%) e involontarie senza figli (49,9%) possa far parlare di un part time propriamente "conciliativo".

Nel complesso, solo tre su dieci adulte straniere lavorano come dipendenti a tempo indeterminato e a tempo pieno, vs il 56,8% degli uomini.

**TAV. 55 - Occupati stranieri adulti residenti nel comune di Milano (30-44 anni) Composizione % per modalità di lavoro e sesso. Tassi di femminilizzazione**

|  | F           | M           | MF          | % F/MF      |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>DIPENDENTI</b>                          | <b>84,3</b> | <b>86,5</b> | <b>85,4</b> | <b>51,2</b> |
| Dipendenti a tempo indeterminato full time | 30,2        | 56,8        | 43,0        | 36,4        |
| Dipendenti a tempo indeterminato part time | 50,2        | 26,1        | 38,6        | 67,4        |
| Dipendenti a tempo determinato full time   | 1,2         | 2,9         | 2,0         | 31,2        |
| Dipendenti a tempo determinato part time   | 2,7         | 0,6         | 1,7         | 81,9        |
| <b>AUTONOMI</b>                            | <b>13,5</b> | <b>13,5</b> | <b>13,5</b> | <b>51,9</b> |
| Autonomi full time                         | 10,6        | 7,8         | 9,2         | 59,5        |
| Autonomi part time                         | 2,9         | 5,8         | 4,3         | 35,5        |
| <b>COLLABORATORI*</b>                      | <b>2,1</b>  | <b>0,0</b>  | <b>1,1</b>  | <b>100</b>  |
| Totale occupati                            | 100         | 100         | 100         | 51,8        |

#### **Le professioni in dettaglio: oltre la metà delle adulte straniere è occupata nei servizi domestici alle famiglie. Ma due su dieci lavorano in professioni specialistiche e tecniche ad alta qualificazione.**

Le straniere adulte, più ancora delle giovani, sono concentrate nei lavori non qualificati (55,5% in totale): sono le numerosissime addette ai servizi domestici per le famiglie (43,3%), le addette ai servizi di pulizia (4,9%) e di custodia (4,5%), ai lavori manuali nella manifattura (1,7%), o allo spostamento e consegna di



merci. A queste si aggiunge un ulteriore 11,7% di occupate in professioni qualificate nei “servizi personali” che includono badanti e personale di assistenza alle famiglie. Nel complesso l’area dei servizi domestici esclusivamente diretti alle famiglie - qualificati e non – arriva al 53% delle occupate.

Seguono nel segmento a media qualificazione le addette alle vendite (7,3%) e alle attività di ristorazione (4,3%). Quote molto più esigue lavorano come artigiane, operaie specializzate o conduttrici di impianti e veicoli, come impiegate esecutive, o in altre attività in ambito commerciale e nei servizi sociali e sanitari.

Nel segmento ad alta qualificazione, infine, troviamo un altro insieme di lavoratrici straniere in età centrale, impiegate in un’ampia varietà di professioni e pari al 18,2% del totale occupate: sono le dirigenti d’azienda; le specialiste in discipline artistiche (3,5%); e altre specialiste in discipline legali, in scienze gestionali commerciali e bancarie, in professioni dell’editoria, nella scuola primaria e pre-primaria, tra le ricercatrici universitarie, nelle professioni di scienza della vita. A queste si aggiunge il gruppo delle tecniche che operano nel marketing (2,3%) o nell’organizzazione e amministrazione delle attività produttive, nella distribuzione commerciale, e nelle professioni informatiche e delle telecomunicazioni; oltre che le tecniche della salute (1,6%).

**TAV.56 - Occupate adulte straniere residenti nel comune di Milano (30-44 anni). Distribuzione % per professione**

|  | %           |
|--|-------------|
| <b>LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA</b>  | <b>0,7</b>  |
| Direttori e dirigenti dipartimentali di aziende*   | 0,7         |
| <b>PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE</b>                                     | <b>9,7</b>  |
| Specialisti in discipline artistico-espressive   | 3,5         |
| Specialisti in scienze giuridiche*   | 1,3         |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie*  | 1,3         |
| Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali*  | 1,2         |
| Professori di scuola primaria, pre primaria e professioni assimilate*  | 1,1         |
| Ricercatori e tecnici laureati nell’università*  | 0,7         |
| Specialisti nelle scienze della vita*  | 0,7         |
| <b>TECNICI</b>   | <b>7,8</b>  |
| Tecnici dei rapporti con i mercati   | 2,3         |
| Tecnici dell’organizzazione e dell’amministrazione delle attività produttive                                     | 1,6         |
| Tecnici della salute   | 1,6         |
| Tecnici della distribuzione commerciale e professioni assimilate*  | 1,3         |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni*   | 0,9         |
| Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative*  | 0,0         |
| <b>PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D’UFFICIO*</b>   | <b>0,8</b>  |
| Impiegati addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria*  | 0,8         |
| Impiegati addetti alla segreteria e agli affari generali*  | 0,0         |
| <b>PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA’ COMMERCIALI E NEI SERVIZI</b>   | <b>24,5</b> |
| Professioni qualificate nei servizi personali ed assimilati  | 11,7        |
| Addetti alle vendite   | 5,9         |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione  | 4,3         |
| Esercenti delle vendite*   | 1,4         |
| Altre professioni qualificate nelle attività commerciali*  | 0,7         |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali*  | 0,5         |
| <b>ARTIGIANI, OPERAI, CONDUTTORI DI IMPIANTI e VEICOLI</b>   | <b>0,9</b>  |
| Artigiani ed operai specializzati delle lavorazioni alimentari   | 0,9         |
| <b>PROFESSIONI NON QUALIFICATE</b>   | <b>55,5</b> |
| Personale non qualificato addetto ai servizi domestici   | 43,3        |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia di uffici, alberghi, navi, ristoranti, aree pubbliche e veicoli | 4,9         |
| Personale non qualificato addetto ai servizi di custodia di edifici, attrezzature e beni                         | 4,4         |
| Personale non qualificato nella manifattura  | 1,7         |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci*  | 1,2         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>100</b>  |

## 8. IL LAVORO DELLE DONNE MATURE (45-64 ANNI)

### 8.1 Gli andamenti del lavoro tra il 2008 e il 2014

Tra il 2008 e il 2014, nella fascia di età tra i 45 e i 64 anni è nettamente aumentata – a differenza che tra le giovani e le adulte milanesi - sia la quota di attive (+ 9,6%), che di occupate (+7,5%) e disoccupate (+2,1%). Una crescita complessiva dell'occupazione e della ricerca di lavoro in età matura che ha coinvolto in maniera diversissima italiane e straniere.

La quota di occupate italiane over 44 è infatti cresciuta di ben 8,2 punti percentuali (dal 56,7% nel 2008 al 63% nel 2014), mentre quella delle straniere è diminuita di 9,4 punti percentuali (dall'85,8% nel 2008 al 76,4% nel 2014), con un parallelo aumento della quota di disoccupate limitato tra le italiane (+ 1,4%), e molto maggiore tra le straniere (+ 5,4%).

Al deciso aumento dei livelli di attività e occupazione della sola componente italiana in età matura hanno concorso probabilmente diversi fattori: i cambiamenti intervenuti nel periodo nelle politiche previdenziali, ma anche l'ingresso progressivo in età matura di donne relativamente più istruite, con alle spalle una storia di lavoro più continuativa e con contratti di lavoro relativamente stabili, che in misura maggiore delle coorti precedenti hanno potuto e voluto “tenersi stretto” il lavoro che avevano, o sono, in parte, rientrate nel mercato da condizioni di inattività. In molti casi anche per far fronte alle difficoltà occupazionali che hanno investito negli anni di crisi altri membri delle loro famiglie, in particolare figli/e o *partners* inoccupati o in cerca di lavoro.

**TAV.57 - Donne mature residenti nel comune di Milano (45-64 anni). Tassi di attività, occupazione, inattività e % disoccupazione. Variazioni % nel periodo 2008-2014.**

|                         | 2008 | 2014 | Variazioni %2014-2008 |
|-------------------------|------|------|-----------------------|
| <b>ITALIANE</b>         |      |      |                       |
| Tassi attività          | 56,7 | 66,3 | 9,6                   |
| Tassi occupazione       | 54,8 | 63,0 | 8,2                   |
| % Disoccupate           | 1,9  | 3,3  | 1,4                   |
| Tassi inattività        | 43,3 | 33,7 | -9,6                  |
| <b>STRANIERE</b>        |      |      |                       |
| Tassi attività          | 86,5 | 82,5 | -4,0                  |
| Tassi occupazione       | 85,8 | 76,4 | -9,4                  |
| % Disoccupate           | 0,7  | 6,2  | 5,4                   |
| Tassi inattività        | 13,5 | 17,5 | 4,0                   |
| <b>TOTALE RESIDENTI</b> |      |      |                       |
| Tassi attività          | 59,7 | 69,4 | 9,6                   |
| Tassi occupazione       | 58,0 | 65,5 | 7,5                   |
| % Disoccupate           | 1,8  | 3,8  | 2,1                   |
| Tassi inattività        | 40,3 | 30,6 | -9,6                  |

### 8.2 Il lavoro delle donne mature di cittadinanza italiana

#### **Più occupate se con un buon titolo di studio, più occupate se con figli in casa.**

Nel 2014 le residenti milanesi autoctone tra i 45 e i 64 anni (151.000) vivono per il 56,1% in nuclei con figli propri, oltre un quarto vive da sola (26,3%), il 15,5% è in coppia o convivente senza figli, il 2,2% vive come figlia nella famiglia di origine. Il livello di istruzione è molto più basso in questa fascia di età che nelle fasce di età giovani e adulte: ha conseguito un titolo terziario solo il 26,2% delle residenti milanesi mature. Tra le occupate le laureate sono il 33,6 %, con un evidente effetto selettivo del titolo di studio sulle opportunità o volontà di occupazione in età relativamente avanzata. Come e più che nelle altre fasce di età il titolo di studio è infatti strettamente correlato con i livelli di occupazione femminili in età matura: dopo i 44 anni sono al lavoro meno della metà (42,5%) delle residenti con titolo primario, il 64,6% delle diplomate, e l'80,9% delle laureate.

Ed è da rilevare che anche la presenza di figli conviventi, tipicamente in età adolescenziale o post-adolescenziale, è un fattore che aumenta piuttosto che ridurre la permanenza o il rientro al lavoro delle donne



in età matura: a tutti i livelli di istruzione, e specialmente tra le non laureate, le mature con figli sono infatti più occupate di quelle senza figli, molto probabilmente per il bisogno di reddito che comporta la permanenza in casa di figli/e impegnati in processi formativi di lunga durata, e/o alla ricerca di un lavoro che stentano a trovare, e/o “da aiutare” se già usciti di casa ma con redditi insufficienti.

**TAV.58 - Occupate italiane mature residenti nel comune di Milano (45-64 anni). Tassi di occupazione per presenza figli e titolo di studio.**

|             | primaria | secondaria | terziaria | Totale 30-44 |
|-------------|----------|------------|-----------|--------------|
| senza figli | 38,9     | 57,7       | 79,5      | 56,8         |
| con figli   | 48,2     | 69,8       | 82,0      | 68,9         |
| totale      | 42,5     | 64,6       | 80,9      | 63,0         |

**Le forme del lavoro: la maggioranza delle occupate mature di cittadinanza italiana svolge un lavoro dipendente, a tempo indeterminato e a tempo pieno. Più alta che nelle altre fasce di età la quota di autonome.**

Il 77,1% delle occupate mature lavora in posizione dipendente, nel 99,5% dei casi a tempo indeterminato; il 21% - una quota più alta rispetto alle giovani e adulte - è in posizione autonoma; solo l'1,9% lavora in collaborazione. Lavora a tempo ridotto il 28,7% delle occupate, concentrate nel lavoro dipendente; e si tratta in gran maggioranza di part time volontario (82,3% volontarie sul totale *part timers*).

Nel complesso, anche tra le mature come tra le adulte italiane prevale seppur di poco (54,2%) il lavoro dipendente, a tempo indeterminato e full time.

**Il 59,5 % delle italiane mature lavora in professioni ad alta qualificazione; l'8,8% in professioni non qualificate**

La quota di lavoratrici in professioni ad alta qualificazione scende tra le donne mature italiane sotto la soglia del 60%, più bassa quindi di quella delle donne italiane adulte (64,9%) e anche delle giovani (63,9%), e sale viceversa all'8,8% la quota delle lavoratrici non qualificate, molto più elevata rispetto a tutte le italiane under 45. Il restante 31,7% delle occupate mature è collocato nelle professioni intermedie.

Da notare che anche tra le mature, ma in misura nettamente inferiore che tra le giovani e le adulte, le lavoratrici indipendenti sono concentrate nel segmento ad alta qualificazione (74,9% tra le mature, vs. il 78,1% delle adulte e il 82,9% delle giovani).

**TAV.59 - Occupate italiane mature residenti nel comune di Milano (45-64 anni) per grandi gruppi professionali e posizione dipendente/indipendente. Composizione % per posizione**

|                                    | VA         |              |        | Composizione % |              |        |
|------------------------------------|------------|--------------|--------|----------------|--------------|--------|
|                                    | Dipendenti | Indipendenti | Totale | Dipendenti     | Indipendenti | Totale |
| Professioni altamente qualificate  | 40         | 16           | 57     | 55,0           | 74,9         | 59,5   |
| Professioni mediamente qualificate | 25         | 5            | 30     | 33,8           | 24,3         | 31,7   |
| Professioni non qualificate        | 8          | 0*           | 8      | 11,2           | 0,8          | 8,8    |
| Totale                             | 73         | 22           | 95     | 100            | 100          | 100    |

**Le professioni in dettaglio**

L'analisi dettagliata delle professioni mostra una presenza contenuta ma non trascurabile, e superiore a quella delle donne adulte, di donne mature in posizioni apicali (2,2% delle occupate); una percentuale nettamente inferiore rispetto alle adulte (30,8% vs 36,5%) nelle professioni intellettuali e ad alta specializzazione; e una quota analoga rispetto alle adulte nelle professioni tecniche (26,6% vs. 26,7% tra le adulte); così come tra le impiegate esecutive (18,5% vs 20,4% tra le adulte) e tra le professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi (11,1% vs 10,7%).

Differenze più nette si rilevano nell'area dei lavori non qualificati, che impiegano l'8,8% delle mature vs il 2,8% delle adulte, e in quella delle professioni operaie e artigiane, che impiegano una quota di lavoratrici mature limitata (2,1%), ma più che doppia rispetto alle lavoratrici adulte (1,2%).

**TAV. 60 - Occupate italiane mature, residenti nel comune di Milano (45-64 anni). Distribuzione percentuale per professione**

|   | %          |
|---|------------|
| <b>LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA</b> | <b>2,2</b> |
| Imprenditori e responsabili di piccole aziende    | 0,9        |
| Direttori e dirigenti dipartimentali di aziende*  | 0,5        |
| Direttori e dirigenti generali di aziende*        | 0,4        |
| Imprenditori e amministratori di grandi aziende*  | 0,3        |

|  |             |
|--|-------------|
| <b>PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE</b>                                     | <b>30,8</b> |
| Professori di scuola primaria, preprimaria e professioni assimilate  | 5,7         |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie   | 5,0         |
| Professori di scuola secondaria, post-secondaria e professioni assimilate  | 4,6         |
| Specialisti in scienze giuridiche  | 2,5         |
| Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali   | 2,3         |
| Specialisti in scienze sociali   | 1,8         |
| Specialisti in discipline artistico-espressive   | 1,8         |
| Medici   | 1,8         |
| Architetti, pianificatori, paesaggisti e specialisti del recupero e della conservazione del territorio           | 1,5         |
| Docenti universitari (ordinari e associati)  | 1,4         |
| Altri specialisti dell'educazione e della formazione   | 1,2         |
| Specialisti in scienze matematiche, informatiche, chimiche, fisiche e naturali                                   | 1,0         |
| Specialisti nelle scienze della vita*  | 0,2         |
| Ricercatori e tecnici laureati nell'università*  | 0,1         |
| <b>TECNICI</b>   | <b>26,6</b> |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive                                     | 8,1         |
| Tecnici della salute   | 5,1         |
| Tecnici dei rapporti con i mercati   | 2,2         |
| Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative   | 2,0         |
| Professioni tecniche delle attività turistiche, ricettive ed assimilate  | 1,8         |
| Tecnici dei servizi sociali  | 1,3         |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni  | 1,1         |
| Tecnici della distribuzione commerciale e professioni assimilate   | 1,0         |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi   | 1,0         |
| Tecnici dei servizi culturali  | 1,0         |
| Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale  | 0,6         |
| Tecnici dei servizi pubblici e di sicurezza*   | 0,5         |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti e professioni assimilate*              | 0,4         |
| Tecnici dei servizi ricreativi*  | 0,3         |
| Tecnici in campo ingegneristico*   | 0,2         |
| <b>PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO</b>  | <b>18,5</b> |
| Impiegati addetti alla segreteria e agli affari generali   | 10,0        |
| Impiegati addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela   | 2,8         |
| Impiegati addetti alla gestione amministrativa della logistica   | 1,7         |
| Impiegati addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro  | 1,1         |
| Impiegati addetti all'archiviazione e conservazione della documentazione   | 0,9         |
| Impiegati addetti al controllo di documenti e allo smistamento e recapito della posta                            | 0,7         |
| Impiegati addetti alle macchine d'ufficio  | 0,7         |
| Impiegati addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria   | 0,6         |
| <b>PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI</b>   | <b>11,1</b> |
| Addetti alle vendite   | 3,7         |
| Esercenti delle vendite  | 2,1         |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione  | 1,3         |
| Altre professioni qualificate nelle attività commerciali   | 0,7         |
| Esercenti nelle attività ricettive*  | 0,2         |
| Professioni qualificate nei servizi personali ed assimilati  | 1,8         |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali   | 0,7         |
| Operatori della cura estetica  | 0,6         |
| <b>ARTIGIANI, OPERAI, CONDUTTORI DI IMPIANTI E VEICOLI</b>   | <b>2,1</b>  |
| Artigiani ed operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento   | 0,6         |
| Artigiani ed operai specializzati della meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati*               | 0,4         |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale*   | 0,4         |
| Artigiani ed operai specializzati della lavorazione del cuoio, delle pelli e delle calzature ed assimilati*      | 0,3         |
| Agricoltori e operai agricoli specializzati*   | 0,2         |
| Artigiani delle lavorazioni artistiche del legno, del tessuto e del cuoio e dei materiali assimilati*            | 0,1         |
| <b>PROFESSIONI NON QUALIFICATE</b>   | <b>8,8</b>  |
| Personale non qualificato addetto ai servizi di custodia di edifici, attrezzature e beni                         | 4,8         |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia di uffici, alberghi, navi, ristoranti, aree pubbliche e veicoli | 1,6         |
| Personale non qualificato addetto ai servizi domestici   | 0,8         |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci   | 0,7         |
| Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari*  | 0,3         |

|  |            |
|--|------------|
| Personale non qualificato di ufficio*        | 0,3        |
| Venditori ambulanti*                         | 0,2        |
| Personale non qualificato nella manifattura* | 0,2        |
| <b>TOTALE</b>                                | <b>100</b> |

### **Le professioni intellettuali e scientifiche (30,8%)**

Le professioni più numerose in questo segmento sono rappresentate dall'insieme delle insegnanti di vario ordine, che da sole assommano il 13% delle occupate totali in età matura, vs. il 6,9 delle adulte: sono le insegnanti di scuola primaria e pre-primaria (5,7%), di scuola secondaria (4,6%), le ordinarie e associate universitarie (1,4%), le "altre" specialiste dell'educazione (1,2%); e le ricercatrici universitarie.

Relativamente numerose anche le specialiste in scienze gestionali, commerciali e bancarie (5,8%), le specialiste in scienze giuridiche (2,5%) e le specialiste in discipline linguistiche, letterarie e documentali (2,5%). Più contenuta la presenza di mediche (1,8%), architette (1,8%), specialiste in scienze sociali (1,8%) e in discipline artistiche (1,8%), e ancor meno numerose le specialiste in scienze matematiche, informatiche, fisiche e naturali (1%) e nelle scienze della vita.

### **Le professioni tecniche (26,6%)**

In questo segmento il gruppo delle tecniche della gestione, organizzazione, amministrazione e informatizzazione delle attività di produzione e commercializzazione di beni e servizi raccoglie nel suo insieme il 15,5% delle occupate totali, con l'8,1% di tecniche dell'organizzazione e amministrazione della produzione; il 2,2% di tecniche di marketing, il 2% di tecniche in attività finanziarie e assicurative, l'1,1% nell'area dell'informatica e telecomunicazioni, l'1,1% nella distribuzione commerciale, l'1% nella gestione dei processi produttivi.

Rilevanti per numerosità anche le tecniche della salute (5,1%), a cui si aggiungono quote più limitate di altre professioni tecniche nell'ambito di servizi vari: servizi culturali (1%), di sicurezza e protezione ambientale, servizi pubblici, servizi ricreativi, servizi in campo ingegneristico, e nell'insegnamento professionale, artistico, e sportivo.

### **Le professioni esecutive nel lavoro d'ufficio (18,5%)**

Rappresentano nell'insieme poco meno di due occupate su 10, prevalentemente impiegate (10%) nelle funzioni di segreteria e affari generali.

### **Le professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi (11,1%)**

Esercenti e addette alle vendite, esercenti e addette alle attività di ristorazione, esercenti di attività ricettive e e altre addette ad attività commerciali rappresentano nell'insieme l'8% delle occupate, cui si aggiunge l'1,8% di occupate nelle professioni qualificate di servizio alle famiglie, (badanti e personale di compagnia e assistenza), lo 0,7% di professioni nei servizi sanitari (ausiliarie ospedaliere e simili), e lo 0,7% di operatrici della cura estetica (parrucchiere, estetiste, etc).

### **Le artigiane, operaie e conduttrici di veicoli (2,1%)**

Una quota limitata ma non insignificante di occupate in età matura, pari nel complesso al 2,1% delle occupate è impiegata nei tradizionali mestieri operai e artigiani nel tessile e abbigliamento, e in quote limitatissime nella meccanica di precisione, nella lavorazione di pelli e cuoio, del legno e del tessuto. Altre lavorano come conduttrici di veicoli e come agricoltrici o operaie agricole specializzate.

### **Le professioni non qualificate (8,8%)**

La prima professione in questo segmento è rappresentata dalle custodi (4,8%), seguite dal personale di pulizia di uffici, alberghi e ristoranti, aree pubbliche e veicoli (1,6%). Seguono con quote inferiori le addette ai servizi domestici alle famiglie (lo 0,8% del totale occupate in età matura, e uniche tra le italiane a svolgere questo lavoro), e le addette allo spostamento e consegna di merci, o a mansioni non qualificate nei servizi di istruzione e sanità, negli uffici, nella manifattura, nel commercio ambulante.

## **8.3. Il lavoro delle donne mature di cittadinanza straniera**

### **Più occupate se con un titolo di studio superiore all'obbligo, meno occupate se con figli in casa**

Nel 2014 le residenti straniere tra i 45 e i 64 anni (35.000) sono occupate al 76,4%, e in cerca di lavoro al 6,2%. Le occupate (27.000) rappresentano il 54% del totale occupati stranieri in questa fascia di età, e hanno titoli di studio superiori a quelli maschili. Il 35,3% ha un titolo di studio primario, il 44,2% è diplomata, il 20,5% è laureata (vs l'11% degli uomini). Il titolo di studio, specie se superiore all'obbligo, è correlato posi-

tivamente con l'occupazione: sono occupate il 71,8% delle straniere con titolo primario, il 78,8% delle diplomate, l'80,1% delle laureate.

Un effetto opposto ha la presenza di figli conviventi, che tuttavia riguarda una minoranza delle straniere in età matura, in molti casi "single movers": solo il 36,5% ha figli conviventi, il 18,1% è in coppia senza figli, e la maggioranza relativa (45,4%) vive da sola. Va comunque notato che – a differenza che nella componente italiana in età matura - la presenza di figli conviventi abbassa nettamente i livelli di occupazione delle straniere, dall'80% per le mature straniere senza figli al 69,6% di quelle con figli. E ciò vale per tutti i livelli di istruzione, compreso quello terziario.

**TAV.61 - Occupate straniere mature residenti nel comune di Milano (45-64 anni). Tassi di occupazione per presenza figli e titolo di studio.**

|             | primaria | secondaria | terziaria | Totale 45-64 |
|-------------|----------|------------|-----------|--------------|
| senza figli | 76,5     | 83,4       | 84,5      | 80,9         |
| con figli   | 64,0     | 72,1       | 74,0      | 69,6         |
| totale      | 71,8     | 78,8       | 80,1      | 76,4         |

### Quattro su dieci occupate straniere mature svolgono un lavoro dipendente, a tempo indeterminato e full time

La quasi totalità delle straniere mature lavora come dipendente (94,4%) e a tempo indeterminato (99,5%). Molto limitata a confronto con le straniere più giovani la quota delle autonome (5,6%), e assenti le collaboratrici. Molto alta invece, come per tutte le straniere, l'incidenza del partime (53,6% sul totale occupate), in gran parte involontario (56,3%), e addirittura più involontario tra le donne mature con figli (63,9% involontarie sul totale partimers ) che tra quelle senza figli (47,7% involontarie ).

Nel complesso, quattro su dieci occupate straniere mature (42,6%) lavorano come dipendenti a tempo indeterminato e full time.

**TAV. 62 - Occupati stranieri maturi residenti nel comune di Milano (45-64 anni ) Composizione % per modalità di lavoro e sesso. Tassi di femminilizzazione**

|  | F    | M    | MF   | % F/MF |
|--|------|------|------|--------|
| <b>DIPENDENTI</b>                          | 94,4 | 86,5 | 90,8 | 56,0   |
| Dipendenti a tempo indeterminato full time | 42,6 | 51,2 | 46,6 | 49,2   |
| Dipendenti a tempo indeterminato part time | 51,3 | 33,8 | 43,2 | 63,8   |
| Dipendenti a tempo determinato full time   | 0,6  | 1,4  | 1,0  | 31,2   |
| Dipendenti a tempo determinato part time   |      |      |      |        |
| <b>AUTONOMI</b>                            | 5,6  | 13,1 | 9,0  | 33,1   |
| Autonomi full time                         | 3,8  | 8,9  | 6,2  | 33,2   |
| Autonomi part time                         | 1,7  | 4,2  | 2,9  | 32,7   |
| <b>COLLABORATORI*</b>                      |      | 0,4  | 0,2  | -      |
| Totale occupati                            | 100  | 100  | 100  | 53,8   |

### Le professioni in dettaglio: sette su dieci occupate mature straniere sono occupate nei servizi domestici e di assistenza alle famiglie.

Le donne mature straniere, ancor più delle adulte e delle giovani straniere, possono essere considerate le "colonne" del *caregiving* di Milano. Nonostante, come si è visto, il 64,7% delle occupate abbia un titolo di studio superiore all'obbligo, il 43,4% delle occupate è addetto ai servizi domestici non qualificati (colf). A queste si aggiunge un ulteriore e altissimo 26,1% di addette qualificate all'assistenza domestica alle persone , oltre che di addette ai servizi sanitari e sociali: due occupazioni a media qualificazione tra cui sono annoverate le badanti domestiche e le ausiliarie dei servizi ospedalieri. Nel complesso, 7 occupate straniere mature su 10 (circa 19.000 in va) sostengono con il loro lavoro i bisogni di assistenza e di aiuto domestico delle famiglie milanesi, e svolgono i lavori più pesanti dell'assistenza sanitaria.

Tra le professioni non qualificate, troviamo un altro gruppo consistente di occupate nei servizi di pulizia (11,2%) o di custodia (3,9%).

Nel segmento a media qualificazione le straniere in età matura sono assenti tra le impiegate d'ufficio, ma occupate - oltre che come badanti e ausiliarie - come esercenti e addette ad attività di ristorazione (2,1%), o come operatrici della cura estetica e addette alle vendite.

È infine limitata (10,3% sul totale occupate mature vs il 18,3% tra le straniere adulte) la quota di occupate in professioni specialistiche e tecniche ad alta qualificazione: tra le prime troviamo al primo posto le "altre" specialiste nell'educazione (2,0%), seguite da piccole quote di specialiste in scienze gestionali e bancarie, in

discipline linguistiche e letterarie , in scienze giuridiche, o docenti universitarie. Tra le tecniche troviamo le addette all'organizzazione e amministrazione (1,9%); oltre che tecniche della salute e della distribuzione commerciale.

**TAV.63 - Occupate straniere mature residenti nel comune di Milano (45-64 anni). Distribuzione percentuale per professione**

|  | %           |
|--|-------------|
| <b>LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA</b>  | -           |
| <b>PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE</b>                                     | <b>6,2</b>  |
| Altri specialisti dell'educazione e della formazione   | 2,0         |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie*  | 1,3         |
| Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali*  | 1,2         |
| Specialisti in scienze giuridiche*   | 0,9         |
| Docenti universitari (ordinari e associati)*   | 0,8         |
| Architetti, pianificatori, paesaggisti e specialisti del recupero e della conservazione del territorio*          | 0,0         |
| <b>TECNICI</b>   | <b>4,1</b>  |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive                                     | 1,9         |
| Tecnici della salute*  | 1,3         |
| Tecnici della distribuzione commerciale e professioni assimilate*  | 0,9         |
| Tecnici dei rapporti con i mercati*  | 0,0         |
| <b>PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO</b>  | -           |
| <b>PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI</b>   | <b>31,2</b> |
| Professioni qualificate nei servizi personali ed assimilati  | 26,1        |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione  | 2,1         |
| Operatori della cura estetica  | 1,7         |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali   | 0,8         |
| Esercenti delle vendite  | 0,5         |
| <b>ARTIGIANI, OPERAI, CONDUTTORI DI IMPIANTI e VEICOLI</b>   | -           |
| <b>PROFESSIONI NON QUALIFICATE</b>   | <b>58,5</b> |
| Personale non qualificato addetto ai servizi domestici   | 43,4        |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia di uffici, alberghi, navi, ristoranti, aree pubbliche e veicoli | 11,2        |
| Personale non qualificato addetto ai servizi di custodia di edifici, attrezzature e beni                         | 3,9         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>100</b>  |